

# Fynsk bladfond aktiverer millionformue i jagt på nye forretningsområder

Ejeren af Fyens Stiftstidende A/S er klar til at investere op mod 50 millioner kroner i nye investeringer og forretningsområder, som kan fremtidssikre den fynske dagbladsforretning. Næstformand i Den Fynske Bladfond, erhvervsmand og investor Torben Frigaard Rasmussen, skal løbe investeringselskab i gang og fungere som rådgiver.

**Jakob Haugaard Christiansen**  
jhc@fyens.dk

Den Fynske Bladfond kaster nu en betydelig del af Fyens Stiftstidende A/S' formue på i alt 150 millioner kroner ind i jagten på nye forretningsområder. Fyens Stiftstidende, der i dag udgør 30 procent af Jysk Fynske Medier, har siden 1970 været 100 procent af Den Fynske Bladfond, så det er i realiteten bladfonden, der kan disponere over midlerne.

I fuld forståelse med alle parter vil fonden nu indtage en ny, aktiv investeringsrolle i jagten på ny vækst og forretninger for det fynske mediehus. Det sker ved at etablere et decideret investeringselskab.

I første omgang er der lagt 10 millioner kroner i selskabet ved navn FST Invest ApS. Samlet er der dog afsat en ramme på 50 millioner kroner til projektet, lyder det fra næstformanden i Den Fynske Bladfond, erhvervsmand og investor i en lang række fynske virksomheder, Torben Frigaard Rasmussen.

- Bestyrelsen annoncerede

allerede sidste år på generalforsamlingen, at vi var parate til at aktivere nogle af de mange millioner, som fonden råder over. Vi vil aktivt gå ud og lave nogle investeringer, som tidsmæssigt stikker længere ud end det, som Jysk Fynske Medier har mulighed for, siger næstformanden.

Investeringselskabet FST Invest ApS blev etableret den 20. februar med det formål at "med udgangspunkt på Fyn, at afdække og investere i nye forretningsområder, herunder på et tidligt stadium i etableringsfasen, med skalering for øje både nationalt og internationalt", som der står i formålsparagraffen for det nystiftede selskab under Fyens Stiftstidende A/S.

- De kommende investeringer skal være med til at understøtte forretningen og på længere sigt vokse og blive en del af virksomheden Fyens Stiftstidende og Jysk Fynske Medier, men det skal ikke være i konkurrence med vores nuværende forretninger, siger han.

Der står da også i formåls-

paragraffen om FST Invest ApS, at selskabets "skal ligge indenfor aktivitetsområder og brancher m.m., der har en naturlig tilknytning til den aktivitet, der udspringer af eller, som følge af den teknologiske eller markedsmæssige udvikling, ligger i en naturlig eller nødvendig forlængelse af den dagbladsaktivitet, der hidtil har været udøvet i Fyens Stiftstidende A/S".

## Løber projektet i gang

Torben Frigaard Rasmussen, der har siddet i bladfondens bestyrelse i en håndfuld år, har sagt ja til at bruge sin erhvervs erfaring og ikke mindst sit store netværk til at løbe projektet i gang. Det handler om en række praktiske ting, men han skal også finde den rette direktør, få etableret et website og være med til at sammensætte et investeringshold, som skal vende tommelfingeren op eller ned til investeringsprojekterne.

- Det er for tidligt at sige, hvilke investeringer der kan blive tale om. Men det er klart, at det skal være inden for ski-

ven af det, som Fyens Stiftstidende A/S arbejder med, men det er også mange områder fra distribution til salg og avisproduktion, siger Torben Frigaard Rasmussen, som laver det indledende arbejde i selskabet og senere får en rådgivende rolle.

Som en af sine første opgaver er han i fuld gang med at finde den rigtige direktør til selskabet.

