

2. oktober 2026
J.nr. 26/28612
NIHA/tiko

REFERAT

Emne: Møde i SDU's bestyrelse

Dato og tidspunkt: Fredag den 2. oktober 2026 kl. 08.00-11.30

Sted: Berlin, i forbindelse med bestyrelsens studietur

Referent: Nisrin Adel Hamad

Fra universitetets bestyrelse deltog: Søren Klarskov Vilby (formand), Ralf Hemmingsen, Gurli Martinussen, Troels Petersen, Ulla Tørnæs, Birgitte Damby Sørensen, Christian Riis Flor og Sebastian M. B. Larsen

Afbud: Nordin Robin Laursen

Af universitetets ledelse og medarbejdere deltog: rektor Jens Ringsmose, universitetsdirektør Simon Krogh og souschef Nisrin Adel Hamad.

Dagsorden:	
0.	Bemærkninger til dagsordenen
1.	Opsamling på bestyrelsens studietur
2.	Status fra rektor
3.	Afrapportering af SDU's forskningsudvikling 2025
4.	EU hjemtagstal og tiltag ift. EU-finansiering
5.	Status på MedTech
6.	Status på SDU Science Park (LUKKET)
7.	Status på det foreløbige optag på SDU's bachelor- og kandidatuddannelser
8.	Økonomisk afrapportering – økonomistatus 3. 2026
9.	Årlig rapportering vedrørende SDU's investeringspolitik

10.	Første budgetudkast 2027-2030 og forslag til finanslov 2027
11.	Udbud af lovpligtig revision, projektrevision og beslægtede rådgivningsydelser
12.	Status på Nyt SIS
13.	Ændring af regler om valg til de kollegiale organer ved Syddansk Universitet
14.	Meddelelser fra bestyrelsesformand Søren Klarskov Vilby
15.	Meddelelser fra rektoratet
16.	Eventuelt

Referat:	
0.	Bemærkninger til dagsordenen Formanden bød velkommen til bestyrelsesmøde og særligt velkommen til ny universitetsdirektør Simon Krogh. Der var ingen bemærkninger til dagsordenen.
1.	Opsamling på bestyrelsens studietur Formanden indledte punktet med en kort opsamling på studieturens besøg. Han vurderede, at turen har givet god inspiration, men at det kan overvejes, hvordan inspirationen evt. kan omsættes til konkret handling. Christian Riis Flor fremhævede mødet med ambassadøren som udbytterigt og pegede på, at det tyske marked kan være relevant ift. rekruttering af studerende. Besøget på University of Potsdam var efter hans vurdering særligt interessant, bl.a. fordi universitetet på flere parametre er sammenligneligt med SDU. Han bemærkede, at universitetet trods forskelle mellem de danske og tyske systemer er nået langt på kort tid. I relation til Berlin University Alliance fremhævede han betydningen af geografisk nærhed og af at etablere komplementære relationer, hvor universiteterne supplerer hinanden frem for at konkurrere. Ulla Tørnæs tilsluttede sig Christian Riis Flors refleksioner og hæftede sig ved University of Potsdams tilgang til internationale studerende. Hun fandt det bemærkelsesværdigt, at et mindre universitet i en tysk kontekst førte en så udadvendt internationaliseringspolitik, bl.a. med henblik på at sikre arbejdskraft i delstaten Brandenburg. Troels Petersen vurderede, at studieturen var veltilrettelagt og gav mange gode input. Han fremhævede særligt universiteternes arbejde med innovation og de muligheder, der følger af den geografiske nærhed og de tætte relationer mellem institutionerne. Han pegede desuden på aktiviteterne på det

