

FREMTIDENS
DRÆTSFACILITETER

SDU 


Idrættens
Analyseinstitut

'ANLÆGS-DANMARK' OG KOMMUNAL ORGANISERING/STYRING

Organisering og styring af idrætsanlæg

Har kommunerne nøglen til bedre idrætsanlæg i fremtiden?

- Hvordan ser ‘Anlægs-Danmark’ ud?
- Hvordan har kommunerne indrettet
organiseringen og styringen af ‘Anlægs-Danmark’?

Brugertilfredshed
Benyttelse
Fysisk tilstand

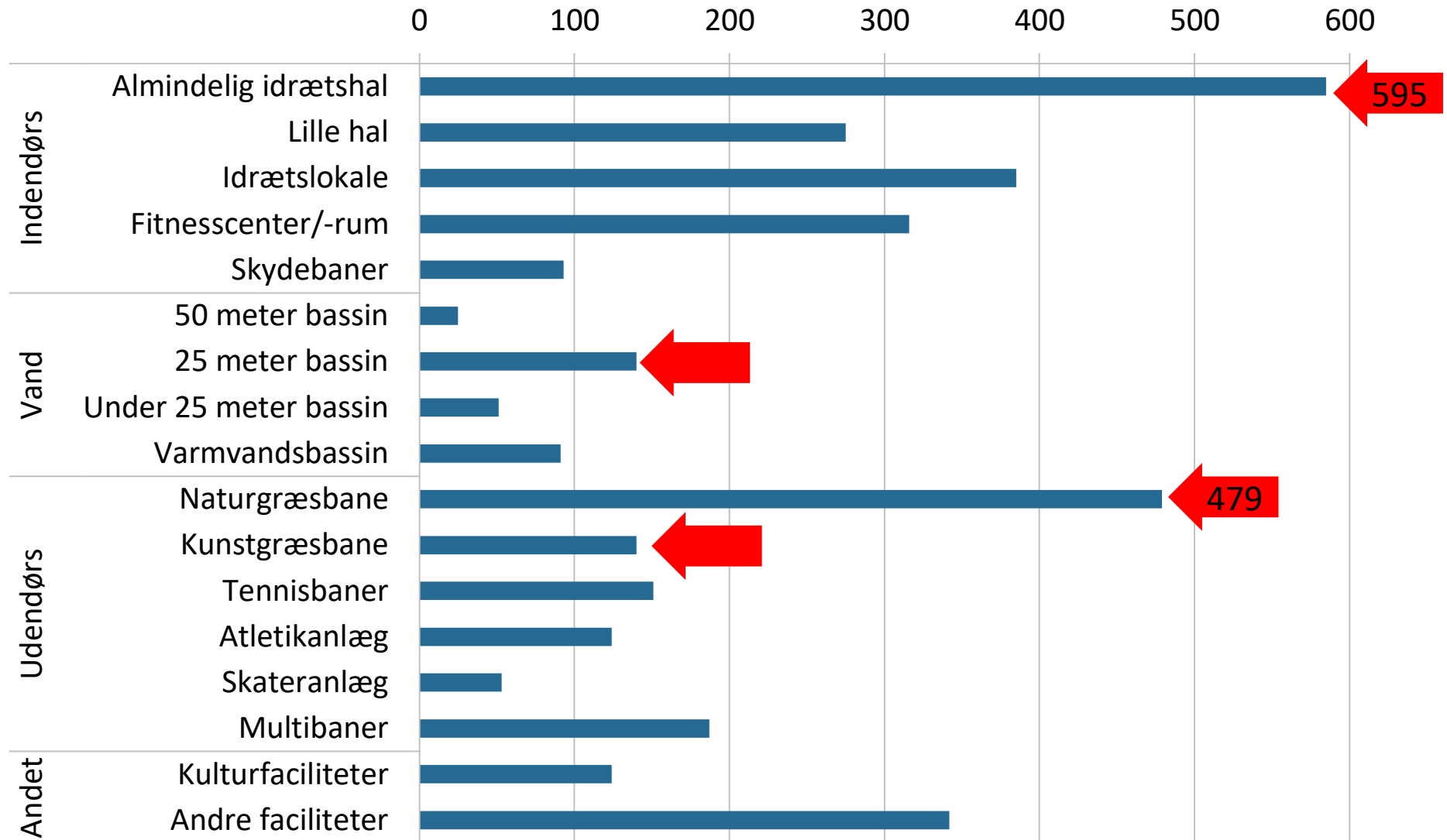
1. Hvordan ser 'Anlægs-Danmark' ud?

- Hvordan kan forskellige organiseringer af anlæg beskrives?
- Forskellige typer af anlæg?
- Hvad er omfanget af aktiviteter?
- Hvem er brugerne?

