

2. oktober 2025

J.nr.

NIHA/tiko

REFERAT

Emne: Møde i SDU's bestyrelse

Dato og tidspunkt: Torsdag den 2. oktober kl. 10.00-16.00

Sted: Spinderihallerne, Vejle

Referent: Nisrin Adel Hamad

Fra universitetets bestyrelse deltog: Søren Klarskov Vilby (formand), Ralf Hemmingsen, Gurli Martinussen, Troels Petersen, Ulla Tørnæs, Birgitte Damby Sørensen, Christian Riis Flor og Sebastian M. B. Larsen

Afbud: Nilan G. Shanmugaratnam

Af universitetets ledelse og medarbejdere deltog: rektor Jens Ringsmose, prorektor Helle Waagepetersen, universitetsdirektør Thomas Buchvald Vind, sekretariatschef Mads Niemann-Christensen og souschef Nisrin Adel Hamad i hele mødet.

Vicedirektør for Økonomi Nicolai Sørensen, budgetchef Linda DaCosta og chefcontroller Heidi Kriber deltog online i behandling af punkt 7, 8 og 9.

Gæster: Borgmester Jens Ejner Christensen, kommunaldirektør Niels Ågesen og udviklingsleder Marina Christensen fra Vejle Kommune deltog med oplæg og rundvisning på Nordkajen.

Dagsorden:	
0.	Bemærkninger til dagsordenen
1.	Status fra rektor
2.	(LUKKET)
3.	Afreportering af SDU's forskning 2024
4	Status på årets optag på SDU's bachelor- og kandidatuddannelser
5	Ændring af SDU's vedtægter og forretningsorden for SDU's bestyrelse

6.	Informationssikkerhed og databeskyttelse
7.	Økonomisk afrapportering – økonomistatus 3, 2025
8.	Årlig rapportering vedrørende SDU's investeringspolitik
9.	Første udkast 2026-2029 og forslag til finanslov 2026
10.	Status på byggesager
11.	Ansættelse af universitetsdirektør (LUKKET)
12.	Meddelelser fra bestyrelsesformand Søren Klarskov Vilby
13.	Meddelelser fra rektoratet
14.	Eventuelt

Referat:	
0	Bemærkninger til dagsordenen Bestyrelsesformanden bød velkommen til bestyrelsesmøde i Vejle. Der var ingen bemærkninger til dagsorden.
1	Status fra rektor Rektor gav en status på nogle af de vigtige dagsordener på SDU. <i>Optag af udenlandske selvbetaler (USB'ere)</i> Rektor orienterede om den seneste udvikling vedrørende optag af studerende fra Bangladesh og Nepal. Der har i de seneste måneder været betydelig medieopmærksomhed omkring det stigende antal ansøgere fra Bangladesh og Nepal til danske universiteter. SDU har oplevet en markant stigning i søgning og optag på kort tid. Det har vist sig, at denne gruppe studerende generelt klarer sig fagligt dårligere, hvilket udgør en kvalitetsmæssig udfordring for SDU. Regeringen har varslet kommende tiltag og ændringer i bekendtgørelserne, som skal sikre, at kun fagligt kvalificerede studerende optages. Disse ændringer vil dog tidligst kunne bringes i anvendelse ift. sommeroptaget 2026. I forbindelse med det netop afsluttede sommeroptag har SDU iværksat tre konkrete tiltag: 1. Ekstra ægthedstjek af bachelorbeviser grundet mistanke om falske dokumenter. 2. Udskrivning af studerende, der ikke består studiestartsprøven. 3. Kontrol af opholdstilladelse, hvor studerende uden gyldig opholdstilladelse udskrives.

