

Faculty of Social Sciences
Det Samfundsvidenskabelige Fakultet

Borgmestre og kommunalpolitikere i Danmark
Dokumentation af en spørgeskemaundersøgelse

Rikke Berg & Ulrik Kjær

Kommunalpolitiske Studier nr. 24/2008



Borgmestre og kommunalpolitikere i Danmark
Dokumentation af en spørgeskemaundersøgelse

I perioden 2003 til 2007 gennemførtes forskningsprojektet ”Den danske borgmester” af Rikke Berg og Ulrik Kjær fra Institut for Statskundskab ved Syddansk Universitet. Projektet var finansieret gennem en bevilling fra Det kommunale Momsfond og indeholdt indsamling af tre datasæt, nemlig:

- 1) et arkiv over samtlige borgmestre i Danmark i perioden 1970-2004
- 2) en spørgeskemaundersøgelse blandt borgmestre og kommunalpolitikere i 2003
- 3) en række interviews med borgmestre og andre aktører i fire udvalgte kommuner i 2004/05

De to første datasæt har dannet grundlag for publikationen:

Rikke Berg & Ulrik Kjær (2005): ”*Den danske borgmester*”. Odense: Syddansk Universitetsforlag. 159 pp. (ISBN 978-87-7674-078-8).

mens det tredje datasæt har udgjort det empiriske grundlag for publikationen:

Rikke Berg & Ulrik Kjær (2007): ”*Lokalt politisk lederskab*“. Odense: Syddansk Universitetsforlag. 235 pp. (ISBN 978-87-7674-278-2)

Det er det andet datasæt, spørgeskemaundersøgelsen, der i det følgende skal gives en teknisk dokumentation for.

Spørgeskemaundersøgelsen blandt borgmestre og kommunalpolitikere blev gennemført i 2003 og indgik på samme tid i en større europæisk undersøgelse, hvor der blev udsendt spørgeskemaer til borgmestre i 17 europæiske lande, og hvor i alt 2711 borgmestre besvarede og returnerede skemaet. For en nærmere beskrivelse og dokumentation af dette europæiske projekt se:

Henry Bäck, Hubert Heinelt & Annick Magnier (eds.): *The European Mayor - Political Leaders in the Changing Context of Local Democracy*. Wiesbaden: VS Verlag. (ISBN 978-3-531-14574-7)

Hvor den europæiske undersøgelse udelukkende inkluderede borgmestre, blev det valgt i den danske del at supplere med en række menige kommunalpolitikere, som fik tilsendt et skema indeholdende nogle af (men ikke alle) spørgsmålene fra skemaet til borgmestrene.

Spørgeskemaet til borgmestre udsendtes den 14.11.2003 til samtlige af landets på daværende tidspunkt 271 borgmestre. Den 01.12.2003 var 147 skemaer returneret i udfyldt stand og der udsendtes en rykkerskrivelse, hvilket førte til, at yderligere 36 skemaer blev returneret inden den 8.12.2003, hvor skemaet blev genfremsendt til dem, der på dette tidspunkt endnu ikke havde svaret eller oplyst at de ikke ønskede at deltage. Da det sidste skema indløb den 31.12.2003 var i alt 215 skemaer returneret i udfyldt stand, hvilket svarer til en svarprocent på 79.

Skemaet til de menige kommunalpolitikere blev også sendt ud den 14.11.2003 og blev sendt til samtlige kommunalpolitikere i 80 udvalgte kommuner. Stikprøven på de 80 kommuner udgøres af de 72 kommuner, der udgjorde stikprøven i en tidligere undersøgelse af kommunalpolitikere (Charlotte Hedegaard & Mads Rieper (1994): ”Det kommunale lederskab. Udvælgelse af stikprøver”. *Kommunalpolitiske Studier*, nr. 3/1994. Odense: Det samfundsvidenskabelige

Fakultet, Odense Universitet) samt yderligere otte kommuner (Bjergsted, Lunderskov, Lundtoft, Nr.-Sned, Præstø, Rødby, Sydthy og Tranekær). Disse otte supplerende kommuner er inddraget for at sikre, at kommuneudvalget afspejler hele landets kommuner på variablene beskatningsgrundlag, indbyggertal, borgmesterens partifarve og borgmesterpartiets mandatmæssige styrke. Der blev på denne baggrund udsendt i alt 1276 skemaer. Ved udsendelsen af første rykker den 01.12.2003 var 458 skemaer returneret i udfyldt stand; inden udsendelsen af anden rykker den 08.12.2003 var 555 skemaer kommet retur og ved afslutningen af dataindsamlingen den 31.12.2003 var i alt 776 skemaer returneret, hvilket svarer til en svarprocent på 61.

Skemaerne fra de to undersøgelser er efterfølgende oparbejdet i en samlet fil. I denne fil er variablene nummereret efter den rækkefølge spørgsmålene optræder efter i skemaet til borgmestre, ligesom nogle få spørgsmål, som kun optræder i skemaet til de menige er nummereret med betegnelsen m og et nummer (på denne vis er de originale nummereringer i skemaet til de menige ændret på følgende vis: 1->14, 2->15, 3->16, 4->25, 5->5, 6->m1, 7->13, 8->23, 9->19, 10->18, 11->20, 12->26, 13->24, 14->m2, 15->27, 16->m3, 17->m4, 18->35, 19->m5, 20->m6, 21->m7, 22->m8, 23->46, 24->m9, 25->m10, 26->44, 27->45). Filen er indleveret til opbevaring hos Dansk Data Arkiv.

I det følgende præsenteres de originale spørgsmålsformuleringer og frekvensfordelingerne:

1. Borgmestere kan få inspiration mange steder fra. I hvilken udstrækning finder du følgende kilder nyttige i udviklingen af dine evner som leder?

1a. Egen erhvervmæssige baggrund

Borgmester	
Yderst nyttig	31,0%
Meget nyttig	45,5%
Delvis nyttig	21,1%
Mindre nyttig	1,9%
Ikke nyttig	,5%
Total	100,0%

N=213

1b. Inspiration fra andre borgmestere

Borgmester	
Yderst nyttig	9,4%
Meget nyttig	57,7%
Delvis nyttig	25,8%
Mindre nyttig	6,6%
Ikke nyttig	,5%
Total	100,0%

N=213

1c. Egen uddannelsesmæssige baggrund

Borgmester	
Yderst nyttig	16,6%
Meget nyttig	43,6%
Delvis nyttig	32,2%
Mindre nyttig	7,6%
Ikke nyttig	0,0%
Total	100,0%

N=211

1d. Inspiration fra konsulenter

Borgmester	
Yderst nyttig	0,0%
Meget nyttig	8,0%
Delvis nyttig	51,9%
Mindre nyttig	36,3%
Ikke nyttig	3,8%
Total	100,0%

N=212

1e. Møder og konferencer afholdt af mit parti

Borgmester	
Yderst nyttig	2,9%
Meget nyttig	37,1%
Delvis nyttig	42,9%
Mindre nyttig	15,7%
Ikke nyttig	1,4%
Total	100,0%

N=210

1f. Møder og konferencer afholdt af Kommunernes Landsforening

Borgmester	
------------	--

Yderst nyttig	7,9%
Meget nyttig	53,3%
Delvis nyttig	33,2%
Mindre nyttig	4,7%
Ikke nyttig	,9%
Total	100,0%

N=214

1g. Møder og konferencer afholdt af private virksomheder

Borgmester	
Yderst nyttig	1,4%
Meget nyttig	11,3%
Delvis nyttig	47,6%
Mindre nyttig	37,3%
Ikke nyttig	2,4%
Total	100,0%

N=212

1h. Møder og konferencer afholdt af ministerier, styrelser o. lign.

Borgmester	
Yderst nyttig	2,4%
Meget nyttig	22,7%
Delvis nyttig	51,7%
Mindre nyttig	22,3%
Ikke nyttig	,9%
Total	100,0%

N=211

1i. Tidsskriftet Danske Kommuner og KL's hjemmeside

Borgmester	
Yderst nyttig	2,8%
Meget nyttig	42,7%
Delvis nyttig	44,6%
Mindre nyttig	8,9%
Ikke nyttig	,9%
Total	100,0%

N=213

1j. Bøger og artikler om ledelse

Borgmester	
Yderst nyttig	6,1%
Meget nyttig	26,6%
Delvis nyttig	48,1%
Mindre nyttig	16,8%
Ikke nyttig	2,3%
Total	100,0%

N=214

1k. Bøger og artikler om politik

Borgmester	
Yderst nyttig	4,2%
Meget nyttig	30,5%
Delvis nyttig	41,3%
Mindre nyttig	22,1%
Ikke nyttig	1,9%
Total	100,0%

N=213

1l. Ledere fra den private sektor

Borgmester	
Yderst nyttig	5,7%
Meget nyttig	30,8%
Delvis nyttig	47,4%
Mindre nyttig	16,1%
Ikke nyttig	0,0%
Total	100,0%

N=211

1m. Nationale politiske ledere

Borgmester	
Yderst nyttig	1,9%
Meget nyttig	24,4%
Delvis nyttig	50,2%
Mindre nyttig	20,6%
Ikke nyttig	2,9%
Total	100,0%

N=209

1n. Debatter med borgerne i kommunen

Borgmester	
Yderst nyttig	36,9%
Meget nyttig	54,2%
Delvis nyttig	7,9%
Mindre nyttig	0,9%
Ikke nyttig	0,0%
Total	100,0%

N=214

10. Nationale eller lokale spørgeskemaundersøgelser og meningsmålinger

Borgmester	
Yderst nyttig	2,4%
Meget nyttig	6,2%
Delvis nyttig	37,0%
Mindre nyttig	42,2%
Ikke nyttig	12,3%
Total	100,0%

N=211

2. Hvor ofte er du normalt i kontakt (telefonisk/mundtligt, inkl. møder) med følgende personer/grupper?

2a. Medlemmer af kommunalbestyrelsen

Borgmester	
Dagligt	29,1%
2-4 gange om ugen	45,1%
1 gang om ugen	16,9%
1-3 gange om måneden	8,9%
Sjældent/aldrig	0,0%
Total	100,0%

N=213

2b. Udvalgsformændene

Borgmester	
Dagligt	5,6%
2-4 gange om ugen	46,9%
1 gang om ugen	38,5%
1-3 gange om måneden	8,9%
Sjældent/aldrig	0,0%
Total	100,0%

N=213

2c. Politiske ledere fra de øvrige partier i borgmesterkoalitionen

Borgmester	
Dagligt	,9%
2-4 gange om ugen	23,1%
1 gang om ugen	45,3%
1-3 gange om måneden	28,3%
Sjældent/aldrig	2,4%
Total	100,0%

N=212

2d. Politiske ledere fra oppositionspartierne i kommunalbestyrelsen

Borgmester	
Dagligt	0,0%
2-4 gange om ugen	14,6%
1 gang om ugen	34,0%
1-3 gange om måneden	45,3%
Sjældent/aldrig	6,1%
Total	100,0%