2. Hvordan har kommunerne indrettet organiseringen og styringen af 'Anlægs-Danmark'?

Antal faciliteter i idrætsanlæg

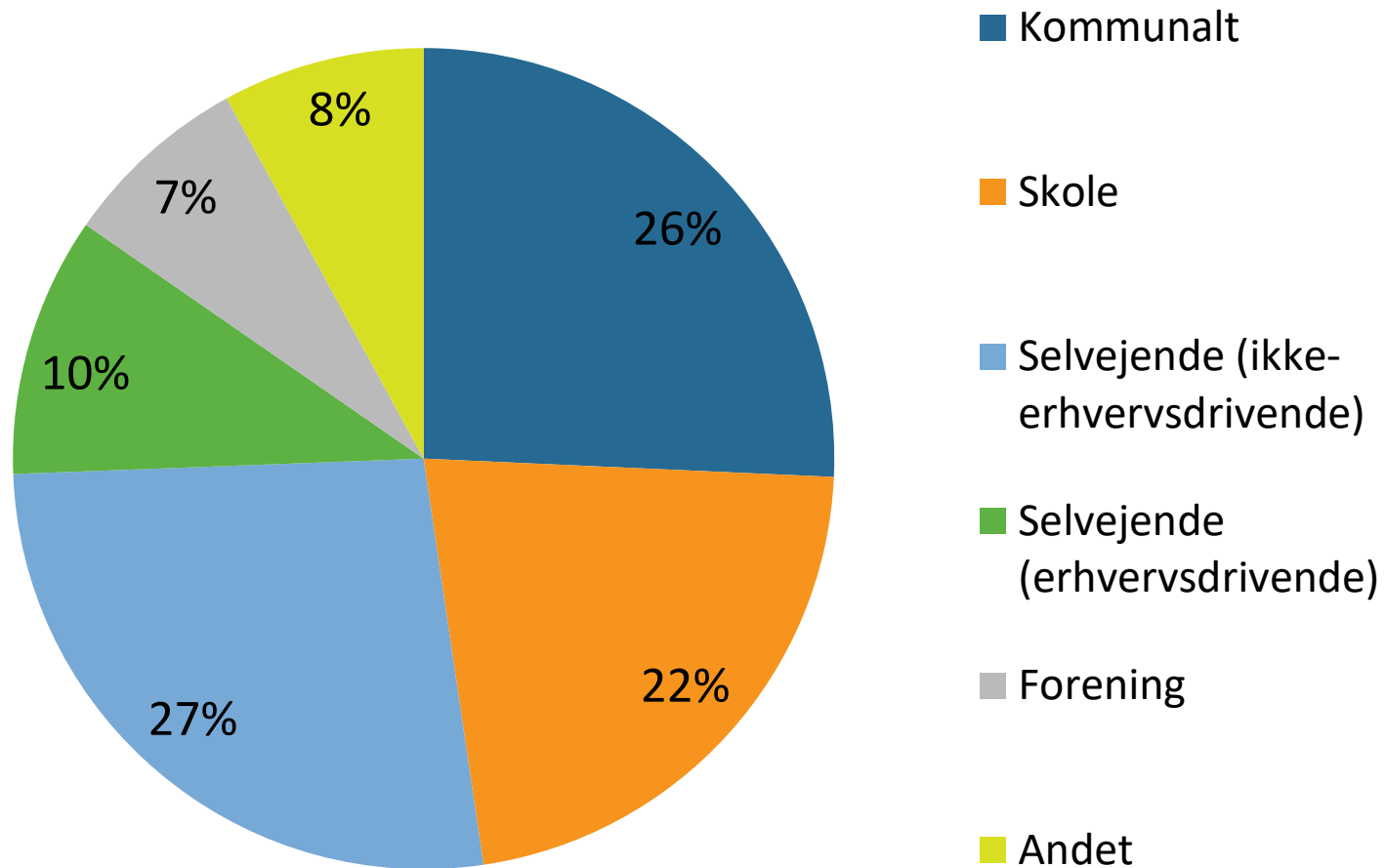
FREMTIDENS
DRÆTSFACILITETER



Figuren viser det totale antal faciliteter i anlæggene i de 50 undersøgte kommuner (n = 878).

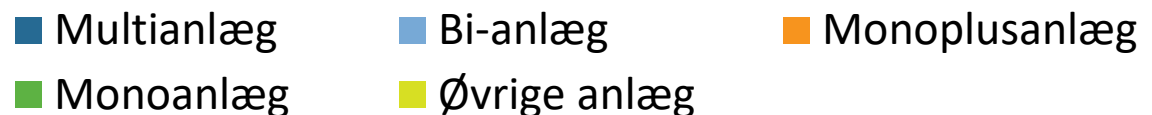
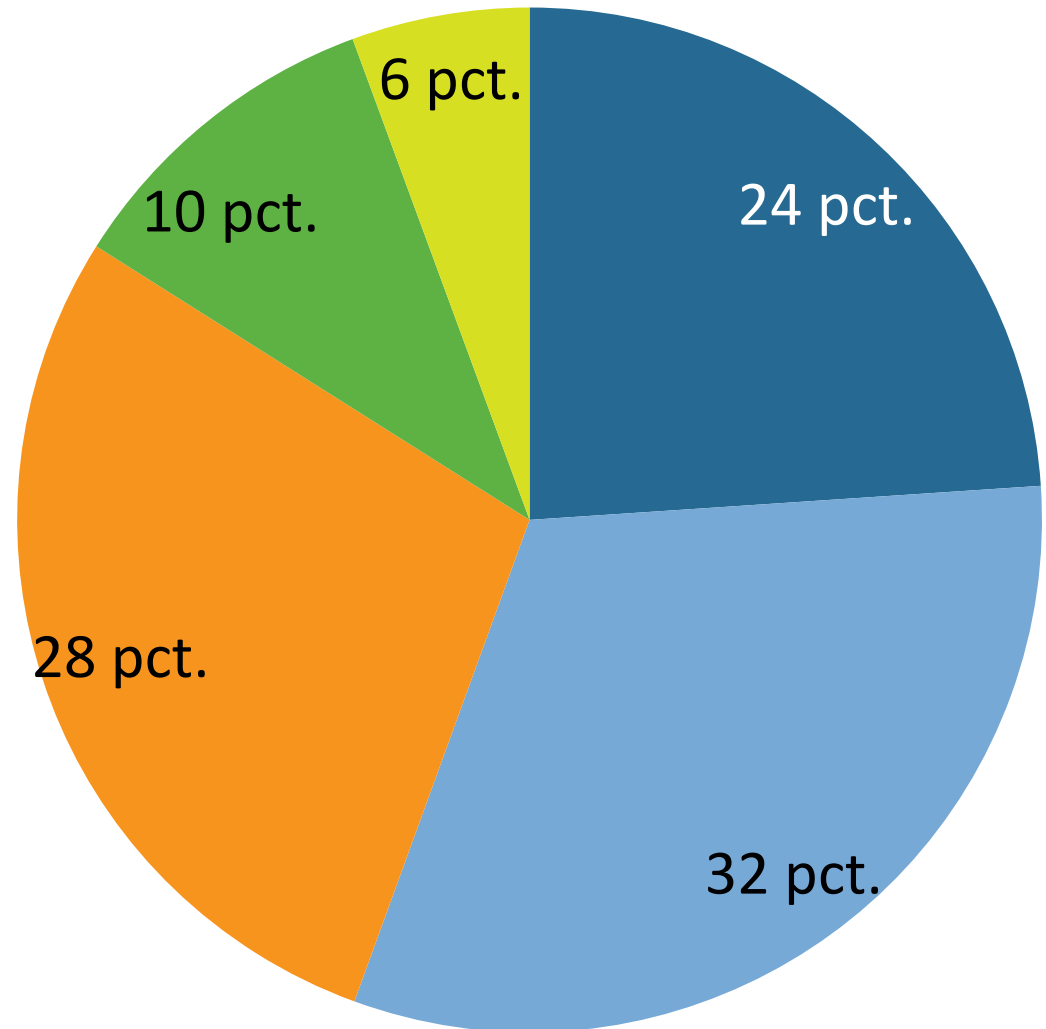
Fordeling af idrætsanlæg ud fra driftsform

