

Det lå i kortene

Jens Oddershede er den første rektor, som er ansat af en bestyrelse på Syddansk Universitet. Ny Viden har sat ham stævne for at tale visioner, ledelse og fremtid. Og faktisk begyndte det hele i Thisted

Allerede som dreng sad Jens Oddershede hjemme på gården i Thisted og opstillede elektriske kredsløb. Det blev han ved med, indtil han havde ødelagt så mange sikringer, at faderen fjernede udstyret. Siden eksperimenterede han med kemiske forsøg. Så mens andre børn typisk spillede klaver, når der var familiebesøg, imponerede Jens ved at lave eksplosioner og fremstille farvet røg. På den baggrund er det måske ikke så overraskende, at han senere fik en karriere som videnskabsmand og i godt 20 år arbejdede med kvantekemiens gåder.

Men - som han selv udtrykker det - lå det samtidig i generne, at han også kunne lide at lede.

Allerede i ungdomsårene var han træner og bestyrelsesmedlem i den lokale fodboldklub i Hillerslevs Idrætsforening. Og da han i 1964 dimitterede fra Thisted Gymnasium, var det naturligt, at han holdt studentertalen. I studietiden på universitetet involverede han sig i foreningsarbejde, og efter at han fik børn, blev han formand for forældrebestyrelsen i børnehaven. På et tidspunkt tog han også en tårn som formand for Munkebo Håndboldklub.

- Jeg har ofte været den, som blev formand. Jeg har aldrig kunnet holde min kæft, og hvis man vil have indflydelse, må man jo også stille op, erkender han.

Berøringen med mange forskellige mennesker kommer ham jævnlige til gode nu. Som øverste ansvarlig for en virksomhed med 3.000 ansatte og omkring 17.000 studerende er der mange, som bejler om hans opmærksomhed.

Og Jens Oddershede lægger vægt på at være tilgængelig. Han er værdsat for selv at svare på alle mails, og så vidt muligt sker det inden for et døgn. Og selv om han har mange officielle opgaver uden for universitetet, tilstræber han, at alle i princippet kan få et møde med deres rektor:

- Det er vigtigt, når man er leder for en arbejdsplads, hvor det helt afgørende råstof er mennesker. Og selv om jeg selvfølgelig skal handle i respekt for universitetets øvrige ledere, lægger jeg vægt på, at mine medarbejdere forholdsvis hurtigt kan få et svar fra mig. Det skylder jeg dem, så alle kan komme videre med deres gøremål.

Ofte slutter arbejdsdagen ved sengetid. Men når Jens Oddershede endelig tumler ned under dynen, er det ikke for at spekulere over morgendagens møder.

- Jeg er begunstiget med et godt sovehjerte, og selv om jeg selvfølgelig godt kan være bekymret, er jeg god til at koble fra. Det skal du være som leder, og desuden har jeg et dygtigt personale, som jeg stoler på.

Skulderklap

Som professor nåede Jens Oddershede at lede et stort forskerhold på Syddansk Universitet, inden han blev dekan for Det Naturvidenskabelige og Tekniske Fakultet. I 2001 fulgte så stillingen som rektor, men det var under den gamle lov, hvor universiteterne selv valgte deres leder.

Den nye universitetslov har blandt andet medført, at universiteternes øverste ledelse skal ansættes af en bestyrelse, og på Syddansk Universitet er dette netop sket. Her bejlede to ansøgere til posten, og den 19. oktober meddelte bestyrelsen, at den havde ansat Jens Oddershede.

- Det betragter jeg naturligvis som et skulderklap i forhold til den kurs, jeg hidtil har udstukket på universitetets vegne.

Nu får jeg yderligere mulighed for at præge udviklingen, siger Jens Oddershede.

Han er da heller ikke i tvivl om visionerne for de kommende år:

- Jeg har ofte været den, som blev formand. Jeg har aldrig kunnet holde min kæft, og hvis man vil have indflydelse, må man jo også stille op.

Jens Oddershede, rektor



- Vi skal fortsat udvikle vores koncept som landets eneste regionale universitet. Det handler blandt andet om, hvordan man driver det samme universitet i fire byer, og hvordan vi sikrer, at såvel langelænderen som esbjergenserne opfatter os som deres universitet. Men det, at landets øvrige universiteter er byuniversiteter, giver os en særlig position, understreger Jens Oddershede.

Dermed er han allerede inde på et andet af sine mål:

- Vi har en struktur, som gør, at det er naturligt, at vi arbejder tæt sammen med erhvervslivet i hele Syddanmark. Globaliseringen er gået uhyggeligt stærkt, og det betyder jo, at vi i disse år får udfaset mange arbejdspladser. Vores rolle består i at levere den nødvendige viden til, at samfundet kan udvikle nye jobs.