N=212

2e. Andre politikere fra de øvrige partier i borgermesterkoalitionen

Borgmester	
Dagligt	0,0%
2-4 gange om ugen	11,4%
1 gang om ugen	40,8%
1-3 gange om måneden	44,5%
Sjældent/aldrig	2,8%
irrelevant	,5%
Total	100,0%

N=211

2f. Andre politikere fra oppositionspartierne i kommunalbestyrelsen

Borgmester	
Dagligt	0,0%
2-4 gange om ugen	8,1%
1 gang om ugen	23,4%
1-3 gange om måneden	62,7%
Sjældent/aldrig	5,7%
Total	100,0%

N=209

2g. Kommunaldirektøren

Borgmester	
Dagligt	99,1%
2-4 gange om ugen	0,9%
1 gang om ugen	0,0%
1-3 gange om måneden	0,0%
Sjældent/aldrig	0,0%
Total	100,0%

N=213

2h. Forvaltningschefer

Borgmester	
Dagligt	51,4%
2-4 gange om ugen	44,3%
1 gang om ugen	2,8%
1-3 gange om måneden	,5%
Sjældent/aldrig	,9%
Total	100,0%

N=212

2i. Andre ansatte i kommunen

Borgmester	
Dagligt	40,8%
2-4 gange om ugen	32,4%
1 gang om ugen	17,4%
1-3 gange om måneden	7,5%
Sjældent/aldrig	1,9%
Total	100,0%

N=213

2j. Fagforeningsrepræsentanter

Borgmester	
Dagligt	,5%
2-4 gange om ugen	1,4%
1 gang om ugen	5,2%
1-3 gange om måneden	27,7%
Sjældent/aldrig	65,3%
Total	100,0%

N=213

2k. Partigruppen

Borgmester	
Dagligt	3,3%
2-4 gange om ugen	9,4%
1 gang om ugen	26,8%
1-3 gange om måneden	57,7%
Sjældent/aldrig	2,8%
Total	100,0%

N=213

3. Hvor ofte kommunikerer du med andre typer personer/grupper?

3a. Lokale folketingsmedlemmer

Borgmester	
Dagligt	0,0%
2-4 gange om ugen	,9%
1 gang om ugen	8,5%
1-3 gange om måneden	62,4%
Sjældent/aldrig	28,2%
Total	100,0%

N=213

3b. Journalister

Borgmester	
Dagligt	12,6%
2-4 gange om ugen	34,4%
1 gang om ugen	36,7%
1-3 gange om måneden	15,3%
Sjældent/aldrig	,9%
Total	100,0%

N=215

3c. Repræsentanter for Kommunernes Landsforening

Borgmester	
Dagligt	,5%
2-4 gange om ugen	3,3%
1 gang om ugen	5,6%
1-3 gange om måneden	39,4%
Sjældent/aldrig	51,2%
Total	100,0%

N=213

3d. Repræsentanter for fagforeninger

Borgmester	
------------	--

Dagligt	0,0%
2-4 gange om ugen	2,3%
1 gang om ugen	3,7%
1-3 gange om måneden	27,1%
Sjældent/aldrig	66,8%
Total	100,0%

N=214

3e. Repræsentanter for foreningslivet

Borgmester	
Dagligt	0,0%
2-4 gange om ugen	7,5%
1 gang om ugen	22,0%
1-3 gange om måneden	67,3%
Sjældent/aldrig	3,3%
Total	100,0%

N=214

3f. Repræsentanter for lokale græsrodsbevægelser

Borgmester	
Dagligt	0,0%
2-4 gange om ugen	1,9%
1 gang om ugen	11,2%
1-3 gange om måneden	51,4%
Sjældent/aldrig	35,5%
Total	100,0%

N=214

3g. Repræsentanter for andre kommuner

Borgmester	
Dagligt	1,9%
2-4 gange om ugen	13,6%
1 gang om ugen	37,6%
1-3 gange om måneden	44,1%
Sjældent/aldrig	2,8%
Total	100,0%

N=213

3h. Repræsentanter for andre lokale offentlige myndigheder (f.eks. arbejdsformidling, statsamt o. lign.)

Borgmester	
Dagligt	1,4%
2-4 gange om ugen	1,4%
1 gang om ugen	11,7%
1-3 gange om måneden	39,9%
Sjældent/aldrig	45,5%
Total	100,0%

N=213

3i. Borgere i kommunen

Borgmester	
Dagligt	55,1%
2-4 gange om ugen	31,8%
1 gang om ugen	11,7%
1-3 gange om måneden	1,4%
Sjældent/aldrig	0,0%
Total	100,0%

N=214

3j. Repræsentanter for det private erhvervsliv

Borgmester	
Dagligt	9,9%
2-4 gange om ugen	28,2%
1 gang om ugen	32,4%
1-3 gange om måneden	27,7%
Sjældent/aldrig	1,9%
Total	100,0%

N=213

3k. Den nationale partiledelse

Borgmester	
Dagligt	0,0%
2-4 gange om ugen	1,9%
1 gang om ugen	6,7%
1-3 gange om måneden	31,0%
Sjældent/aldrig	60,5%
Total	100,0%

N=210

3l. Den lokale partiforening/amtskreds

Borgmester	
Dagligt	,9%
2-4 gange om ugen	7,0%
1 gang om ugen	24,9%
1-3 gange om måneden	61,5%
Sjældent/aldrig	5,6%
Total	100,0%

N=213

4. Hvor mange timer bruger du gennemsnitligt om ugen på de følgende aktiviteter?

Åbent spørgsmål – besvarelserne er først efterfølgende kategoriseret

4a. Møder med kommunalbestyrelsen og økonomiudvalget

Borgmester	
Under 2	8,0%
2 – 4,9	63,6%
5 – 9,9	25,4%
10 +	3,0%
Total	100,0%

N=201

4b. Møder med administrativt personale

Borgmester	
Under 2	2,0%
2 – 4,9	35,4%
5 – 9,9	38,8%
10 +	23,8%
Total	100,0%

N=201

4c. Møder med borgere, interessegrupper o. lign.

Borgmester	
Under 2	17,4%
2 – 4,9	54,2%
5 – 9,9	20,0%
10 +	8,4%
Total	100,0%

N=201

4d. Repræsentative funktioner på rådhuset (bryllupper, receptioner m.v.)

Borgmester	
Under 2	27,8%
2 – 4,9	51,8%
5 – 9,9	18,9%
10 +	1,5%
Total	100,0%

N=201

4e. Offentlige høringer og konferencer udenfor rådhuset

Borgmester	
Under 2	23,4%
2 – 4,9	55,7%
5 – 9,9	19,9%
10 +	1,0%
Total	100,0%

N=201

4f. Besøg på institutioner, virksomheder o. lign.

Borgmester	
Under 2	41,3%
2 – 4,9	52,7%
5 – 9,9	5,5%
10 +	0,5%
Total	100,0%

N=201

4g. Møder med andre kommuner

Borgmester	
Under 2	29,4%
2 – 4,9	64,6%
5 – 9,9	5,0%
10 +	1,0%
Total	100,0%

N=201

4h. Møder med myndigheder fra amtet og staten

Borgmester	
Under 2	69,0%
2 – 4,9	25,5%
5 – 9,9	4,0%
10 +	1,5%
Total	100,0%

N=200

4i. Egen forberedelse til de forskellige opgaver i borgmesterembedet

Borgmester	
Under 2	2,0%
2 – 4,9	9,5%
5 – 9,9	27,0%
10 +	61,5%
Total	100,0%

N=200

4j. Møder i mit parti

Borgmester	
Under 2	47,7%
2 – 4,9	46,3%
5 – 9,9	4,0%
10 +	2,0%
Total	100,0%

N=201

4k. Andre aktiviteter, som hører til borgmesterjobbet.

Borgmester	
Under 2	10,0%
2 – 4,9	18,6%
5 – 9,9	28,7%
10 +	42,7%
Total	100,0%

N=199

5. Borgmestre må prioritere mellem forskellige opgaver i deres daglige arbejde. Hvor stor vægt mener du, at borgmestre bør lægge på følgende opgaver?

5a. Repræsentere kommunen i eksterne sammenhænge

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	29,8%	23,6%
Stor vægt	54,4%	48,8%
Nogen vægt	14,4%	24,0%
Lille vægt	1,4%	3,1%
Ingen vægt	0,0%	,4%
Total	100,0%	100,0%

N=981

5b. Gennemføre det program han/hun er valgt på

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	27,1%	23,3%
Stor vægt	54,2%	42,1%
Nogen vægt	17,3%	28,9%
Lille vægt	,9%	5,1%
Ingen vægt	,5%	,5%
Total	100,0%	100,0%

N=981

5c. Sikre et højt serviceniveau i kommunen

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	36,3%	32,4%
Stor vægt	52,6%	51,0%
Nogen vægt	10,7%	15,3%
Lille vægt	,5%	1,2%
Ingen vægt	0,0%	,1%
Total	100,0%	100,0%

N=978

5d. Støtte samarbejde med nabokommunerne

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	15,9%	17,4%
Stor vægt	50,0%	52,3%
Nogen vægt	32,7%	26,3%
Lille vægt	1,4%	3,8%
Ingen vægt	0,0%	,3%
Total	100,0%	100,0%

N=979

5e. Fremme og tilskynde nye projekter i kommunen

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	50,0%	42,0%
Stor vægt	40,6%	44,8%

Nogen vægt	9,4%	12,1%
Lille vægt	0,0%	1,2%
Ingen vægt	0,0%	0,0%
Total	100,0%	100,0%

N=974

5f. Skabe sammenhold mellem partierne i borgmesterkoalitionen

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	36,7%	28,7%
Stor vægt	47,9%	43,3%
Nogen vægt	13,5%	23,2%
Lille vægt	,9%	3,8%
Ingen vægt	,9%	,9%
Total	100,0%	100,0%

N=977

5g. Opstille mål for forandringer i den administrative struktur

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	12,6%	18,9%
Stor vægt	41,9%	43,4%
Nogen vægt	37,7%	30,2%
Lille vægt	7,4%	6,8%
Ingen vægt	,5%	,8%
Total	100,0%	100,0%

N=983

5h. Følge op på gennemførelsen af borgmesterens politiske program

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	22,3%	15,3%
Stor vægt	50,7%	41,0%
Nogen vægt	24,7%	33,7%
Lille vægt	1,9%	8,9%
Ingen vægt	,5%	1,0%
Total	100,0%	100,0%

N=980

5i. Sikre ressourcer til kommunen fra eksterne kilder (f.eks. staten, fonde, private investorer og virksomheder)

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	9,3%	32,9%
Stor vægt	35,5%	41,2%
Nogen vægt	41,6%	19,1%
Lille vægt	12,1%	6,0%
Ingen vægt	1,4%	,8%
Total	100,0%	100,0%