Figuren viser fordelingen af idrætsanlæg ud fra driftsformer (n=879).

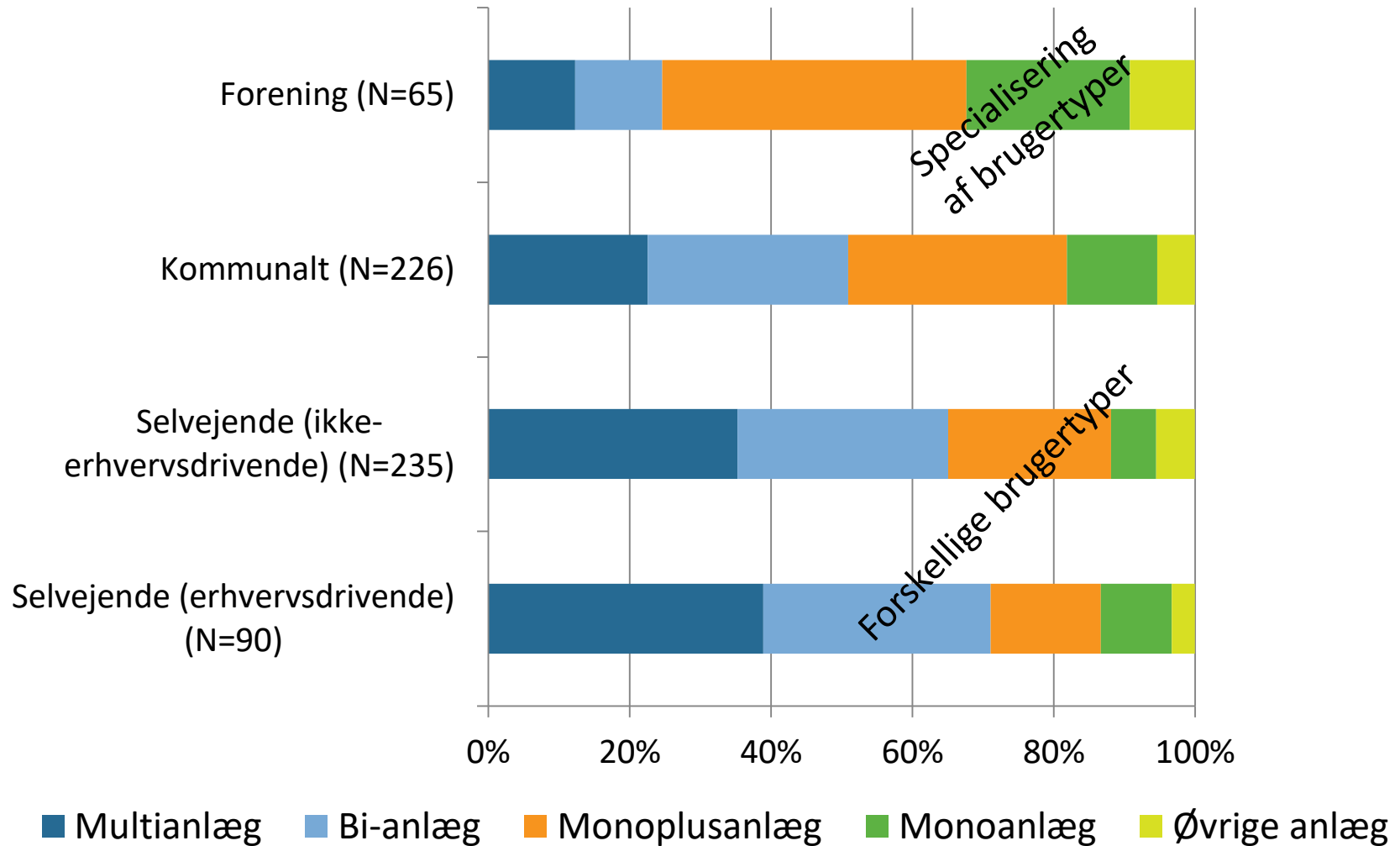


Anlægstyper

- **Monoanlæg:** Enkeltstående idrætsanlæg.
- **Monoplusanlæg:** Enkeltstående idrætsanlæg. Der findes derudover en eller flere andre faciliteter.
- **Bi-anlæg:** To typer af idrætsanlæg. Der kan være andre faciliteter.
- **Multianlæg:** Tre eller fire typer af idrætsanlæg. Der kan være andre faciliteter.
- **Øvrige anlæg:** anlæg som ikke falder ind i de andre typer.

