

Master i Public Management

Forskningsbaseret efteruddannelse
Syddansk Universitet

Du får blik for strategisk lederskab

God ledelse i den offentlige sektor gør en forskel. Uddannelsen Master i Public Management giver dig de nødvendige redskaber til at bevise det i praksis.

Master i Public Management (i daglig tale ofte kaldt MPM) giver dig færdigheder til at analysere og håndtere komplicerede organisatoriske situationer, hvor forskellige hensyn skal afbalanceres.

Uddannelsen varer 2,5 år, men vi ved, at du i forvejen har travlt med et krævende lederjob og familie. Derfor er uddannelsen fleksibel, så du har mulighed for at strække den over fire år.

Erfaringer fra tidligere studerende viser, at MPM skaber slagkraftige ledere, som er med til at stå i spidsen for væsentlige organisatoriske forandringer i den offentlige sektor.

Du skaber værdi for din organisation

Når du begynder på studiet, medbringer du eksempler på udfordringer fra din egen organisation. Dine undervisere giver dig friske perspektiver på, hvordan du gennem metodiske kneb og teoretisk viden kan udstikke en klar retning.

Du får således hurtigt udarbejdet en konkret handlingsplan for, hvordan du omsætter de tillærte kompetencer fra studiet til praksis i din organisation. Undervejs vil du få støtte fra både undervisere og din studiegruppe, der består af andre ambitiøse offentlige ledere.

Du skaber værdi for dine ansatte

Allerede fra studiets start vil du opstille individuelle udviklingsmål for din ledelsesstil. Udviklingsmålene vil løbende blive evalueret både i organisationen og i den tilknyttede ledelsesgruppe på masteruddannelsen.

Du skaber værdi for dig selv

Du vil opleve, at uddannelsen både giver dig faglig indsigt og personlig udvikling. Holddeltagerne danner stærke netværk, som også holder sammen mange år efter studiets afslutning. En god anledning til at mødes er blandt andet den årlige MPM-temadag.

“ MPM er en berigende og krævende uddannelse

... Særligt det strategiske perspektiv med fokus på den offentlige sektor giver ballast til at navigere og sætte ny retning i en kompleks og foranderlig verden med indsigt i den aktuelle samfundsmæssige kontekst og udfordringer.

Det er hårdt arbejde, men indsatsen er det hele værd, ligesom det er utroligt givende at følges med det samme hold gennem hele studiet. Det giver læring, venskaber og et stærkt ledelsesfagligt netværk for livet.

→ Chefjordemoder Anne Uller, Sygehus Lillebælt

Uddannelse ved siden af karrieren

Master i Public Management er krævende, men giver dig hurtigt noget igen. Det kan dog være en ide at sætte din hobby på pause.

Du skal regne med ca. 50 timers undervisning over et semester.

Derudover skal du også sætte tid af til hjemme- og gruppearbejde. Der vil naturligvis være forskel på, hvor meget tid den enkelte skal bruge på uddannelsen ud over at være tilstede til undervisning. Et løst overslag er ca. 20 timer om ugen.

Desuden skal du afsætte tid til en introduktionsweekend i august på to dage og et sommeruniversitet i juni på fem dage.

Undervisningen er en kombination af forelæsninger, dialog og gruppearbejde. Dele af undervisningen vil også være tilgængelige fra en digital platform. Det betyder, at det bliver mere fleksibelt for dig at arbejde med forskellige opgaver mellem undervisningsdagene.

Undervisningen foregår fra september til december og fra februar til maj. Eksamen gennemføres i december/januar og i maj/juni.

Vi anbefaler, at du både inddrager din familie og arbejdsgiver, inden du beslutter dig for at deltage på uddannelsen.



“ Vores undervisning er møntet på, at deltagerne eksperimenterer med at anvende deres nye viden i praksis.

Denne undervisningsform forudsætter, at de studerende er motiverede til at arbejde aktivt med egen praksis i løbet af uddannelsen.

Du kan som deltager dermed også forvente, at underviserne efter bedste evne sætter sig ind i de praktiske udfordringer, som du møder i dit daglige arbejde.

→ Niels Opstrup, forsker i offentlig forvaltning og leder af Master i Public Management, SDU



Du kan slappe helt af

Når du læser din master på SDU, gør vi alt for, at du kan koncentrere dig fuldt ud om undervisningen.

Vores professionelle team af studiekoordinatorer er garanter for effektiv **personlig service**.