N=983

5j. Sikre at den politiske administrative proces forløber korrekt

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	33,5%	53,3%
Stor vægt	50,7%	35,6%
Nogen vægt	14,4%	9,0%
Lille vægt	1,4%	1,4%
Ingen vægt	0,0%	,7%
Total	100,0%	100,0%

N=984

5k. Forsvare og fremme det lokale selvstyre

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	30,2%	36,9%
Stor vægt	45,6%	40,5%
Nogen vægt	20,9%	18,3%
Lille vægt	3,3%	3,0%
Ingen vægt	0,0%	1,3%
Total	100,0%	100,0%

N=980

5l. Formulere klare visioner for hvordan kommunen skal udvikle sig på sigt

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	50,7%	53,8%
Stor vægt	40,0%	36,1%
Nogen vægt	9,3%	8,5%
Lille vægt	0,0%	,9%
Ingen vægt	0,0%	,7%
Total	100,0%	100,0%

N=979

5m. Skabe opmærksomhed omkring kommunens aktiviteter

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	36,7%	37,5%
Stor vægt	50,7%	45,2%
Nogen vægt	11,2%	15,1%
Lille vægt	1,4%	2,1%
Ingen vægt	0,0%	,1%
Total	100,0%	100,0%

N=978

5n. Hjælpe borgere der er kommet i klemme i den kommunale forvaltning

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	17,3%	14,2%
Stor vægt	37,4%	28,3%
Nogen vægt	41,6%	38,1%
Lille vægt	3,7%	16,6%
Ingen vægt	0,0%	2,7%
Total	100,0%	100,0%

N=983

5o. Bidrage til gennemførelsen af moderpartiets politiske program ved hjælp af lokale beslutninger

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	1,4%	3,4%
Stor vægt	15,6%	18,3%
Nogen vægt	53,1%	41,7%
Lille vægt	25,1%	28,3%
Ingen vægt	4,7%	8,4%
Total	100,0%	100,0%

N=972

5p. Styre personalets daglige opgaveløsning

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	,9%	6,0%
Stor vægt	7,9%	20,4%
Nogen vægt	26,2%	29,3%
Lille vægt	43,5%	29,7%
Ingen vægt	21,5%	14,6%
Total	100,0%	100,0%

N=979

5q. Opbygge og vedligeholde personlige netværk i lokalsamfundet

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	27,2%	11,4%
Stor vægt	48,8%	37,0%
Nogen vægt	21,1%	38,2%
Lille vægt	2,8%	10,7%
Ingen vægt	0,0%	2,6%
Total	100,0%	100,0%

N=977

5r. Sikre et godt arbejdsklima i kommunalbestyrelsen.

	Borgmester	Menig
Meget stor vægt	60,3%	62,0%
Stor vægt	35,5%	29,5%
Nogen vægt	3,7%	6,8%
Lille vægt	,5%	1,0%
Ingen vægt	0,0%	,7%
Total	100,0%	100,0%

N=983

Hvilke af de ovennævnte opgaver, anser du for at være de tre *vigtigste*? (du bedes venligst angive spørgsmålets bogstav):

5aa. Den vigtigste opgave

	Borgmester
a	3,8%
b	9,0%
c	14,2%
d	,5%
e	9,5%
f	1,4%
g	,5%
h	1,4%
i	1,4%
j	6,2%
k	4,3%
l	28,0%
m	,5%
n	3,3%
q	,5%
r	15,6%
Total	100,0%

N=211

5bb. Den næstvigtigste opgave

	Borgmester
a	2,8%
b	4,7%
c	10,9%
d	1,4%
e	7,6%
f	6,6%
g	4,3%
h	,9%
i	1,4%
j	8,1%
k	6,6%
l	19,0%
m	7,1%
n	2,4%
q	1,4%
r	14,7%
Total	100,0%

N=211

5cc. Den tredjevigtigste

	Borgmester
a	6,7%
b	4,8%
c	8,6%
d	3,3%
e	10,0%
f	4,8%
g	2,9%
h	2,4%
i	1,0%
j	7,1%
k	3,8%
l	7,6%
m	7,6%
n	2,9%
q	4,3%
r	22,4%
Total	100,0%

N=210

6. Hvis det i det daglige arbejde kommer til en konflikt mellem forskellige hensyn, hvordan prioriterer du da typisk disse hensyn? (skriv venligst 1, 2 eller 3, hvor 1 er mest vigtigst og 3 er mindst vigtig)

6a. At overholde formelle regler og procedurer (f.eks. love og vedtægter) til punkt og prikke

	Borgmester
Mest vigtigt	25,2%
Næstmest vigtigt	39,0%
Mindst vigtigt	35,7%
Total	100,0%

N=210

6b. At løse opgaverne effektivt og hurtigt

	Borgmester
Mest vigtigt	58,4%
Næstmest vigtigt	29,2%
Mindst vigtigt	12,4%
Total	100,0%

N=209

6c. At alle involverede har det godt med det der finder sted

	Borgmester
Mest vigtigt	23,9%
Næstmest vigtigt	35,4%
Mindst vigtigt	40,7%
Total	100,0%

N=209

7. Ledelse handler bl.a. om arbejdsdeling og samarbejde, men både i det daglige og i krisesituationer benyttes tillige andre måder at lede på. Hvilke af de følgende måder anvender du primært i din styring og ledelse? (skriv venligst 1, 2, 3, 4, hvor 1 står for mest vigtig og 4 for mindst vigtig)

7a. Formel magt og autoritet

Borgmester	
Mest vigtig	6,2%
Næstmest vigtig	11,0%
Mindre vigtig	24,9%
Mindst vigtig	57,9%
Total	100,0%

N=209

7b. Motivation gennem belønning til den enkelte

Borgmester	
Mest vigtig	15,4%
Næstmest vigtig	26,0%
Mindre vigtig	37,0%
Mindst vigtig	21,6%
Total	100,0%

N=208

7c. Personlige relationer (venskab, respekt, tillid)

Borgmester	
Mest vigtig	52,6%
Næstmest vigtig	30,1%
Mindre vigtig	12,9%
Mindst vigtig	4,3%
Total	100,0%

N=209

7d. Motivation gennem politisk loyalitet

Borgmester	
Mest vigtig	29,3%
Næstmest vigtig	33,7%
Mindre vigtig	23,6%
Mindst vigtig	13,5%
Total	100,0%

N=208

8. De følgende udsagn vedrører det lokale demokrati. I hvor høj grad er du enig eller uenig i udsagnene?

8a. Politiske partier er det bedste forum for borgernes politiske deltagelse

Borgmester	
Helt enig	32,9%
Enig	45,1%
Hverken enig eller uenig	15,0%
Uenig	5,2%
Helt uenig	1,9%
Total	100,0%

N=213

8b. Det er en vigtig opgave for de lokale ledere at forsvare de svage gruppers interesser

	Borgmester
Helt enig	22,6%
Enig	53,8%
Hverken enig eller uenig	18,4%
Uenig	5,2%
Helt uenig	0,0%
Total	100,0%

N=212

8c. Lokale folkeafstemninger medfører offentlige debatter af høj kvalitet

	Borgmester
Helt enig	,5%
Enig	12,7%
Hverken enig eller uenig	44,3%
Uenig	33,5%
Helt uenig	9,0%
Total	100,0%

N=212

8d. Kommunal decentralisering er nødvendig for at kunne inddrage borgerne i offentlige anliggender

	Borgmester
Helt enig	22,5%
Enig	52,1%
Hverken enig eller uenig	17,4%
Uenig	7,5%
Helt uenig	,5%
Total	100,0%

N=213

8e. Integration af forskellige kulturelle og etniske grupper i kommunerne er en meget vigtig opgave for de politiske ledere

	Borgmester
Helt enig	13,6%
Enig	56,8%
Hverken enig eller uenig	26,8%
Uenig	2,8%
Helt uenig	0,0%
Total	100,0%

N=213

9. De følgende udsagn vedrører den lokale serviceproduktion. I hvor høj grad er du enig eller uenig i udsagnene?

9a. Offentlige-private partnerskaber og netværk burde spille en lige så vigtig rolle som offentlig administration og politisk beslutningstagen i forhold til at løse sociale problemer

	Borgmester
Helt enig	20,2%
Enig	34,7%
Hverken enig eller uenig	27,2%
Uenig	16,0%
Helt uenig	1,9%
Total	100,0%

N=213

9b. Det er nødvendigt, at skatterne reduceres

	Borgmester
Helt enig	6,6%
Enig	27,2%
Hverken enig eller uenig	24,9%
Uenig	31,0%
Helt uenig	10,3%
Total	100,0%

N=213

10. De følgende udsagn vedrører kommunale reformer. I hvor høj grad er du enig eller uenig i udsagnene?

10a. De mindre kommuner er ineffektive og burde samles i større enheder

	Borgmester
Helt enig	11,3%
Enig	16,5%
Hverken enig eller uenig	16,5%
Uenig	30,7%
Helt uenig	25,0%
Total	100,0%

N=212

10b. Behovet for ændring og omstilling i den kommunale sektor er stærkt overdrevet

	Borgmester
Helt enig	17,4%
Enig	36,2%
Hverken enig eller uenig	16,4%
Uenig	22,1%
Helt uenig	8,0%
Total	100,0%

N=213

10c. Der er meget få fordele ved udlicitering eller privatisering af kommunale opgaver

	Borgmester
Helt enig	11,3%
Enig	32,4%
Hverken enig eller uenig	23,5%
Uenig	28,6%
Helt uenig	4,2%
Total	100,0%

N=213

11. Folk har forskellige forestillinger om, hvordan det lokale demokrati bør fungere. Angiv venligst hvilken vægt du lægger på de følgende krav til demokratiet på en skala fra 1 (lille vægt) til 5 (stor vægt)

11a. Borgerne bør deltage aktivt og direkte, når der træffes vigtige lokale beslutninger

	Borgmester
Lille Vægt	3,8%
2	16,0%
3	31,5%
4	32,4%
Stor vægt	16,4%
Total	100,0%

N=213

11b. Borgerne bør have mulighed for at give deres mening til kende, før de folkevalgte træffer vigtige lokale beslutninger

	Borgmester
Lille Vægt	5,1%
2	10,7%
3	12,6%
4	36,4%
Stor vægt	35,0%
Total	100,0%

N=214

11c. Kommunalbestyrelsens beslutninger bør afspejle holdningerne hos et flertal af borgerne

	Borgmester
Lille Vægt	6,1%
2	18,2%
3	31,8%
4	33,6%
Stor vægt	10,3%
Total	100,0%

N=214

11d. De folkevalgte politikere bør træffe de beslutninger, som de finder er rigtige uanset hvilke holdninger de lokale borgere har

	Borgmester
Lille Vægt	1,9%
2	5,6%
3	22,9%
4	45,8%
Stor vægt	23,8%
Total	100,0%

N=214

11e. Lokale ledere bør forsøge at udvikle konsensus og fælles værdier blandt de lokale borgere og grupper