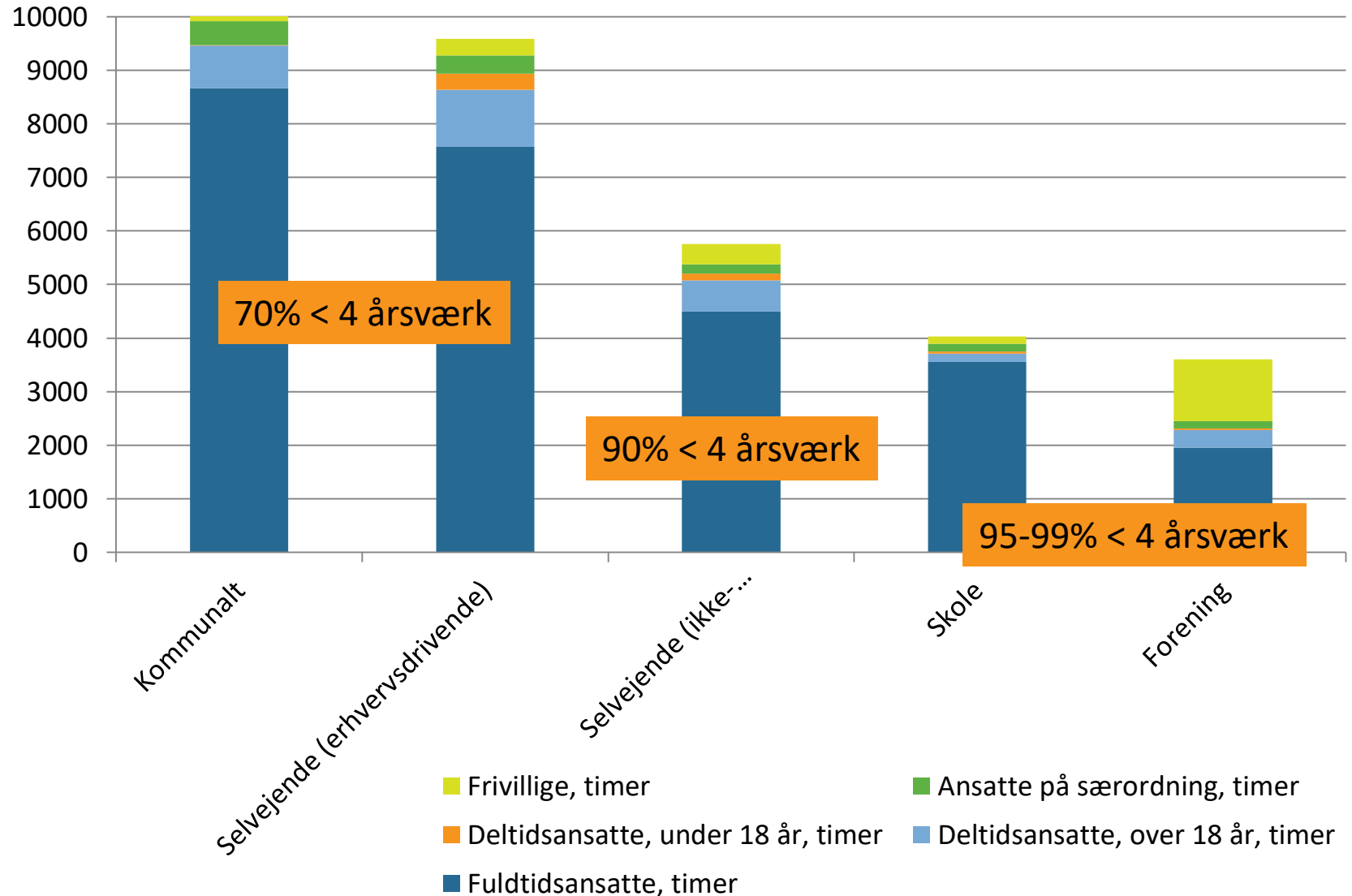


Anlægstype og driftsform

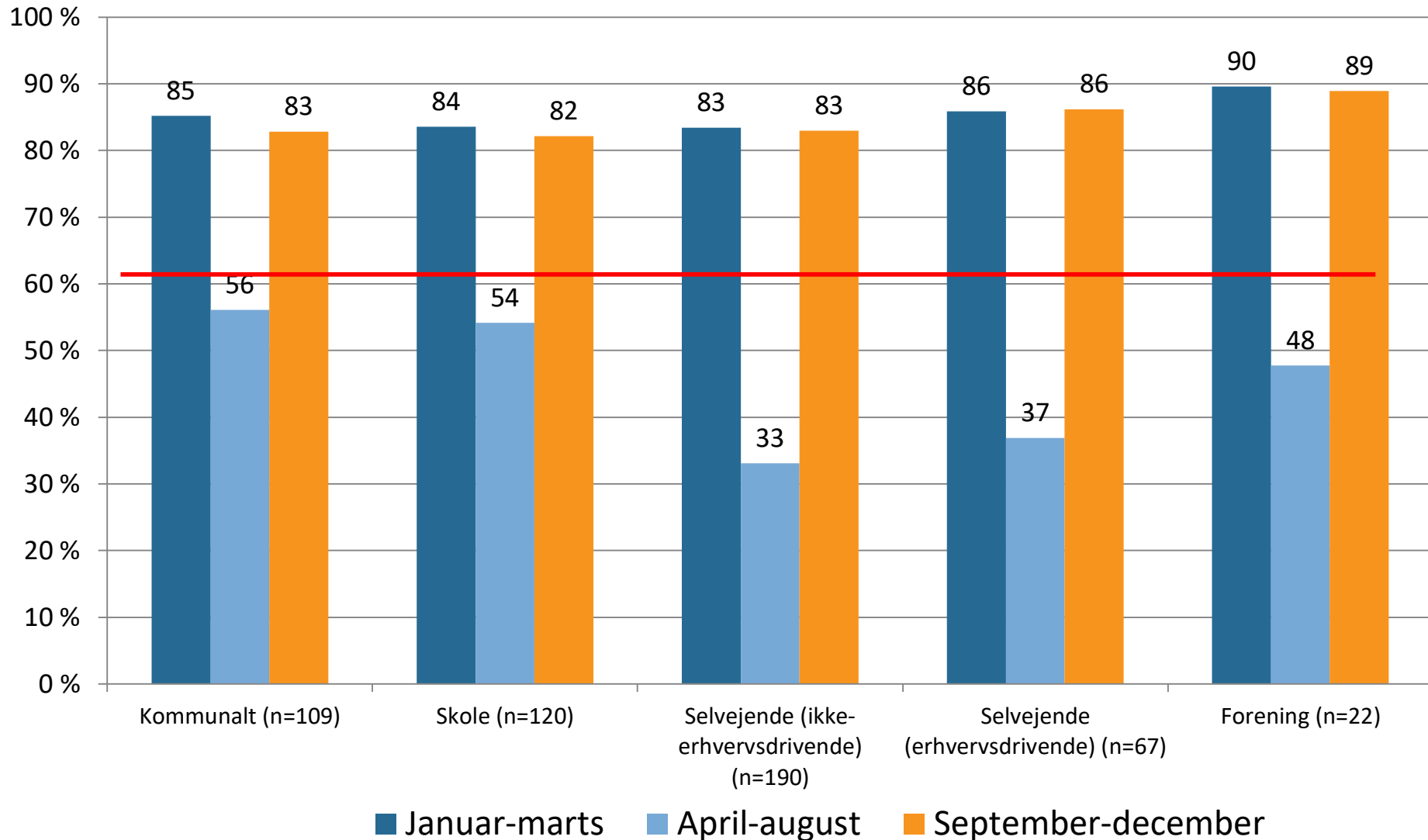