- Jeg er i gang med de første sonderinger nu. Det er en helt frisk start, hvor vi skal prøve at kaste stenen endnu længere ud i vandet. Der er helt bevidst ikke sat nogen pejlemærker endnu. Det er dem, vi skal i gang med at finde, siger han.

Fyens Stiftstidende A/S blev som del af Fynske Medier fusioneret med to jyske mediehus, senere er tilkøbt yderligere, og i dag udgør Fyens Stiftstidende A/S 30 procent af Jysk Fynske Medier P/S. Det har ændret bladfondens rolle fra majoritetsejer i et fynsk bladhus til minoritetsejer i en stor fynsk-jysk mediekoncern fra Langeland til Lemvig.

- Med etableringen af investeringselskabet og de ambi-



Redaktionsmøder er stadig en del af dagligdagen i det fynske mediehus. Men måske kan der udvikles helt nye forretningsområder, som slet ikke kræver redaktionsmøder. Det skal FST Invest ApS arbejde på. Arkivfoto: Birgitte Carol Heiberg

tioner, vi har, går vi fra at være en passiv majoritetsejer til en aktiv minoritetsejer. Vi vil aktivere den formue, vi sidder på, i forsøget på at støtte op om et regionalt medie, siger han.

## Nye fynske pejlemærker

Torben Frigaard Rasmussen, der privat bor i Dalum, har erfaring med både små startups og etablerede virksomheder som investor og erhvervsmand lokalt og internationalt. I den forbindelse har han også tidligere været involveret, når virksomheder skulle finde nye

forretningsområder. I øjeblikket er han bl.a. sat i spidsen for en genrejsning af Jensens Bøfhus efter flere år med svære tider.

Det har dog ikke afholdt ham fra at sige ja til en vigtig opgave i det nyetablerede investeringselskab i det fynske bladhus, som ligesom mange andre traditionelle medier leder efter en ny retning og ikke mindst nye forretningsområder.

- Jeg mener, at der skal være plads til et betydende medie som Fyens Stiftstidende og

## Bladfondens formand: Derfor gør vi det

Den Fynske Bladfond, der ejer Fyens Stiftstidende A/S, vil gerne investere nogle af fondens likvide 150 millioner kroner i projekter, der kan skabe en lysere fremtid for Jysk Fynske Medier, men først gælder det den fynske del. Fondens formand, professor Tage Koed Madsen, forklarer her om baggrunden for at frigive penge til det nyoprettede selskab FST Invest ApS.



**Jørgen Volmer**  
jvo@fyens.dk

### ■ Hvorfor er det en god idé at oprette et nyt selskab, som skal finde nye forretningsområder?

- Den Fynske Bladfond, som er 100 procent ejer af Fyens Stiftstidende A/S, der igen udgør 30 procent af Jysk Fynske Medier, har gennem læn-

gere tid haft et ønske om at være mere aktiv ved at investere i aktiviteter, der peger fremad. Hidtil er det kommet til udtryk gennem donationer fra fonden til udviklingsprojekter, hvor der er søgt om støtte i Fyens Stiftstidende. Men vi vil gerne gøre mere, derfor er det nye selskab oprettet.

### ■ Hvor mange penge skal der investeres?

- Fyens Stiftstidendes likvide midler består af 150 millioner kroner, som i dag er investeret passivt og stort set ingen renter giver. Der har gennem

længere tid været drøftelser i både bladfonden og Fyens Stiftstidende A/S om, hvordan vi kunne aktivere nogle af de millioner. Det er det, der sker nu.

### ■ Hvor mange af de 150 millioner kroner skal sættes?

- Vi har besluttet, at der må bruges op til 50 millioner kroner, men ikke på én gang. Det skal løbes stille og roligt i gang, og nu skal vi først have opbygget et lille hold med en direktør i spidsen, som vi gerne vil have placeret ude i et af de bestående iværksættermiljøer i Odense. Den del af

det står Torben Frigaard Rasmussen for.