Den 59-årige rektor tilføjer, at denne målsætning også medfører, at Syddansk Universitet er nødt til at udvikle særlige fagområder, hvor institutionen er førende – også på internationalt niveau. Og

| – Jeg er god til at fokusere på den opgave, jeg sidder med her og nu. Til gengæld kan jeg aldrig huske, hvilke aftaler jeg har den efterfølgende dag.

Jens Oddershede, rektor

det bør være inden for de samme emner, som regionen satser på.

- Det drejer sig eksempelvis om robotteknologi, bioteknologi, mekatronik og kommunalforskning. Men jeg regner også vores medieuddannelser, mellemøststudier og vores forskning i gymnasiepædagogik og iværksætteri som væsentlige flagskibe. Det betyder ikke, at andre uddannelser skal skæres væk – de kan bare ikke nødvendigvis

forvente samme bevågenhed, siger Jens Oddershede.

Men det er også af hensyn til den stigende konkurrence imellem de højere læreanstalter, at Syddansk Universitet er nødt til at skærpe profilen.

- Vi ønsker at tiltrække internationale studerende og forskere. Hele verden skal være vores marked, og det stiller store krav til os. Vi er nødt til at have nogle spydspidser, som gør os attraktive. Især hvis vi også gerne vil ekspandere, og det mener jeg godt, at vi kan, fastslår Jens Oddershede.



Forhandler fortsat

Han vil også gerne udvikle det kulturelle aspekt yderligere, så campus-bygningerne i de fire universitetsbyer i endnu højere grad bliver centrum for kurser, foredrag og seminarer, hvor almindelige borgere deltager.

- I det hele taget vil jeg meget gerne arbejde for, at vores universitet står endnu stærkere i det offentlige billede, siger Jens Oddershede.

Med den nye kontrakt bliver han åremålsansat, men det er endnu ikke afgjort, hvor lang en periode der bliver tale om.

- Det forhandler vi om, men mit bud er et sted mellem tre og seks år. Derefter kan kontrakten eventuelt genforhandles, men jeg kan maksimum sidde i ni år, uden at min stilling slås op, forklarer Jens Oddershede.

Nu skal han i gang med at ansætte dekanerne (lederne) for universitetets fakulteter, og det håber han at have på plads til februar. Stillingen som universitetets prorektor er også i spil, men her skal bestyrelsen i sidste ende godkende den eller de personer, som Jens Oddershede indstiller.

Mens han taler, stikker personalechefen forsigtigt hovedet ind til sekretæren. Jens Oddershede opdager det ikke, og selv om han gjorde, ville det ikke anfægte ham. Der er endnu otte minutter tilbage af interviewaftalen, og den koncentrerer han sig fortsat om.

- En politiker sagde engang til mig: Den person, du taler med nu, er altid den vigtigste. Det råd har jeg taget til mig, og det betyder, at jeg er god til at fokusere på den opgave, jeg sidder med her og nu. Til gengæld kan jeg aldrig huske, hvilke aftaler jeg har den efterfølgende dag. Min kone må selv finde svaret i min elektroniske kalender, når hun spørger, hvad jeg skal lave den pågældende dag, og hvornår jeg regner med at være hjemme, indrømmer Jens Oddershede.

Spørger man til hans svage sider, lyder svaret:

- Jeg har temperament, og det er jeg meget bevidst om at styre. Det dur ikke med en ledelsesstil, hvor du er opfarende. Men da jeg var barn, kunne jeg godt tænde af, og det har også kostet nogle skrammer.

Den sparsomme fritid bliver brugt i selskab med fire aviser, og skal tankerne blæses igennem, tager han gerne en tur med skuffejernet i haven. Indenfor kører fjernsynet sjældent – så hellere en cd med klassisk musik. På natbordet ligger i øjeblikket en biografi om den danske fysiker Ole Rømer.

Måske varer det et stykke tid, inden den er læst. I hvert fald agter Jens Oddershede at bruge alle sine kræfter på at sikre, at Syddansk Universitet kommer ordentligt fra start med sin første ansatte rektor.

Af Kent Kristensen, kk@adm.sdu.dk



FAKTA

Jens Oddershede

Jens Oddershede er uddannet cand.scient. fra Århus Universitet. Som 32-årig tog han en doktorgrad inden for kvantekemi. Siden 1977 har han været ansat ved universitetet i Odense. I 1992 blev han dekan ved Det Naturvidenskabelige og Tekniske Fakultet. For godt tre år siden valgte personale og studerende ham som rektor, men så kom den ny universitetslov. Universiteterne skal nu være selvejende med egne bestyrelser, som ansætter den øverste daglige ledelse – ligesom man kender det i erhvervslivet. Bestyrelsen på Syddansk Universitet har netop ansat Jens Oddershede.