	Borgmester
--	------------

Lille Vægt	3,3%
2	11,2%
3	41,1%
4	38,3%
Stor vægt	6,1%
Total	100,0%

N=214

Her skal rettes en fejl

11f. Den førte politik bør afspejle resultatet af det seneste kommunalvalg

	Borgmester
0	,5%
Lille Vægt	3,3%
2	10,3%
3	27,2%
4	42,7%
Stor vægt	16,0%
Total	100,0%

N=213

12. På hvilke af de følgende områder mener du, at kommunerne bør have forøget deres kompetence? (sæt gerne flere krydser)

12a. Kriminalitetsforebyggelse

	Borgmester
Bør ikke forøge kompetencen	83,2%
Bør forøge kompetencen	16,8%
Total	100,0%

N=214

12b. Integration

	Borgmester
Bør ikke forøge kompetencen	66,8%
Bør forøge kompetencen	33,2%
Total	100,0%

N=214

12c. Regionsplanlægning

	Borgmester
Bør ikke forøge kompetencen	57,5%
Bør forøge kompetencen	42,5%
Total	100,0%

N=214

12d. Den kommunale økonomi

	Borgmester
Bør ikke forøge kompetencen	17,3%
Bør forøge kompetencen	82,7%
Total	100,0%

N=214

12e. Uddannelsesområdet

	Borgmester
Bør ikke forøge kompetencen	68,7%
Bør forøge kompetencen	31,3%
Total	100,0%

N=214

12f. Beskyttelse af Kulturarven

	Borgmester
Bør ikke forøge kompetencen	87,4%
Bør forøge kompetencen	12,6%
Total	100,0%

N=214

12g. Miljøbeskyttelse

	Borgmester
Bør ikke forøge kompetencen	70,6%
Bør forøge kompetencen	29,4%
Total	100,0%

N=214

12h. Sundhedsområdet

	Borgmester
Bør ikke forøge kompetencen	49,5%
Bør forøge kompetencen	50,5%
Total	100,0%

N=214

12i. Boligpolitik

	Borgmester
Bør ikke forøge kompetencen	64,5%
Bør forøge kompetencen	35,5%
Total	100,0%

N=214

12j. Andre

	Borgmester
Bør ikke forøge kompetencen	87,9%
Bør forøge kompetencen	12,1%
Total	100,0%

N=214

12k. Ingen af de nævnte

	Borgmester
Bør ikke forøge kompetencen	97,7%
Bør forøge kompetencen	2,3%
Total	100,0%

N=214

13. De følgende udsagn vedrører samspillet mellem politikere og embedsmænd. I hvor høj grad er du enig eller uenig i udsagnene?

13a. Lokale embedsmænd skal så vidt muligt holde sig til politisk bestemte mål

	Borgmester	Menig
Helt enig	24,9%	37,8%
Enig	51,2%	44,6%
Hverken enig eller uenig	12,7%	9,1%
Uenig	9,4%	6,9%
Helt uenig	1,9%	1,6%
Total	100,0%	100,0%

N=980

13b. Politikere bør kun fastlægge mål og kontrollere resultater og aldrig blande sig i den lokale administrations opgaveløsning

	Borgmester	Menig
Helt enig	15,9%	18,6%
Enig	46,7%	34,8%
Hverken enig eller uenig	15,4%	17,6%
Uenig	20,1%	25,1%
Helt uenig	1,9%	3,9%
Total	100,0%	100,0%

N=982

13c. Embedsmænd bør sætte sig ind i den politiske ledelses hensigter og fremsætte forslag på linje med disse

	Borgmester	Menig
Helt enig	13,6%	25,5%
Enig	38,8%	39,6%
Hverken enig eller uenig	29,4%	18,7%
Uenig	14,5%	13,7%
Helt uenig	3,7%	2,6%
Total	100,0%	100,0%

N=980

13d. Forvaltningen skal være neutral i forhold til de politiske partier og kun grunde sine indstillinger på ekspertkundskab

	Borgmester	Menig
Helt enig	31,8%	55,9%
Enig	38,3%	31,1%
Hverken enig eller uenig	18,7%	7,7%
Uenig	8,9%	4,7%
Helt uenig	2,3%	,7%
Total	100,0%	100,0%

N=982

13e. Den kommunale embedsmand har primært et ansvar overfor den politiske ledelse, og først i anden række overfor kommunens borgere

	Borgmester	Menig
Helt enig	11,2%	11,9%
Enig	31,3%	26,6%
Hverken enig eller uenig	25,7%	24,4%
Uenig	26,6%	27,1%
Helt uenig	5,1%	10,0%
Total	100,0%	100,0%

N=981

14. Som borgmester kan man kommunikere med de lokale borgere på mange forskellige måder. Hvor brugbare er de følgende kilder og redskaber, efter din mening, når du skal skaffe dig viden om borgernes synspunkter? (I skemaet for de menige politikere, er "borgmester" udskiftet med "politiker").

14a. Borgernes e-mails

	Borgmester	Menig
Brugbar	62,4%	50,4%
Kun brugbar i særlige tilfælde	33,8%	38,4%
Ikke brugbar	3,8%	11,2%
Total	100,0%	100,0%

N=969

14b. Borgernes læserbreve i den lokale presse

	Borgmester	Menig
Brugbar	38,0%	55,0%
Kun brugbar i særlige tilfælde	52,6%	40,3%
Ikke brugbar	9,4%	4,7%
Total	100,0%	100,0%

N=975

14c. Formaliserede klager eller forslag

	Borgmester	Menig
Brugbar	64,4%	61,6%
Kun brugbar i særlige tilfælde	31,3%	36,1%
Ikke brugbar	4,3%	2,2%
Total	100,0%	100,0%

N=964

14d. Underskriftsindsamlinger

	Borgmester	Menig
Brugbar	14,8%	29,5%
Kun brugbar i særlige tilfælde	52,9%	52,4%
Ikke brugbar	32,4%	18,1%
Total	100,0%	100,0%

N=952

14e. Information om borgernes holdninger tilvejebragt af kommunalbestyrelsesmedlemmerne

	Borgmester	Menig
Brugbar	27,4%	26,9%
Kun brugbar i særlige tilfælde	56,1%	56,2%
Ikke brugbar	16,5%	16,8%
Total	100,0%	100,0%

N=973

14f. Information om borgernes holdninger tilvejebragt af medarbejderne i den lokale administration

	Borgmester	Menig
Brugbar	37,9%	42,4%
Kun brugbar i særlige tilfælde	54,5%	46,6%
Ikke brugbar	7,6%	11,1%
Total	100,0%	100,0%

N=971

14g. Information om borgernes holdninger tilvejebragt af de lokale partier

	Borgmester	Menig
Brugbar	36,2%	32,4%
Kun brugbar i særlige tilfælde	51,4%	55,1%
Ikke brugbar	12,4%	12,5%
Total	100,0%	100,0%

N=970

14h. Offentlige møder og høringer

	Borgmester	Menig
Brugbar	81,8%	77,5%
Kun brugbar i særlige tilfælde	18,2%	20,7%
Ikke brugbar	0,0%	1,8%
Total	100,0%	100,0%

N=973

14i. Tilfredshedsundersøgelser

	Borgmester	Menig
Brugbar	68,9%	57,2%
Kun brugbar i særlige tilfælde	28,3%	38,3%
Ikke brugbar	2,8%	4,5%
Total	100,0%	100,0%

N=974

14j. Lokale Folkehøringer

	Borgmester	Menig
Brugbar	52,1%	58,5%
Kun brugbar i særlige tilfælde	42,7%	37,8%
Ikke brugbar	5,2%	3,7%
Total	100,0%	100,0%

N=962

14k. Diskussionsfora på Internettet

	Borgmester	Menig
Brugbar	18,7%	16,0%
Kun brugbar i særlige tilfælde	57,4%	46,6%
Ikke brugbar	23,9%	37,4%
Total	100,0%	100,0%

N=955

14l. Fokusgrupper

	Borgmester	Menig
Brugbar	46,6%	35,8%
Kun brugbar i særlige tilfælde	48,1%	52,9%
Ikke brugbar	5,3%	11,3%
Total	100,0%	100,0%

N=953

14m. Frivilligt organiserede borgergrupper

	Borgmester	Menig
Brugbar	35,6%	39,3%
Kun brugbar i særlige tilfælde	57,2%	54,1%
Ikke brugbar	7,2%	6,7%
Total	100,0%	100,0%

N=959

14n. Borgerpaneler (f.eks. ældreråd, integrationsråd m.v.)

	Borgmester	Menig
Brugbar	67,9%	70,7%

Kun brugbar i særlige tilfælde	29,7%	27,3%
Ikke brugbar	2,4%	2,0%
Total	100,0%	100,0%

N=969

14o. Lokale folkeafstemninger

	Borgmester	Menig
Brugbar	19,1%	49,2%
Kun brugbar i særlige tilfælde	54,5%	38,7%
Ikke brugbar	26,3%	12,1%
Total	100,0%	100,0%

N=961

14p. Personlige møder på rådhuset

	Borgmester	Menig
Brugbar	68,5%	62,5%
Kun brugbar i særlige tilfælde	30,0%	33,3%
Ikke brugbar	1,4%	4,2%
Total	100,0%	100,0%

N=970

14q. Personlige netværk

	Borgmester	Menig
Brugbar	73,0%	73,6%
Kun brugbar i særlige tilfælde	25,1%	23,4%
Ikke brugbar	1,9%	3,0%
Total	100,0%	100,0%

N=972

15. Du bedes, på baggrund af din erfaring som borgmester, give din personlige vurdering af, hvor megen indflydelse de følgende aktører har på *kommunens aktiviteter* (du bedes afkrydse på nedenstående skala, der går fra ingen indflydelse til stor indflydelse) (I skemaet for de menige politikere, er "borgmester" udskiftet med "kommunalpolitiker").

15a. Borgmesteren

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	0,0%	,7%
2	0,0%	2,1%
3	,5%	3,5%
4	22,0%	18,0%
Stor indflydelse	77,6%	75,8%
Total	100,0%	100,0%

N=982

15b. Udvalgsformændene

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	0,0%	,4%
2	0,0%	,9%
3	16,8%	19,8%
4	54,2%	45,2%
Stor indflydelse	29,0%	33,6%
Total	100,0%	100,0%

N=981

15c. Borgmesterskema: Gruppeformændene i kommunalbestyrelsen. Menigskema: Andre gruppeformænd i kommunalbestyrelsen.

