

BOGANMELDELSE

Noget at tænke over for projektledere

Teorier om ledelse og projektledelsesmodeller er forenkledede udgaver af virkeligheden. Derfor bør projektlederen i udviklingen af sit personlige lederskab inddrage de særlige udfordringer og opgaver i projektledelsens praksis.

"DIT PERSONLIGE PROJEKTLEDESKAB"
Søren Stuhr og Ann Graugaard Pedersen
206 sider, 250 kr.
ISBN: 9788759339480



ANNA LUND JEPSEN
lektor,
Institut for Virksomhedsledelse, SDU

En vigtig faktor i succesfuld projektledelse er organisering og koordinering af samarbejde mellem de mange aktører i og omkring projektet. Derfor spiller teori om ledelse og organisering en stor rolle i projektledelseslitteraturen.

Forfatterne til bogen "Dit

personlige projektlederskab" tager udgangspunkt i, at teorierne ikke tager højde for den meget komplekse og usikre virkelighed, som projektlederen arbejder i. Forfatterens ærinde er at hjælpe projektlederen med at udvikle sit lederskab. De gør dette gennem et fokus på teoriens møde med praksis. Deres mål er, at bogen kan stimulere til selvrefleksion og diskussion, som er vigtige redskaber i det personlige lederskab.

Forfatterne har begge en baggrund som ledelseskonsulenter og undervisere i projektledelse, og de trækker i bogen både på ledelseslitteratur og deres virke som konsulenter.

Vigtigt at kunne lede sig selv

Bogen indledes med en kort gennemgang af elementære emner i projektledelse, som læseren med baggrund i projektledelse anbefales at springe over. Herefter gennemgår forfatterne i de følgende seks kapitler emner relateret til at lede sig selv, til samarbejde i projektet og endelig at kunne improvisere, når planerne ikke holder. Til slut opsummeres bo-

gens emner i "projektlederens 10 leveregler".

Evnen til at lede sig selv er ifølge forfatterne vigtig for at kunne lede andre. Derfor må man gøre sig klart, hvordan man fungerer som leder - hvad der fungerer godt, og hvad man med fordel kan forbedre.

Bogen giver eksempler på, hvordan man kan arbejde med dette, og dækker også indre motivation, og hvor megen autonomi man egentlig har som projektleder. Desuden behandles projektlederens risiko for at blive ramt af stress samt redskaber til at modvirke dette grundigt.

Emnet samarbejde indledes med refleksioner om at lede opad - her personificeret ved styregruppen. Vi lærer om, hvad styregruppens forventninger er til projektlederen, og hvad projektlederen kan gøre for at påvirke og/eller leve op til dette. Herefter dækkes udfordringer i samarbejde i form af manglende tillid og konflikter.

Til sidst behandles en væsentlig udfordring i projektarbejde i form af den modstand, der ofte er mod



de forandringer, som projektet medfører. Ifølge forfatterne kan man imødegå modstanden ved at forstå baggrunden og anerkende denne i samarbejdet med de relevante interessenter.

Kort, enkel og forsimplet

Bogen er ret kort og enkelt skrevet. Det er godt for overskueligheden. Desværre er fremstillingen også nogle steder meget forsimplet. F.eks. behandler kapitlet om ledelse opad udelukkende styregruppen - men det er vel ikke alle projekter, der har en styregruppe?

På samme måde nævnes interessenter mange steder, men det kapitel, der handler om samarbejde med interessenter, bygger på teori om forandringsledelse, uanset at der findes megen litteratur om interessenter og projekter. Forfatterens ambition er at bidrage ved at lade teorien møde praksis. Dette lykkes godt på den måde, at eksemplerne giver kød på teorierne. Desværre lider bogen af den svaghed, at teorien nogle steder træder for meget i baggrunden.

De første kapitler bruger modeller til at give et skelet

for de elementer, der gennemgås med praktiske eksempler. I løbet af bogen bliver den teoretiske ramme dog mindre tydelig, og de mange råd, der gives, kommer derfor til at fremstå som forfatterens personlige mening.