Størrelse af anlæg

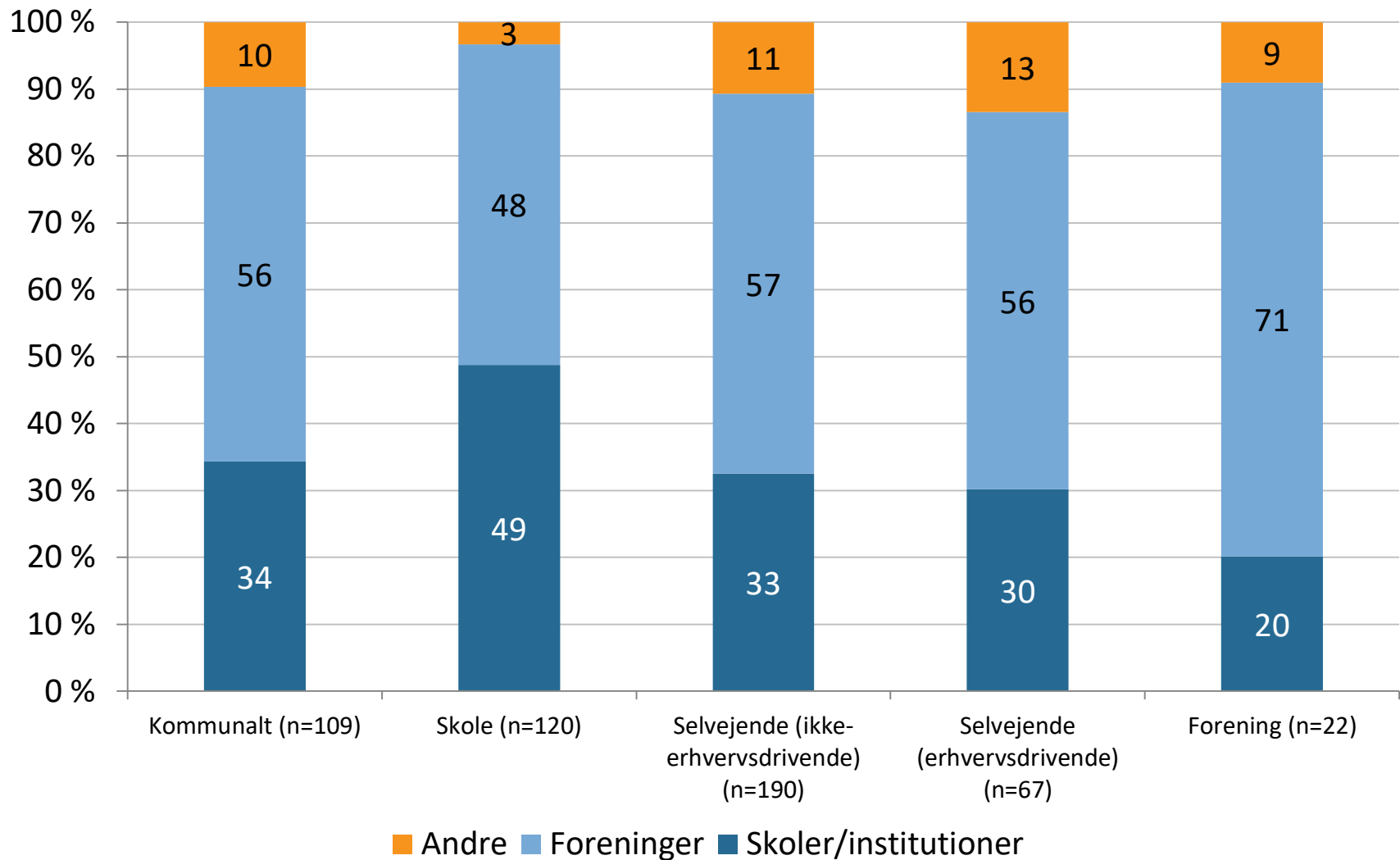
Arbejdstimer i gennemsnit under forskellige driftsformer