### ■ Kan der kun komme fynske projekter i betragtning til investeringer, det nye selskab måtte beslutte sig for?

- Både og. Det gælder både projekter, der er født her, men det kan også være ideer eller projekter, som kommer udefra, men som vi kan udføre her på Fyn og senere skalere op. I og med, det er Den Fynske Bladfond, der kommer med pengene via ejerskabet af Fyens Stiftstidende A/S, skal der i henhold til fondens fundats som udgangs-



Manden i midten smiler mest, og det er reelt også ham, der sidder på pengekassen i den fynske mediekoncern. For Tage Koed Madsen i midten er formand for Den Fynske Bladfond, der ejer Fyens Stiftstidende A/S, hvis bestyrelsesformand Clas Nylandsted Andersen står til højre. Manden til venstre er adm. direktør i Jysk Fynske Medier, Jesper Rosener, som Fyens Stiftstidende udgør 30 procent af. Nu stiller bladfonden via Fyens Stiftstidende A/S midler til rådighed, som på længere sigt kan komme hele koncernen til gode. Arkivfoto: Birgitte Carol Heiberg

punkt være tale om fynsk forankrede projekter, men de kan og skal blive større, når de viser sig, de kan bære det. Og der skal være tale om pro-

jekter, der ligger inden for de områder, hvor Jysk Fynske Medier har aktiviteter.

■ Men Fyens Stiftstidende A/S

## GENMAB STEG MARKANT

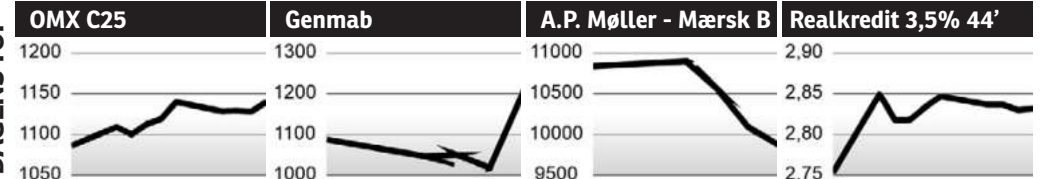
Biotekselskabet Genmab endte helt i top i det danske eliteindeks torsdag efter at have præsenteret regnskab onsdag aften. Også ISS og William Demant, der begge kom med regn-

skab for fjerde kvartal torsdag morgen, endte med i toppen. Samlet steg det danske eliteindeks, C25, med 1,1 pct. til 1143,8, hvor Genmab hoppede 17,8 pct. til 1200 kr. efter sel-

skabets regnskab, hvor der blev meldt positive forventninger ud til salget af kræftmidlet Darzalex i 2018.

Aktien i A & O Johansen faldt derimod med 5 pct. til 397 kr. efter selskabets regnskab for 2017.

## DAGEN STOP



# JFM-formand: Det kommer os alle til gode

Det er helt fint, at Den Fynske Bladfond gennem sit ejerskab af Fyens Stiftstidende A/S vil investere i nye forretningsområder. I sidste ende vil det komme alle i koncernen til gode, siger Jysk Fynske Mediers formand, Gert Eg.

Jørgen Volmer  
jvo@fyens.dk

Det er kun positivt for hele Jysk Fynske Medier-koncernen, at der med oprettelsen af selskabet FST Invest ApS nu gøres forsøg på at finde nye forretningsområder og projekter. Det mener formanden for bestyrelsen i Jysk Fynske Medier P/S, advokat Gert Eg, Vejle.

- Jeg ser absolut positivt på tiltaget med FST Invest, for de tiltag, som selskabet skal i gang med, er dybest set nogle, som vi ikke har penge eller ressourcer til at sætte i søen i koncernregi. Vi vil løbende

være med i processen, og hele intentionen er jo at finde kvalificerede projekter, der kan komme hele koncernen til gode, siger Gert Eg.