Du får naturligvis også **fuld it-support** hos it-service.

Undervisning foregår i **lyse klasselokaler** ombygget i 2017. Her finder du stole, der rent faktisk er til at holde ud at sidde på i mange timer.

Helt eksklusivt for SDU's masterstuderende får du også nøglekort til vores **Lounge for efteruddannelse**. Her kan du slappe af i sofagrupperne inden undervisningen. I Loungen finder du også gruppe-lokaler og aflåste bokse til opbevaring.

På dage med undervisning vil du få serveret **morgenmad og en let frokost**. I Loungen kan du desuden frit forsyne dig med kaffe, te eller hvad med en kop kakao?

Kommer du til SDU i bil? Intet problem. Vores **p-pladser er selvfølgelig gratis**, og du kan altid finde en ledig plads (selvom du måske kommer til at gå et pænt stykke, men det er godt for hjertet).

Start allerede nu

Vi ved, at det er et stort spring at kaste sig over en efteruddannelse på masterniveau. Før tanke bliver til handling, kan der sagtens gå flere år.

Derfor står vores team parat til at støtte dig i din beslutningsproces. Vi tilbyder f.eks. en gratis karrieresamtale, hvor du kan få afklaring på dine uddannelsesmæssige kompetencer.

Du har også mulighed for at deltage i en undervisningstime. Så kan du både møde undervisere og snakke med nuværende studerende. På den måde kan du finde ud af, om SDU er noget for dig.

Kontakt os på mpm@sam.sdu.dk eller 6550 9489.



“Når der ‘går politik i den’, bliver det besværligt – og spændende!”

→ Professor Ulrik Kjær, underviser på Master i Public Management

“ En eksklusiv lederuddannelse jeg aldrig ville være foruden

MPM er en solid, krævende og ambitiøs toplederuddannelse, hvor en kombination af kompetente undervisere og velvalgt pensum sikrer det bedste udgangspunkt for læring og personlig udvikling.

MPM står for progression og attraktive mål. Samtidig serveres en unik mulighed for relationsdannelse med ét hold gennem hele forløbet.

To års eksklusiv lederuddannelse, som jeg aldrig ville være foruden – når man brænder for ledelse og ved, at god ledelse gør en forskel.

→ Michael Bjørn, vicedirektør for Velfærd – Social, Sundhed og Arbejdsmarked, Assens Kommune



Uddannelsens opbygning

	Offentlig organisation og ledelse (10 ECTS)	Professionelt og personligt lederskab (10 ECTS)	Strategisk ledelse og kommunikation (10 ECTS)	Valgfag (i alt 10 ECTS)
1. semester	Introduktionsweekend (2 ECTS)			
2. semester	Sommeruniversitet (3 ECTS)			
3. semester				Valgfag 1
4. semester	Udviklingsprojekt (3 ECTS)			Valgfag 2
5. semester	Masterprojekt (12 ECTS)			

Uddannelsen er bygget op omkring tre lange forløb, der alle løber over to semestre, og en række korte læringsforløb (introweekend og sommeruniversitet, valgfag og udviklingsprojekt). Uddannelsen har et samlet omfang på 60 ECTS.

Vi anbefaler, at du følger studieforløbet skitseret til venstre for at få fordelene ved at følges på et fast hold og opleve progression imellem fagene.

Du kan sprede arbejdsbelastningen ved at skubbe de to valgfag til senere. Uddannelsen skal dog være gennemført indenfor fire år, det vil sige otte semestre.

Undervisning ligger på fredage og lørdage. Man kan populært sagt sige, at arbejdsgiveren stiller den ene dag til rådighed og den masterstuderende den anden.

Mulige valgfag

- Politisk lederskab
- Sundhedsøkonomi og -politik
- Strategisk kommunikation
- Ledelse og psykisk arbejdsmiljø i det moderne arbejde
- Beslutnings- og forhandlingsprocesteorier
- Borgerens møde med det velfærdsstatslige system
- Økonomistyring og ledelsesinformation i den offentlige sektor
- Resultatmålinger og resultatbaseret læring og ledelse

Uddannelsen giver dig et 360 graders syn på offentlig ledelse

De tre lange læringsforløb Offentlig organisation og ledelse, Professionelt og personligt lederskab og Strategisk ledelse og kommunikation udgør kernen i MPM. Gennem disse fag opnår du de generelle ledelseskompetencer.

