

## Indkaldelse til bestyrelsesmøde

27. marts 2026

Jeg har hermed fornøjelsen at indbyde dig til bestyrelsesmøde

**Onsdag den 8. april 2026 kl. 10.00-15.00**

Mødet afholdes på SDU i Odense, i mødelokale "Hjertet" på SUND

Forud for bestyrelsesmødet tilbydes en rundvisning samt introduktion til

Institut for Idræt og biomekanik ved institutleder Jens Troelsen.

Dette finder sted i tidsrummet 9.00-9.45 på instituttet.

### Dagsorden for bestyrelsesmødet:

0. Kl. 10.00  
**Bemærkninger til dagsordenen**
1. Kl. 10.05  
**Status fra rektor**  
*Orientering*  
*Mundtlig fremlæggelse på mødet*
2. Kl. 11.00  
**Spydspidsforskning**  
*Indstilling*  
*Supplerende fremlæggelse på mødet*
3. Kl. 11.25  
**Strategi for eksternt forskningsfinansiering – afrapportering**  
*Orientering*  
*Supplerende fremlæggelse på mødet*
4. Kl. 11.40  
**Status på kandidatsøgningen pr. 1. marts 2026 og bachelorsøgningen pr. 15. marts 2026**  
*Orientering*  
*Supplerende fremlæggelse på mødet*
5. Kl. 11.55  
**Afrapportering på strategisk rammekontrakt**  
*Orientering*  
*Inden supplerende fremlæggelse på mødet*
6. Kl. 12.05  
**LUKKET sag**  
*Indstilling*

*Supplerende fremlæggelse på mødet*

**FROKOST** – i "hjernen" på SUND

7. Kl. 13.00  
**Årsrapport 2025**  
*Indstilling*  
*Supplerende fremlæggelse på mødet*
8. Kl. 13.10  
**Revisionsprotokollat vedr. årsrapport 2025**  
*Indstilling*  
*Supplerende fremlæggelse på mødet*
9. Kl. 13.20  
**Økonomisk afrapportering – økonomistatus 1**  
*Orientering*  
*Ingen supplerende fremlæggelse på mødet*
10. Kl. 13.30  
**Afrapportering på arbejdet med SDU's klimaplan 2030**  
*Orientering*  
*Supplerende fremlæggelse på mødet*
11. Kl. 13.40  
**Status på byggesager, herunder oversigt over huslejemæssige konsekvenser**  
*Orientering*
  1. **Visionspapir om Innovationsaksen – indstilling**
  2. **Laboratoriebygning til Det Naturvidenskabelige Fakultet – indstilling**
12. Kl. 13.50  
**Oversigt over møder i indeværende år samt mødedatoer for 2027**  
*Indstilling*  
*Ingen supplerende fremlæggelse på mødet*
13. Kl. 14.00  
**Status på SDU Climate Cluster**  
*Orientering*  
*Supplerende fremlæggelse på mødet*
14. Kl. 14.30  
**Status på DIAS**  
*Orientering*  
*Supplerende fremlæggelse på mødet*
15. **Meddelelser fra bestyrelsesformand Søren Klarskov Vilby**
16. **Meddelelser fra rektoratet**

**17. Eventuelt**

Ud over materiale til ovenstående vedlægges:

- Årshjul for bestyrelsen
- Godkendt referat fra sidste møde
- Opdateret adresseliste på bestyrelsesmedlemmer

Med venlig hilsen

**Søren Klarskov Vilby**  
Formand for bestyrelsen

# Orientering

**Rektors Stab**  
27. marts 2026

Møde i bestyrelsen den 8. april 2026  
Dagsordenens punkt 1

Sag: **Status fra rektor**

Anledning: Rektor Jens Ringsmose orienterer om aktuelle sager

**Indstiller:**  
Jens Ringsmose  
Rektor

**Sagsbehandler:**  
Tina Kortbek  
Sekretær for universitetsdirektøren

# Indstilling

Møde i bestyrelsen den 8. april 2026  
Dagsordenens punkt 2

Sag: Spydspidsforskning

Anledning: Som led i implementeringen af SDU's strategi 2030 og ambitionen om at være verdensførende på flere forskningsområder har ledelsen igangsat en proces med henblik på udvælgelse af et eller flere spydspidsområder.

Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen

- Tager orientering om proces og strategisk formål til efterretning.
- Drøfter ønsket beslutningsformat, herunder om bestyrelsen ønsker en indstilling på 1-2 konkrete satsninger eller et udvalg af muligheder med anbefalinger.
- Drøfter det strategiske ambitionsniveau for satsningen.
- Godkender afgrænsningen til forskningsområder inden for kritiske teknologier.

Sagsfremstilling: Formålet med en strategisk satsning på spydspidsforskning er at understøtte SDU's ambition om at løfte forskningshøjden markant og skabe verdensførende forskningsmiljøer på udvalgte områder. Dette følger direkte af strategiens hovedgreb: værdiskabelse gennem høj kvalitet, talentfulde mennesker og fremragende miljøer samt strategiens kerneambition om, at SDU skal være verdensførende på flere forskningsområder.

Med henblik på at sikre, at udvælgelsen og prioriteringen af 1-2 forskningsområder korresponderer med centrale nationale og europæiske prioriteter, lægges der op til, at spydspids-satsningerne identificeres inden for forskningsområder, der arbejder med såkaldte kritiske teknologier.

En strategisk satsning på spydspidsforskning skal:

- Muliggøre international topplacering inden for 1-2 udvalgte forskningsområder.
- Styrke SDU's evne til at tiltrække, udvikle og fastholde internationale forskningstalentler.
- Understøtte stærke, sammenhængende forskningsmiljøer og skabe samfundsmæssig impact gennem samarbejde med eksterne partnere.

Sagen har været drøftet i Direktionen og i Universitetsrådet, som bakker op om, at der i udvælgelsen lægges vægt på politisk-strategiske hensyn, og at dette kommunikeres tydeligt. Samtidig er der peget på, at SDU bør undgå at prioritere forskningsområder, hvor andre danske universiteter allerede står meget stærkt.

Bestyrelsens indledende drøftelse har til formål at sætte retning og kvalificere ledelsens strategiske overvejelser samt afklare, hvilket beslutningsformat bestyrelsen ønsker frem

mod bestyrelsesmødet i juni, hvor der skal træffes beslutning om udvælgelse af spydspids-  
område(r).

Bilag:

Indstiller:  
Jens Ringsmose  
Rektor

Sagsbehandler:  
Nisrin Adel Hamad  
Souschef  
SDU Rektors Stab

# Orientering

Møde i bestyrelsen den 8. april 2026  
Dagsordenens punkt 3

Sag: Afrapportering på SDU's strategi for ekstern forskningsfinansiering.

Anledning: SDU's strategi for ekstern forskningsfinansiering blev vedtaget af Bestyrelsen i juni 2022. For fjerde gang følger nu afrapportering for forbrug og hjemtag af eksterne forskningsmidler til Direktionens og efterfølgende Bestyrelsens orientering.

Sagsfremstilling: I vedlagte notat afrapporteres for udviklingen i forbruget og hjemtaget af eksterne forskningsmidler i forhold til målsætningen i SDU's strategi for ekstern forskningsfinansiering.

Rapporten viser, at SDU har:

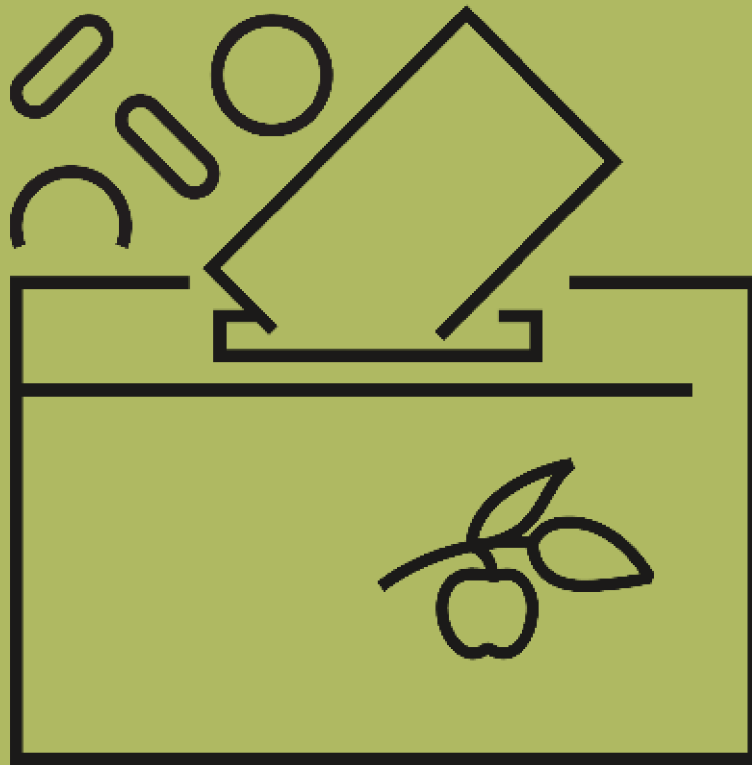
- forøget forbruget af eksterne forskningsmidler med 54,2% i faste priser i perioden 2020 til 2025
- forøget hjemtaget af eksterne forskningsmidler med 59,0% i faste priser i perioden 2020 til 2025
- forøget sektorandelen af forbruget af eksterne forskningsmidler fra 8,8% i 2020 til 9,5% i 2024
- forøget sektorandelen af forbruget af danske private midler fra 7,1% i 2020 til 8,5% i 2024
- mindsket sektorandelen af forbruget af EU-midler fra 8,1% i 2020 til 6,4% i 2024
- et forbrug af eksterne forskningsmidler, der i 2024 og 2025 er større end forbruget af basis forskningsmidler.

Bilag: Bilag 1 SDU's strategi for ekstern forskningsfinansiering. Afrapportering pr. 1. marts 2026.

Indstiller:  
Jens Ringsmose  
Rektor

Sagsbehandler:  
Søren E. Frandsen  
Chef, SDU RIO

# SDU's strategi for ekstern forsknings- finansiering



Statusrapport for 2025  
til SDU's bestyrelse

## INDHOLD

|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| <b>1</b> | <b>TILSKUDSFINANSIERET FORSKNING .....</b>   | <b>4</b>  |
| 1.1      | FORBRUG AF EKSTERNE FORSKNINGSMIDLER .....   | 4         |
| 1.2      | HJEMTAG AF EKSTERNE FORSKNINGSMIDLER .....   | 5         |
| <b>2</b> | <b>FAKULTETERNES FORBRUG OG HJEMTAG AF EKSTERNE FORSKNINGSMIDLER .....</b>                     | <b>8</b>  |
| 2.1      | DET HUMANISTISKE FAKULTET.....   | 9         |
| 2.2      | DET NATURVIDENSKABELIGE FAKULTET .....   | 11        |
| 2.3      | DET SAMFUNDSVIDENSKABELIGE FAKULTET .....  | 13        |
| 2.4      | DET SUNDHEDSVIDENSKABELIGE FAKULTET .....  | 15        |
| 2.5      | DET TEKNISKE FAKULTET .....  | 17        |
| 2.6      | FINANSIERINGSKILDER FORDELT PÅ FAKULTETER .....  | 19        |
| <b>3</b> | <b>BENCHMARK FOR FORBRUG IFT. DE ØVRIGE DANSKE UNIVERSITETER .....</b>                         | <b>20</b> |
| <b>4</b> | <b>IMPLEMENTERING OG EVALUERING AF SDU'S STRATEGI FOR EKSTERN FORSKNINGSFINANSIERING .....</b> | <b>25</b> |

## Resumé

Hermed følger bestyrelsesrapportering på SDU's strategi for ekstern forskningsfinansiering for 2025. Strategien blev vedtaget af bestyrelsen i juni 2022 mhp. at øge forskningsaktiviteten målt på forbruget af eksterne forskningsmidler med 30% i perioden 2020 til 2030. Målet blev imidlertid allerede indfriet i 2023, hvorfor bestyrelsen i 2025 fastsatte et nyt måltal på 75%, svarende til en gennemsnitlig årlig vækst på 7,5 procentpoint frem mod 2030. Ambitionen er udtrykt i faste priser, dvs. korrigeret for inflationsudviklingen.