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	,5%	2,0%
2	7,1%	11,5%
3	43,9%	42,7%
4	39,2%	33,7%
Stor indflydelse	9,4%	10,1%
Total	100,0%	100,0%

N=966

15d. Økonomiudvalget

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	0,0%	,3%
2	,5%	3,5%
3	14,5%	16,4%
4	49,1%	38,9%
Stor indflydelse	36,0%	40,9%
Total	100,0%	100,0%

N=981

15e. Menige kommunalbestyrelsesmedlemmer

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	1,9%	2,1%
2	15,5%	23,0%
3	59,2%	55,5%
4	21,1%	16,6%
Stor indflydelse	2,3%	2,8%
Total	100,0%	100,0%

N=971

15f. Forvaltningscheferne

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	,5%	,7%
2	5,6%	6,0%
3	34,1%	28,3%
4	46,7%	50,3%
Stor indflydelse	13,1%	14,7%
Total	100,0%	100,0%

N=977

15g. Kommunaldirektøren

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	,5%	1,2%
2	1,4%	4,2%
3	9,0%	15,1%
4	50,0%	43,0%
Stor indflydelse	39,2%	36,6%
Total	100,0%	100,0%

N=975

15h. Lokale folketingsmedlemmer

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	29,7%	20,4%
2	46,2%	41,7%
3	21,2%	28,0%
4	2,4%	8,6%
Stor indflydelse	,5%	1,3%
Total	100,0%	100,0%

N=970

15i. Fagforeningsledere

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	40,4%	26,0%
2	47,4%	47,0%
3	10,8%	19,9%
4	1,4%	6,1%
Stor indflydelse	0,0%	,9%
Total	100,0%	100,0%

N=970

15j. Medierne

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	6,1%	5,4%
2	31,0%	23,1%
3	42,3%	37,3%
4	16,4%	24,8%
Stor indflydelse	4,2%	9,4%
Total	100,0%	100,0%

N=975

15k. Det private erhvervsliv

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	2,3%	3,9%
2	26,8%	29,3%
3	55,4%	44,4%
4	14,1%	20,5%
Stor indflydelse	1,4%	1,8%
Total	100,0%	100,0%

N=977

15l. Kirken

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	70,3%	63,5%
2	23,1%	30,1%
3	5,7%	5,0%
4	,9%	1,1%
Stor indflydelse	0,0%	,4%
Total	100,0%	100,0%

N=494

15m. Frivillige organisationer

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	9,4%	8,1%
2	51,2%	47,5%
3	35,2%	38,3%
4	2,8%	5,4%
Stor indflydelse	1,4%	,7%
Total	100,0%	100,0%

N=975

15n. Enkeltogsgrupper

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	22,5%	11,7%
2	52,1%	54,4%
3	20,7%	27,3%
4	4,7%	6,2%
Stor indflydelse	0,0%	,4%
Total	100,0%	100,0%

N=972

15o. Lokalråd

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	12,4%	6,3%
2	42,1%	39,9%
3	38,6%	41,8%
4	6,9%	11,4%
Stor indflydelse	0,0%	,5%
Total	100,0%	100,0%

N=946

15p. Nationale ledere

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	34,4%	28,2%
2	39,6%	38,7%
3	21,2%	22,3%
4	3,8%	8,8%
Stor indflydelse	,9%	2,0%
Total	100,0%	100,0%

N=964

15q. Amtet og staten

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	4,7%	4,0%
2	25,0%	15,8%
3	39,2%	31,2%
4	21,7%	31,6%
Stor indflydelse	9,4%	17,4%
Total	100,0%	100,0%

N=971

15r. Kommunernes Landsforening

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	4,2%	4,7%
2	27,1%	17,3%
3	37,4%	37,5%
4	27,6%	31,8%
Stor indflydelse	3,7%	8,8%
Total	100,0%	100,0%

N=979

16. Angiv venligst hvor stor indflydelse, du mener, at følgende aktører har på *den økonomiske udvikling* i lokalsamfundet (du bedes afkrydse på nedenstående skala, der går fra ingen indflydelse til stor indflydelse)

16a. Borgmesteren

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	,5%	2,1%
2	2,8%	4,4%
3	19,7%	16,3%
4	37,1%	31,4%
Stor indflydelse	39,9%	45,8%
Total	100,0%	100,0%

N=980

16b. Menige kommunalbestyrelsesmedlemmer

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	4,7%	4,7%
2	25,0%	19,5%
3	41,5%	44,3%
4	24,1%	24,6%
Stor indflydelse	4,7%	6,8%
Total	100,0%	100,0%

N=975

16c. Kommunaldirektøren

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	1,9%	4,2%
2	9,9%	16,5%
3	28,2%	30,1%
4	40,8%	33,3%
Stor indflydelse	19,2%	15,9%
Total	100,0%	100,0%

N=978

16d. Lokale folketingsmedlemmer

	Borgmester	Menig
--	------------	-------

Ingen indflydelse	34,4%	24,2%
2	39,2%	38,9%
3	22,2%	27,5%
4	2,8%	8,2%
Stor indflydelse	1,4%	1,1%
Total	100,0%	100,0%

N=967

16e. Fagforeningsmedlemmer

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	49,8%	30,8%
2	36,5%	44,9%
3	12,8%	18,4%
4	,9%	4,8%
Stor indflydelse	0,0%	1,2%
Total	100,0%	100,0%

N=968

16f. Medierne

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	28,9%	16,0%
2	41,7%	35,7%
3	23,7%	31,1%
4	4,3%	13,9%
Stor indflydelse	1,4%	3,2%
Total	100,0%	100,0%

N=972

16g. Det private erhvervsliv

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	9,0%	4,3%
2	20,3%	23,7%
3	37,3%	33,5%
4	24,1%	25,1%
Stor indflydelse	9,4%	13,4%
Total	100,0%	100,0%

N=973

16h. Frivillige organisationer

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	28,0%	22,4%
2	49,8%	50,5%
3	19,0%	22,4%
4	2,8%	4,2%
Stor indflydelse	,5%	,5%
Total	100,0%	100,0%

N=971

16i. Amtet og staten

	Borgmester	Menig
Ingen indflydelse	5,7%	3,7%
2	13,7%	12,9%
3	23,1%	24,9%
4	33,5%	32,5%
Stor indflydelse	24,1%	26,0%
Total	100,0%	100,0%

N=978

17. Du bedes angive de ændringer, du mener, der har været i den relative indflydelse mellem de forskellige aktører indenfor de seneste 10 år. (angiv venligst for hver linje, hvilken af de to aktører, du mener har forøget deres indflydelse på bekostning af den anden aktør)

17a. Kommuner/amter vs. Stat

	Borgmester
Kommuner/amter har fået meget mere indflydelse	1,0%
Kommuner/amter har fået mere indflydelse	6,6%
Kommuner/amter har fået lidt mere indflydelse	10,1%
Uændret	10,6%
Staten har fået lidt mere indflydelse	15,7%
Staten har fået mere indflydelse	34,8%
Staten har fået meget mere indflydelse	21,2%
Total	100,0%

N=198

17b. Kommuner vs. Amter

	Borgmester
Kommuner har fået meget mere indflydelse	2,0%
Kommuner har fået mere indflydelse	20,4%
Kommuner har fået lidt mere indflydelse	30,6%
Uændret	31,1%
Amter har fået lidt mere indflydelse	9,2%
Amter har fået mere indflydelse	5,1%
Amter har fået meget mere indflydelse	1,5%
Total	100,0%

N=196

17c. Økonomiudvalg vs. Kommunalbestyrelse

	Borgmester
Økonomiudvalg har fået meget mere indflydelse	,5%
Økonomiudvalg har fået mere indflydelse	15,5%
Økonomiudvalg har fået lidt mere indflydelse	17,5%
Uændret	49,5%
Kommunalbestyrelse har fået lidt mere indflydelse	12,9%
Kommunalbestyrelse har fået mere indflydelse	3,6%
Kommunalbestyrelse har fået meget mere indflydelse	,5%
Total	100,0%

N=194

17d. Borgmester vs. Økonomiudvalg

	Borgmester
Borgmester har fået meget mere indflydelse	1,5%
Borgmester har fået mere indflydelse	15,3%
Borgmester har fået lidt mere indflydelse	21,4%
Uændret	53,6%
Økonomiudvalg har fået lidt mere indflydelse	5,1%
Økonomiudvalg har fået mere indflydelse	3,1%
Total	100,0%

N=196

17e. Borgmester vs. Kommunalbestyrelse

	Borgmester
Borgmester har fået meget mere indflydelse	2,1%
Borgmester har fået mere indflydelse	11,9%
Borgmester har fået lidt mere indflydelse	22,7%
Uændret	54,1%
Kommunale embedsmænd har fået lidt mere indflydelse	4,1%
Kommunale embedsmænd har fået mere indflydelse	5,2%
Total	100,0%

N=194

17f. Kommunalpolitikere vs. Kommunale embedsmænd

	Borgmester
Kommunalpolitikere har fået mere indflydelse	4,6%
Kommunalpolitikere har fået lidt mere indflydelse	16,8%
Uændret	53,6%
kommunale embedsmænd har fået lidt mere indflydelse	17,9%
Kommunale embedsmænd har fået mere indflydelse	6,1%
Kommunale embedsmænd har fået meget mere indflydelse	1,0%
Total	100,0%

N=196

17g. Offentlige sektor vs. Private sektor.

	Borgmester
Off. sektor har fået meget mere indflydelse	,5%
Off. sektor har fået mere indflydelse	4,1%
Off. sektor har fået lidt mere indflydelse	9,7%
Uændret	43,1%
Private sektor har fået lidt mere indflydelse	34,4%
Private sektor har fået mere indflydelse	8,2%
Total	100,0%

N=195

18. Hvor mange af sagerne på kommunalbestyrelsens dagsorden rejses på initiativ af følgende personer/grupper? Du bedes angive dit personlige skøn ved at afkrydse på nedenstående skala, der går fra 0 (næsten ingen sager) til 10 (næsten alle sager)

18a. Borgmesteren

	Borgmester	Menig
Næsten ingen sager	,5%	1,9%
1	5,1%	5,4%
2	9,8%	9,3%
3	17,3%	11,1%
4	11,7%	7,4%
5	20,6%	14,3%
6	12,1%	10,8%
7	10,3%	12,4%
8	7,0%	14,6%
9	4,2%	6,7%
Næsten alle sager	1,4%	6,1%
Total	100,0%	100,0%

N=970

18b. Den samlede borgmesterkoalition

	Borgmester	Menig
Næsten ingen sager	4,8%	4,3%
1	8,1%	5,1%
2	18,1%	7,0%
3	11,9%	7,5%
4	12,4%	7,8%
5	15,7%	14,5%
6	8,1%	9,4%
7	9,0%	14,5%
8	7,1%	15,1%
9	3,3%	10,5%
Næsten alle sager	1,4%	4,4%
Total	100,0%	100,0%

N=956

18c. Oppositionen

	Borgmester	Menig
Næsten ingen sager	6,6%	6,1%
1	32,9%	10,4%
2	27,7%	15,5%
3	13,6%	19,0%
4	4,7%	10,8%
5	9,4%	16,7%
6	1,4%	9,2%
7	1,4%	5,4%
8	,5%	4,0%
9	1,9%	2,4%
Næsten alle sager	0,0%	,5%
Total	100,0%	100,0%