Hertil kommer, at en del af de råd, der gives, er på et metaplan - som at projektlederen skal investere i at skabe tillid. Ja, men hvordan? Det mangler der ofte råd om.

Forfatterne angiver, at bogens målgruppe er erfarne projektledere. Ud fra min læsning af bogen vil jeg tro, at disse i mange tilfælde vil finde en del af bogens råd banale.

Til gengæld tror jeg, at projektledere, der kommer frisk fra skolebænken, eller som er nye i projektledelse, kan have stor glæde af at få "kød og blod" på de udfordringer, der nævnes i lærebøgerne, ligesom de kan få støtte i deres lederskab af de mange konkrete råd i bogen.

Alle kan dog have glæde af at bruge de refleksions-spørgsmål og forslag til yderligere læsning, der afslutter hvert kapitel.

BØGER

Erhvervsbøger til anmeldelse sendes til:

Anette Hvitfeldt Hvid
SDU, Institut for Teknologi
og Innovation (ITI),
Campusvej 55
5230 Odense M.



Thomas Kovsted (billedet) er udnævnt til adm. direktør for IBM Danmark. Han efterfølger **Henrik Bodskov**, der har stået i spidsen for selskabet siden oktober 2015. Thomas Kovsted har mere end 25 års erfaring i tech-branchen og har de seneste 20 år fungeret som international salgsleder for IBM's teknologiske forretning.

I Arctiko A/S er **Lars Ole Møller Jensen** udtrådt som medlem af bestyrelsen og indtrådt i direktionen. En ny bestyrelse er blevet dannet. **Donald Robert Jr. Hagen**, **Eric Joseph Kownacki** og **John Daniel Sedlacek** er indtrådt. **Dennis Vad Lauridsen**, **Steen Møbjerg Christensen** og **Birgitte Leisner Møller Jensen** er sammen med Lars Ole Møller Jensen udtrådt.

Direktør **Kenneth Hornshøj Jensen** er sammen med **Sanne Nydam Hornshøj** blevet valgt ind i bestyrelsen for Bernina Nordic A/S. **June Enerstad** og **Niels Henning Poulsen** er udtrådt som medlemmer.

Annette Maria Brüls og **Marianne Wiinholt** er indtrådt i bestyrelsen for Coloplast A/S. De har overtaget pladserne efter **Birgitte Nielsen** og **Jørgen Tang-Jensen**, som er udtrådt.

Jens Mondrup og **Mathias Riis Damgaard** er indtrådt i bestyrelsen for Det Hvide Hus ApS. Her har Jens Mondrup overtaget formandsposten efter **Søren Kock**, som sammen med **Rasmus Maahr** er udtrådt af bestyrelsen.

I Erhvervsforsikring Danmark Agentur A/S er **Lars Rosenkrantz Gundorph** og **Thomas Kaas Selsø** blevet valgt ind i bestyrelsen. Lars Rosenkrantz Gundorph har overtaget posten som formand for bestyrelsen efter **Jens Albert Nielsen Kusk**, der sammen med **Hans Buhl** og **Jørn Buhl Pedersen** er udtrådt af bestyrelsen.

Bestyrelsesmedlem **Thomas Rønn** har overtaget posten som formand for bestyrelsen for Fonden Wormianum. Institut For Kulturhistorisk Oplysning efter **Lise Ræder Knudsen**, som er udtrådt af bestyrelsen.

I Global Travel Scandinavia ApS er en bestyrelse blevet dannet. Direktør **Ibrahim Ramadan Moustafa Sayed Ahmed** og **Jesper Rungholm** er indtrådt som medlemmer.

Marie Kronborg Ellemose har overtaget **Jesper Aarups** plads i bestyrelsen for Hauge Korn A/S.

Johan Freimantals-Evers og **Johny Aaskov Bendtsen** har stiftet Implution ApS. De er begge indtrådt i direktion og som medlemmer af den nydannede bestyrelse.

Casper Johannes Hammerich er blevet valgt ind i bestyrelsen for J.E. Juncker A/S. Her har han overtaget posten som formand for bestyrelsen efter **Thomas Okkels**, som er udtrådt.