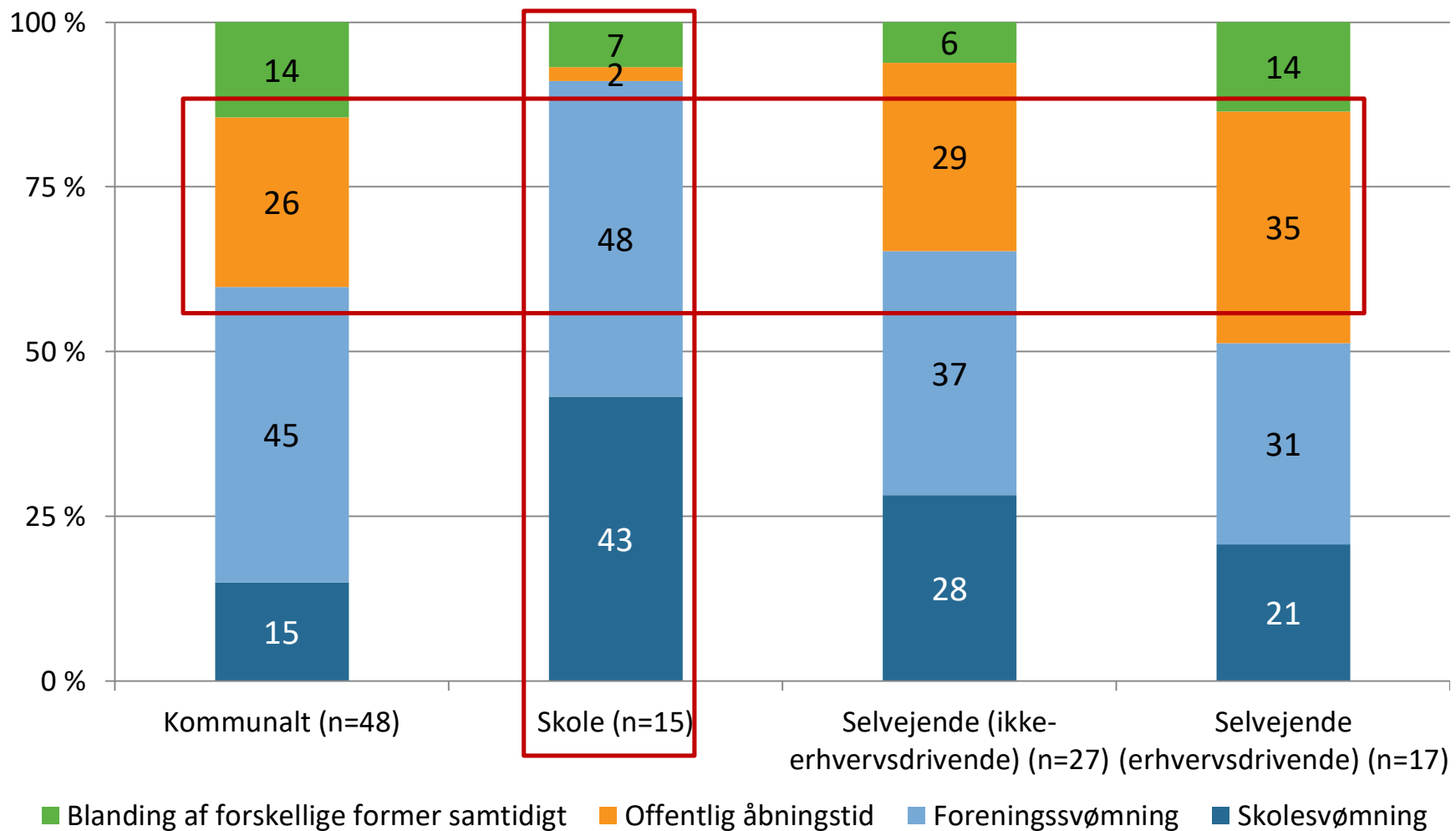
Booking 20X40 haller (kl. 16-22, hverdage)



Fordelingen mellem brugergrupper – alle tidsrum



Fordeling af åbningstid svømmehaller mellem brugergrupper



Hvordan ser 'Anlægs-Danmark' ud?

- Hvordan kan forskellige organiseringer af anlæg beskrives?
- Forskellige typer af anlæg?
- Hvad er omfanget af aktiviteter?
- Hvem er brugerne?

Hvordan har kommunerne indrettet organiseringen og styringen af 'Anlægs-Danmark'?