N=966

18d. Forvaltningerne

	Borgmester	Menig
Næsten ingen sager	1,4%	,8%
1	1,4%	1,5%
2	3,7%	2,8%
3	2,3%	3,2%
4	4,2%	4,4%
5	9,8%	13,2%
6	11,6%	10,3%
7	18,1%	21,5%
8	24,7%	22,2%
9	15,3%	14,6%
Næsten alle sager	7,4%	5,6%
Total	100,0%	100,0%

N=964

18e. Kommunaldirektøren

	Borgmester	Menig
Næsten ingen sager	1,9%	3,9%
1	6,6%	8,0%
2	10,8%	9,2%
3	16,0%	9,9%
4	13,1%	8,5%
5	16,4%	16,9%
6	6,6%	9,3%
7	12,2%	10,7%
8	9,9%	13,8%
9	4,7%	6,8%
Næsten alle sager	1,9%	3,1%
Total	100,0%	100,0%

N=964

19. Hvad er din opfattelse af arbejdet i kommunalbestyrelsen i din kommune?**19a. De fleste møders beslutninger er fastlagt i forvejen af gældende love og cirkulærer og andre centrale regler.**

	Borgmester	Menig
Helt enig	4,2%	6,0%
Enig	23,0%	27,1%
Hverken enig eller uenig	27,2%	24,6%
Uenig	41,3%	39,0%
Helt uenig	4,2%	3,3%
Total	100,0%	100,0%

N=977

19b. Man behandler for mange enkeltsager og taler for lidt om de overordnede målsætninger

	Borgmester	Menig
Helt enig	3,8%	9,1%
Enig	39,4%	30,0%
Hverken enig eller uenig	16,4%	22,3%
Uenig	34,7%	34,3%
Helt uenig	5,6%	4,2%
Total	100,0%	100,0%

N=979

19c. Drøftelsen på møderne er god og konstruktiv

	Borgmester	Menig
Helt enig	21,8%	14,6%
Enig	59,2%	57,3%
Hverken enig eller uenig	13,7%	16,7%
Uenig	3,8%	9,3%
Helt uenig	1,4%	2,1%
Total	100,0%	100,0%

N=973

19d. Det er vanskeligt for politikerne at gennemføre deres synspunkter, hvis de går på tværs af den ledende embedsmænd

	Borgmester	Menig
Helt enig	,9%	6,9%
Enig	11,7%	18,1%
Hverken enig eller uenig	21,1%	23,5%
Uenig	52,1%	41,0%
Helt uenig	14,1%	10,4%
Total	100,0%	100,0%

N=979

19e. De fleste sager bliver afgjort på møderne og ikke ”i korridorerne”

	Borgmester	Menig
Helt enig	10,8%	9,4%
Enig	42,7%	42,1%
Hverken enig eller uenig	28,2%	24,0%
Uenig	15,0%	18,7%
Helt uenig	3,3%	5,8%
Total	100,0%	100,0%

N=976

19f. Det er vanskeligt at få indblik i forvaltningen af kommunalbestyrelsens beslutninger

	Menig
Helt enig	2,2%
Enig	12,7%
Hverken enig eller uenig	27,4%
Uenig	48,4%
Helt uenig	9,3%
Total	100,0%

N=763

19g. Det er let at få indflydelse på hvilke emner, der er til debat i kommunen

	Menig
Helt enig	6,9%
Enig	55,1%
Hverken enig eller uenig	26,2%
Uenig	9,8%
Helt uenig	2,1%
Total	100,0%

N=768

19h. Det er vanskeligt at få sager på kommunalbestyrelsens dagsorden

	Menig
Helt enig	1,3%
Enig	5,5%
Hverken enig eller uenig	12,8%
Uenig	56,7%
Helt uenig	23,7%
Total	100,0%

N=767

19i. Der er stor åbenhed i forvaltningen

	Menig
Helt enig	7,6%
Enig	36,1%
Hverken enig eller uenig	34,4%
Uenig	18,6%
Helt uenig	3,3%
Total	100,0%

N=767

20. Hvordan vurderer du, på baggrund af din erfaring som borgmester, den øvrige kommunalbestyrelses *faktiske* bidrag på følgende fronter? (I skemaet for de menige politikere, er "borgmester" udskiftet med "kommunalpolitiker").**20a. Formulering af overordnede mål for kommunens aktiviteter**

	Borgmester	Menig
Meget positivt bidrag	9,9%	8,3%
Positivt bidrag	63,8%	61,8%
Intet særligt bidrag	25,8%	26,6%
Negativt bidrag	,5%	2,4%
Meget negativt bidrag	0,0%	,9%
Total	100,0%	100,0%

N=975

20b. Kontrol af kommunens aktiviteter

	Borgmester	Menig
Meget positivt bidrag	1,9%	3,7%
Positivt bidrag	51,2%	54,7%
Intet særligt bidrag	40,3%	33,9%
Negativt bidrag	6,6%	7,1%
Meget negativt bidrag	0,0%	,7%
Total	100,0%	100,0%

N=970

20c. Varetægelse af lokalrådernes krav og interesser

	Borgmester	Menig
Meget positivt bidrag	8,6%	8,9%
Positivt bidrag	73,8%	62,9%
Intet særligt bidrag	11,9%	21,5%
Negativt bidrag	5,7%	5,4%
Meget negativt bidrag	0,0%	1,3%
Total	100,0%	100,0%

N=967

20d. Igangsættelse af lokaldebat

	Borgmester	Menig
Meget positivt bidrag	5,7%	4,1%

Positivt bidrag	53,8%	51,6%
Intet særligt bidrag	35,8%	35,0%
Negativt bidrag	4,7%	8,0%
Meget negativt bidrag	0,0%	1,2%
Total	100,0%	100,0%

N=971

20e. Sikring af opbakning til kommunens politiske ledelse

	Borgmester	Menig
Meget positivt bidrag	7,1%	5,4%
Positivt bidrag	57,5%	53,7%
Intet særligt bidrag	30,7%	31,9%
Negativt bidrag	4,2%	7,7%
Meget negativt bidrag	,5%	1,3%
Total	100,0%	100,0%

N=968

21. Hvordan vurderer du generelt den øvrige kommunalbestyrelses effektivitet?

	Borgmester
Meget god	12,9%
God	62,4%
Jævn	22,4%
Dårlig	1,9%
Ved ikke	,5%
Total	100,0%

N=210

22. I hvilket omfang har dine muligheder for at varetage jobbet som borgmester indenfor de seneste år været negativt påvirket af følgende forhold?

22a. Finansielle problemer i kommunen

	Borgmester
I meget høj grad	13,1%
I høj grad	20,2%
I nogen grad	33,3%
I ringe grad	24,4%
Slet ikke	8,9%
Total	100,0%

N=213

22b. Uklarheder omkring borgmesterens formelle kompetence

	Borgmester
I meget høj grad	,5%
I høj grad	,9%
I nogen grad	3,3%
I ringe grad	46,0%
Slet ikke	49,3%
Total	100,0%

N=213

22c. Manglende opbakning fra kommunalbestyrelsen

	Borgmester
I meget høj grad	,9%
I høj grad	1,4%
I nogen grad	12,2%

I ringe grad	47,9%
Slet ikke	37,6%
Total	100,0%

N=213

22d. Problemer med at få kanaliseret borgernes ønsker ind i beslutningsprocessen

	Borgmester
I meget høj grad	0,0%
I høj grad	1,9%
I nogen grad	15,2%
I ringe grad	55,2%
Slet ikke	27,6%
Total	100,0%

N=210

22e. Indblanden fra partiernes landsorganisationer

	Borgmester
I meget høj grad	0,0%
I høj grad	,5%
I nogen grad	6,6%
I ringe grad	29,9%
Slet ikke	63,0%
Total	100,0%

N=211

22f. Manglende støtte fra eget parti.

	Borgmester
I meget høj grad	,9%
I høj grad	0,0%
I nogen grad	8,5%
I ringe grad	23,0%
Slet ikke	67,6%
Total	100,0%

N=213

22g. Konflikter mellem forvaltninger og/eller forvaltningschefer

	Borgmester
I meget høj grad	,9%
I høj grad	1,4%
I nogen grad	12,7%
I ringe grad	40,4%
Slet ikke	44,6%
Total	100,0%

N=213

22h. Anspændt forhold til medierne

	Borgmester
I meget høj grad	0,0%
I høj grad	,9%
I nogen grad	16,0%
I ringe grad	28,3%
Slet ikke	54,7%
Total	100,0%

N=212

22i. Uklar arbejdsdeling mellem politikere og embedsmænd

	Borgmester
I meget høj grad	,9%
I høj grad	1,9%
I nogen grad	11,7%
I ringe grad	48,4%
Slet ikke	37,1%
Total	100,0%

N=213

23. Forholdet til de følgende aktører kan være præget af konflikt eller samarbejde. Hvordan vil du beskrive din relation til de nævnte aktører?**23a. Ledende politikere fra andre partier**

	Borgmester	Menig
Meget konfliktfyldt	1,9%	1,6%
Konfliktfyldt	9,4%	8,2%
Neutralt	12,7%	22,5%
Samarbejdsvenligt	56,3%	58,6%
Meget samarbejdsvenligt	19,7%	9,0%
Total	100,0%	100,0%

N=977

23b. Andre kommunalpolitikere

	Borgmester	Menig
Meget konfliktfyldt	0,0%	,4%
Konfliktfyldt	2,8%	4,0%
Neutralt	16,4%	19,3%
Samarbejdsvenligt	62,0%	66,3%
Meget samarbejdsvenligt	18,8%	10,0%
Total	100,0%	100,0%

N=981

23c. Forvaltningschefer

	Borgmester	Menig
Meget konfliktfyldt	0,0%	,1%
Konfliktfyldt	,9%	3,8%
Neutralt	3,3%	15,8%
Samarbejdsvenligt	36,3%	53,5%
Meget samarbejdsvenligt	59,4%	26,8%
Total	100,0%	100,0%

N=978

23d. Borgere i kommunen

	Borgmester	Menig
--	------------	-------

Meget konfliktfyldt	0,0%	,1%
Konfliktfyldt	0,0%	2,0%
Neutralt	16,0%	23,8%
Samarbejdsvenligt	68,5%	59,3%
Meget samarbejdsvenligt	15,5%	14,8%
Total	100,0%	100,0%

N=978

23e. Medierne

	Borgmester	Menig
Meget konfliktfyldt	0,0%	,7%
Konfliktfyldt	7,5%	8,0%
Neutralt	29,1%	37,4%
Samarbejdsvenligt	46,9%	42,4%
Meget samarbejdsvenligt	16,4%	11,6%
Total	100,0%	100,0%

N=980

23f. Kommunaldirektøren

	Borgmester	Menig
Meget konfliktfyldt	0,0%	,9%
Konfliktfyldt	0,0%	4,2%
Neutralt	1,9%	20,9%
Samarbejdsvenligt	21,7%	49,0%
Meget samarbejdsvenligt	76,4%	25,0%
Total	100,0%	100,0%

