

Jesper Kronborg Jensen

Ph.d. fra Institut for
Entreprenørskab og Relationsledelse
Syddansk Universitet, Kolding

Telefon: +45 6550 1441
E-mail: jkrj@sam.sdu.dk

Jesper Kronborg Jensen (født 1983) er forsker indenfor forsyningskædeledelse fra Institut for Entreprenørskab og Relationsledelse på Syddansk Universitet i Kolding. Hans primære forskningsområde inkluderer samspillet mellem forsyningskædeledelse og miljøledelse, operationaliseret i begrebet Green Supply Chain Management. Jesper har som led i sin erhvervsph.d. været ansat hos Kohberg Brød A/S, samt tilknyttet Institut for International Management, Kassel Universitet i 2011. Han opnåede sin professionsbachelor i Procesøkonomi og Værdikædeledelse fra University College Vitus Bering, Horsens i 2007 og senere sin kandidatgrad i cand.merc. Styring og Ledelse fra Syddansk Universitet, Kolding i 2009.

Institut for Entreprenørskab og Relationsledelse - IER

Institut for Entreprenørskab og Relationsledelse forsker og underviser indenfor de centrale erhvervsøkonomiske områder med entreprenørskab og relationsledelse som kerneområder. På instituttet handler entreprenørskab om at tænke nyt, se muligheder og omsætte ideerne til værdi. Det kan f.eks. være at skabe nye virksomheder eller vækst og forandring i eksisterende virksomheder. Relationsledelse handler om at opbygge og anvende sine netværk af kunder, leverandører og andre aktører. At kunne lede på tværs af relationer er afgørende i en globaliseret verden.

Instituttets aktiviteter er organiseret i tre forskningsgrupper, som på baggrund af deres faglighed, behandler instituttets opgaver indenfor forskning, formidling og uddannelse:

- Regnskab og Økonomi
- Entreprenørskab og Organisation
- Marketing og Supply Chain

Referencer til artiklerne inkluderet i ph.d.-afhandlingen

- Jensen, J.K. (2012), "Product carbon footprint developments and gaps", *Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, Vol. 42 No.4, pp. 338-354.
- Jensen, J.K. and Arlbjørn, J.S. (2013), "Product Carbon Footprint of Rye Bread", Submitted to *Journal of Cleaner Production*.
- Jensen, J.K., Munksgaard, K.B., Arlbjørn, J.S. (2013), "Chasing Value Offerings through Green Supply Chain Innovation", *European Business Review*, Vol. 25 No. 2, pp. 124-146.
- Jensen, J.K., Govindan, K. (2013), "Assessment of renewable bioenergy application in the food industry", Submitted to *Journal of Cleaner Production*.
- Jensen, J.K. and Arlbjørn, J.S. (2012), "Closed-Loop Supply Chain Systems: Design issues in a dyadic perspective", Juni 7-8, *Proceedings of the 24th NOFOMA Conference*, Naantali, Finland.

Referencer til artikler som ikke er inkluderet i ph.d.-afhandlingen

- Jensen, J.K. (2010), "Green Transportation – does the customer care?", *Proceedings of the 22nd NOFOMA conference*, Juni 10-11, Kolding Denmark.
- Seuring, S., Yawar, S.A. and Jensen, J.K. (2011), "Building Models for Sustainable Supply Chain Management – A Literature Review", *Proceedings of the 3rd Rapid Modeling Conference*, September 12-14, Leuven, Belgium.

PH.D. -AFHANDLING AF

**JESPER KRONBORG
JENSEN**

INSTITUT FOR
ENTREPRENØRSKAB OG RELATIONSLEDELSE

**'UDVIKLING AF MILJØMÆSSIGT BÆRE-
DYGTIGE FØDEVAREFORSYNINGSKÆ-
DER'**

22. AUGUST 2013



Udvikling af miljømæssigt bæredygtige fødevarerforsyningskæder

Min afhandling tager afsæt i forestillingen om, at der er et stigende behov for at udvikle mere miljøvenlige fødevarerforsyningskæder, og at forskere bør spille en vigtig rolle i at finde den bedste måde at opnå den nødvendige omstrukturering af forsyningskæder. Samtidig anerkender denne forskning, at udviklingen af miljømæssigt bæredygtige forsyningskæder skal foretages med en klar anerkendelse af virksomhedernes økonomiske mål, og ikke på bekostning af deres økonomiske resultater. Den største udfordring ligger derfor i udvikling af mere miljømæssigt bæredygtige forsyningskæder - hvordan virksomheder vil tilvejebringe fødevarerprodukter effektivt i fremtiden, velvidende at der vil være en stigning i prissætningen for naturressourcer og energi. Dette resulterer i problemformuleringen; hvordan fødevareraktiviteter kan udvikle mere miljømæssigt bæredygtige forsyningskæder uden at skade, og i bedste fald forbedre de økonomiske resultater.