Professionelt og personligt lederskab

I dette fag sætter vi fokus på "håndværket" som offentlig leder. Faget giver viden om og indsigt i klassisk og moderne ledelsesteori.

Det er også her, vi aktivt arbejder med at udvikle din egen personlige ledelsespraksis, blandt andet ved at du opstiller en række individuelle udviklingsmål.

Målene vil løbende blive evalueret både i din egen organisation og i den tilknyttede ledelsesgruppe på masteruddannelsen.

Strategisk ledelse og kommunikation

Et centralt praktisk og teoretisk tema for ledere i kommuner og andre offentlige organisationer er strategisk ledelse og kommunikation.

I faget arbejder vi med, hvordan det strategiske arbejde kan få et sprog, så det rent faktisk bliver oversat og omsat til handling ned gennem organisationen.

Offentlig organisation og ledelse

Faget giver dig indblik i de politiske, økonomiske og administrative forhold, der kendetegner den danske offentlige sektor. Formålet er at klæde dig på til bedre at forstå den politiske, institutionelle og organisatoriske virkelighed, som er din dagligdag.

Du får færdigheder til at analysere og håndtere komplicerede, organisatoriske situationer. Vi ser også nærmere på, hvordan du kan evaluere effekten og resultater af ledelsesmæssige beslutninger i egen organisation.

Masterprojekt

Det afsluttende projekt er "kronen på værket". Formålet er, at du får mulighed for gennem en hel og afrundet opgave at gå i dybden med et udvalgt problemfelt og derigennem demonstrere, hvad du har lært under studiet.

Der skal være tale om et studierelevant emne, som undersøges og analyseres ud fra forskellige teoretiske indfaldsvinkler. Der vil typisk blive taget udgangspunkt i en konkret ledelsesmæssig udfordring.

Dit udviklingsprojekt, dine valgfag og dit masterprojekt lægger op til specialisering. Specialiseringen kan være enten sektor- eller funktionsspecifik, f.eks. indenfor sundhed, uddannelse, kommunikation eller strategisk ledelse.

Introweekend og sommeruniversitet

Introduktionsweekenden (to dage i august) og sommeruniversitetet (fem dage i juni) har til formål at træne dine analytiske og metodiske færdigheder. Vi tager udgangspunkt i et eksempel fra din egen hverdag.

De enkelte moduler bygger ovenpå hinanden og lægger grundstenene, som de øvrige fag på masteruddannelsen bygger videre på.

Udviklingsprojekt

Her arbejder du med en selvvalgt organisatorisk, styringsmæssig eller ledelsesmæssig problemstilling fra din egen organisation. Projektet kan ses som en forløber til dit endelige masterprojekt.

Udviklingsprojektet indledes med et kort, intensivt undervisningsforløb med fokus på samfundsvidenskabelig metode og bygger således videre på såvel introduktionsweekend som sommeruniversitetet.

Valgfag

Du skal selv vælge to fag undervejs i uddannelsen.

Valgfagene er med til at forme din uddannelse i den retning, der giver mest værdi for dig selv og din organisation.

Du kan vælge "klassiske" ledelsesfag, der forløber over ét semester eller mere brugerorienterede forløb, der er målrettet aktuelle problemstillinger såsom håndteringen af den ny persondataforordning (se eksempler på valgfag på side 7).

Der vil være mulighed for at tage valgfag fra uddannelsen Master i offentlig ledelse.

Et valgfag har typisk et omfang på 5 ECTS.

“ Vi sikrer sammenhæng, kontinuitet og progression på studiet ved, at underviserne kender hinandens fag.

Underviserne giver depechen videre fra semester til semester, så du oplever, at der gennem studiet bygges ovenpå og videre på indsigter og erkendelser.

→ Kurt Klaudi Klausen, professor og underviser på Master i Public Management, SDU



“ Jeg har fået et ledelsesmæssigt fundament, der ikke kan rokkes ved. Teorierne, jeg har lært, bruger jeg hver eneste dag.

Jeg er blevet sikker i mine beslutninger og tror på, at jeg gør det rigtige. Når vi diskuterer i ledelsesgruppen har mine bidrag større gennemslagskraft og er mere velunderbyggede end tidligere.

→ Ledende oversygeplejerske Yvonne Reinholdt, Psykiatrien i Region Syddanmark

“ MPM har kvalificeret mit ledelsesgreb i forhold til at håndtere de omstillinger, en politisk styret organisation er påvirket af. Det er især indsigten i den offentlige styreform i kombination med de organisatoriske og strategiske fag, der er styrken.

