

## Præsentation af Center for Entreprenørskab og Småvirksomhedsforskning

Center for Entreprenørskab og Småvirksomhedsforskning (CESFO) er et forskningscenter ved Syddansk Universitet med fokus på den betydelige del af dansk erhvervsliv, der består af små og mellemstore virksomheder.

Centrets kernekompetencer er samlet i hovedområderne;

- Entreprenørskab
- Mindre virksomheders organisation og ledelse
- Mindre virksomheders markeder og internationalisering
- Innovation og regional erhvervspolitik (regional økonomi)

Forskningen i CESFO bygger på et tæt samspil mellem forskere ved Syddansk Universitet, regionale erhvervs- og konsulentvirksomheder og bevillingsgivere på den ene side og et internationalt forskningsnetværk på den anden side.

Pejlemærkerne for CESFOs aktiviteter er således både at bidrage til en fortsat teoriudvikling og samtidig at spille en aktiv rolle som vidensressource i forhold til de små og mellemstore virksomheder i Danmark. Det betyder, at forskningen ofte inddrager virksomheder og konsulenter i udviklingen af forskningsrelevante problemstillinger.

Det er CESFOs vision, at centret skal være det danske tyngdepunkt for den danske og internationale forskning i entrepreneurship og ledelse i små og mellemstore virksomheder.

### Historie og resultater

CESFO har eksisteret siden 1995 og har gennem den tætte interaktion med erhvervslivet igangsat mange initiativer både erhvervs- og uddannelsesmæssigt. Dette har bl.a. været med til at bygge bro mellem universitetet og det lokale erhvervsliv. CESFO gjorde sig ret hurtigt bemærket ved i 1997 at oprette en HA-uddannelse med speciale i små virksomheder – den såkaldte HA-SMV ordning – hvor de studerende havde mulighed for at arbejde med en konkret virksomhed 2 dage i ugen i 1½ år. Dette har igennem årene udviklet sig til så stor en succes, at der i 2003 – med CESFO som ophavsinstitution - oprettes en HA-uddannelse i Entreprenørskab & Innovation. Denne modtog i år 2000 Unidanmark-fondens initiativpris for bl.a. at have medvirket til at tilføre området nye erhvervsaktiviteter; forskning i små virksomheder, der udgør majoriteten i den danske erhvervsstruktur og uddannelse, der er målrettet den gruppe.

CESFO har desuden været omdrejningspunktet for etableringen af et samarbejde mellem lokale underleverandører og store virksomheder. Dette er blevet til gennem et projekt om leverandørsammenslutninger i den rustfri stålindustri, hvor formålet har været at skabe tætte og langvarige samarbejdsrelationer mellem parterne for derigennem at styrke virksomhedernes konkurrenceevne. Ca. 15 virksomheder har været engageret og interessen for samarbejdet har været stort også i kredse uden for såvel område som branche.

Internationalt er CESFO en aktiv deltager i European Council for Small Business samt European Doctorial Programme, og CESFOs forskere deltager og bidrager ofte i internationale konferencer omkring forskningsrelevante emner.

I lokalområdet har CESFO et godt og veletableret samarbejde med Kolding Erhvervsudvikling og Trekantområdet Danmark specielt omkring projekter vedrørende den rustfri stålindustri, som er blandt Europas stærkeste kompetenceklynger. Desuden er der etableret tætte relationer til de nye erhvervspolitiske aktører i Region Syddanmark.

### **Aktiviteter og samarbejdspartnere**

CESFOs aktiviteter er hovedsagelig tilrettelagt gennem projekter. Projekterne har skabt grobund for mange og langvarige samarbejder med såvel internationale som danske samarbejdspartnere. Følgende er en oversigt over igangværende, kommende og nyligt afsluttede projekter

#### *Igangværende projekter:*

#### **GEM (Global Entrepreneurship Monitor)**

Et internationalt komparativt studie med deltagelse af 37 lande. Projektet startede i 1998 og ledes af London Business School, UK og Babson College, USA. Projektet undersøger hvert år iværksætteraktiviteten og væksten i de deltagende lande, hvor CESFO varetager udarbejdelsen af den danske rapport.