Formålet med min forskning er derfor struktureret omkring forskningsformålet at:

‘Foreslå, hvordan virksomheder kan udvikle mere miljømæssigt bæredygtige fødevarerforsyningskæde systemer’

Opfyldelse af formålet søges besvaret gennem to forskningsspørgsmål med dertilhørende fem underspørgsmål. De to forskningsspørgsmål er:

- 1) Hvordan kan miljømæssig performance i fødevarerforsyningskæder opgøres?
- 2) Hvordan kan miljømæssigt bæredygtige fødevarerforsyningskæder blive udviklet?

For at besvare forskningsspørgsmålene er afhandlingen baseret på en teoretisk og metodisk referenceramme. Den teoretiske referenceramme er baseret på to hovedstrømninger i litteraturen; Forsyningskædeledelse og Miljøledelse. Eftersom standpunktet hovedsageligt er i forsyningskædeledelse, er denne integration af miljøledelse ofte refereret til, som Grøn Forsyningskædeledelse og indgår i den bredere litteratur indenfor bæredygtige forsyningskæder. Formålet med den teoretiske referenceramme er, at relatere forskning indenfor grøn forsyningskædeledelse specifikt til formålet at udvikle mere miljømæssige

bæredygtige fødevarerforsyningskæder. En gennemgang af de to hovedstrømninger i litteraturen resulterede i identifikation og undersøgelse af to specifikke litteraturstrømme indenfor forskningsfeltet; livscyklus tilgangen og miljømæssige forsyningskædepraksisser som specifikke, dekonstruktive aspekter af forsyningskædeledelse. Endvidere, den metodiske referenceramme angiver, at denne forskning er blevet udført med et systemperspektiv, og med case studier som undersøgelsesmetode og omfatter både kvalitative og kvantitative data. Formålet med forskningsstrategien er at udvikle teori induktivt ved at bygge en analytisk referenceramme fra teori til at guide indsamling og analyse af empiriske beviser, og dermed skabe mulighed for at danne analytiske indsigter, som i sidste ende kan analytisk generaliseres tilbage til teorier i den eksisterende litteratur med henblik på at udvikle teori. Afhandlingen er artikelbaseret og er sammensat af fem forskningsartikler.

Samlet set har jeg i min afhandling undersøgt, hvordan den nuværende teoretiske viden indenfor forskningsfeltet for grøn forsyningskædeledelse adresserer formålet; at udvikle mere miljømæssige bæredygtige fødevarerforsyningskæder. Dette resulterede i den teoretiske referenceramme omfattende de to hovedområder. Først og fremmest, så teoretiserer afhandlingen mod denne referenceramme gennem metoder og tilgange til vurdering af miljømæssig performance i forsyningskæder, herunder metrikker for måling af miljømæssig performance. Disse spørgsmål er centrale for at opføre de sande miljøpåvirkninger i hele forsyningskæder og forstå udgangspunktet og stadierne i forsyningskæden, hvor forbedringsindsatser kan målrettes. Endvidere er det centralt for at støtte i prioriteringen og vurderingen af den fremtidige indsats for at udvikle mere miljøvenlige fødevarerforsyningskæder. For det andet, så teoretiserer afhandlingen ved at undersøge de miljømæssige forsyningskædepraksisser som fremhævet i den eksisterende litteratur, da disse udgør de vigtigste muligheder for udvikling af mere miljømæssigt bæredygtige forsyningskæder. Undersøgelsen omfatter både en generel gennemgang af forskellige miljømæssige forsyningskædepraksisser, samt en mere detaljeret undersøgelse af de miljømæssige forsyningskædepraksisser og teknologier der er relevante for fødevarerforsyningskæder. Tilsammen udgør de to dele den vigtigste teoretiske referenceramme for begrebet udvikling af mere miljøvenlige forsyningskæder ved at undersøge hvordan, de økonomiske resultater i form af indtægter (værdi) og omkostninger, samt miljøperformance i form af miljøpåvirkninger kan blive påvirket af implementering af miljømæssige forsyningskædepraksisser.

Jesper Kronborg Jensen

