

Skolechefer og skoleledere  
og covid-håndtering

# Samfundskritisk krise og bureaukratiske organisationsprincipper

Opgradering af krisen betyder omkalfatring af den normale, faglighedsbegrundede autoritet – et pædagogisk 'regime' må vige for et sundhedsfagligt.

Hvad betyder det for det enkelte skoleområdes

- formaliseringsgrad – dvs et rolle- og opgavedelt system med reference til et fagligt begrundet arbejdsdeling og koordinering
- centraliseringsgrad – dvs graden af koncentration af bemyndigelse til beslutningstagen
- kompleksitetsgrad – dvs. graden af organiserings kompleksitet mhp på sensibilitet for behov

i nedlukning og genåbning?

# Statsmodeller som analyseramme

‘Statsmodeller’ brugt som teoretiske, sammenfattende kategorier i beskrivelsen af forskellige bureaukratiske orienteringer hver med deres dilemmaer:

- **suveræne model:**  
høj formaliserings- og centraliseringsgrad, risiko for lav sensibilitet for kompleksitet
- **autonome model**  
høj sensibilitet for (faglige fortolkninger af) brugerbehov, lav centraliseringsgrad og forhandlet formaliseringsgrad
- **responsive model**  
høj sensibilitet for umiddelbare brugerbehov, lav centraliseringsgrad, lav formaliseringsgrad
- **forhandlede model**  
høj sensibilitet for forskellige interessenters behov, forhandlet centraliseringsgrad og tvetydig formaliseringsgrad

# Skolevæsen og bureaukratisk orientering

*suveræne stat*

- Forvaltningsniveau

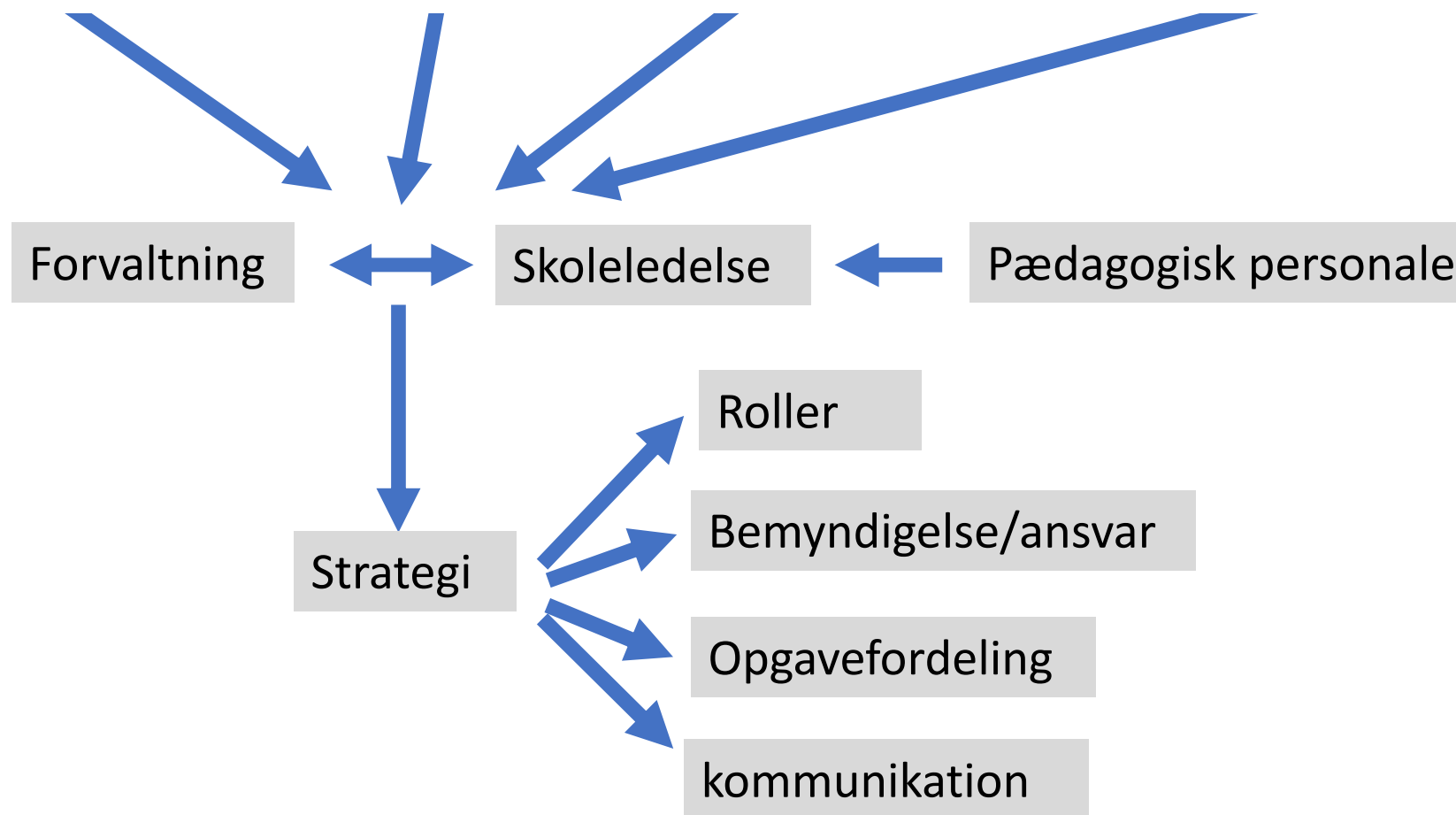
*← den praktiserede strategi*

- Skolelederniveau

*← den praktiserede strategi*

*autonome, responsive, forhandlende stat*

# Hvad spiller ind på den praktiserede strategi?



**Figur: Faktorer i praktiseret strategi**

# De seks cases

Case	1	2	3	4	5	6
Kommune- størrelse	Mellem	Mellem	Stor	Stor	Lille	Lille
Centraliserings- grad	Høj	Relativ lav	Fra høj mod lav	Fra lav mod høj	Mellem	Høj og lav
Fordele, muligheder	Ensartethed, forudsigelighed	Mulighed for lokale tilpasninger, decentral læring	Fra ensartet- hed og forudsi- gelighed mod mulighed for lokal tilpasning, decentral læring	Fra mulighed for lokal tilpasning mod ensartethed og forudsigelighed	??	Pragmatisk kompromis
Svagheder, risici	Personafhæn- gighed, flaske- halsproblemer, ledelsers tillær- te hjælpeløshed	Uklarhed? lokal overbelastning?	Uklarhed? lokal overbelastning?	Forvirring, risiko for misforståelser?	?	Dekobling?