- *Projektleder* ved CESFO: Lektor Thomas Schøtt

#### **STÅL-CENTRUM**

Et forholdsvist nyt projekt, bevilliget foråret 2006 fra Videnskabsministeriet, der følger op på et tidligere gennemført projekt under Den Rustfri Stålindustri kompetencecenter. STÅL-CENTRUM- RTC, skal gennem Viden Flytter Ud programmet sikre, at Danmarks styrkeposition inden for fremstilling af maskiner og udstyr til fødevarerproduktionen udbygges ved udvikling af et tæt forpligtende samarbejde mellem virksomheder og videninstitutioner.

CESFO er projektleder på et delprojekt vedrørende:

#### *Anvendelse af ERP-styringssystemer (IKT) i den internationale værdikæde*

Formålet er, at leverandører af produktionsudstyr i fremtiden får langt stærkere kompetencer til at anvende styringssystemer, så de kan være troværdige partnere i takt med, at kravene til kvalitet og sporbarhed øges.

- *Projektleder ved CESFO:* Inst. leder Torben Damgaard.

Derudover er CESFO partsdeltager i delprojektet:

*Innovation og forandringsledelse i værdikæden* (projektledeelse v. Foodture). Deltagere fra CESFO er inst. leder Torben Damgaard og Ph.d.-studerende Kristin Balslev Munksgaard.

#### **INNOLINK- innovationskontrakt**

Formålet med InnoLink er at udvikle innovative måder at "linke" danske underleverandører til andre virksomheder i nationale og internationale leverancenetværk. Det kræver udvikling af nye organisatoriske rammer for samarbejdet og ledelseskoncepter, der gør det effektivt at skabe viden, services, produkter og andre markedsrelevante værdier på tværs af leverandør-/kundeskel. Ledelse af aktiviteter og processer, der ligger uden for ejermæssig kontrol, er derfor et vigtigt tema for InnoLink.

De 5 InnoLink virksomheder: Grundfos, Dantherm, RK Plast, Sjørring Maskinfabrik og Brio System har allerede etableret OEM-netværket for i fællesskab at udvikle kompetencer som underleverandører til store OEM-kunder. De erkender, at det må baseres på videreudvikling af og synergi mellem områderne

relationsledelse, økonomistyring og procesledelse. Det muliggøres via samarbejdet med Syddansk Universitet, Handelshøjskolen i Århus og Teknologisk Institut.

- *Projektleder ved CESFO:* Inst. leder Torben Damgaard.

CESFO udgik af netværket efteråret 2005, men viderefører Ph.d.-studiet inden for rammerne ved Ph.d.-studerende Flemming Pors Knudsen (forventes afsluttet efteråret 2007).

### Udviklingsnetværket FOODTURE

CESFO har medvirket til udviklingen af netværket, som danner rammen om en lang række virksomheders og organisationers samarbejde, møntet på at udvikle den innovative aktivitet i fødevarer- og fødevarereproceindustrien. CESFOs andel i Foodture-netværket er en eksternt finansieret ph.d.-studerende. Bevillingsgiver er IRF (Industriens Realkreditfond) samt Karl Petersen og Hustrus industrifond samt virksomheder tilknyttet projektet. Samarbejdspartnere er Foodture i det gamle Vejle Amt.

- *Projektleder, CESFO:* Ph.d.-studerende ved SDU: Kristin Balslev Munksgaard.

### Landbrug & turisme - Innovationskultur i landdistrikterne – fra jordbrug til turisterhverv

Projektets formål er at understøtte en tiltagende innovationskultur inden for dele af jordbrugserhvervet, så lokale iværksættere samt små og mellemstore virksomheder i jordbrug og fødevarerhverv får adgang til metoder og viden om innovation og turisme. Projektets specifikke formål er at identificere, formidle og afprøve nye metoder inden for innovation og turisme med fokus på idégenerering, vidensopbygning og valg af innovationsstrategi og innovationsledelse.

Deltagere er Dansk Landbrugsrådgivning (projektledelse), CESFO, Dalum Landbrugsskole, Center for Regional- og Turismeforskning samt TIC, Viborg/Thisted Erhvervsservice. Bevilling via det Jysk-Fynske Erhvervssamarbejde.

- *Projektleder ved CESFO:* Lektor Kristian Philipsen og lektor Villy Søgaard.

### Spin-Off

Projektet omhandler spin-off/knopskydningsmuligheder fra eksisterende virksomheder. Målet er at udvikle relevante modeller og værktøjer til at understøtte spin-off processen. Der arbejdes med tre typer: spin-off med ejerandel fra modervirksomhed, spin-off uden ejerandel fra moderselskab, men med konsensus og spin-off uden ejerskab og konsensus. Der udvikles værktøjer til hvert enkelt af de enkelte punkter.