- Men burde det ikke være en ren koncernopgave at udvikle og identificere nye forretningsområder, der kan sikre indtjening i fremtiden for Jysk Fynske Medier?

- Jo, men vi har ikke haft de penge til udvikling de seneste par år, som vi gerne ville have haft. Det betyder dog ikke, at vi ikke også på koncernbasis sætter mange ting i gang, det, der nu skal til at ske på Fyn, vil være et godt supplement, og det ene udeluk-

ker jo ikke det andet.

- Har du noget bud på, hvad det kunne være for nye tiltag, det nye selskab kan kaste sig over?

- Det tilkommer ikke mig at anvise. Nu skal selskabet i gang og finde sine egne ben med sin egen ledelse, og så vil vi følge det tæt og have en tæt dialog om, hvad der kan udvikle sig til at blive sunde projekter. Det nye tiltag bifaldes hele vejen rundt, og jeg synes, det er et godt supplement til det udviklingsarbejde, som er helt nødvendigt, og som sker løbende i koncernen.

Jysk Fynske Medier på Fyn, til trods for at der kommet store internationale spillere som Google og Facebook på banen, siger han.

Han afviser dog, at der er skulle være tale om en redningsaktion for det trængte mediehus.

- Nej, det er det bestemt ikke. Jeg gør det, fordi jeg mener, det er spændende, og fordi vi kan være med til at sætte nogle skibe i søen, så vi kan finde nogle nye pejlemærker for fremtiden, siger han.

## er jo en del af Jysk Fynske Medier. Hvad siger resten af koncernen til disse planer?

- Alt dette sker i fuld forståelse med Jysk Fynske Mediers bestyrelse, som synes, det er en rigtig god idé. Her får vi muligheden for at prøve nogle helt nye ideer af, som vi måske ville have haft svært ved at gøre i den store koncern, der har fuld fokus på den løbende forretning og på at gøre den så rentabel som muligt. Det her giver en ekstra mulighed, og når vi finder gode projekter, kan de komme hele koncernen til gode.

## Det er så moderne at disrupte sig selv. Er det her et udtryk for det?

- Nej, ikke nødvendigvis. Men det er udtryk for, at vi skal finde nye aktiviteter og forretningsområder, som vi kan tjene penge på i fremtiden, og som vi ikke kender i dag eller ikke har identificeret i dag. Det skal det nye selskab drive frem.

## Aktiebarometer

### Dagens vindere

| Papirnavn             | Kurs     | +/--% |
|-----------------------|----------|-------|
| Genmab                | 1.200,00 | 17,76 |
| William Demant        | 210,60   | 6,90  |
| ISS                   | 235,40   | 5,56  |
| Victoria Properties B | 1,26     | 4,58  |
| Totalbanken           | 69,80    | 4,49  |
| SAS                   | 15,26    | 3,67  |
| Hvidbjerg Bank        | 63,00    | 3,28  |
| Egetæpper B           | 262,00   | 3,15  |
| Bavarian Nordic       | 243,40   | 3,14  |
| Migatronik B          | 268,00   | 3,08  |
| Flügger B             | 354,00   | 2,91  |
| FLSmidth & Co.        | 417,10   | 2,81  |
| FirstFarms            | 49,40    | 2,49  |
| AaB                   | 196,50   | 2,34  |
| Novo Nordisk B        | 320,55   | 2,09  |

### Dagens tabere

| Papirnavn            | Kurs     | +/--%  |
|----------------------|----------|--------|
| Euroinvestor.com     | 8,05     | -10,56 |
| Gyldendal B          | 430,00   | -6,93  |
| SimCorp              | 383,00   | -5,90  |
| Brdr. A & O Johansen | 397,00   | -5,02  |
| AGF B                | 0,22     | -3,48  |
| Vestjysk Bank        | 2,82     | -3,42  |
| Onxeo                | 12,12    | -2,96  |
| Santa Fe Group       | 41,70    | -2,80  |
| DFDS                 | 343,00   | -2,39  |
| APM - Mærsk B        | 9.874,00 | -2,24  |
| Arkil Holding B      | 1.320,00 | -2,22  |
| Rias B               | 440,00   | -2,22  |
| ChemoMetec           | 32,70    | -1,80  |
| Københavns Lufthavn  | 5.520,00 | -1,78  |
| APM - Mærsk A        | 9.450,00 | -1,77  |

Ændring blandt aktier handlet to på hinanden følgende dag med en omsætning på min. 500.000 kr.