	Tiltagene er drøftet med UFS og vurderes at være inden for bekendtgørelsens rammer. Det samlede optag vil derfor blive reduceret ift. opgørelsen af optaget pr. 1. oktober, når disse tiltag er fuldt implementeret. SDU har modtaget ca. 700 ansøgninger fra Bangladesh til vinteroptaget 2026. Formelt skal ansøgere med godkendte eksamensbeviser optages. Rektor har dog, efter at have vurderet at dette er inden for vores hjemmel, besluttet at sætte optaget for studerende uden for EU/EØS midlertidigt på pause og lukke helt for, at de kan optages i forbindelse med vinteroptaget 2026. Styrelsen har efterfølgende indkaldt rektor til møde og meddelt, at der formentligt ikke er hjemmel til beslutningen. Rektor forventer at blive indkaldt til et nyt møde UFS i løbet af kort tid. Gurli Martinussen spurgte, om problemet er unikt for SDU og RUC. Rektor forklarede, at det er et generelt problem i sektoren. Ralf Hemmingsen understregede, at stigningen i ansøgninger er sket på meget kort tid, og at beslutningsgrundlaget først nu er tilvejebragt via data om dumpeprocenter og frafald. Ulla Tørnæs roste rektor for den nødvendige håndtering og opfordrede til, at samme redegørelse gives til relevante folketingsmedlemmer. Hun spurgte, hvorvidt det kan have økonomiske konsekvenser, især for SDU Vejle, som vil være afhængig af internationale studerende. Rektor svarede, at SDU Vejle fortsat forventer optag af EU-borgere, men understregede, at faglig kvalitet vejer tungere end økonomiske hensyn. Sebastian Larsen anerkendte den kloge håndtering. Han udtrykte bekymring for, at der vil være mange, der vil opleve en generel mistænkeliggørelse som følge af sagen. Han fremhævede, at der også findes fagligt stærke studerende fra Bangladesh, som fortsat bør kunne optages. Troels Petersen fremhævede behovet for en langsigtet strategi for internationalt optag. Erfaringerne fra Sønderborg viser, at mange internationale studerende er dygtige, men der er også udfordringer med fx matematiske færdigheder. Rektor nævnte, at nye redskaber vil gøre det muligt at styre optaget bedre, bl.a. ved at begrænse medfølgende ægtefæller og indføre særskilte kvoter for udenlandske selvbeta- lere. Christian Riis Flor roste håndteringen og fremhævede, at den er i tråd med SDU's strategi om høj kvalitet. Han understregede vigtigheden af at designe optagelsesprocedurer, der sikrer fagligt stærke stude- rende. Formanden roste rektoratet for en flot håndtering og påpegede, at der tilsyneladende er et vist misfor- hold mellem lovgivning, der er vedtaget i en anden tid, og nuværende politiske intentioner. Han opfor- drede til, at bestyrelsen involveres, når der er behov. Bestyrelsen udtrykte bred støtte til rektors beslutning og håndtering af situationen. Der var enighed om, at faglig kvalitet skal være styrende for optag, og at SDU skal kunne agere ansvarligt. <i>Science and Innovation Park</i>
--	---