	digitale område som et muligt inspirationspunkt for SDU og fandt det relevant at undersøge mulighederne for et nærmere samarbejde. Gurli Martinussen fremhævede ligeledes det veltilrettelagte program og de forskellige perspektiver, som besøgene har givet. Hun var dog i tvivl om, hvor langt institutionerne reelt var med digitalisering, og om området derfor kunne tjene som et entydigt forbillede for SDU. Sebastian M. B. Larsen fandt det interessant, at University of Potsdam oplevede udfordringer ved at være fordelt på flere campusser, selv om den geografiske afstand mellem campusserne er mindre end på SDU. Ralf Hemmingsen fremhævede studieturen som både veltilrettelagt og varieret. Han bemærkede, at udviklingen på nogle områder går langsommere i Tyskland, men at de besøgte institutioner var gode til at præsentere strukturer og en tydelig retning, der kunne sikre kontinuitet. I relation til innovation vurderede han, at de geografiske forudsætninger i Danmark ikke nødvendigvis er de samme. Et eventuelt samarbejde mellem institutioner bør derfor tage udgangspunkt i konkrete områder frem for en større strukturreform. Birgitte Damby Sørensen vurderede, at programmet var godt sammensat, og fandt det interessant at se, hvordan forskellige udgangspunkter giver mulighed for at organisere og løse opgaver på andre måder. Hun hæftede sig bl.a. ved organiseringen af ph.d.-området, men fandt det endnu uklart, om der her var konkrete erfaringer, som SDU kunne lade sig inspirere af. Rektor bemærkede, at Danmark har mere standardiserede ph.d.-uddannelser med en højere grad af decentralisering gennem organiseringen i ph.d.-skoler på de enkelte fakulteter. Bestyrelsen udtrykte afslutningsvis stor anerkendelse af planlægningen af studieturen og sammensætningen af programmet.
2.	Status fra rektor Rektor orienterede om en række aktuelle og strategisk vigtige dagsordener på SDU. <i>Nyt rektorat</i> Rektor orienterede indledningsvist om sammensætningen af det nye rektorat og om prorektors fremtidige opgaveportefølje. Prorektor får en tværgående rolle på tværs af forskning, innovation og uddannelse og bliver bl.a. forperson for Uddannelsesrådet og RI-rådet. En af prorektors første større opgaver bliver at stå i spidsen for udarbejdelsen af en ny "delstrategi for AI". <i>SDU Vejle</i> Rektor orienterede om åbningen af SDU Vejle, som er kommet godt fra start. De første 162 studerende er begyndt på uddannelserne, og åbningen markerede resultatet af flere års samarbejde mellem SDU, Vejle Kommune, virksomheder, fonde og øvrige aktører. <i>Byggerier på SDU</i> Rektor orienterede om de igangværende byggeprojekter på SDU. Universitetets vækst og de deraf følgende ansættelser medfører et øget behov for plads. På Alsion arbejdes der derfor med en proces, der skal muliggøre opførelsen af en ny blok. Derudover er projekteringen af Innovationsaksen på Campus Odense i gang, ligesom der arbejdes videre med planerne for Science Park Odense.

	Rektor orienterede desuden om arbejdet med en ny campusbygning til SDU Vejle. Det forventes, at bygningen står klar i 2030. <i>SDU Capital Partners</i> Rektor orienterede om planerne om at etablere SDU Capital Partners med henblik på at tilvejebringe venturekapital til tidlige SDU-baserede virksomheder og spinouts. Det foreslåede organisations-setup er blevet tryktestet hos et revisionsfirma og vurderet som holdbart. Målsætningen er en samlet kapitalramme på 100 mio. kr., hvoraf hovedparten skal komme fra eksterne investorer. Næste skridt er en konkret dialog med potentielle investorer. Formanden støttede initiativet og fremhævede betydningen af at få de rette aktører med fra begyndelsen. Han pegede samtidig på, at fonden skal have en størrelse, som gør den attraktiv for potentielle investorer. Gurli Martinussen bemærkede, at fonden vil skulle opbygge en dokumenteret resultathistorik, og at initiativet derfor evt. kan begynde i mindre skala og vokse over tid. <i>SDU Business School</i> Rektor orienterede om åbningen af SDU Business School og om de strategiske ambitioner for det nye fakultet. Ambitionerne omfatter bl.a. en styrket fælles identitet og synlighed, tættere samarbejde med eksterne partnere, flere internationale akkrediteringer samt højere kvalitet i forskning og uddannelse. <i>Udviklingen i SDU's optag (LUKKET)</i> <i>Udvikling af uddannelsesporteføljen</i> Rektor orienterede om SDU's principper for udvikling af uddannelsesporteføljen og om de strategiske tilpasninger, der er gennemført i perioden 2015-2025. Udviklingen har bl.a. medført en forskydning af uddannelsestyngden fra Odense mod de jyske campusser og fra de humanistiske og samfundsvidenskabelige områder mod de tekniske, naturvidenskabelige og sundhedsvidenskabelige områder. Tilpasningerne omfatter både lukning af uddannelser med lav søgning og / eller utilstrækkelig efterspørgsel efter dimittender og etablering af nye uddannelser i tæt samspil med regionale interessenter og arbejdsmarkedets behov. <i>SDU's 60-årsjubilæum</i> Afslutningsvis orienterede rektor om aktiviteterne i forbindelse med SDU's 60-årsjubilæum, som var blevet markeret på tværs af universitetets campusser i uge 38. Bestyrelsen tog status fra rektor til efterretning.
3.	Afrapportering af SDU's forskningsudvikling 2025 Rektor fremlagde afrapporteringen med henvisning til det udsendte materiale. Rapporten viser overordnet, at SDU's forskning er stærk, har et højt internationalt niveau og er i positiv udvikling. Christian Riis Flor fremhævede andelen af publikationer blandt de ti procent mest citerede som en vigtig indikator og spurgte, om indikatoren Field-Weighted Citation Impact kunne opgøres mere differentieret, idet den i rapporten præsenteres på et aggregeret niveau. Rektor oplyste, at indikatoren er det bedste tilgængelige mål til sammenligning på tværs af hovedområder.