N=977

23g. Repræsentanter fra det private erhvervsliv

	Borgmester	Menig
Meget konfliktfyldt	0,0%	0,0%
Konfliktfyldt	,5%	2,3%
Neutralt	17,0%	38,8%
Samarbejdsvenligt	59,0%	47,4%
Meget samarbejdsvenligt	23,6%	11,5%
Total	100,0%	100,0%

N=978

23h. Ledende repræsentanter fra frivillige organisationer og foreninger

	Borgmester	Menig
Meget konfliktfyldt		,1%
Konfliktfyldt	,9%	1,7%
Neutralt	28,8%	28,2%
Samarbejdsvenligt	51,9%	57,6%
Meget samarbejdsvenligt	18,4%	12,4%
Total	100,0%	100,0%

N=981

23i. Borgmesteren

	Menig
Meget konfliktfyldt	3,5%
Konfliktfyldt	12,2%
Neutralt	16,9%
Samarbejdsvenligt	38,7%
Meget samarbejdsvenligt	28,7%
Total	100,0%

N=770

24. Vi vil gerne høre din mening om, hvad der karakteriserer ”den gode politiske leder”.**Hvilket af de to følgende udsagn er du mest enig i? (sæt kun ét kryds)****24a.**

- Den politiske leder bør tage sager op på eget initiativ og ikke altid afvente kommunalbestyrelsens stillingtagen

- Den politiske leder bør ikke tage sager op med mindre, kommunalbestyrelsen beder om det

	Borgmester	Menig
Sager op	99,1%	97,4%
Ikke sager op	,9%	2,6%
Total	100,0%	100,0%

N=979

24b. Og hvilket af disse to udsagn er du mest enig i? (sæt kun ét kryds)**24b.**

- Den politiske leder bør først og fremmest være visionær og formulere strategier for kommunens udvikling

- Den politiske leder bør først og fremmest sørge for at kommunalbestyrelsens beslutninger føres ud i livet

	Borgmester	Menig
Være visioner og formulere strategier	83,1%	72,9%
Udføre kom.bestyrelsens beslutninger	16,9%	27,1%
Total	100,0%	100,0%

N=967

25. Hvordan vil du placere din egen indflydelse i kommunalbestyrelsen sammenlignet med dine byrådskolleger? (i de meniges skema hed det: Hvordan vil du placere din egen indflydelse i kommunalbestyrelsen sammenlignet med dine kolleger i kommunalbestyrelsen). Du bedes afkrydse på nedenstående skala, der går fra 0 (relativ lille indflydelse) til 10 (relativ stor indflydelse)

	Borgmester	Menig
Relativ lille indflydelse	0,0%	,3%
1	0,0%	1,6%
2	0,0%	2,1%
3	0,0%	3,6%
4	0,0%	5,7%
5	,5%	13,7%
6	2,3%	13,0%
7	8,5%	19,1%
8	32,4%	25,2%
9	26,8%	11,5%
Relativ stor indflydelse	29,6%	4,3%
Total	100,0%	100,0%

N=984

26. Vi beder dig på en skala fra 0 til 10 angive, i hvor høj grad du føler, at du trives som borgmester. På skalaen angiver 0, at man trives meget dårligt, og 10 en meget høj grad af trivsel. (I de meniges skema er "borgmester" udskiftet med kommunalbestyrelsesmedlem).

	Borgmester	Menig
Lav grad af trivsel	0,0%	,4%
1	0,0%	1,0%
2	,5%	1,8%
3	0,0%	1,9%
4	0,0%	2,3%
5	1,4%	5,6%
6	0,0%	6,7%
7	6,6%	13,0%
8	19,2%	26,4%
9	29,6%	24,0%
Høj grad af trivsel	42,7%	16,8%
Total	100,0%	100,0%

N=985

27. Hvad er din alder?

Åbent spørgsmål, der først efterfølgende er kategoriseret

	Borgmester	Menig
18-39	1,4%	10,1%
40-49	17,5%	25,4%
50-59	58,0%	38,9%
60+	23,1%	26,6%
Total	100,0%	100,0%

N=982

28. Hvordan er din tilknytning til din kommune?

28a. Jeg er født i kommunen

	Borgmester
Ja	38,0%
Nej	62,0%
Total	100,0%

N=200

28b. Jeg tilbragte det meste af min opvækst i kommunen

	Borgmester
Ja	43,9%
Nej	56,1%
Total	100,0%

N=187

29. Hvor mange år havde du boet i kommunen, inden du første gang blev valgt som borgmester?

Åbent spørgsmål, der først efterfølgende er kategoriseret

	Borgmester
0-9	8,1%
10-19	23,7%
20-29	25,6%
30-39	18,0%
40-49	15,6%
50+	9,0%
Total	100,0%

N=211

30. Er du medlem af et politisk parti i dag?

	Borgmester
Ja	95,3%
Nej	4,7%
Total	100,0%

N=212

31. Hvornår blev du første gang medlem af et politisk parti?

	Borgmester
Før 1970	26,3%
1970 – 1979	31,3%
1980 – 1989	31,3%
1990 – 1999	10,1%
2000 el. senere	1,0%
Total	100,0%

N=212

32. Har du på noget tidspunkt, inden du blev borgmester, været medlem af et eller flere af de følgende organer ?

32a. Folketinget

	Borgmester
Ja	2,6%
Nej	97,4%
Total	100,0%

N=191

32b. Regeringen

	Borgmester
Ja	0,0%
Nej	100,0%
Total	100,0%

N=187

32c. Et amtsråd

	Borgmester
Ja	6,8%
Nej	93,2%
Total	100,0%

N=192

32d. Et menighedsråd

	Borgmester
Ja	12,2%
Nej	87,8%
Total	100,0%

N=189

32e. En skolebestyrelse/skolenævn

	Borgmester
Ja	36,6%
Nej	63,4%
Total	100,0%

N=202

33. Hvornår blev du første gang valgt ind i en politisk forsamling (kommunalbestyrelse, amtsråd, Folketing eller lignende)?

	Borgmester
Før 1970	2,4%
1970 – 1979	17,6%
1980 – 1989	31,9%
1990 – 1999	41,9%
2000 el. senere	6,2%
Total	100,0%

N=210

34. Var du, umiddelbart inden du blev borgmester, ansat i eller valgt til en tillidspost i en eller flere af de følgende typer organisationer?**34a.**

	Borgmester
Valgt til tillidserhverv	16,8%
Ansats	5,0%
Ingen af delene	78,2%
Total	100,0%

N=179

34b.

	Borgmester
Valgt til tillidserhverv	20,9%
Ansats	10,2%
Ingen af delene	68,9%
Total	100,0%

N=177

34c.

	Borgmester
Valgt til tillidserhverv	43,5%
Ansats	7,0%
Ingen af delene	49,5%
Total	100,0%

N=186

34d.

	Borgmester
--	------------

Valgt til tillidserhverv	50,3%
Ansæt	4,1%
Ingen af delene	45,6%
Total	100,0%

N=193

35. Hvad er din højest afsluttede skoleuddannelse?

	Borgmester	Menig
Folkeskole	27,8%	28,1%
Gymnasial uddannelse	3,7%	6,5%
Mellemlang videregående uddannelse	65,7%	49,3%
Akademisk uddannelse	2,8%	16,0%
Total	100,0%	100,0%

N=980

De mellemlange og akademiske uddannelser er efterfølgende kategoriseret yderligere

35a. Mellemlang videregående uddannelse

	Borgmester	Menig
Folkeskolelærer	73,2%	24,7%
Pædagog	26,8%	9,0%
Socialrådgiver	0,0%	3,2%
Sygeplejerske	0,0%	6,1%
Anden mellemlang videregående udd.	0,0%	57,0%
Total	100,0%	100,0%

N=519

35b. Akademisk uddannelse

	Borgmester	Menig
Jura	9,1%	9,0%
Samfundsfaglig	27,3%	21,3%
Arkitekt, ingeniør	13,6%	12,3%
Humaniora	13,6%	13,1%
Medicin	6,8%	2,5%
Naturvidenskab	9,1%	12,3%
Anden akademisk udd.	20,5%	29,5%
Total	100,0%	100,0%

N=166

36. Hvordan var din beskæftigelsesmæssige situation, umiddelbart inden du første gang blev borgmester?

	Borgmester
Kommunalt ansat i egen kommune	15,2%
Kommunalt ansat i anden kommune	3,8%
Offentligt ansat i øvrigt	19,0%
Privat ansat	28,4%
Selvstændig	33,2%
Ude af erhverv	,5%
Total	100,0%

N=211

37. Hvad var din stillingsbetegnelse, umiddelbart inden du første gang blev borgmester?

Åbent spm. Besvarelser ikke efterfølgende kategoriseret.

38. Hvad er din nuværende beskæftigelsesmæssige situation ?

	Borgmester
Er kun borgmester	41,6%
Har orlov fra gamle job, og er borgmester	34,2%
Har gamle job på halvtid, og er borgmester	19,8%
Har gamle job på fuld tid, og er borgmester	2,5%
Har fået et halvtidsjob ved siden af borgmesterposten	1,5%
Har fået et fuldtidsjob ved siden af borgmesterposten	,5%
Total	100,0%

N=202

Jobtitel i tilfælde af at borgmesteren har fået et job ved siden af borgmesterposten er indhentet i et åbent spm. (38a). Besvarelser ikke efterfølgende kategoriseret.

39. Hvad forestiller du dig for øjeblikket, at du vil gøre, når din nuværende periode som borgmester udløber i 2005?

	Borgmester
Vil forsætte som borgmester	77,6%
Vil forsøge i amtsrådet	,9%
Vil forsøge i folketinget	,9%
Vil forsøge i Europaparlamentet	,5%
Vil træde ud af politik og vende tilbage til gamle erhverv	4,2%
Vil træde ud af politik og søge job i off. sektor	,5%
Vil træde ud af politik og søge job i private sektor	2,3%
Vil træde ud af politik og gå på pension	8,4%
andet	4,7%
Total	100,0%

N=214

Hvad borgmesteren vil, hvis han/hun træder ud efter denne periode er indhentet i et åbent spm. (39a). Besvarelser ikke efterfølgende kategoriseret.

40. Har en af dine nærmeste slægtinge indenfor de seneste to generationer været indvalgt i en kommunalbestyrelse (som menigt medlem eller borgmester) eller i Folketinget?

40a.

	Borgmester
Ja	29,3%
Nej	70,7%
Total	100,0%

N=208

40b.

	Borgmester
Ja	6,4%
Nej	93,6%
Total	100,0%

N=188

40c.

	Borgmester
Ja	2,2%
Nej	97,8%
Total	100,0%

N=179

41. I hvor høj grad følte du ved valget i november 2001, at du blev bakket op og støttet af følgende personer/grupper i dit forsøg på at blive borgmester?