Rapporten fokuserer primært på udviklingen i forbruget af eksterne forskningsmidler. Forbrug opgøres ved de regnskabsmæssige forbrugstal, som opgjort i SDU's årsrapport, der er sammenlignelige med sektoren. Rapporten præsenterer også tal for SDU's hjemtag af forskningsmidler.<sup>1</sup> Hjemtaget giver et billede af "pipeline" for forskningsfinansieringen på SDU, men kan ikke sammenlignes med sektoren, da hjemtagstallene ikke er tilgængelige i valide formater på tværs af sektoren.

I stedet sammenligner rapporten tal fra Danske Universiteters statistiske beredskab, der gør det muligt at benchmarke SDU's udvikling i forhold til de øvrige danske universiteter. Desværre er Danske Universiteters tal et år forsinkede i forhold til SDU's egne tal, men de giver et vigtigt fingerpeg om SDU's relative performance.

Rapporten viser, at SDU har:

- forøget forbruget af eksterne forskningsmidler med 54,2% i faste priser i perioden 2020 til 2025
- forøget hjemtaget af eksterne forskningsmidler med 59,0% i faste priser i perioden 2020 til 2025
- forøget sektorandelen af forbruget af eksterne forskningsmidler fra 8,8% i 2020 til 9,5% i 2024
- forøget sektorandelen af forbruget af danske private midler fra 7,1% i 2020 til 8,5% i 2024
- mindsket sektorandelen af forbruget af EU-midler fra 8,1% i 2020 til 6,4% i 2024
- et forbrug af eksterne forskningsmidler, der i 2024 og 2025 er større end forbruget af basis forskningsmidler.

Sidst i rapporten gives en kort status over implementeringen af strategiens konkrete indsatser. Det fremgår heraf, at 7 ud af 10 indsatser er færdigudviklede og igangsat. De resterende 3 indsatser er forsinkede, men forventes igangsat i 2026.

---

<sup>1</sup> SDU's hjemtag i et givet år er her defineret ved bevillinger, som er registreret i SDU's økonomisystem SDUpro, som har et projektnummer under UK95, og som er påbegyndt i det pågældende år. Det vil f.eks. sige, at bevillingstilsagn modtaget i 2024, men hvor projektet først påbegyndes i 2025, rapporteres som et 2025-hjemtag. Andre afgrænsninger vil give et lidt andet niveau og udvikling for hjemtaget, men over tid udlignes sådanne forskelle.

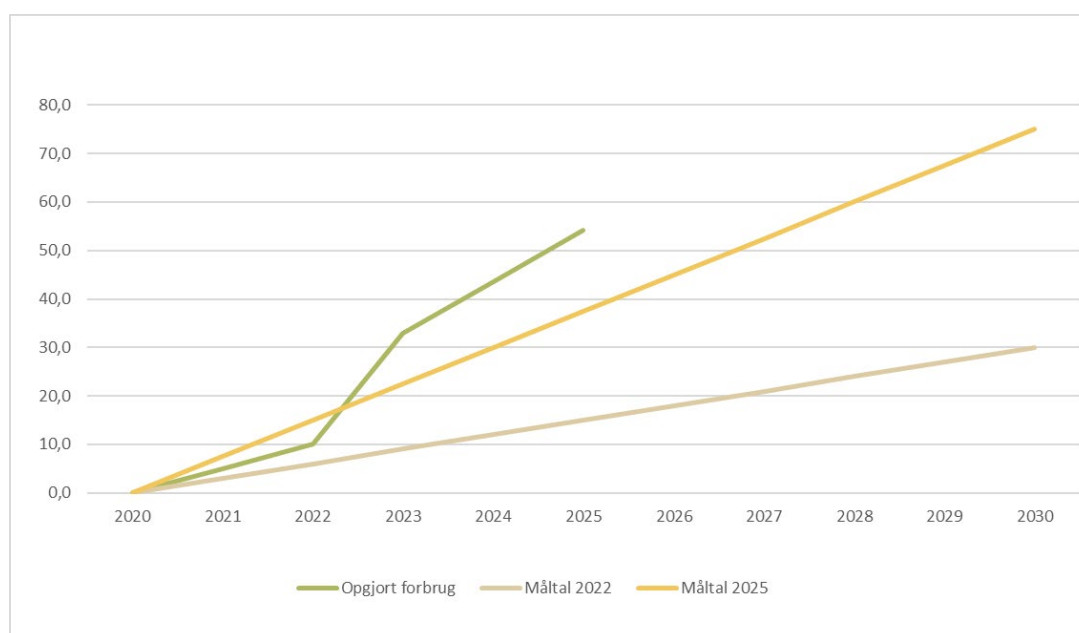
## 1 Tilskudsfinansieret forskning

### 1.1 Forbrug af eksterne forskningsmidler

SDU's forbrug af eksterne forskningsmidler udgjorde i 2025 1.296 mio. kr. Forbruget er forøget med 456 mio. kr. (faste priser) fra 2020 til 2025, svarende til en samlet vækst på 54,2%. Den gennemsnitlige årlige vækst i perioden opgøres til 11,7%.<sup>2</sup>

Figur 1 viser udviklingen i forbruget (grøn kurve) sammenholdt med vækstambitionen på gennemsnitligt 7,5 procentpoint pr. år (gul), samt det oprindelige vækstmål på 30% forøgelse inden år 2030 (brun).

**Figur 1 SDU's forbrug af ekstern forskningsfinansiering i forhold til strategiens målsætning (%)**



De eksterne forskningsmidler består af fire hovedkilder; danske offentlige kilder, danske private kilder, EU-kilder samt øvrige udenlandske kilder. Danske private kilder og EU-kilder udgør to af de tre strategisk prioriterede finansieringskilder. Den tredje prioriterede kilde er Grundforskningsfonden, som udgør en mindre del af kategorien 'Danske offentlige kilder'.

Det samlede forbrug af danske offentlige midler er i perioden steget med 27,3%, 87,2% for danske private midler og 82,9% for EU-midler samt 16,7% for øvrige udenlandske midler. Den gennemsnitlige årlige vækst er vist i sidste søjle i Tabel 1.

<sup>2</sup> Den årlige gennemsnitlige vækst er i alle tabeller beregnet med lineær regression. Dette udligner over tid årlige udsving. Med aritmetisk gennemsnit er den årlige vækst på 10,8%.

Tabel 1 Forbrug af eksterne forskningsmidler, SDU, mio. kr., 2020-2025

| Løbende priser               | 2020       | 2021       | 2022       | 2023         | 2024         | 2025         |
|------------------------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Eksterne midler i alt</b> | <b>730</b> | <b>776</b> | <b>849</b> | <b>1.050</b> | <b>1.180</b> | <b>1.296</b> |
| Danske offentlige kilder     | 342        | 360        | 403        | 418          | 476          | 501          |
| Danske private kilder        | 251        | 283        | 319        | 395          | 495          | 541          |
| EU-Kilder                    | 92         | 88         | 82         | 187          | 134          | 194          |
| Øvrige udenlandske kilder    | 45         | 45         | 44         | 49           | 74           | 60           |

| Faste 2025 priser            | 2020       | 2021       | 2022       | 2023         | 2024         | 2025         | Fordeling 2025 (%) | Årlig vækst (%) |
|------------------------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|-----------------|
| <b>Eksterne midler i alt</b> | <b>840</b> | <b>883</b> | <b>925</b> | <b>1.117</b> | <b>1.207</b> | <b>1.296</b> | <b>100,0</b>       | <b>11,7</b>     |
| Danske offentlige kilder     | 394        | 409        | 440        | 445          | 487          | 501          | 38,7               | 5,6             |
| Danske private kilder        | 289        | 322        | 348        | 421          | 507          | 541          | 41,7               | 18,7            |
| EU-Kilder                    | 106        | 100        | 90         | 199          | 138          | 194          | 14,9               | 17,8            |
| Øvrige udenlandske kilder    | 52         | 51         | 48         | 53           | 75           | 60           | 4,7                | 6,7             |

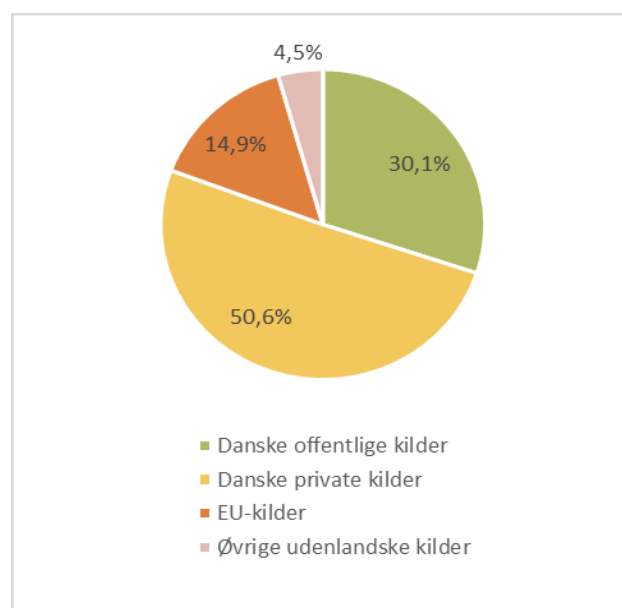
Kilde: SDU's årsrapporter 2020 – 2025. 2025 anvendes som basisår ifm. udregning af faste priser.

## 1.2 Hjemtag af eksterne forskningsmidler

Det årlige hjemtag af eksterne forskningsmidler er et udtryk for pipeline for de forskningsmuligheder, SDU's forskningsmiljøer har fremover.

SDU hjemtog i 2025 1.627 mio. kr. i eksterne forskningsmidler. Heraf udgjorde danske offentlige midler 30,1%, de private danske midler 50,6%, EU-midler 14,9% og øvrige udenlandske midler 4,5%, jf. Figur 2.