	Formanden bemærkede, at rapporten var vanskelig at læse og bad om mere synlig visning af SDU's ambitioner/strategiske mål. Rektor anerkendte, at der var tale om en teknisk rapport. Gurli Martinussen pegede på behovet for opmærksomhed på anvendelsen af AI i forbindelse med forskningsansøgninger. Rektor bemærkede, at AI medfører en betydelig belastning på området, og at SDU har opmærksomhed på problemstillingen. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.
4.	EU hjemtagstal og tiltag ift. EU-finansiering Rektor gennemgik sagen med henvisning til det udsendte materiale og orienterede om udviklingen i SDU's hjemtag fra Horizon Europe samt universitetets igangværende og mulige tiltag for at øge hjemtaget. Rektor fremhævede, at der særligt vurderes at være et uudnyttet potentiale inden for søjle 2, der omfatter større samarbejdsprojekter. Rektor orienterede desuden om det danske modregningskrav i forbindelse med hjemtag af EU-bevillinger og oplyste, at der er forlydender om, at spørgsmålet muligvis vil blive taget op politisk. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.
5.	Status på MedTech Rektor fremlagde status på MedTech Odense med henvisning til det udsendte materiale. Rektor orienterede om partnerskabets udvikling og igangværende aktiviteter, herunder arbejdet med MedTech Innovation House og et nationalt modnings- og skaleringsprogram. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.
6.	Status på SDU Science Park (LUKKET)
7.	Status på det foreløbig optag på SDU's bachelor- og kandidatuddannelser Rektor gav en status på det foreløbige optag på SDU's bachelor- og kandidatuddannelser. Han bemærkede, at det foreløbige kandidatoptag i år er højere end bacheloroptaget. Det blev samtidig fremhævet, at 2020 som følge af covid-19 er et mindre velegnet sammenligningsår. Rektor gennemgik udviklingen i bacheloroptaget fordelt på fakulteter. Det Tekniske Fakultet har over de seneste år oplevet en betydelig vækst, navnlig drevet af udviklingen i optaget i Sønderborg, mens Det Humanistiske Fakultet har haft en markant tilbagegang. Rektor gennemgik herefter bacheloroptaget fordelt på campusser. Optaget i Odense har været relativt stabilt siden 2022, mens der ses en stigning i optaget i Esbjerg og et mindre fald i Kolding og Sønderborg.