Samarbejdspartnere er Videnparken Trekantområdet (projektledelse), IværkCentret og Vejle Erhvervsudvikling. Bevilling fra den Europæiske Socialfond.

- *Projektleder ved CESFO:* Lektor Kristian Philipsen.

### Iværksætteranalyse

Projektets formål er at redegøre for rådgivningen fra offentlige og private rådgivere, som bruges af iværksættere, og som iværksætterne har behov for. Redegørelsen gælder både de iværksættere, der starter, og de iværksættere, der ikke starter virksomhed. Projektets formål er endvidere at estimere andelen af vejlede iværksættere, der starter, og også andelen af startere, der har fået vejledning. Ved opfølgning på startende ejerledere ses, hvem der overlever, og ved statistisk analyse estimeres effekten af rådgivning på overlevelseschancen.

Projektet er opstartet maj 2006 og udføres i 2006 og 2007 i en samarbejdsaftale mellem IværkCentret (projektledelse) og CESFO. Finansieres fra Socialfondens.

- *Projektleder ved CESFO:* Lektor Thomas Schøtt.

### **Brobygningsaktiviteter på HA ENIN uddannelsen**

I et samarbejde med og med midler fra Iværksætterakademiet IDEA gennemføres en række aktiviteter med det formål at styrke netværket imellem studerende, virksomheder og Syddansk Universitet.

- *Projektleder ved CESFO:* Lektor Kristian Philipsen.

### **Udvikling af værktøjer, der øger afsætningseffekten for små videniværksættere- InnovationsHus Syd**

InnovationsHus Syd ønsker at udvikle materiale, der skal fungere som et værktøj for små videniværksættervirksomheder. Udfordringen for de højtuddannede og specialiserede enkeltmandsvirksomheder er, at der er en barriere mellem dem og deres potentielle kunder, de små og mellemstore virksomheder. Videniværksættere har svært ved at trænge igennem og overbevise de små og mellemstore virksomheder om, at de kan tilføre deres virksomhed en værditilvækst.

Bevilling fra Idea til InnovationsHus Syd, der er projektleder.

CESFO udfører en delopgave med at afdække problemer forud for udvikling af værktøjer til videniværksættere. Der planlægges en eksplorativ undersøgelse, hvor SMV-ledere såvel som iværksættervirksomheder interviews og besvarer spørgeskemaer.

- *Projektleder ved CESFO:* Lektor Kristian Philipsen.

### **Tæskeholdet**

Et projekt i samarbejde med det tidligere Iværkcentret i Vejle Amt, nu Væksthus Syd. Projektet har til formål at afdække brugeres og ikke brugeres holdning til og eventuelle erfaringer med Iværkcentret forskellige tilbud og ydelser. Tillige at afdække eventuelle forslag til udbud af nye ydelser.

- *Projektleder, CESFO:* Professor Per Freytag.

### **Digitale entreprenørskabs-cases**

Med afsæt i det koncept, vi kalder e-læringsstjernen, resulterer projektet i 3 entreprenørskabs-cases, der gøres tilgængelige for undervisningsbrug via internettet.

Målet er at gøre inspirerende entreprenører og deres fortællinger tilgængelige til undervisningsbrug uafhængig af tid og sted på en måde, så det let kan integreres i mange forskellige typer af undervisningsforløb. Samtidig med, at det gøres på en måde, så digitaliseringen tilbyder en mer-værdi for undervisere og studerende/elever - ud over blot at løse tid/sted problemet.

- *Projektleder, CESFO:* Lektor Jesper Piibl.

### **Yderligere oplysninger**

Du er altid velkommen til at kontakte sekretariatet, hvis du ønsker yderligere oplysninger om Center for Entreprenørskab og Småvirksomhedsforskning.

Sekretariatet:  
Syddansk Universitet  
Center for Småvirksomhedsforskning  
Engstien 1  
6000 Kolding

Tlf.: 6550 1356  
Fax: 6550 1357  
E-mail: [CESFO@sam.sdu.dk](mailto:CESFO@sam.sdu.dk)

Centerleder: Andreas P Cornett

Tlf.: 65501369

E-mail: [cornett@sam.sdu.dk](mailto:cornett@sam.sdu.dk)

CESFOs hjemmeside: [www.sdu.dk/cesfo](http://www.sdu.dk/cesfo)