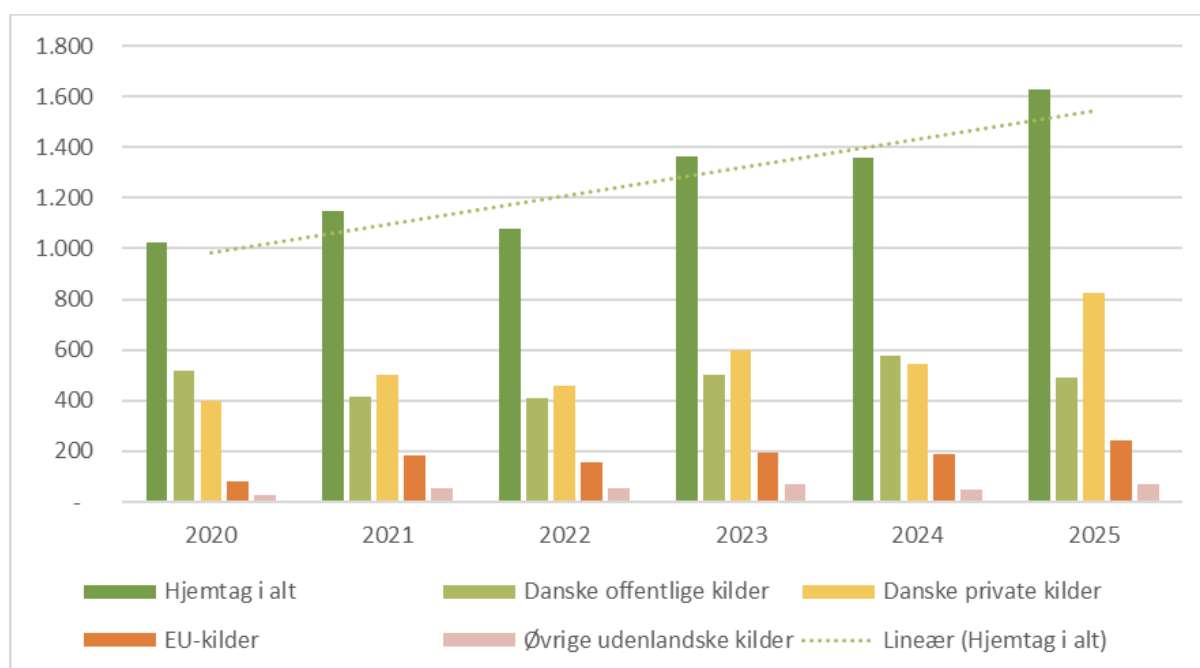
Figur 2 Fordeling af SDU's hjemtag af eksterne forskningsmidler i 2025



SDU's forskere hjemtog i 2020 1.023 mio. kr. – opgjort i 2025 priser - stigende til 1.627 mio. kr. i 2025 svarende til en samlet vækst på 59%, jf. Figur 3. Hjemtag af midler fra danske offentlige og private kilder udgjorde i 2025 henholdsvis 489 mio. kr. (15,4%) og 823 mio. kr. (56,2%) og hjemtaget af EU-midler udgjorde 242 mio. kr. (21,0%).

Der er ganske store fluktuationer i hjemtaget fra år til år, men for hele perioden 2020 til 2025 er hjemtaget af danske offentlige midler faldet med 30 mio. kr. (-5,7%), hjemtaget af danske private midler steget med 423 mio. kr. (106%), hjemtaget af EU-midler steget med 163 mio. kr. (209%) og hjemtaget af øvrige udenlandske midler steget med 46 mio. kr. (173%).

**Figur 3 SDU's hjemtag af eksterne forskningsbevillinger, 2020-2025, mio. kr. (faste 2025 priser)**



Note: Hjemtag i et givet år er defineret ved, at bevillingen er registreret i SDU's økonomisystem (SDUpro), har et projektnummer under UK95 og er påbegyndt det pågældende år. Samme definition er brugt i de følgende hjemtagsfigurer.

### 1.2.1 Danske offentlige midler

Danmarks Frie Forskningsfond, Innovationsfonden og Grundforskningsfonden udgør tilsammen de største offentlige fonde i Danmark. Hjemtaget af midler fra de offentlige fonde er faldet med 15% fra 2024 til 2025. Samlet set er hjemtaget dog relativt stabilt i perioden 2020 til 2025, jf. Figur 3.

I 2025 har SDU registreret et hjemtag på 137 mio. kr. fra Danmarks Frie Forskningsfond, svarende til et fald på -26,3% i forhold til 2024. Tilsvarende et hjemtag på 51,1 mio. kr. fra Innovationsfonden i 2025, svarende til et fald på -17,6% ift. 2024.

I 2025 hjemtog 5 bevillinger til eliteprogrammet 'Sapere Aude: DFF-forskerleder' fra Danmarks Frie Forskningsfond, og SDU var partner i 5 'Grand Solutions' projekter fra Innovationsfonden.

Der er ikke bevilliget nye Grundforskningscentre i 2025. Den 13. ansøgningsrunde udmøntes først i 2026. SDU huser 3 af de 45 aktive grundforskningscentre, som Grundforskningsfonden p.t. finansierer:

- ATLAS: 'Center for Functional Genomics of Tissue Plasticity' ved Susanne Mandrup (Naturvidenskabeligt Fakultet), der er bevilliget 118,1 mio. kr. i perioden 2017 til 2027
- HADAL: 'Danish Center for Hadal Research' ved Ronnie Glud (Naturvidenskabeligt Fakultet), der er bevilget 54,6 mio. kr. i perioden 2020 til 2027
- POLIMA: 'Center for Polariton-driven Light-Matter Interactions' ved Asger Mortensen (Teknisk Fakultet), der er bevilliget 60,4 mio. kr. i perioden 2023 til 2028.

Hertil kommer, at 2 af fondens 13 DNRF Chairs er fra SDU (Professor Gregory Clark og Professor Vijay Tiwari).

### 1.2.2 Danske private midler

Hjemtaget af danske private midler er steget markant med 51% fra 2024 til 2025. Samlet set er hjemtaget af private midler steget med 106% i perioden 2020 til 2025, jf. Figur 3. Danske private midler udgør i 2025 langt den største andel (50,6%) af den eksterne finansiering.

Novo Nordisk Fonden og Villumfonden er blandt de største private bevillingsgivere i 2025. I 2025 har SDU registreret et hjemtag på knap 290 mio. kr. fra Novo Nordisk Fonden, svarende til en stigning på 13,1% i forhold til 2024. Tilsvarende registreres et hjemtag på 142,5 mio. kr. fra Villum Fonden, svarende til en stigning på 479% i forhold til 2024. Heri indgår to store enkeltbevillinger, som har modtaget hhv. 30 mio. kr. fra Novo Nordisk Fonden og 45 mio. kr. fra Villumfonden.

Det bemærkes, at 'Danish Advanced Research Academy' (DARA), som SDU er koordinator på, modtog 500 mio. kr. i støtte fra Novo Nordisk Fonden i 2025.<sup>3</sup> Desuden, at Villumfonden i 2025 offentliggjorde en investering på 1 mia. kr. over de næste 10 år (2026-2035) til forskning i bæredygtigt byggeri på SDU, DTU, AU og AAU.<sup>4</sup>

I 2025 hjemtog SDU i øvrigt 4 'Semper Ardens: Accomplish' bevillinger fra Carlsbergfondet og 1 'Villum Young Investigator' bevilling fra Villum Fonden.

### 1.2.3 EU-midler

Hjemtaget af midler fra EU er steget med 29,4% fra 2024 til 2025. Samlet set er hjemtaget af EU-midler steget med 209% i perioden 2020 til 2025, jf. Figur 3. Trods den store procentuelle stigning udgør EU-midler fortsat en relativ lille andel af det samlede eksterne hjemtag (14,9%).

I 2025 modtog SDU 1 ERC-Starting Grant (ud af i alt 10 danske hjemtag) samt 1 ERC-Consolidator Grant (ud af i alt 9 danske hjemtag).

SDU har deltaget i 13 ERC-interviews i 2025.<sup>5</sup>

<sup>3</sup> <https://novonordiskfonden.dk/nyheder/nyt-nationalt-akademi-skal-give-staerkere-ph-d-uddannelse-paa-tvaers-af-fagomraader/>

<sup>4</sup> <https://villumfonden.dk/da/nyhed/milliardbevilling-til-forskning-i-groen-omstilling-af-det-byggede-miljoe>

<sup>5</sup> Baseret på registrering ifm. udmøntning af bonusordning.

## 2 Fakulteternes forbrug og hjemtag af eksterne forskningsmidler

Der er store forskelle på fakulteternes muligheder for at modtage eksterne forskningsmidler. Forskellene på tværs af fakulteter og finansieringskilder afspejler både forskelle i forskningsomkostninger og i muligheder, men også forskellige traditioner for nationalt og internationalt samarbejde samt hvilke finansieringskilder fakulteterne hidtil har været orienteret imod.

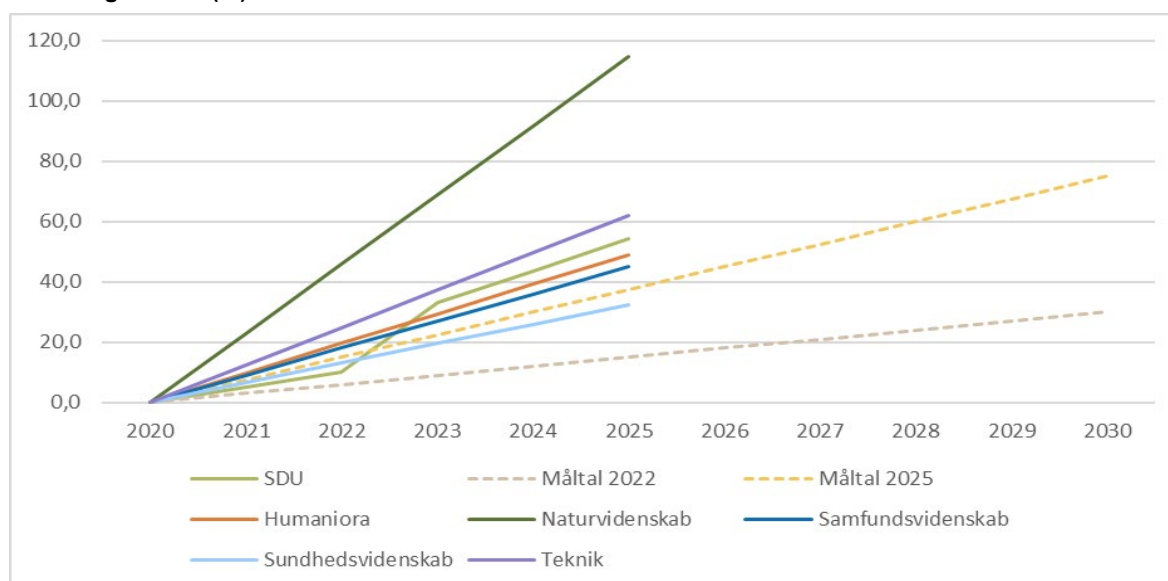
Disse forskelle afspejler sig tydeligt i fordelingen af forbruget af eksterne forskningsmidler på tværs af SDU's fakulteter, jf. Tabel 2. Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet forbrugte i 2025 i alt 474 mio. kr., svarende til 36,5% af SDU's samlede forbrug af eksterne forskningsmidler, efterfulgt af Det Naturvidenskabelige Fakultet (376 mio. kr. / 29,0%), Det Tekniske Fakultet (293 mio. kr. / 22,6%), Det Humanistiske Fakultet (76 mio. kr./ 5,9%) og Det Samfundsvidenskabelige Fakultet (73 mio. kr./5,7%).

**Tabel 2 Forbrug af eksterne forskningsmidler fra 2020 til 2025 fordelt på SDU's budgetområder, mio. kr. (faste 2025 priser)**

|                   | 2020       | 2021       | 2022       | 2023         | 2024         | 2025         | Vækst (mio. kr.) | Vækst (%)   |
|-------------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|------------------|-------------|
| <b>SDU i alt</b>  | <b>840</b> | <b>883</b> | <b>925</b> | <b>1.117</b> | <b>1.207</b> | <b>1.296</b> | <b>456</b>       | <b>54,2</b> |
| Humaniora         | 51         | 57         | 52         | 54           | 72           | 76           | 25               | 50,1        |
| Naturvidenskab    | 173        | 233        | 250        | 291          | 342          | 376          | 203              | 117,8       |
| Samfundsvidenskab | 51         | 55         | 64         | 61           | 71           | 73           | 23               | 44,6        |
| Sundhedsvidenskab | 367        | 378        | 387        | 430          | 465          | 474          | 106              | 29,0        |
| Teknik            | 198        | 160        | 172        | 279          | 253          | 293          | 95               | 47,9        |
| Fællesområdet     | 1          | 0          | 0          | 2            | 3            | 4            | 3                |             |

Betragtes væksten i perioden 2020 til 2025 har Det Naturvidenskabelige Fakultet godt og vel fordoblet forbruget af eksterne forskningsmidler, svarende til 203 mio. kr. eller 44,5% af SDU's samlede vækst i perioden.