Organisering af anlæg

- forholdet mellem 'rene' kommunale anlæg og selvejende anlæg

Overvejende selvejende

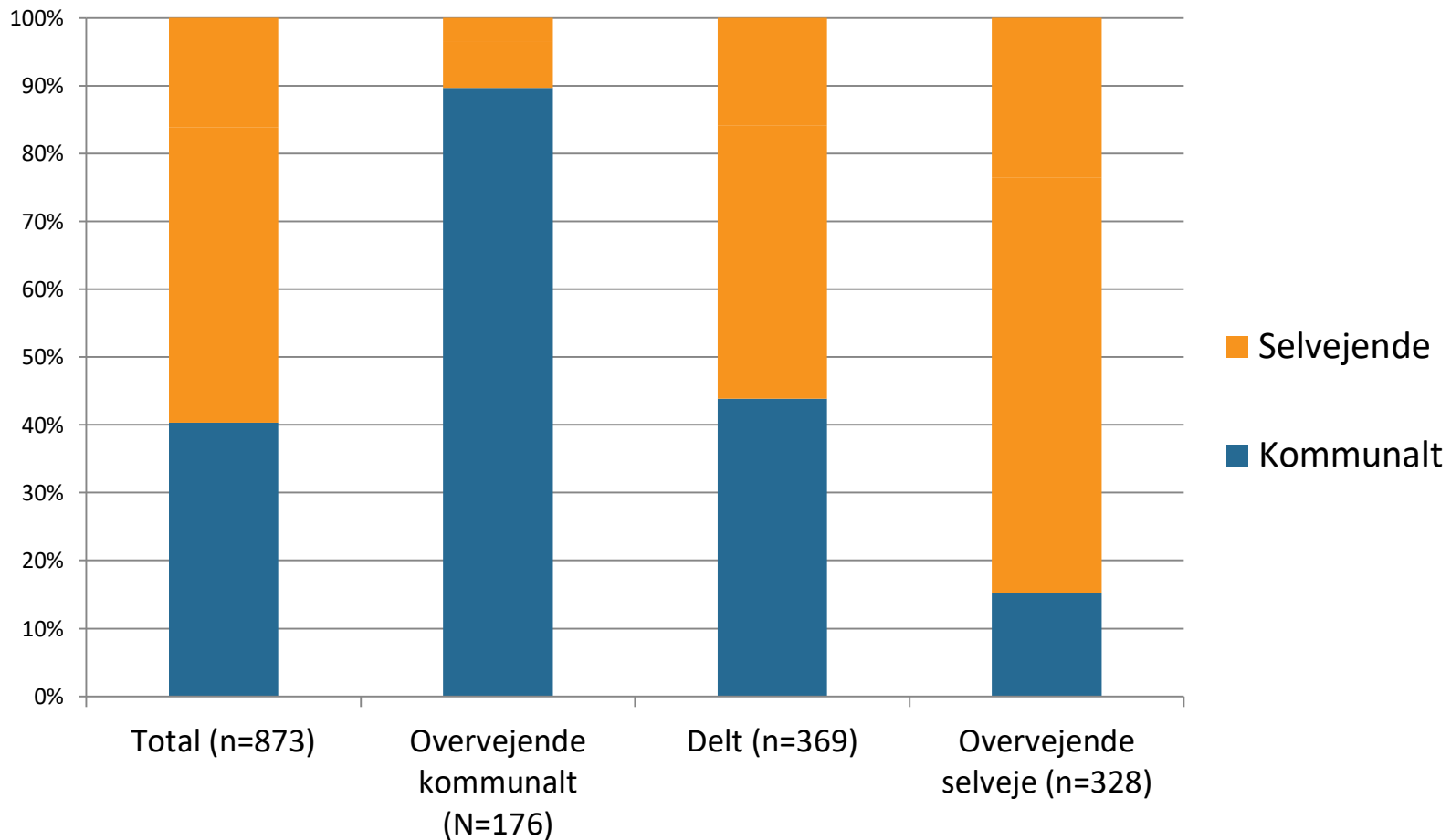
- Erhvervsdrivende eller ikke-erhvervsdrivende som driftsform
- Har selvstændig bestyrelse