MPM har stort fokus på den daglige ledelsespraksis såvel som det lange sigt, hvilket giver berigende diskussioner i studiefællesskabet. Det særlige er jo, at alle deltagere kender den organisatoriske virkelighed og er ramt af den hver eneste dag!

→ Uddannelsesdirektør Keld Skovsgård, Tech College Aalborg

“ Uddannelsen var en stor øjenåbner

Som uddannet i et naturvidenskabeligt verdensbillede ændrede uddannelsen mit syn på mit eget lille fællesskab sat i relation til det store fællesskab.

Jeg begyndte derved at forstå, hvad det er for interaktioner, der er styrende for de forandringer og bevægelser, der skaber dynamikkerne i vores offentlige sektor.

En væsentlig bonus er, at jeg nu kan tale mine administratorers sprog, og det skaber altså nogle bedre resultater, når jeg kan forstå samarbejdspartnerens verdensbillede.

→ Ledende overlæge, Henrik Ømark, akutafdelingen på Regionshospitalet Horsens



Du møder andre praktikere

Den succesfulde offentlige leder skal fungere som meningsskaber og fortolker af en til tider kaotisk virkelighed. På MPM møder du andre, der som dig tør udstikke en klar retning for offentlige organisationer.

Master i Public Management er for dig, som vil udfordres og samtidig udvikle dine lederegenskaber.

Uddannelsen henvender sig til offentlige ledere, der har et betydeligt ansvar for midler og medarbejdere.

Ofte har deltagerne allerede en fagspecifik uddannelse, men de ønsker at løfte deres kompetencer inden for strategisk ledelse, organisation og personaleforhold, politologi og offentlig forvaltning, regnskab, økonomi, markedsforståelse og kommunikation.

En typisk studerende:

- Kan have en titel som skoleleder, centerleder, ledende overlæge, sygeplejerske eller økonomichef
- Er mellem 37-59 år
- Har inden studiestart en professionsbachelor, en diplomuddannelse eller en akademisk uddannelse.

Bevar netværket med MPM-temadag

MPM-studiet afholder hvert år en temadag, hvor vi tager udgangspunkt i aktuelle ledelsesmæssige og samfundsmæssige udfordringer.

Temadagene bygger på aktuel forskning og samler en række interessante oplægsholdere, som lægger op til debat.

MPM-temadagen tjener samtidig til netværksdannelse og fungerer som anledning til at give feed-back til studiet.

Tidligere temadage:

- Offentlig ledelse efter ledelseskommisionen
- Kommunalreformen 10 år senere
- Dansk forvaltningspolitik i 2010'erne
- Erfaringer med offentligt lederskab
- Politikere og embedsmænd efter Bo Smith-udvalget



Fanø Kommune er den næstmindste kommune i landet, og vi skal løfte de samme opgaver som alle de større kommuner.

Derfor er det meget vigtigt med et godt netværk, og det har jeg opnået gennem uddannelsen.

Det har været ren luksus at kunne fordybe sig i teorierne, og jeg har fået ny viden på mange områder. Det har øget min forståelse og respekt for den unikke rolle, det offentlige spiller i vores samfund.

→ **Mette Udsen**, tidl. økonomichef i Fanø Kommune, i dag sektionsleder i Red Barnet

Du får opgraderet dine kompetencer

Den offentlige sektor skal løbende udvikles og tilpasses samtidens udfordringer, men der findes også et ledelsesmæssigt råderum med plads til at sætte dagsordener og gøre en forskel.

Nutidens og fremtidens udfordringer kræver dermed både management og leadership.

På Master i Public Management tilegner du dig kompetencer, som giver større personlig styrke og gennemslagskraft til at:

- gennemskue og håndtere komplicerede organisatoriske og ledelsesmæssige situationer som et samspil mellem organisation og omverden
- træffe beslutninger om organisatorisk tilpasning og gennemføre store udviklings- og forandringsprocesser
- samarbejde i forhold til politisk beslutningstagning og i forhold til skiftende politiske miljøer
- afkode komplekse og komplicerede situationer samt udvikle en kritisk holdning til teorier og metoder, forholde sig kritisk til egen rolle og etiske grundlag i organisationen.

Du møder forskning i øjenhøjde

Forskningsbaseret kan lyde højtravende. Det er det ikke.

Hvis din erfaring med universitetet er begrænset, er vi helt med på, at ordet forskning kan være svært at fordøje.