**Figur 4 Realiseret vækst og måltal for SDU samt opgjort lineær vækst for fakulteter i forbrug af eksterne forskningsmidler (%)**



Alle fakulteter har forøget forbruget af eksterne forskningsmidler over det oprindelige måltal på 3 procentpoint pr år, og fire af de fem fakulteter har øget forbruget med mere end de 7,5 procentpoint ift. måltallet fra 2025. Kun Sundhedsvidenskab ligger med 6,5% i årlig vækst under måltallet, jf. Figur 4. Sundhedsvidenskab er dog stadig det fakultet med det største forbrug af eksterne midler med 474 mio. kr. i 2025.

Det Naturvidenskabelige Fakultet henter den største andel af sin samlede økonomi fra eksterne kilder, med 56,3% jf. Tabel 3, mens Samfundsvidenskab har den mindste andel ekstern finansiering (16,9%).

**Tabel 3 Fakulteternes forbrug af eksterne forskningsmidler i andel (%) af samlet fakultetsøkonomi**

|                   | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>SDU i alt</b>  | <b>21,7</b> | <b>22,4</b> | <b>24,3</b> | <b>26,8</b> | <b>28,2</b> | <b>27,7</b> |
| Humaniora         | 14,6        | 16,8        | 16,5        | 18,9        | 24,7        | 25,7        |
| Naturvidenskab    | 42,1        | 49,0        | 49,0        | 56,4        | 57,5        | 56,3        |
| Samfundsvidenskab | 11,6        | 12,2        | 14,9        | 14,5        | 16,8        | 16,9        |
| Sundhedsvidenskab | 42,1        | 41,5        | 43,5        | 47,7        | 49,3        | 47,0        |
| Teknik            | 37,2        | 31,2        | 34,1        | 45,7        | 42,9        | 43,0        |
| Fællesområdet     | 0,1         | -           | 0,0         | 0,1         | 0,2         | 0,3         |

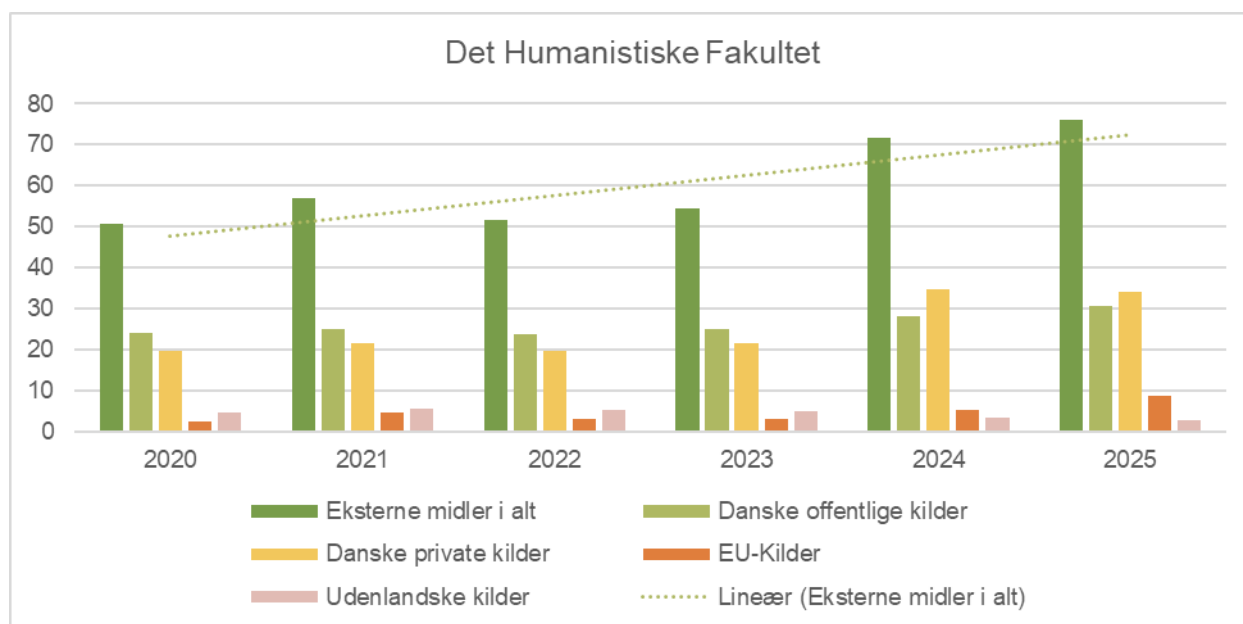
## 2.1 Det Humanistiske Fakultet

Det Humanistiske Fakultet har fra 2020 til 2025 øget forbruget af eksterne forskningsmidler med i alt 50,1% fordelt med en årlig gennemsnitlig vækst i offentlige midler med 5,1%, private midler med 16,6% og EU-midler med 41,1%.

**Tabel 4 Forbrug af eksterne forskningsmidler, 2020-25, mio. kr. (faste 2025 priser)**

|                              | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      | Årlig gns. vækst % |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|
| <b>Eksterne midler i alt</b> | <b>51</b> | <b>57</b> | <b>52</b> | <b>54</b> | <b>72</b> | <b>76</b> | <b>9,8</b>         |
| Danske offentlige kilder     | 24        | 25        | 24        | 25        | 28        | 31        | 5,1                |
| Danske private kilder        | 20        | 22        | 20        | 21        | 35        | 34        | 16,6               |
| EU-Kilder                    | 2         | 5         | 3         | 3         | 5         | 9         | 41,1               |
| Udenlandske kilder           | 5         | 6         | 5         | 5         | 3         | 3         | -10,3              |

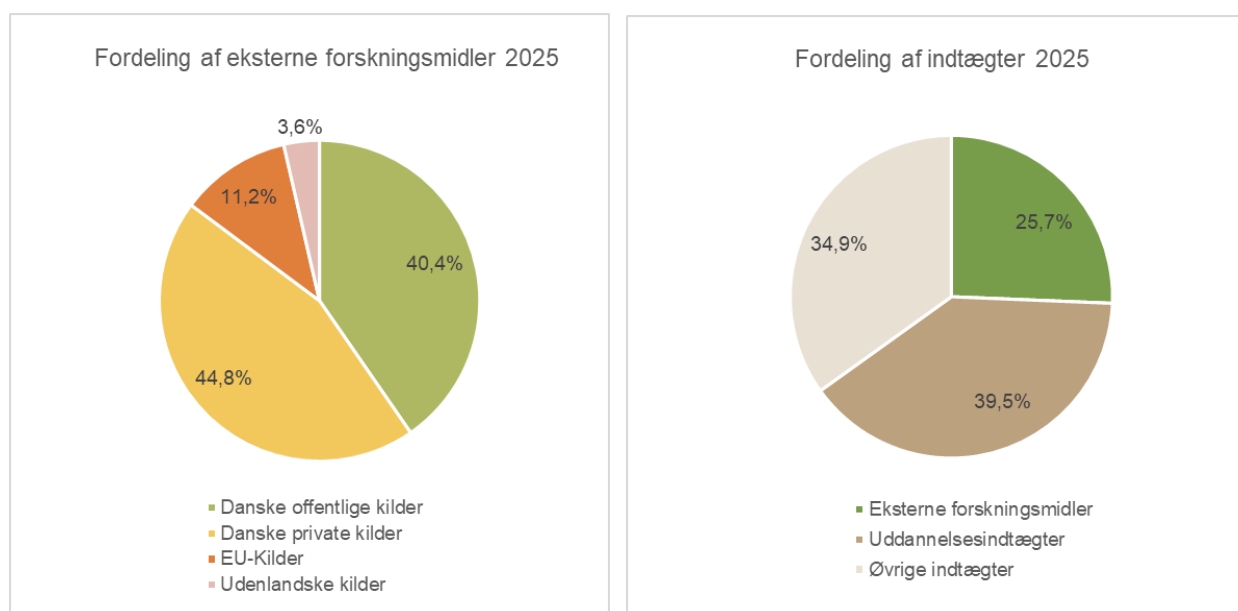
**Figur 5 Forbrug af eksterne forskningsmidler, 2020 - 2025, mio. kr. (faste 2025 priser)**



I 2025 udgør danske offentlige midler i alt 40,4% af fakultetets samlede forbrug af eksterne forskningsmidler, mens de danske private midler og EU-midler udgør henholdsvis 44,8% og 11,2%.

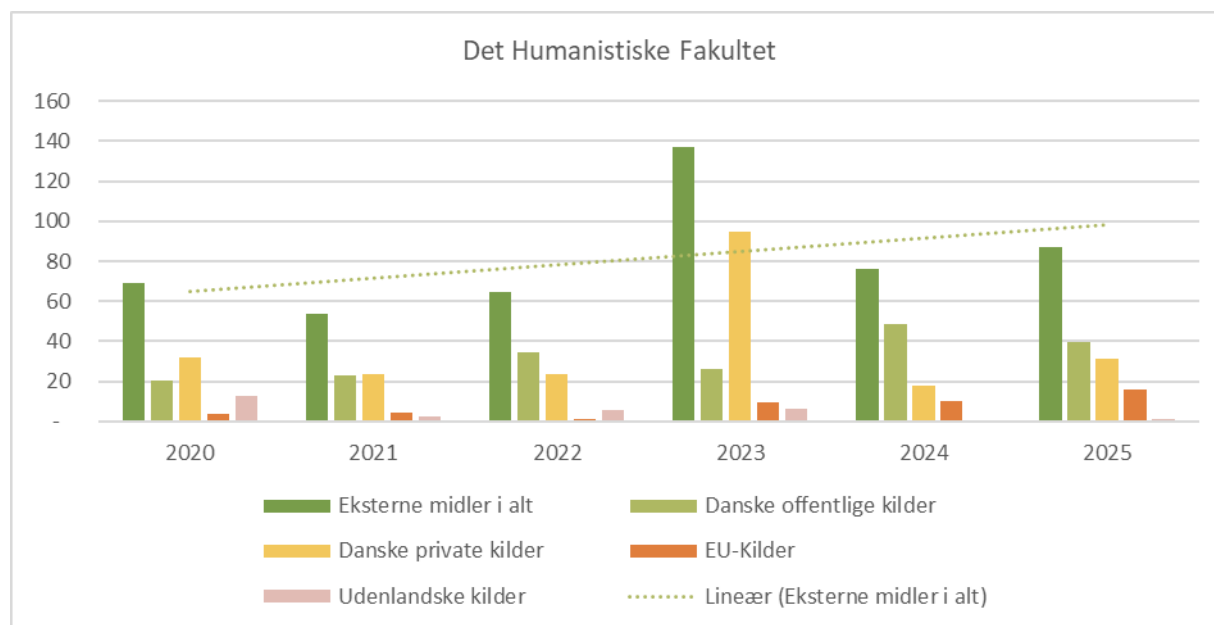
25,7% af Det Humanistiske Fakultets samlede indtægter kom fra eksterne forskningsmidler, jf. Figur 6, mens uddannelsesindtægter udgjorde 39,5% af den samlede økonomi.

**Figur 6 Fordeling af eksterne forskningsmidler og indtægter 2025**



Det Humanistiske Fakultets hjemtag af eksterne forskningsbevillinger er steget fra 69 mio. kr. i 2020 til 87 mio. kr. i 2025 (26,5%), i faste 2025 priser. Hjemtaget fra de danske offentlige kilder er vokset med 19 mio. kr. (90,4%) og EU-kilder med 12 mio. kr. (354%), mens hjemtaget fra danske private kilder er faldet med 1 mio. kr. (-2,9%), jf. Figur 7.