Overvejende kommunalt

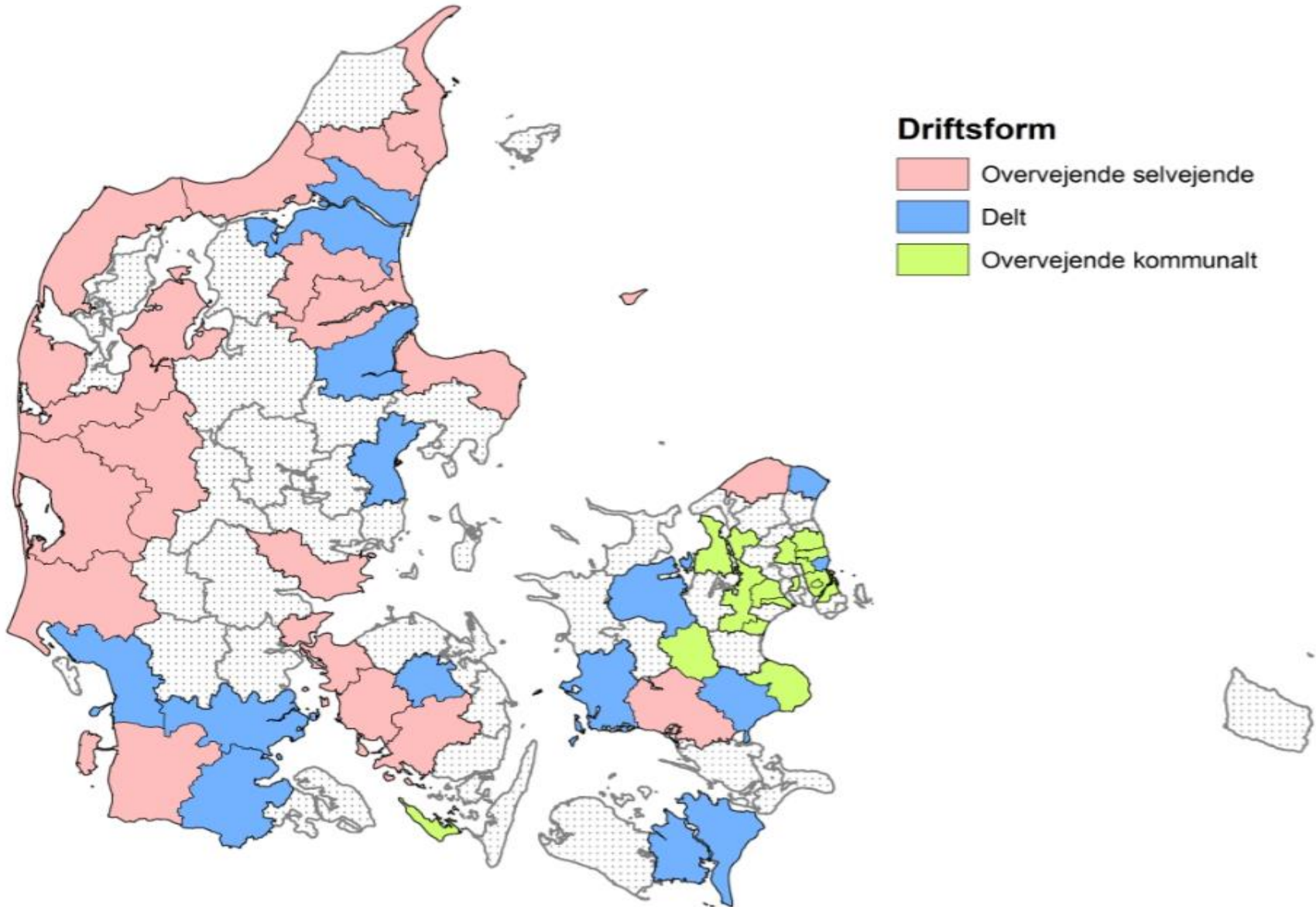
- Kommunalt anlæg *ikke* beliggende ved en skole
- Er indlejret i den kommunale administration

Overvejende selvejende >70 pct.	Omtrent delt ml. 31 pct. og 69 pct.	Overvejende kommunalt > 70 pct.
21 kommuner	13 kommuner	18 kommuner

Fordeling af anlæg - selvejende vs kommunal



Forskelle på driftsform



Hvilke opgaver varetager kommunen vedrørende idrætsanlæg?

	Overvejende kommunalt (%)	Delt (%)	Overvejende selveje (%)
Vedligeholdelse af idrætsanlæg	100	100	71
Etablering af nye idrætsanlæg	94	85	67
Udbygning af eksisterende idrætsfaciliteter	94	92	62
Daglig drift af idrætsanlæg	94	100	52
Anvisning/fordeling af tider i idrætsanlæg til foreninger og andre brugere	94	92	52
Efteruddannelse eller uddannelse af personale på anlæg	81	85	43

N=50

Offentlig styring af idrætsanlæg (1)

- ‘Public management’ – offentlig styring:
 - designet af organisationer, og samspillet mellem organisationer, med henblik på at producere offentlige ydelser – fordanskning af Hood, 2007
- Forskellig kontekst: selvejende vs kommunal
- Folkeoplysningsloven som ramme for styring

Offentlig styring af idrætsanlæg (2)

Styring af anlæg kan variere på:

- Typen
- Graden af aktivitetsafhængighed
- Hvilke typer af aktiviteter, der udløser tilskud

Forskellige styringsformer

- Central styring fra forvaltning
- Mål- og rammestyring
- Aftale- og dialogstyring
- Kontraktstyring
- Brugerstyring

Brug af styringsformer og –tiltag i kommunerne (pct.)

	Kommunale anlæg (n=47)	Skoleanlæg (n=41)	Selvejende anlæg (n=35)	Foreningsejede anlæg (n=44)
Rammestyring/decentralt selvstyre	72	66	31	18
Aftale- og dialogstyring	70	51	37	18
Central styring fra forvaltning	60	39	0	5
Kontraktstyring	28	12	31	9
Styring via dialog med brugerne	19	22	9	9
Ingen af ovenstående	0	15	31	61

Hvordan udbetales det offentlige tilskud til forskellige typer af idrætsanlæg? (pct.)

	Kommunale anlæg (n=48)	Skoleanlæg (n=43)	Selvejende anlæg (n=36)	Forenings-ejede anlæg (n=46)
Fast årligt beløb (næsten) uafhængigt af aktivitetsniveau	81	93	44	61
Fast årligt beløb samt et beløb afhængigt af aktivitetsniveau	19	5	39	24
Andet	0	2	17	15

Hvad baseres det aktivitetsafhængige tilskud på? (pct.)

	Kommunalt ejede anlæg (n=9)	Selvejende anlæg (n=14)	Forenings-ejede anlæg (n=9)
Driftsudgifter	78	36	55
Vedligehold	78	36	55
Lønudgifter	67	21	36
Antal timer med aktivitet	56	86	73

(n=32)

Opsamling (1)

Hvordan ser 'Anlægs-Danmark' ud?

- Hvordan kan forskellige organiseringer af anlæg beskrives?
 - Størrelse og driftsform
- Forskellige typer af anlæg?
 - Multi, Bi, Mono etc
- Hvad er omfanget af aktiviteter?
 - Bookinger og brug

Opsamling (2)

Hvordan har kommunerne indrettet organiseringen og styringen af 'Anlægs-Danmark'?

- Overvejende selvejende vs overvejende kommunalt
- Flere forskellige samtidige styringsmodeller
- Aktivitetsafhængigt tilskud mere udbredt over for selvejende anlæg