	Rektor gav en kort status på den strategiske ambition om at styrke samarbejdet mellem SDU og relevante, videnstunge virksomheder. Målet er at bringe erhvervslivet tættere på universitetet og skabe gensidigt værdifulde relationer, der understøtter forskning, innovation og uddannelse. Der har været en konstruktiv dialog med Odense Kommune, som nu har resulteret i en fælles satsning. Som led i initiativet er der ansat en projektleder pr. 1. november 2025. Projektlederens opgave bliver blandt andet at udarbejde et beslutningsgrundlag, der skal danne fundament for det videre samarbejde og konkretisere indsatsen. <i>Donation fra Otto Mønstedts Fond</i> Rektor gav en status på donationen på 50 mio. kr. fra Otto Mønstedts Fond, som SDU modtog for et halvt år siden. Midlerne er øremærket som medfinansiering til etableringen af et studenteriværksætterihus på SDU's campus i Odense. Projektet skal understøtte innovation og entreprenørskab blandt studerende og skabe et samlingspunkt for samarbejde mellem studerende, forskere og erhvervsliv. For at realisere projektet kræves en yderligere investering på 70 mio. kr., som SDU skal bidrage med. Planen er, at SDU RIO skal flytte ind i huset. Universitetsdirektøren oplyste, at såfremt bestyrelsen er positivt stemt over for projektet, vil rektoratet fremlægge en formel beslutningssag til bestyrelsesmødet i december. Ralf Hemmingsen udtrykte støtte til projektet og fandt det studenterrettede fokus særligt positivt. Han spurgte ind til finansieringen af de 70 mio. kr. Rektor svarede, at det er BYGST, der vil stå for opførelsen af bygningen, og at SDU vil betale husleje af de 70 mio. kr. hos styrelsen. Sebastian Larsen påpegede, at der er udfordringer med pladmangel for studerende på Det Samfundsvidenskabelige Fakultet. Rektor bemærkede, at projektet forhåbentlig også vil kunne afhjælpe nogle af disse udfordringer. Christian Riis Flor fremhævede, at projektet relaterer sig godt til Business School og opfordrede til at tænke initiativerne sammen. Bestyrelsen godkendte, at der kan arbejdes videre med planen om etablering af studenteriværksætterihuset. En formel beslutningssag forventes fremlagt til bestyrelsesmødet i december. <i>SDU's strategiske fortælling</i> Rektor indledte med en kort redegørelse for planerne om flere byggeprojekter, der aktuelt er på tegnebrættet på SDU, herunder etableringen af et studenteriværksætterihus, et MedTech-hus, en fleksibel laboratoriebygning samt en science park. Han understregede behovet for at skabe en klar fortælling om, hvordan disse initiativer hænger sammen strategisk. Rektor fremhævede, at universitetets kerneopgaver er 1) forskning og 2) formidling af forskning. Formidlingen sker på mange måder – gennem undervisning, medieoptrædener, spinouts, samarbejde med virksomheder og iværksætteri. De nye bygninger understøtter netop denne form for formidling, særligt i relation til iværksætteri og erhvervssamarbejde, og bidrager til at omsætte forskning til praksis.
--	--

	Gurli Martinussen spurgte, om der er en særlig fortælling knyttet til, at initiativerne er placeret i Odense. Rektor svarede, at der også planlægges byggeri i Vejle, hvor der skal arbejdes på at tiltrække relevante virksomheder omkring campus. I Sønderborg er der pres på kapaciteten som følge af stigende optag, og der er dialog med fonde og virksomheder om finansiering af nyt byggeri både for SDU generelt og for at huse STEAR (et iværksætter- og startup-initiativ). Troels Petersen spurgte, hvorvidt fortællingen er efterrationaliseret og opfordrede til forsigtighed. Rektor anerkendte synspunktet, men understregede, at initiativerne udspringer af et strategisk pejlemærke, og at der nu arbejdes på at skabe en tydelig sammenhæng og mening. Formanden fremhævede, at SDU spænder bredt både fagligt og geografisk, og at der derfor er behov for at skabe sammenhæng også i kommunikationen. Bestyrelsen tog status fra rektor til efterretning.
2	(LUKKET punkt)
3.	Afrapportering af SDU's forskning 2024 Med henvisning til det fremsendte materiale fremlagde rektor kort hovedkonklusionerne fra den seneste forskningsrapport, som anvendes internt i den strategiske dialog med dekaner og institutledere. Bestyrelsen roste det flotte arbejde og tog orienteringen til efterretning.
4	Status på årets optag på SDU's bachelor- og kandidatuddannelser Prorektor gav en status på årets optag. På kandidatniveau ses en generel stigning i optaget på tværs af alle fakulteter. Der er registreret en pæn fremgang i optaget på campusserne i Kolding, Esbjerg, Sønderborg og Odense. På bachelorniveau har indførelsen af karakterkravet på 7 haft en betydelig indvirkning, især på Det Tekniske og Det Humanistiske Fakultet. Samlet set vurderes optaget at være fornuftigt. Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet har oplevet en stigning, primært som følge af oprettelsen af psykologiuddannelsen i Esbjerg. Sønderborg har et stabilt optag, mens Kolding har oplevet et fald, hvilket tilskrives karakterkravet og udviklingen på de humanistiske uddannelser. Der er dog tegn på, at udviklingen bevæger sig i den rigtige retning. Fra 2027 vil karakterkravet også blive indført på de uddannelser, der hidtil har haft dispensation. Der er sket et markant løft i optaget på Det Humanistiske Fakultet, som tidligere har haft studerende med noget lavere karaktergennemsnit. Der blev udtrykt interesse for at følge udviklingen med analyser af de studerendes frafald og studie-fremdrift. Rektor nævnte, at der er igangværende overvejelser om kapacitetstilpasning, og at bestyrelsen vil blive inddraget i den videre proces. Prorektor tilføjede, at karakterkravet er et centralt fokuspunkt i direktionen, og at det faldende demografiske grundlag kombineret med uændret kapacitet kan medføre en kvalitetsmæssig udfordring i studenterpopulationen.