**Figur 7 Hjemtag af eksterne forskningsbevillinger, 2020 - 2025, mio. kr. (faste 2025 priser)**



Note: Det store hjemtag af private midler i 2023 skyldes bl.a. to store bevillinger: Carlsbergfondets bevilling til "Humanities PhD Fellowships" på 10 mio. kr. og A.P. Møller Fondens bevilling til "Nordic Center for Advanced Studies in the Humanities" med 30 mio. kr.

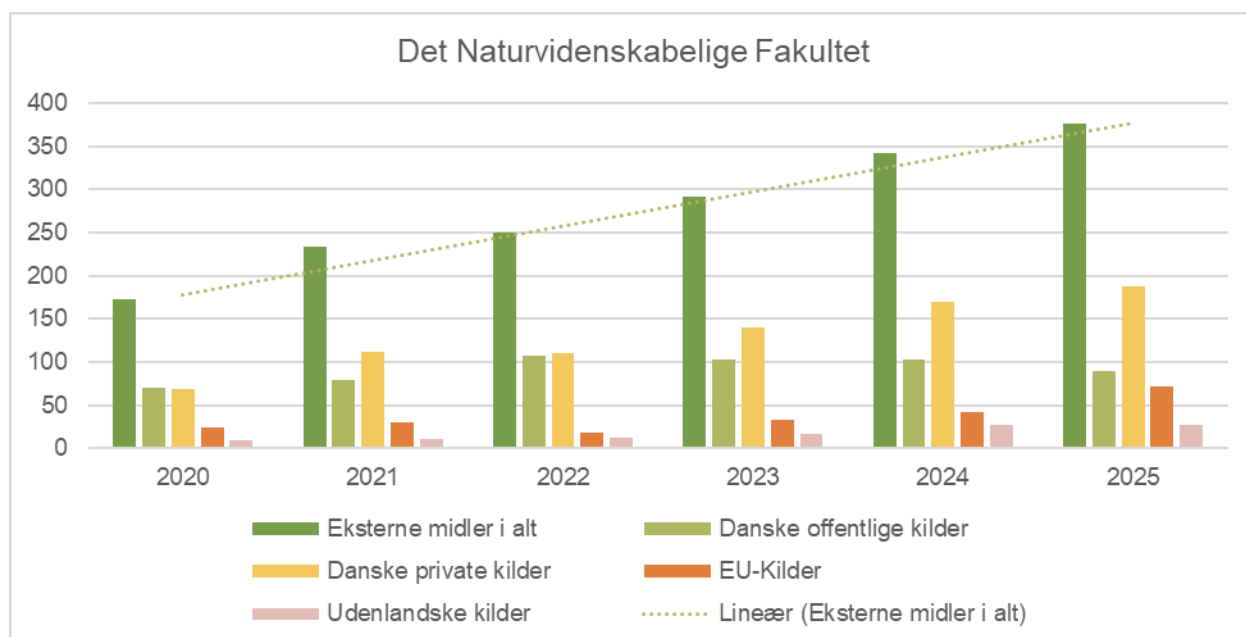
## 2.2 Det Naturvidenskabelige Fakultet

Det Naturvidenskabelige Fakultet har fra 2020 til 2025 øget forbruget af eksterne forskningsmidler med i alt 118% fordelt med en årlig gennemsnitlig vækst i forbruget af danske offentlige midler på 6,6%, private midler på 32,7% og EU-midler på 34,2%.

**Tabel 5 Forbrug af eksterne forskningsmidler, 2020-25, mio. kr. (faste 2025 priser)**

|                              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | Årlig gns. vækst % |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------|
| <b>Eksterne midler i alt</b> | <b>173</b> | <b>233</b> | <b>250</b> | <b>291</b> | <b>342</b> | <b>376</b> | <b>22,9</b>        |
| Danske offentlige kilder     | 70         | 80         | 108        | 103        | 103        | 90         | 6,6                |
| Danske private kilder        | 69         | 113        | 111        | 140        | 169        | 187        | 32,7               |
| EU-Kilder                    | 24         | 30         | 19         | 33         | 43         | 71         | 34,2               |
| Udenlandske kilder           | 9          | 11         | 13         | 16         | 28         | 27         | 44,5               |

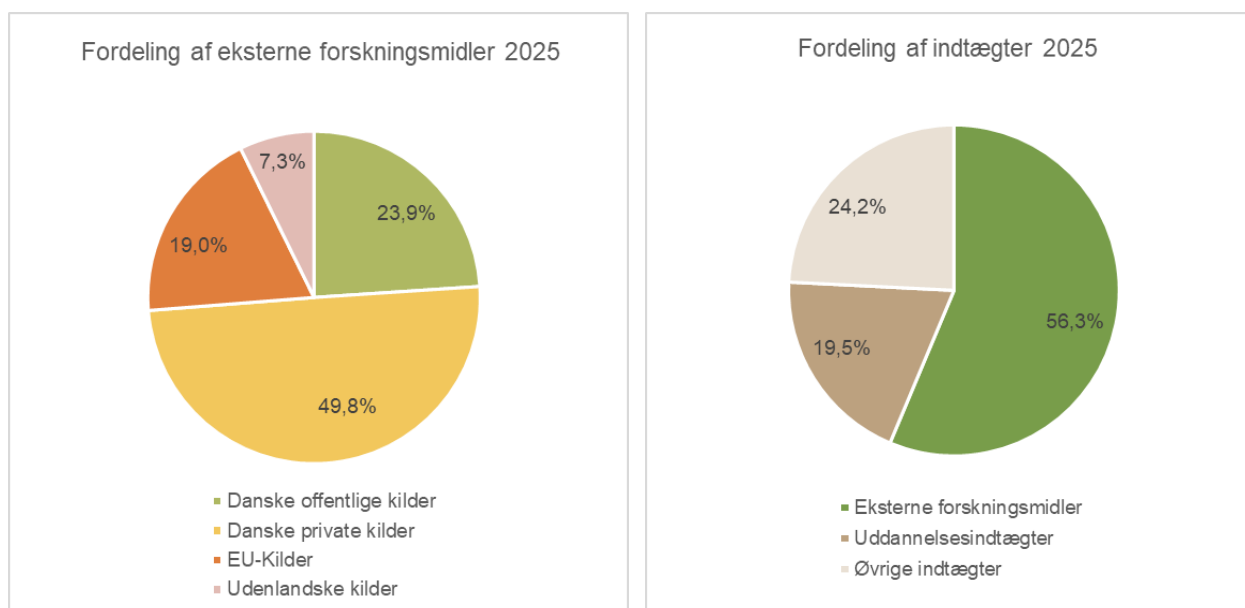
Figur 8 Forbrug af eksterne forskningsmidler, 2020 - 2025, mio. kr. (faste 2025 priser)



I 2025 udgør danske offentlige midler i alt 23,9% af fakultetets samlede forbrug af eksterne forskningsmidler, mens de private midler og EU-midler udgør henholdsvis 49,8% og 19,0%.

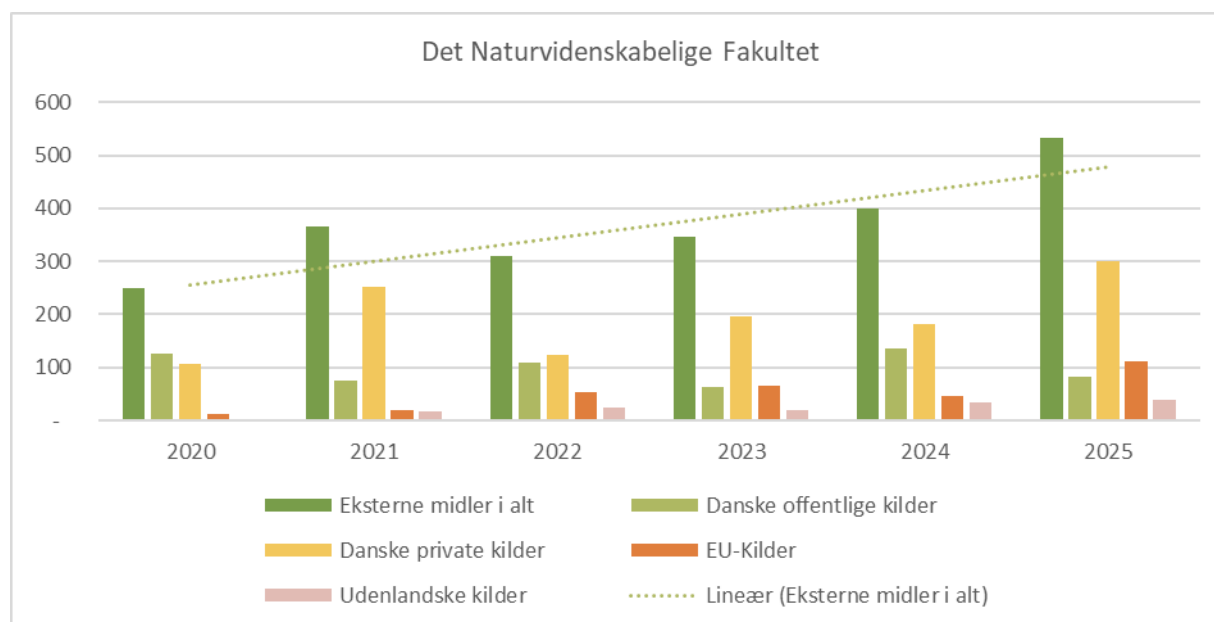
56,3% af Det Naturvidenskabelige Fakultets samlede indtægter kom fra eksterne forskningsmidler, jf. Figur 9, mens 19,5% kom fra uddannelsesindtægter.

Figur 9 Fordeling af eksterne forskningsmidler og indtægter 2025



Det Naturvidenskabelige Fakultets hjemtag af eksterne forskningsbevillinger er steget fra 249 mio. kr. i 2020 til 533 mio. kr. i 2025 (115%), i faste 2025 priser. Hjemtaget fra de danske offentlige fonde er faldet med 45 mio. kr. (-35,3%), hjemtaget fra danske private fonde steget med 193 mio. kr. (180%), og hjemtaget fra EU steget med 99 mio. kr. (786%), jf. Figur 10.

**Figur 10 Hjemtag af eksterne forskningsbevillinger, 2020 - 25, mio. kr. (faste 2025 priser)**



Note: Stigningen i private midler i 2025 kan bl.a. tilskrives to bevillinger på hver 16,5 mio. kr. fra NNF's NERD-program til Melih Kandemir, Institut for Matematik og Datalogi og Frank Kjeldsen fra Institut for Biokemi og Molekylær Biologi. Stigningen i EU-midler i 2025 kommer bl.a. fra ERC-bevilling på 29 mio. kr. til Ole Nørregaard Jensen fra Institut for Biokemi og Molekylær Biologi, og 17 mio. kr. til SDU Climate Cluster.