## Valutakurser (Nationalbankens i går kl. 14.15.)

| Papirnavn     | Kurs   | +/-   | Ultimo | Papirnavn        | Kurs   | +/-   | Ultimo |
|---------------|--------|-------|--------|------------------|--------|-------|--------|
| US-dollar     | 606,57 | 0,29  | 620,77 | Sydkor. won      | 0,56   | -0,71 | 0,58   |
| Euro          | 744,62 |       | 744,49 | Kroatiske kuna   | 100,02 | -0,05 | 100,07 |
| Pund          | 842,87 | 0,13  | 839,12 | Rum. leu         | 159,94 | 0,13  | 159,81 |
| Svenske kr.   | 74,49  | -0,32 | 75,63  | Tyrk. lira       | 159,63 | 0,01  | 163,75 |
| Norske kr.    | 76,85  | -0,49 | 75,66  | Rus. rubler      | 10,69  |       | 10,73  |
| Schweiz fr.   | 647,05 | 0,37  | 636,21 | Thai. baht       | 19,21  | 0,05  | 19,03  |
| Can. dollar   | 477,66 | 0,07  | 495,04 | Malay. ringit    | 154,77 | 0,12  | 153,39 |
| Yen           | 5,66   | 0,71  | 5,51   | Filip. peso      | 11,65  | 0,52  | 12,45  |
| Aus. dollar   | 474,31 | -0,10 | 485,14 | Kin. renminbi    | 95,36  | 0,03  | 95,39  |
| N.Z. dollar   | 444,26 | -0,04 | 441,83 | Bras. real       | 185,46 | -0,18 | 187,39 |
| Pol. zloty    | 178,06 | -0,55 | 178,24 | Mex. peso        | 32,27  | -0,09 | 31,46  |
| Cze. koruna   | 29,41  | 0,17  | 29,16  | Israelske shekel | 173,43 | 0,32  | 178,81 |
| Ung. forint   | 2,38   | -0,21 | 2,40   | Indiske rupee    | 9,32   | -0,21 | 9,72   |
| H.K. dollar   | 77,52  | 0,30  | 79,44  | Indon. rupia     | 0,04   | -0,45 | 0,05   |
| Sydafr. rand  | 51,77  | -0,33 | 50,29  | SDR              | 878,38 | 0,20  | 884,18 |
| Singa. dollar | 458,74 | 0,21  | 464,61 |                  |        |       |        |
| Bulg. leva    | 380,72 | -0,01 | 380,66 |                  |        |       |        |

Teknisk produktion:



Financial Informator



BRYGGERIET FREJDAHL  
FYNSK ØL HÅNDVÆRK AF LYNKVILD & BEHNKE

# KULDEN LIGGER OVER GAMLE DANMARK...

- Men skulle svensken komme, så vogter Frejdahl i Netto fra uge 10

**NYHED**  
Findes i Netto fra uge 10



### Belgisk Dubbel

Sigurd er brygget og afrundet med både nordisk pilsnørmalt og mørk karamelmalt, som giver et komplekst smagsindtryk. Den belgiske gær præger øllet med krydrede noter, en kraftig mørk frugt aroma og bidrager til den varme afslutning.

### India Pale Ale

Fafner har en perfekt balance mellem maltens sødme og humlens frugt og bitterhed. Lyse frugt noter ligger side om side med maltens lyse smagsindtryk.