	Ulla Tørnæs spurgte ind til, hvilke uddannelser studerende vælger i Aarhus, hvortil prorektor svarede, at det i højere grad handler om byen end om specifikke uddannelser. Formanden bemærkede, at der er en tydelig tyngdeforskydning fra uddannelse mod forskning og opfordrede til, at rektor vender tilbage på et kommende møde med en drøftelse af kapacitetsspørgsmålet. Bestyrelsen tog status til efterretning.
5.	Ændring af SDU's vedtægter og forretningsorden for SDU's bestyrelse Rektor fremlagde kort sagen med henvisning til det fremsendte materiale. Ralf Hemmingsen bemærkede, at ændringsforslaget af § 9, stk. 6 i SDU's vedtægt indebærer, at bestyrelsesformanden er født formand af udpegningsudvalget. Ved udpegning eller genudpegning af formanden skal der imidlertid vælges et andet eksternt medlem fra bestyrelsen til udpegningsudvalget. Han foreslog, at det nye eksterne medlem, der vælges til udpegningsudvalget, bør være født formand af udvalget i den sammenhæng. Der var opbakning til forslaget i bestyrelsen. Bestyrelsen • Godkendte ændringer af SDU's vedtægt med en justering af § 9, stk. 6, således at det nye eksterne bestyrelsesmedlem, der vælges til udpegningsudvalget i forbindelse med udpegning eller genudpegning af bestyrelsesformanden, er født formand af udvalget. • Godkendte ændringer af forretningsorden for SDU's bestyrelse.
6.	Informationssikkerhed og databeskyttelse Universitetsdirektøren fremlagde punktet med henvisning til det fremsendte materiale. Sagsmaterialet behandles fortroligt. Universitetsdirektøren fremhævede, at området fylder betydeligt, og at SDU klarer sig rigtig godt. Derudover blev det understreget, at NIS2-direktivet har til formål at styrke den digitale resiliens og fremadrettet også vil omfatte universiteterne. Uddannelses- og Forskningsministeriet har besluttet ikke at implementere direktivet for hele sektoren, men udpeget fem universiteter, herunder SDU, som skal indgå. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.
7.	Økonomisk afrapportering – økonomistatus 3, 2025 Universitetsdirektøren fremlagde kort den aktuelle økonomistatus, som samlet set vurderes positiv. For første gang forventes SDU i 2025 at have højere eksterne indtægter end uddannelsesindtægter, hvilket markerer en tydelig materialisering af tyngdeforskydningen fra uddannelse mod forskning, som tidligere har været drøftet. Der er stort fokus på at styrke aktivitetsniveauet inden for ekstern virksomhed yderligere. Formanden roste det flotte arbejde og understregede vigtigheden af, at midlerne anvendes klogt. Ralf Hemmingsen bemærkede, at strategien ser ud til at virke og fremhævede behovet for en kommende drøftelse af, hvordan SDU kan tiltrække fagligt stærke studerende, selvom antallet af studerende generelt vil falde. I den forbindelse påpegede han, at økonomistatus indeholder en formulering under punkt 1.1 vedrørende uddannelse: "Ud over stigningen i STÅ-indtægterne forventes også en