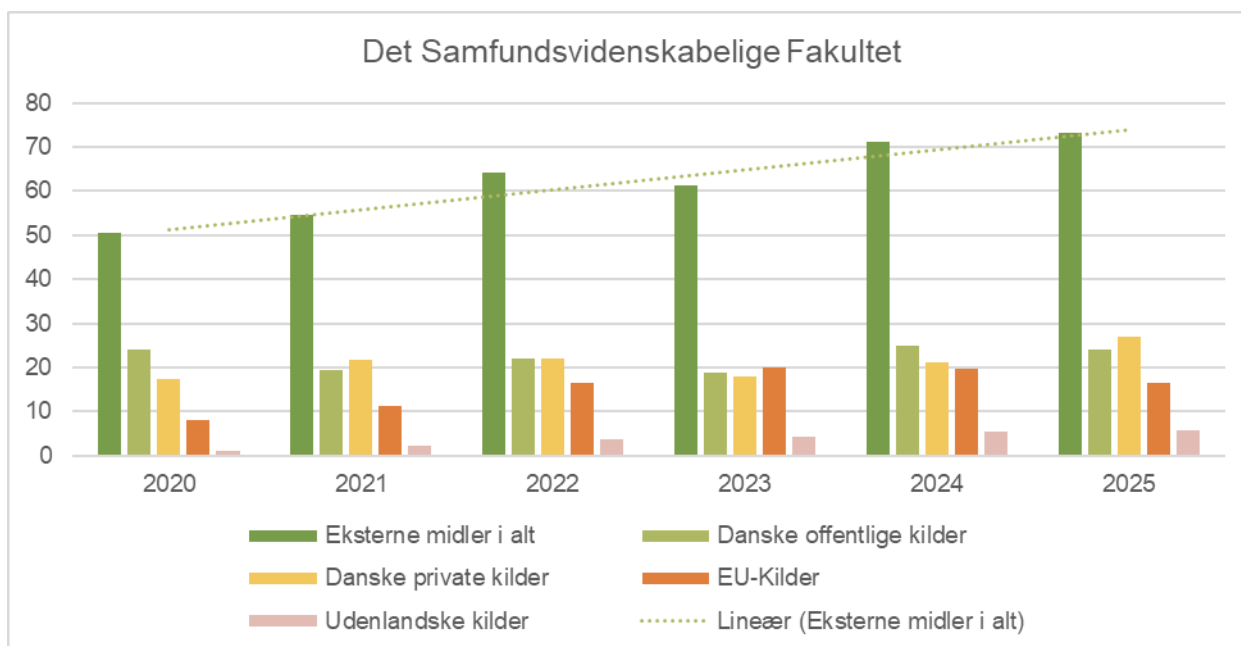
### 2.3 Det Samfundsvidenskabelige Fakultet

Det Samfundsvidenskabelige Fakultet har fra 2020 til 2025 øget forbruget af eksterne forskningsmidler med i alt 44,6% fordelt med en årlig gennemsnitlig vækst i forbruget af danske offentlige midler på 1,5%, en årlig vækst i private danske midler på 7,1% og en årlig vækst i EU-midler på 25,0%.

**Tabel 6 Forbrug af eksterne forskningsmidler, 2020-25, mio. kr. (faste 2025 priser)**

|                              | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      | Årlig gns. vækst % |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|
| <b>Eksterne midler i alt</b> | <b>51</b> | <b>55</b> | <b>64</b> | <b>61</b> | <b>71</b> | <b>73</b> | <b>9,0</b>         |
| Danske offentlige kilder     | 24        | 19        | 22        | 19        | 25        | 24        | 1,5                |
| Danske private kilder        | 17        | 22        | 22        | 18        | 21        | 27        | 7,1                |
| EU-Kilder                    | 8         | 11        | 16        | 20        | 20        | 16        | 25,0               |
| Udenlandske kilder           | 1         | 2         | 4         | 4         | 6         | 6         | 83,0               |

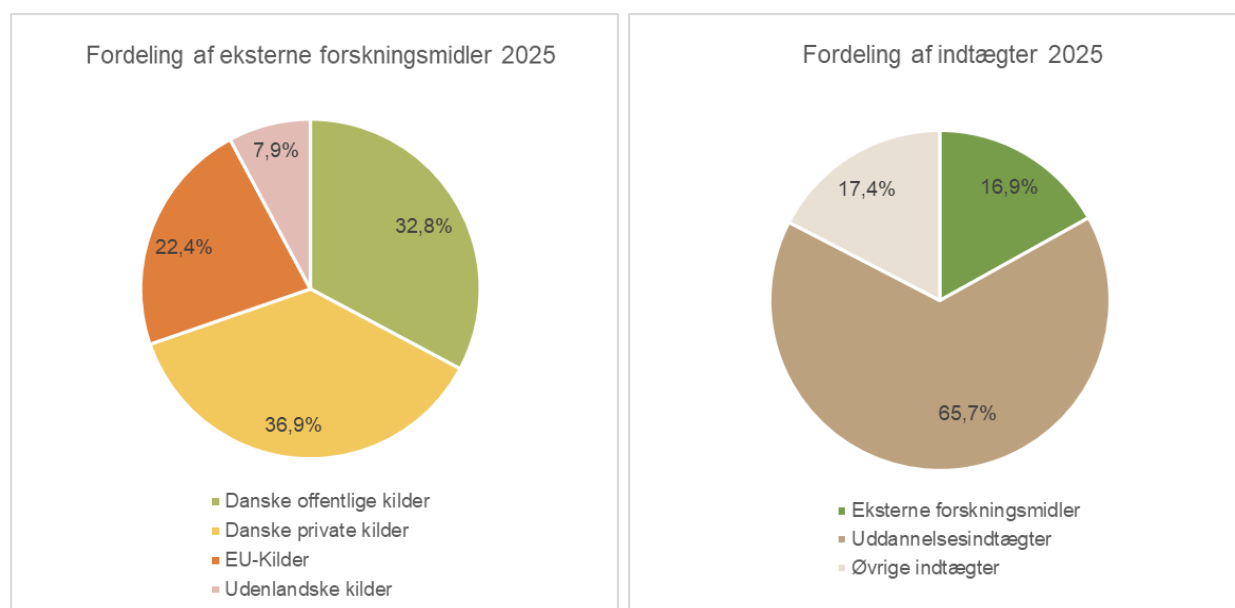
Figur 11 Forbrug af eksterne forskningsmidler, 2020 - 2025, mio. kr. (faste 2025 priser)



I 2025 udgør danske offentlige midler i alt 32,8% af fakultetets samlede forbrug af eksterne forskningsmidler, mens de private midler og EU-midler udgør henholdsvis 36,9% og 22,4%.

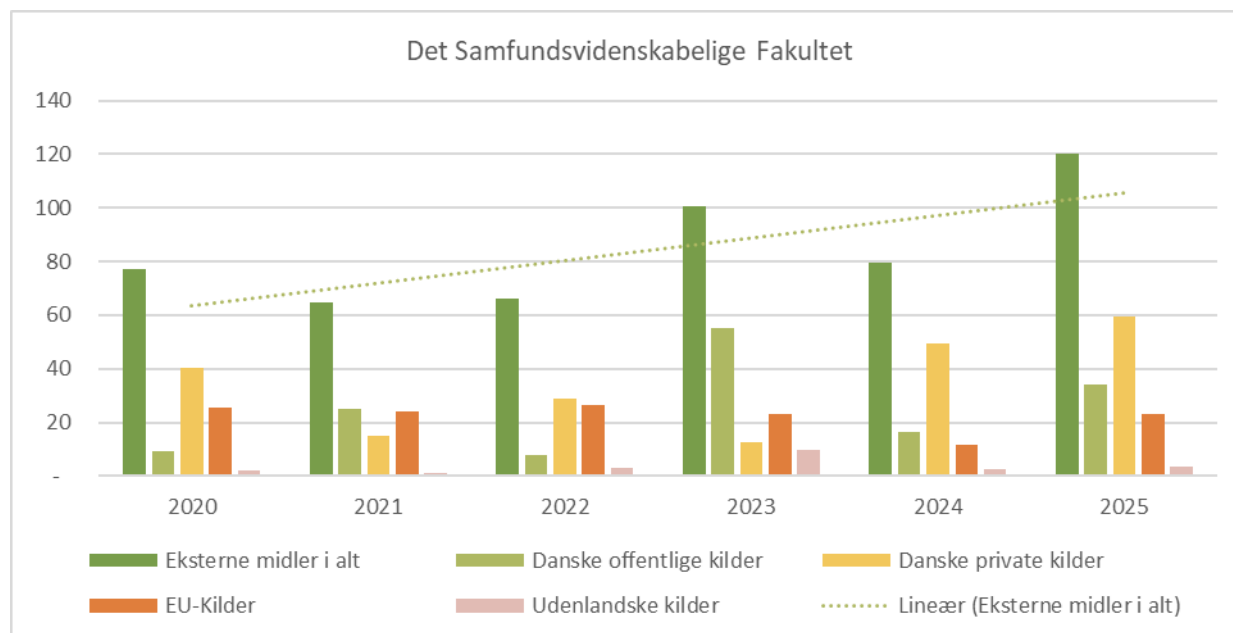
16,9% af Det Samfundsvidenskabelige Fakultets samlede indtægter kom fra eksterne forskningsmidler, jf. Figur 12, mens uddannelsesindtægter udgjorde 65,7% af den samlede økonomi.

Figur 12 Fordeling af eksterne forskningsmidler og indtægter 2025



Det Samfundsvidenskabelige Fakultets hjemtag af eksterne forskningsbevillinger er steget fra 77 mio. kr. i 2020 til 120 mio. kr. i 2025 (56,2%), i faste 2025 priser. Hjemtaget fra de danske offentlige kilder er steget med 25 mio. kr. (271%), hjemtaget fra de danske private kilder er steget med 19 mio. kr. (48,0%) og fra EU-kilder faldet med 2 mio. kr. (-8,9%), jf. Figur 13.

**Figur 13 Hjemtag af eksterne forskningsbevillinger, 2020 - 2024, mio. kr. (faste 2025 priser)**



*Note: Væksten i offentlige midler fra 2022 til 2023 skyldes bl.a. en DNRF Chair bevilling fra Danmarks Grundforskningsfond på 10 mio. kr. til at hente Professor Gregory Clark til SDU. Væksten i private midler i 2024 skyldes hovedsaglig en bevilling fra Carlsbergfondet på 19 mio. kr. til Claes de Vreese/ Digital Democracy Centre. Stigningen i private midler i 2025 kan hovedsaglig tilskrives en Semper Ardens bevilling på 13 mio. kr. fra Carlsbergfondet til Ingvild Bode fra Institut for Statskundskab.*

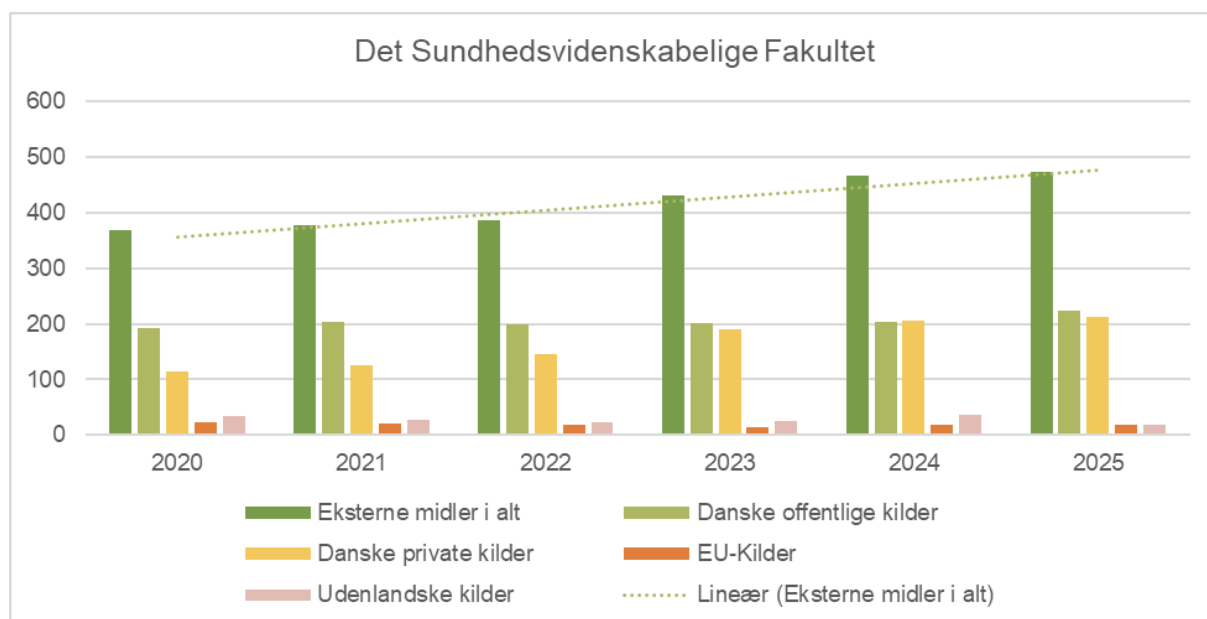
## 2.4 Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet har fra 2020 til 2025 øget forbruget af eksterne forskningsmidler med i alt 29,0% fordelt med en årlig gennemsnitlig vækst i forbruget af danske offentlige midler og private midler med henholdsvis 2,3% og 19,1%. Forbruget af EU-midler er reduceret med -4,4% pr. år.