	Afslutningsvis gennemgik rektor kort udviklingen i kandidatoptaget fordelt på fakulteter og campusser og fremhævede bl.a. et pænt kandidatoptag i Kolding. Bestyrelsen tog den foreløbige status på årets optag til efterretning.
8.	Økonomisk afrapportering – økonomistatus 3. 2026 Universitetsdirektøren fremlagde økonomistatus 3 for 2026 med henvisning til det udsendte materiale. Troels Petersen fremhævede den positive indtægtsudvikling, men spurgte til årsagen til, at omkostningerne ser ud til at vokse hurtigere end indtægterne. Han spurgte på den baggrund, om der aktuelt var en ubalance. Universitetsdirektøren oplyste, at det forventede driftsresultat er forværret ift. budgettet, navnlig og primært som følge af omkostningerne ved nedlukningen af Nyt SIS-projektet mens andre poster er tæt på budget. Både indtægter og omkostninger er stigende, men omkostningerne er steget mere end indtægterne. Indtægtssiden udvikler sig samlet set positivt, bl.a. som følge af vækst i den eksternt finansierede forskning. Udviklingen er drøftet med de enkelte hovedområder på budgetmøderne, og der er iværksat en opbremsning. Universitetsdirektøren vurderede, at der ikke er tale om en generel strukturel ubalance og oplyste, at der er balance i overslagsårene. Udviklingen bliver således fulgt tæt. Rektor understregede, at der i vurderingen af økonomien skal skelnes mellem den ordinære drift og den eksternt finansierede aktivitet. Formanden bemærkede, at der er tale om en vanskelig styringsopgave, og at det derfor er vigtigt løbende at have balancen for øje. Birgitte Damby Sørensen pegede på, at der fremover kan opstå en række nye budgetmæssige usikkerheder og spurgte, hvordan SDU vil håndtere disse, og hvilke konsekvenser de kan få. Ralf Hemmingsen fandt det relevant at drøfte balancen men fremhævede, at der bør skelnes mellem behovet for generelle institutionelle indgreb og udfordringer, som bør håndteres lokalt. Han anbefalede, at SDU fastholder en økonomisk reserve. Rektor oplyste, at budgettet i overslagsårene ligger over beholdningsmålet. Han fremhævede afslutningsvis, at den største bekymring knytter sig til det statslige arbejdsprogram og de mulige økonomiske konsekvenser for SDU. Bestyrelsen tog afrapporteringen til efterretning.
9.	Årlig rapportering vedrørende SDU's investeringspolitik Universitetsdirektøren fremlagde den årlige rapportering om SDU's investeringspolitik med henvisning til det udsendte materiale. På forespørgsel blev afkastet sammenholdt med det relevante benchmark, hvilket viser, at begge kapitalforvalteres afkast pr. 31. juli 2026 ligger over benchmark. Formanden foreslog, at benchmark fremover indgår som en fast del af den årlige rapportering. Christian Riis Flor spurgte, hvorfor den foreslåede mulighed for investering i europæiske aktier var begrænset til 10 % af det samlede investerede beløb, når den samlede ramme for aktieinvesteringer udgør 20 %. Universitetsdirektøren oplyste, at begrænsningen skyldes udbudslovens bestemmelser. En ændring ud over 10 % vil kræve et nyt kapitalforvaltningsudbud.

	Bestyrelsen • Godkendte de foreslåede ændringer i investeringspolitikken. • Tog rapporteringen til efterretning.
10.	Første budgetudkast 2027-2030 og forslag til finanslov 2027 Universitetsdirektøren præsenterede det første udkast til budget 2027-2030 og de væsentligste påvirkninger og usikkerheder i SDU's økonomi. Der forventes et træk på beholdningen i budgetperioden, men beholdningsmålet overholdes i alle overslagsårene. Universitetsdirektøren fremhævede bl.a. usikkerheden om finanslov 2027 og statens arbejdsprogram samt de økonomiske konsekvenser af større byggeprojekter, kandidatreformen, nye uddannelser og strategiske samarbejder. Formanden bemærkede, at budgetudkastet var acceptabelt, forudsat at der fortsat følges tæt op på udviklingen i beholdningen og iværksat lokale tiltag, hvor der er behov. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.
11.	Udbud af lovpligtig revision, projektrevision og beslægtede rådgivningsydelser Universitetsdirektøren gennemgik sagen med henvisning til det udsendte materiale og redegjorde kort for rammerne for genudbuddet af revisionsydelser. Bestyrelsen • Godkendte, at universitetsdirektøren igangsætter et genudbud af revisionsydelserne lovpligtig revision, projektrevision og beslægtede rådgivningsydelser for aftaleperioden fra den 1. maj 2027 til den 30. april 2033. • Godkendte anvendelse af tildelingskriteriet "bedste forhold mellem pris og kvalitet", herunder underkriterierne 'pris', 'tilbudte medarbejdere', 'kvalitet i opgavevaretagelsen' og 'samarbejde' samt at de kvalitative underkriterier vægter højere end priskriteriet i evalueringen af de modtagne tilbud.
12.	Status på Nyt SIS Universitetsdirektøren gav en status på Nyt SIS og oplyste, at nedlukningen af projektet forløber som planlagt. Han orienterede desuden om de overordnede læringspunkter fra forløbet med relevans for fremtidige større system- og samarbejdsprojekter. Der pågår samtidig et juridisk spor, som universiteterne ikke er involveret i. Christian Riis Flor understregede, at det i det videre arbejde er vigtigt at få defineret opgaven og dens afgrænsning klart. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