I LiqTech Ceramics A/S har **Simon Seidelin Stadil** overtaget direktørposten efter **Claus Toftegaard**. Den nye direktør er også indtrådt som medlem af bestyrelsen.

Ditte Hartvig er indtrådt som nyt medlem af bestyrelsen for Martin Bencher (Scandinavia) A/S. Her har hun overtaget **Hanna Elisabeth Røsvik's** plads.

I Nyrup Plast A/S har bestyrelsesmedlem **Dan Løkke** overtaget posten som bestyrelsesformand efter **Jens Lundgaard**, som er udtrådt af bestyrelsen. **Anders Aggerholm** er indtrådt som nyt alment medlem af bestyrelsen.

Sofie Keld Hansen er indtrådt i bestyrelsen for OCC Group A/S som ny formand for bestyrelsen. Hun har overtaget efter **Marianne Høj Hansen**, som er udtrådt af bestyrelsen.

Prokura A/S har fået ny bestyrelse. **Geir Olsen**, **Gotfred Severin**

Berntsen, **James Frederick Dyall** og **Michael Strohmmer** er indtrådt, og **Jens Holbek**, **Christian Svane** og **Christian Bang-Pedersen** er udtrådt.

I Silkeborg Avis A/S er **Lena Tversted Lundsgaard** valgt ind i bestyrelsen. Her har hun overtaget pladsen efter **Laila Mathilde Adamson**.

Thomas Kloppenborg er indtrådt som nyt medlem af bestyrelsen for Tesa A/S. **Michael Bothe** er udtrådt.

Lars Dige Pedersen og **Sune Mattias Gredenhag** er blevet valgt ind i bestyrelsen for Unifaun ApS. Han har overtaget formandsposten efter **Carl Peter Magnusson**, som forbliver alment medlem af bestyrelsen. **Bengt Andreas Save Randel** er udtrådt af bestyrelsen.

Randi Bruun Kristensen er indtrådt som ny direktør for Varde Golfbane A/S. Hun har overtaget efter **Lis Hoffeldt Locht**. Samtidig er **Kurt Rotbøl** indtrådt som nyt medlem af bestyrelsen, hvor **Johny Dalgaard Bach** er udtrådt.

Jens Møller Olesen, **Martin Velling** og **Rasmus Fejerskov** har via Westwind Surf Holding ApS stiftet Westwind Surf Administration ApS. Martin Velling har sat sig i direktørstolen og alle tre stiftere er indtrådt som medlemmer af den nydannede bestyrelse.

Michael Dines Schlüsssen er valgt ind i bestyrelsen for Alarmselskabet ApS. Han har overtaget formandsposten efter **Morten Wind Lindegaard**, som sammen med **René Olmütz Rodam**, er udtrådt.

Bettina Beckmann har overtaget **Palle Degns** plads i bestyrelsen for Beckmann A/S.

I Chr. Hansen A/S er **Alice Hjordis Larsen** indtrådt som nyt medlem af bestyrelsen.

Der er sket ændringer i bestyrelsen for Den Kongelige Danske Ballets Fond. **Nikolaj Hübbe** og **Christian Baldwin Hammeken** er indtrådt som nye medlemmer. Christian Baldwin Hammeken er ny næstformand efter **Peter Bo Bendixen**, som forbliver medlem. Bestyrelsesmedlem **Fritz Henrik Schur** er ny formand efter **Troels Knut Rørbæk Askerud**, som er udtrådt. **Byron Matthew Mildwater Thomas** er også udtrådt af bestyrelsen.

Bernd Reul er ny direktør og medlem af bestyrelsen for Easy Park A/S. Begge poster har han overtaget efter **Morten Hother Sørensen**.

Dennis Hørmann og **Rasmus Munch** har stiftet Fundraiseren.dk P/S. Rasmus Munch har sat sig i direktørstolen og en bestyrelse er blevet dannet med **Jørgen Ove Jepsen** som bestyrelsesformand og de to stiftere som almene medlemmer.

Rokader

Pressemeddelelser om udnævnelser og rokader i virksomheder bedes sendt til navne@finans.dk