Men når du først begynder på studiet, lover vi, at du vil få et tæt forhold til ordet.

Sagt helt kort er forskning nemlig et udtryk for, at underviserne introducerer dig til andet end egne mavefornemmelser. Teorierne er baseret på viden, som er blevet undersøgt og godkendt til undervisningsbrug. Det betyder, at forskning gør din viden holdbar – og brugbar.

Når du deltager i undervisningen, vil du desuden selv komme til at påvirke forskningen med de eksempler, du bidrager med fra din praksis. Samtidig vil du gennem projekter i studietiden være med til at omsætte forskning i praksis.

Når du vælger at tage din efteruddannelse på universitetet, vil der således være værdiudveksling begge veje.

Vi kalder det forskning i øjenhøjde – og vi glæder os til at have dig med på holdet!

Dine undervisere er blandt Danmarks fremmeste forskere

Master i Public Management udbydes af Det Samfundsvidenskabelige Fakultet på SDU. Det også på dette fakultet, at underviserne fra MPM er ansat.

Fakultetet har en omfattende viden om offentlig organisation og forvaltning, politiske forhold, kommunikation og markedsforståelse samt om forhold inden for undervisningssektoren.

Fakultetet arbejder tæt sammen med Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet. Derfor har vi gennem årene opbygget en særlig kompetence i sundhedsfaglige forhold.

Praktiske oplysninger

Adgangskrav

For at komme ind på uddannelsen skal du have:

- En akademisk bacheloruddannelse, en professionsbacheloruddannelse, en anden mellemlang videregående uddannelse eller en diplomuddannelse.
- Minimum tre års relevant erhvervs erfaring inden for ledelsesområdet efter gennemført adgangsgivende uddannelse. Tilsvarende erfaring med arbejde tæt på politiske ledere giver også adgang.
- Sproglige færdigheder i engelsk, så engelsksproget undervisning kan følges.

Stuedsted

Syddansk Universitet, Campusvej 55 i Odense.

Pris

Et samlet masterforløb koster 174.000 kr.

Desuden skal du medregne omkostninger til internater på ca. 25.000 kr.

Det er også en god ide at afsætte ca. 15.000 kr. til materialer.

Desuden skal du indregne udgifter til transport og evt. overnatning mellem undervisningsdagene.

Studiestart

Medio august.

Ansøgningsfrist

1. juni

Sådan søger du

Du skal udfylde et elektronisk ansøgningsskema på Ansøgningsportalen. Du finder link til portalen på sdu.dk/mpm.

Yderligere oplysninger

Læs mere om uddannelsen på sdu.dk/mpm ligesom du er velkommen til at kontakte os på tlf. 6550 9489 eller e-mail: mpm@sam.sdu.dk

Forbehold

Uddannelsen udbydes i henhold til Bekendtgørelse om deltidssuddannelser (nr. 1188 af 7.12.2009) og Masterbekendtgørelsen (nr. 1187 af 7.12.2009). Universitetet forbeholder sig ret til at afvise kvalificerede ansøgere af kapacitetsmæssige grunde (f.eks. manglende lærerressourcer) og til ikke at oprette hold, hvis antallet af ansøgere ikke er tilstrækkeligt stort.

Vi tager samtidig forbehold for eventuelle prisændringer og slåfejl.



MPM-uddannelsen har givet mig en god ballast til at se den offentlige sektor i et mere nuanceret og komplekst perspektiv.

Forløbet giver mulighed for indsigt i forskellige ledelsesmæssige og organisatoriske udfordringer, idet deltagernes egne erfaringer fra "den virkelige verden" bliver relateret til et teoretisk og fagligt højt niveau.

... Det er vigtigt, at uddannelsen er forankret på universitetet – tæt på forskerne – fordi det sikrer et fagligt højt niveau."

→ **Kommaldirektør Lone Lyrskov, Silkeborg Kommune**

Master i Public Management

Forskningsbaseret efteruddannelse
Syddansk Universitet

 sdu.dk/mpm

Kontakt

Læs mere om uddannelsen på sdu.dk/mpm,
hvor du også finder et ansøgningskema.

Du kan få besvaret spørgsmål om
uddannelsen ved at kontakte
Mastersekretariatet på tlf. 65 50 94 89 eller
på e-mail mpm@sam.sdu.dk

Læs mere om Syddansk Universitets mange
andre masteruddannelser på
sdu.dk/efteruddannelse



Akkrediteringsrådet