	fortsat stigning i indtægterne fra udenlandske selvbetalere. Der forventes merindtægter på 14,1 mio. kr. i forhold til budgettet.” Det blev understreget, at der er tale om en forventning om en <i>kortvarig</i> stigning i disse indtægter. Gurli Martinussen fremhævede, at det er vigtigt, at SDU selv har indflydelse på, hvordan midlerne anvendes. Rektor tilsluttede sig og understregede, at der internt er dialog om, hvilke midler der hjemtages, med fokus på at sikre en høj andel af frie midler. Bestyrelsen tog økonomistatus til efterretning.
8.	Årlig rapportering vedr. SDU's investeringspolitik Universitetsdirektøren indledte punktet med at fremhæve, at SDU's overordnede investeringsambition er at bevare købekraften i de midler, der investeres. Christian Riis Flor stillede spørgsmål til, hvorfor investeringerne er begrænset til Danske C25-aktier, og om der ligger en begrundelse for denne restriktion. Universitetsdirektøren svarede, at SDU har mulighed for at placere midler i andre aktiver end C25-aktier, og at det afspejler det mandat, der er givet til kapitalforvalterne. Han tilføjede, at han vil tage spørgsmålet med videre til nærmere dialog med kapitalforvalterne. Bestyrelsen tog rapporteringen til efterretning.
9.	Første udkast 2026-2029 og forslag til finanslov 2026 Universitetsdirektøren indledte punktet med at konstatere, at budgettet samlet set ser positivt ud, herunder i forhold til den frie egenkapital og den målsætning, som bestyrelsen har fastlagt. Det blev dog understreget, at budgettallene skal tages med forbehold, da forhandlingerne om forskningsreserven snart går i gang. Der er en forventning om, at der vil tilgå midler til SDU, hvilket vil blive afspejlet i det andet budgetudkast for 2026, som fremlægges i december. Ralf Hemmingsen spurgte ind til tandlægebevillingen, hvortil universitetsdirektøren svarede, at den vil blive indarbejdet i finanslovsforslaget og træde i kraft fra 2027. Bevillingen består af en engangsbevilling samt driftstilskud. Bestyrelsen • Tog orienteringen om Forslag til Finanslov 2026 til efterretning. • Tog vurderingen af SDU's økonomi i budgetperioden 2026-2029 til efterretning.
10.	Status på byggesager Universitetsdirektøren orienterede om, at der er en række kommende byggeaktiviteter, og at den fremlagte liste således afspejler de aktuelt igangværende projekter. Formanden spurgte, om der var nyt i forhold til voldgiftssagerne vedrørende Nyt SUND. Universitetsdirektøren svarede, at der ikke er nyt på nuværende tidspunkt, og at en afklaring af sagerne forventes at tage flere år. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