**Tabel 7 Forbrug af eksterne forskningsmidler, 2020-25, mio. kr. (faste 2025 priser)**

|                              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | Årlig gns. vækst % |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------|
| <b>Eksterne midler i alt</b> | <b>367</b> | <b>378</b> | <b>387</b> | <b>430</b> | <b>465</b> | <b>474</b> | <b>6,5</b>         |
| Danske offentlige kilder     | 193        | 202        | 200        | 201        | 204        | 224        | 2,3                |
| Danske private kilder        | 115        | 126        | 145        | 191        | 206        | 212        | 19,1               |
| EU-Kilder                    | 24         | 20         | 18         | 14         | 19         | 18         | -4,4               |
| Udenlandske kilder           | 35         | 28         | 24         | 25         | 36         | 20         | -4,2               |

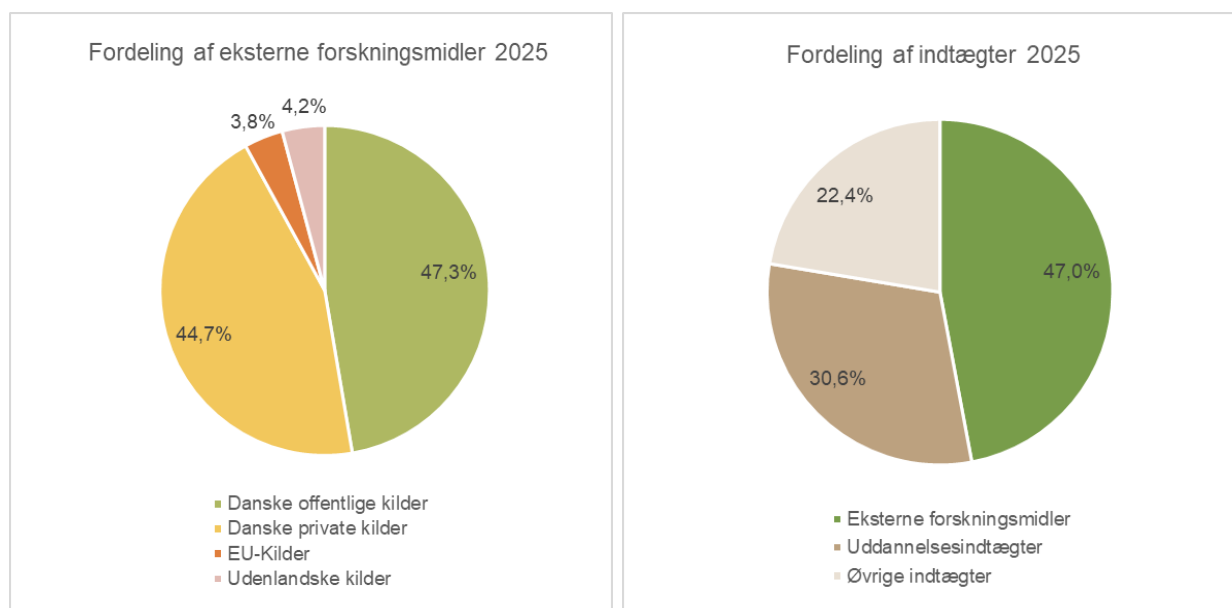
Figur 14 Forbrug af eksterne forskningsmidler, 2020 - 2025, mio. kr. (faste 2025 priser)



I 2025 udgjorde danske offentlige midler i alt 47,3% af fakultetets samlede forbrug af eksterne forskningsmidler, mens de danske private midler og EU-midler udgjorde henholdsvis 44,7% og 3,8%.

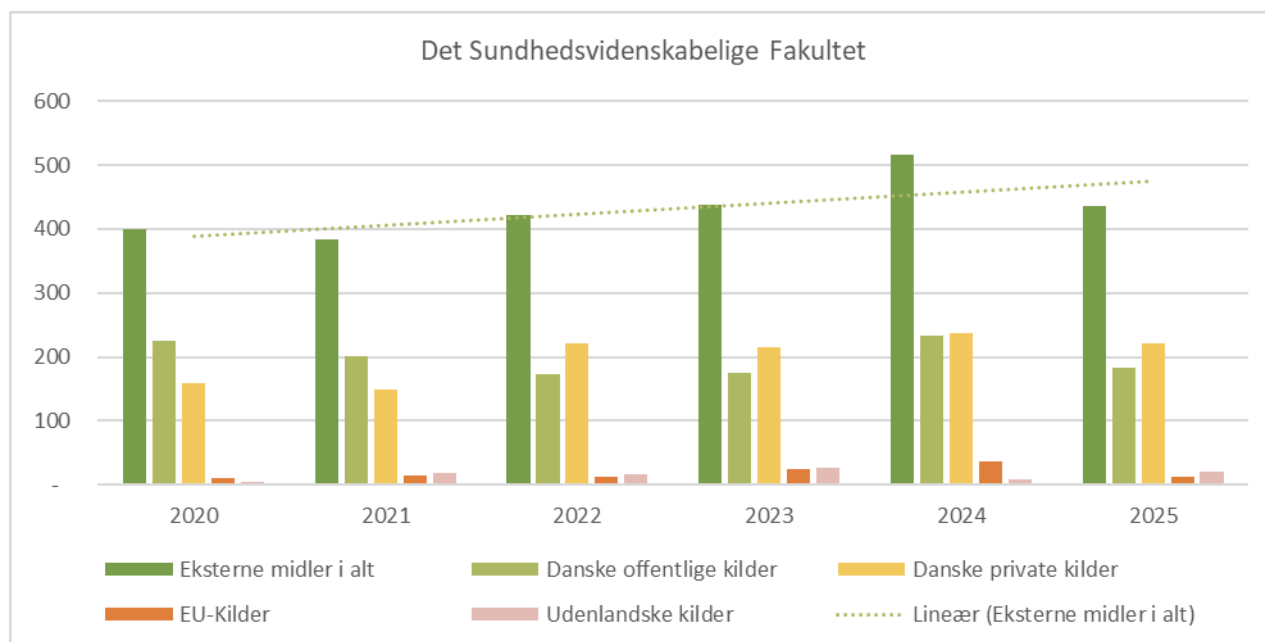
47% af Det Sundhedsvidenskabelige Fakultets samlede indtægter kom fra eksterne forskningsmidler, jf. Figur 15, mens uddannelsesindtægter udgjorde 30,6% af den samlede økonomi.

Figur 15 Fordeling af eksterne forskningsmidler og indtægter 2025



Det Sundhedsvidenskabelige Fakultets hjemtag af eksterne forskningsbevillinger er steget fra 399 mio. kr. i 2020 til 437 mio. kr. i 2025 (9,4%), i faste 2025 priser. Hjemtaget fra de danske offentlige kilder er faldet med 42 mio. kr. (-18,8%), hjemtaget fra de danske private kilder er steget med 63 mio. kr. (39,5%). Fra EU-kilder og andre udenlandske kilder er hjemtaget steget med hhv. 2 mio. kr. (18%) og 15 mio. kr. (331%), jf. Figur 16.

**Figur 16 Hjemtag af eksterne forskningsbevillinger, 2020 - 2025, mio. kr. (faste 2025 priser)**



Hjemtag af private midler i 2025 kan bl.a. tilskrives tre større bevillinger fra Novo Nordisk Fonden: 30 mio. kr. til Fakultetssekretariatet, 22 mio. kr. til Henrik Dimke, Institut for Molekylær Medicin og 20 mio. kr. til Alexander Rauch, Klinisk Institut.

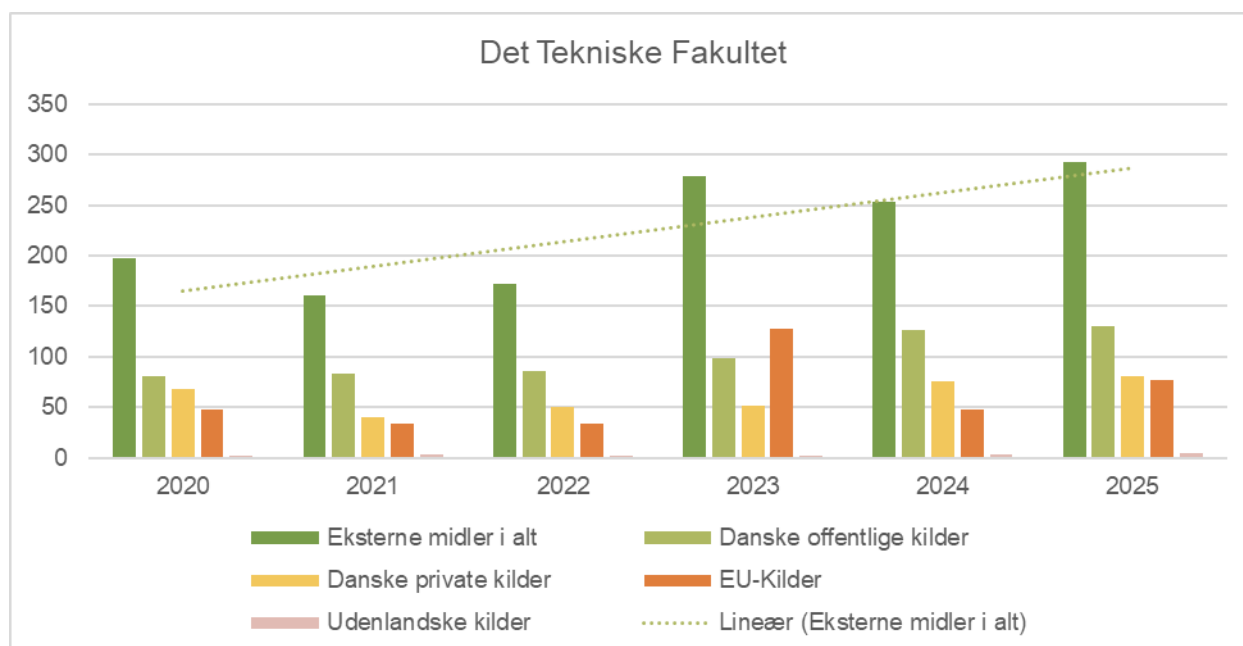
## 2.5 Det Tekniske Fakultet

Det Tekniske Fakultet har fra 2020 til 2025 øget forbruget af eksterne forskningsmidler med i alt 47,9% fordelt med en årlig gennemsnitlig vækst i forbruget af offentlige danske midler på 13,9%, en årlig vækst i forbruget af private danske midler med 7,2% og en årlig vækst i EU-midler med 17,2%.