13.	Ændring af regler om valg til de kollegiale organer ved Syddansk Universitet Rektor fremlagde sagen med henvisning til det udsendte materiale. Ændringerne har til formål at sikre et mere tidssvarende og operationelt grundlag for gennemførelsen af valg til SDU's kollegiale organer. Christian Riis Flor efterspurgte en tydeligere beskrivelse af ændringernes administrative konsekvenser, herunder hvilke konkrete lettelser og besparelser forenklingen forventedes at medføre. Birgitte Damby Sørensen bemærkede på baggrund af sine erfaringer fra valgudvalget, at valgområdet er administrativt tungt, og at ændringerne derfor forventedes at medføre en administrativ lettelse. Bestyrelsen • Godkendte ændringerne af "Regler om valg til de kollegiale organer ved Syddansk Universitet".
14.	Meddelelser fra bestyrelsesformand Søren Klarskov Vilby Formanden orienterede om, at: • Forsknings-, uddannelses- og digitaliseringsminister Christina Egelund har godkendt udpegningsudvalgets indstilling om genudpegnning af formanden i perioden 1. januar til 30. september 2026. • Rektor Jens Ringsmose er valgt som forperson for Rektorkollegiet pr. 1. september 2026. Udpegningen er gældende i to år.
15.	Meddelelser fra rektoratet Rektor orienterede om udviklingen i antallet af internationale studiepladser. Rektor bemærkede, at den lokale efterspørgsel af etablering af ingeniøruddannelser i Kolding forudsætter både finansiering og adgang til flere internationale studiepladser. Troels Petersen fremhævede, at de internationale dimittender generelt opnår beskæftigelse, og at en stor andel bliver i Danmark. Han pegede samtidig på behovet for at overveje sammensætningen af optaget og sikre, at uddannelserne på de enkelte campusser har en rækkevidde ud over lokalområdet, så dimittenderne kan finde beskæftigelse i et bredere geografisk område. Ulla Tørnæs fandt, at SDU i samarbejde med store virksomheder i regionen bør arbejde for at få rammen for internationale studiepladser udvidet. Rektor oplyste, at SDU tidligere har arbejdet for en udvidelse af rammen, men at sagen kunne forsøges rejst på ny. Formanden fremhævede, at universitetssektoren har en fælles opgave i at synliggøre den værdi, universiteterne skaber for samfundet. Christian Riis Flor tilsluttede sig dette og understregede, at kommunikationen ikke alene bør handle om antallet af uddannede kandidater, men også om universiteternes bredere værdiskabelse. Troels Petersen henviste til en tidligere konference med deltagelse af politikere, erhvervsliv, IDA og studerende, hvor problemstillingen blev drøftet i en god og konstruktiv ramme. Han foreslog, at der igen blev taget initiativ til et lignende arrangement. Rektor var enig i, at de

	danske universiteter skal blive bedre til at kommunikere, hvordan de skaber værdi for samfundet og oplyste, at der var fokus på dette i regi af Danske Universiteter. Gurli Martinussen fandt strategien rigtig og bemærkede, at bl.a. LinkedIn kan være en god kanal til at øge synligheden. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.
16.	Eventuelt Intet til punktet.

Søren Klarskov Vilby afsluttede mødet kl. 11.30.

Søren Klarskov Vilby
formand

/

Nisrin Adel Hamad
referent

Referatet godkendt den 13/10-2026:

Rektoratet:

Jens Ringsmose
Rektor

Simon Krogh
Universitetsdirektør

Bestyrelsen:

Søren Klarskov Vilby
Formand

Ralf Hemmingsen
Næstformand

Troels Petersen

Gurli Martinussen

Ulla Tørnæs

Christian Riis Flor

Birgitte Damby Sørensen

Sebastian M. B. Larsen