41a. Din forgænger som borgmester

	Borgmester
I meget høj grad	13,3%
I høj grad	9,6%
I nogen grad	13,3%
I ringe grad	5,9%
Slet ikke	58,0%
Total	100,0%

N=188

41b. Dit partis landsorganisation

	Borgmester
I meget høj grad	9,8%
I høj grad	27,3%
I nogen grad	33,7%
I ringe grad	17,6%
Slet ikke	11,7%
Total	100,0%

N=205

41c. Eventuelle "fløje" indenfor dit parti

	Borgmester
I meget høj grad	19,4%
I høj grad	27,8%
I nogen grad	20,6%
I ringe grad	10,6%
Slet ikke	21,7%
Total	100,0%

N=180

41d. Din lokale partiforening

	Borgmester
I meget høj grad	67,3%
I høj grad	23,6%
I nogen grad	6,7%
I ringe grad	,5%
Slet ikke	1,9%
Total	100,0%

N=208

41e. Landspolitikere

	Borgmester
I meget høj grad	7,9%
I høj grad	13,3%
I nogen grad	32,5%
I ringe grad	19,2%
Slet ikke	27,1%
Total	100,0%

N=203

41f. Fremtrædende folk i lokalområdet

	Borgmester
I meget høj grad	32,4%
I høj grad	35,7%
I nogen grad	24,8%
I ringe grad	5,2%
Slet ikke	1,9%
Total	100,0%

N=210

41g. Fagforeninger

	Borgmester
I meget høj grad	7,3%
I høj grad	12,7%
I nogen grad	11,2%
I ringe grad	8,3%
Slet ikke	60,5%
Total	100,0%

N=205

41h. Det lokale erhvervsliv

	Borgmester
I meget høj grad	9,7%
I høj grad	32,5%
I nogen grad	31,6%
I ringe grad	17,0%
Slet ikke	9,2%
Total	100,0%

N=206

41i. Lokale medier

	Borgmester
I meget høj grad	4,4%
I høj grad	20,5%
I nogen grad	47,3%
I ringe grad	17,6%
Slet ikke	10,2%
Total	100,0%

N=205

41j. Religiøse organisationer

	Borgmester
I meget høj grad	0,0%
I høj grad	2,0%
I nogen grad	4,5%
I ringe grad	10,6%
Slet ikke	82,9%
Total	100,0%

N=199

41k. Lokale foreninger

	Borgmester
I meget høj grad	6,4%
I høj grad	21,1%
I nogen grad	31,4%
I ringe grad	17,6%
Slet ikke	23,5%
Total	100,0%

N=204

42. Hvilke partier indgik, foruden dit eget parti, i borgmesterkoalitionen efter valget i 2001?

Åbent spm. Besvarelser ikke efterfølgende kategoriseret.

43. Blev der i forbindelse med konstitueringen efter valget i 2001 indgået en skriftlig konstitueringsaftale?

	Borgmester
Ja	77,7%
Nej	22,3%
Total	100,0%

N=211

44. Jeg oplever størst glæde ved jobbet som borgmester, når ... (fortsæt venligst sætningen)

Åbent spm. Besvarelser ikke efterfølgende kategoriseret.

45. Jeg oplever frustrationer ved jobbet som borgmester, når ... (fortsæt venligst sætningen)

Åbent spm. Besvarelser ikke efterfølgende kategoriseret.

46. Hvad vil du gerne huskes for som borgmester?

Åbent spm. Besvarelser ikke efterfølgende kategoriseret.

m1. I nogle tilfælde kan der være uoverensstemmelse mellem de menige kommunalpolitikeres opfattelse af, hvad borgmesteren bør lægge vægt på og de opgaver, som borgmesteren rent faktisk prioriterer. I hvor høj grad oplever du, at borgmesteren i din kommune faktisk...

m1a. Repræsenterer kommunen i eksterne sammenhænge

	Menig
I meget høj grad	28,1%
I høj grad	45,5%
I nogen grad	20,9%
I mindre grad	4,8%
Slet ikke	,7%
Total	100,0%

N=765

m1b. Gennemfører det program han/hun er valgt på

	Menig
I meget høj grad	13,4%
I høj grad	35,9%
I nogen grad	34,8%
I mindre grad	13,6%
Slet ikke	2,4%
Total	100,0%

N=764

m1c. Sikrer et højt serviceniveau i kommunen

	Menig
I meget høj grad	14,0%
I høj grad	38,9%
I nogen grad	34,2%
I mindre grad	10,9%
Slet ikke	2,1%
Total	100,0%

N=764

m1d. Støtter samarbejde med nabokommunen

	Menig
I meget høj grad	15,4%
I høj grad	46,2%
I nogen grad	29,8%

I mindre grad	7,6%
Slet ikke	,9%
Total	100,0%

N=759

m1e. Fremmer og tilskynder nye projekter i kommunen

	Menig
I meget høj grad	22,1%
I høj grad	39,9%
I nogen grad	26,9%
I mindre grad	9,7%
Slet ikke	1,3%
Total	100,0%

N=761

m1f. Skaber sammenhold mellem partierne i borgmesterkoalitionen

	Menig
I meget høj grad	14,0%
I høj grad	35,3%
I nogen grad	32,0%
I mindre grad	12,4%
Slet ikke	6,3%
Total	100,0%

N=757

m1g. Opstiller mål for forandringer i den administrative struktur

	Menig
I meget høj grad	7,8%
I høj grad	26,6%
I nogen grad	36,8%
I mindre grad	22,0%
Slet ikke	6,8%
Total	100,0%

N=760

m1h. Følger op på gennemførelsen af borgmesterens politiske program

	Menig
I meget høj grad	10,1%
I høj grad	31,1%
I nogen grad	37,5%
I mindre grad	18,3%
Slet ikke	2,9%
Total	100,0%

N=759

m1i. Sikrer ressourcer til kommunen fra eksterne kilder (f.eks. staten, fonde, private investorer og virksomheder)

	Menig
I meget høj grad	13,2%
I høj grad	27,7%
I nogen grad	36,0%
I mindre grad	18,9%
Slet ikke	4,2%
Total	100,0%

N=763

m1j. Sikrer at den politisk-administrative proces forløber korrekt

	Menig
I meget høj grad	16,5%
I høj grad	38,7%
I nogen grad	28,8%
I mindre grad	12,0%
Slet ikke	3,9%
Total	100,0%

N=764

m1k. Forsvarer og fremmer det lokale selvstyre

	Menig
I meget høj grad	17,7%
I høj grad	35,4%
I nogen grad	29,5%
I mindre grad	14,4%
Slet ikke	3,0%
Total	100,0%

N=763

m1l. Formulerer klare visioner for, hvordan kommunen skal udvikle sig på sigt

	Menig
I meget høj grad	17,0%
I høj grad	32,8%
I nogen grad	27,8%
I mindre grad	16,6%
Slet ikke	5,8%
Total	100,0%

N=763

m1m. Skaber opmærksomhed omkring kommunens aktiviteter

	Menig
I meget høj grad	19,9%
I høj grad	37,6%
I nogen grad	30,8%
I mindre grad	9,8%
Slet ikke	2,0%
Total	100,0%

N=764

m1n. Hjælper borgere, som er kommet i klemme i den kommunale forvaltning

	Menig
I meget høj grad	5,1%
I høj grad	21,0%
I nogen grad	42,0%
I mindre grad	25,1%
Slet ikke	6,9%
Total	100,0%

N=758

m1o. Bidrager til gennemførelsen af moderpartiets politiske program ved hjælp af lokale beslutninger

	Menig
I meget høj grad	4,4%
I høj grad	18,3%
I nogen grad	41,5%
I mindre grad	26,2%
Slet ikke	9,7%
Total	100,0%

N=755

m1p. Styrer personalets daglige opgaveløsning

	Menig
I meget høj grad	2,9%
I høj grad	18,4%
I nogen grad	35,0%
I mindre grad	32,8%
Slet ikke	10,9%
Total	100,0%

N=755

m1q. Opbygger og vedligeholder personlige netværk i lokalsamfundet

	Menig
I meget høj grad	13,4%
I høj grad	36,3%
I nogen grad	35,6%
I mindre grad	12,7%
Slet ikke	2,0%
Total	100,0%

N=755

m1r. Sikrer et godt arbejdsklima i kommunalbestyrelsen

	Menig
I meget høj grad	20,7%
I høj grad	31,5%
I nogen grad	28,0%
I mindre grad	11,7%
Slet ikke	8,1%
Total	100,0%

N=763

m2. Køn

	Menig
Mand	72,7%
Kvinde	27,3%
Total	100,0%

N=773

m3. Hvad er din beskæftigelsesmæssige situation?

	Menig

Kommunalt ansat	17,2%
Offentlig ansat i øvrigt	18,9%
Privat ansat	24,4%
Selvstændig	24,4%
Ude af erhverv	15,1%
Total	100,0%

N=755

m4. Ligger din arbejdsplads i den kommune, hvor du bor?

	Menig
Ja	55,6%
Nej	33,1%
Jeg er for tiden ude af erhverv	11,3%
Total	100,0%

N=759

m5. I hvor mange år har du været medlem af kommunalbestyrelsen i din nuværende kommune?

	Menig
Mindre end 3	38,8%
3 - 6	20,8%
7 - 10	16,3%
11 - 14	10,9%
15 eller mere	13,2%
Total	100,0%

N=772

m6. Tilhører du et parti/liste, der indgik i borgmesterkoalitionen efter kommunalvalget i 2001?

	Menig
Ja	62,5%
Nej	37,5%
Total	100,0%

N=773

m7. Er du medlem eller formand i et eller flere af de følgende politiske organer i din kommune?

m7a. Medlem af økonomiudvalget?

	Menig
Ja	34,2%
Nej	65,8%
Total	100,0%

N=737

m7b. Formand for et af kommunens stående udvalg

	Menig
Ja	27,3%
Nej	72,7%
Total	100,0%

N=751

m7c. Grubpeformand for dit parties medlemmer af kommunalbestyrelsen

	Menig
Ja	32,1%
Nej	67,9%
Total	100,0%

N=733

m8. Har du i sinde i forbindelse med kommunalvalget i 2005 at kandidere til borgmesterposten i din kommune?

	Menig
Ja, jeg vil forsøge at udfordre den siddende borgmester	7,5%
Ja, hvis mit parti opfordrer mig, stiller jeg gerne op som borgmesterkandidat	23,6%
Nej	68,9%
Total	100,0%

N=750

m9. Hvilke *gode* personlige egenskaber, synes du at den siddende borgmester har?

Åbent spm. Besvarelser ikke efterfølgende kategoriseret.

m10. Hvilke *mindre gode* personlige egenskaber, synes du, at den siddende borgmester har?

Åbent spm. Besvarelser ikke efterfølgende kategoriseret.



Ulrik Kjær er lektor ved Institut for Statskundskab ved Syddansk Universitet. Han forsker bl.a. I strukturreform, kommunalvalg, politisk lederskab og politisk rekruttering.

Yderligere information

Institut for Statskundskab
Det Samfundsvidenskabelige Fakultet
Syddansk Universitet
Campusvej 55
DK-5230 Odense M

ISSN 0908-6536

Tel. 6550 1000
Fax 6550 2280
E-mail: politics@sam.sdu.dk