11.	Ansættelse af universitetsdirektør (LUKKET) Formanden indledte punktet med, at universitetsdirektørens åremålsansættelse nærmer sig sin udløbsdato, og at der derfor skal tages stilling til en genansættelse. Bestyrelsen besluttede at genansætte Thomas Buchvald Vind i stillingen som universitetsdirektør.
12.	Meddelelser fra bestyrelsesformand Søren Klarskov Vilby Formanden orienterede om møde afholdt mellem Uddannelses- og Forskningsministeren og bestyrelsesformandskredsen den 1. september 2025. På mødet blev emner som universiteternes rolle i EU's fremtidige indsats på forsknings- og innovationsområdet, den glemte kvindekamp, internationale studerende, cheflønpuljer, administrative besparelser på universiteterne, Nyt SIS, sikkerhed og beredskab i sektoren mm. drøftet. Ralf Hemmingsen opfordrede til at lave en beredskabsøvelse for at teste SDU's beredskab. Sikkerhed og beredskab vil blive drøftet mere indgående på et kommende bestyrelsesmøde.
13.	Meddelelser fra rektoratet <i>Statsligt arbejdsprogram</i> Universitetsdirektøren orienterede om det statslige arbejdsprogram, som bl.a. har til formål at omprioritere ressourcer fra forskningsadministration til forskning. Der er tale om en samlet omprioritering på 500 mio. kr. i sektoren. En ekstern konsulentanalyse skal bidrage til at kvalificere arbejdet. SDU er blandt de universiteter, der vil blive omfattet af programmet, som forventes at træde i kraft fra 2027. Det blev fremhævet, at det vil være vigtigt at sikre en bred og præcis definition af, hvad der indgår i begrebet forskningsadministration. <i>Omstilling af SDU's Uddannelsesadministration</i> Universitetsdirektøren orienterede om, at direktionen har truffet beslutning om at ændre SDU's organisering af uddannelsesadministrationen. Beslutningen er truffet efter en grundig proces, der har omfattet analysearbejde samt involvering af både samarbejdsudvalg og Universitetsråd. Den nye model indebærer en ny struktur med to organisatoriske niveauer på henholdsvis fakulteterne og i Fællesadministrationen. Der er tale om en relativt omfattende organisationsændring, hvor arbejdsdelingen er inspireret af den model, der allerede anvendes på SDU's mindre campusser. Christian Riis Flor spurgte, hvordan det kommunikeres, at der i forbindelse med centraliseringen forventes en effektivisering og henviste til, at der potentielt kan opstå utryghed i forbindelse med omorganiseringen. Universitetsdirektøren svarede, at der ikke er tale om en centralisering, og at ingen medarbejdere bør være bekymrede for deres ansættelse. SDU har en naturlig medarbejderomsætning på 10-15 %, og over tid vil der opstå vakante stillinger, som løbende vil blive vurderet i forhold til genbesættelse. Effektiviseringsgevinsterne vil dermed blive indfaset gradvist. <i>Tandlæge-/tandplejeruddannelse</i> Rektor gav en kort status på etableringen af tandlæge- og tandplejeruddannelserne. Som tidligere bekendtgjort har SDU modtaget tilsagn om bevilling til at udbyde begge uddannelser med opstart i september 2027. Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet er i fuld gang med forberedelserne og henter aktuelt inspiration udefra. Der er tale om en højt prioriteret satsning, og processen forløber planmæssigt.

	<i>Forskningsreserven</i> Rektor orienterede om Forskningsreserven og bemærkede, at den i år er af betydelig størrelse. Sidste år modtog SDU 86 mio. kr. i ekstra basismidler fra Forskningsreserven. Det forventes, at regeringen offentliggør sit udspil til fordeling af Forskningsreserven i den kommende uge. <i>Samarbejdsaftale med Freiburg Universitet</i> Rektor orienterede om en kommende samarbejdsaftale med Universitetet i Freiburg, som er en af SDU's partnere i EPICUR-samarbejdet og et akademisk stærkt universitet.
14.	Eventuelt Der var intet til punktet.

Søren Klarskov Vilby afsluttede mødet kl. 15.00.

Søren Klarskov Vilby
formand

/

Nisrin Adel Hamad
referent

Referatet godkendt den 20/10-2025:

Rektoratet:

Jens Ringsmose
Rektor

Helle Waagepetersen
Prorektor

Thomas Buchvald Vind
Universitetsdirektør

Bestyrelsen:

Søren Klarskov Vilby
Formand

Ralf Hemmingsen
Næstformand

Troels Petersen

Gurli Martinussen

Ulla Tørnæs

Christian Riis Flor

Birgitte Damby Sørensen

Sebastian M. B. Larsen

Nilan G. Shanmugaratnam