**Tabel 8 Forbrug af eksterne forskningsmidler, 2020-25, mio. kr. (faste 2025 priser)**

|                              | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | Årlig gns. vækst % |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------|
| <b>Eksterne midler i alt</b> | <b>198</b> | <b>160</b> | <b>172</b> | <b>279</b> | <b>253</b> | <b>293</b> | <b>12,4</b>        |
| Danske offentlige kilder     | 81         | 83         | 86         | 98         | 127        | 131        | 13,9               |
| Danske private kilder        | 68         | 40         | 50         | 51         | 75         | 80         | 7,2                |
| EU-Kilder                    | 47         | 34         | 34         | 127        | 48         | 77         | 17,2               |
| Udenlandske kilder           | 2          | 3          | 2          | 2          | 3          | 5          | 14,7               |

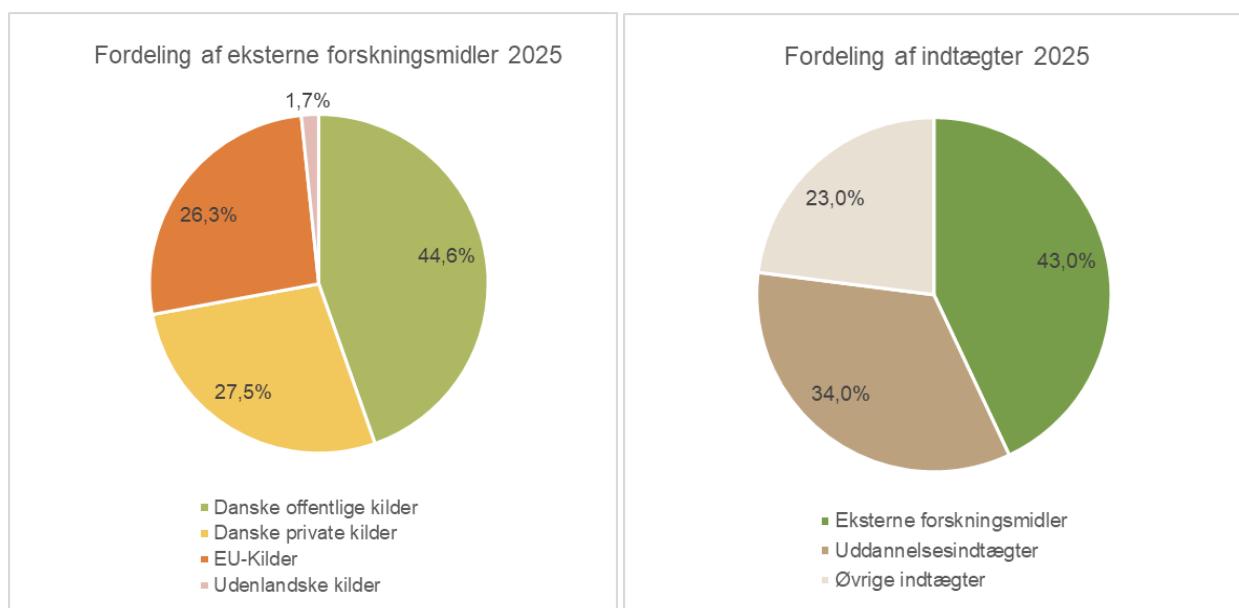
Figur 17 Forbrug af eksterne forskningsmidler, 2020 - 2025, mio. kr. (faste 2025 priser)



I 2025 udgør danske offentlige midler i alt 44,6% af fakultetets samlede forbrug af eksterne forskningsmidler, mens de danske private midler og EU-midler udgør henholdsvis 27,5% og 26,3%.

43% af Det Tekniske Fakultets samlede indtægter kom fra eksterne forskningsmidler, jf. Figur 18, mens uddannelsesindtægter udgjorde 34% af den samlede økonomi.

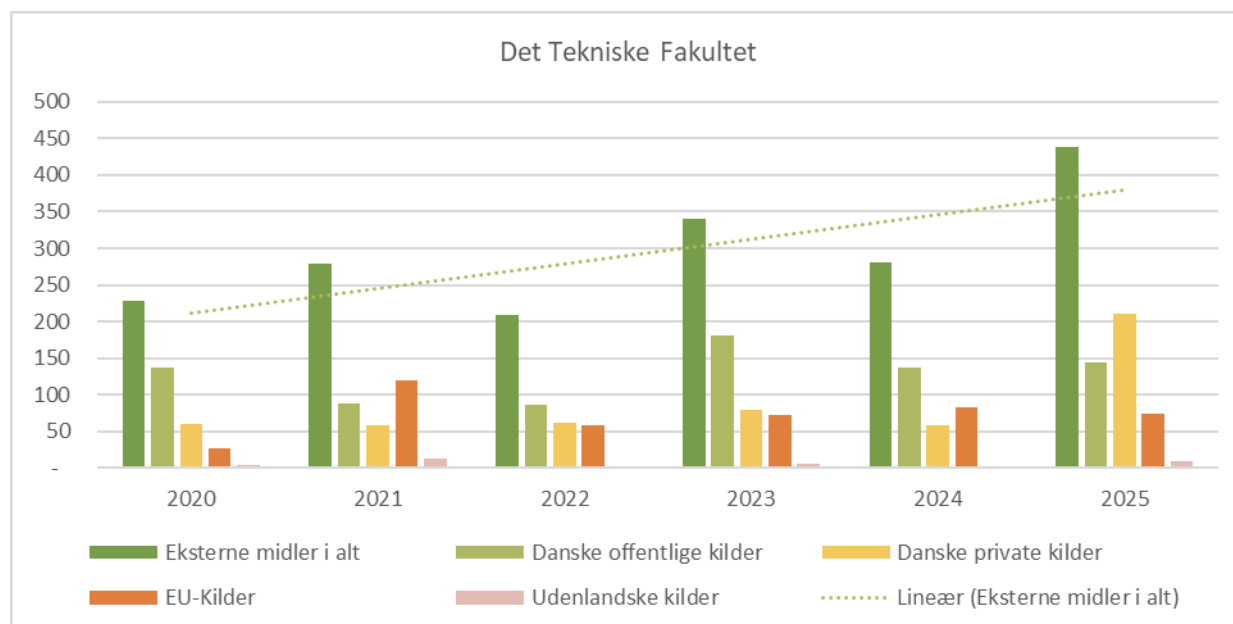
Figur 18 Fordeling af eksterne forskningsmidler og indtægter 2025



Det Tekniske Fakultets hjemtag af eksterne forskningsbevillinger er steget fra 229 mio. kr. i 2020 til 438 mio. kr. i 2025 (91,3%), svarende til en årlig gennemsnitlig vækst på 14,7%.

Hjemtaget fra de danske offentlige kilder er steget med 8 mio. kr. (5,9%), fra de danske private kilder steget med 149 mio. kr. (244%) og fra EU-kilder steget med 48 mio. kr. (181%), jf. Figur 19.

**Figur 19 Hjemtag af eksterne forskningsbevillinger, 2020 - 2025, mio. kr. (faste 2025 priser)**



Note: Stigningen i hjemtaget af danske offentlige kilder i 2023 kan henføres til en bevilling til Grundforskningscentret POLIMA ved Asger Mortensen på 59,3 mio. kr. og en bevilling på 18,2 mio. kr. til forskningscentret Nanochem. Sidstnævnte modtog desuden 10,3 mio. kr. fra Bitten og Mads Clausens Fond. Stigningen i hjemtaget af private midler i 2025 kan tilskrives en række bevillinger fra Villum Fonden: 45 mio. kr. til Henrik Brøner Jørgensen, Institut for Teknologi og Innovation; 35 mio. kr. til Roberto Naboni, Institut for Teknologi og Innovation; 23 mio. kr. til Morten Birkved, Institut for Grøn Teknologi; 20 mio. kr. til Bo Nørregaard Jørgensen, Mærsk Mc-Kinney Møller Institutet samt 19 mio. kr. fra Novo Nordisk Fonden til Nicolas Ubrig, Mads Clausen Institutet.

## 2.6 Finansieringskilder fordelt på fakulteter

Samlet set, er midler fra de private danske kilder og EU-kilder vækset med henholdsvis 18,7% og 17,8% for SDU fra 2020 til 2025. Der er imidlertid stor forskel på udviklingen i virkemidler fordelt på fakulteter. EU-kilder og øvrige udenlandske kilder er faldet på Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet, jf. Tabel 9. I 2020 udgjorde Sundhedsvidenskabs forbrug af EU-kilder 22,8% af det samlede forbrug på SDU, mens andelen i 2025 er faldet til 9,5% af SDU's samlede forbrug. For øvrige udenlandske kilder er tallene tilsvarende 66,5% i 2020 og 32,6% i 2025.

Tabel 9 Forbrug af virkemidler fordelt på fakulteter, 2020 til 2025, Mio. kr.

| Danske offentlige kilder  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Årlig gns. vækst % |
|---------------------------|------|------|------|------|------|------|--------------------|
| Humaniora                 | 24   | 25   | 24   | 25   | 28   | 31   | 5,1                |
| Naturvidenskab            | 70   | 80   | 108  | 103  | 103  | 90   | 6,6                |
| Samfundsvidenskab         | 24   | 19   | 22   | 19   | 25   | 24   | 1,5                |
| Sundhedsvidenskab         | 193  | 202  | 200  | 201  | 204  | 224  | 2,3                |
| Teknisk                   | 81   | 83   | 86   | 98   | 127  | 131  | 13,9               |
| Danske private kilder     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Årlig gns. vækst % |
| Humaniora                 | 20   | 22   | 20   | 21   | 35   | 34   | 16,6               |
| Naturvidenskab            | 69   | 113  | 111  | 140  | 169  | 187  | 32,7               |
| Samfundsvidenskab         | 17   | 22   | 22   | 18   | 21   | 27   | 7,1                |
| Sundhedsvidenskab         | 115  | 126  | 145  | 191  | 206  | 212  | 19,1               |
| Teknisk                   | 68   | 40   | 50   | 51   | 75   | 80   | 7,2                |
| EU-kilder                 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Årlig gns. vækst % |
| Humaniora                 | 2    | 5    | 3    | 3    | 5    | 9    | 41,1               |
| Naturvidenskab            | 24   | 30   | 19   | 33   | 43   | 71   | 34,2               |
| Samfundsvidenskab         | 8    | 11   | 16   | 20   | 20   | 16   | 25,0               |
| Sundhedsvidenskab         | 24   | 20   | 18   | 14   | 19   | 18   | -4,4               |
| Teknisk                   | 47   | 34   | 34   | 127  | 48   | 77   | 17,2               |
| Øvrige udenlandske kilder | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Årlig gns. vækst % |
| Humaniora                 | 5    | 6    | 5    | 5    | 3    | 3    | -10,3              |
| Naturvidenskab            | 9    | 11   | 13   | 16   | 28   | 27   | 44,5               |
| Samfundsvidenskab         | 1    | 2    | 4    | 4    | 6    | 6    | 83,0               |
| Sundhedsvidenskab         | 35   | 28   | 24   | 25   | 36   | 20   | -4,2               |
| Teknisk                   | 2    | 3    | 2    | 2    | 3    | 5    | 14,7               |

### 3 Benchmark for forbrug ift. de øvrige danske universiteter

I det følgende præsenteres tal fra Danske Universiteters statistiske beredskab for perioden 2020 til 2024, idet data for 2025 endnu ikke er tilgængelige.

Bemærk, i forhold til sammenligninger mellem universiteterne, at de danske universiteter er forskellige hvad angår størrelse, finansieringsstruktur, internationalisering, geografisk koncentration og de faglige discipliner, der forskes og undervises i. Nedenfor sammenlignes SDU specielt med AU og AAU, da disse universiteter ligner SDU mest, og dermed egner sig bedst til sammenligning.

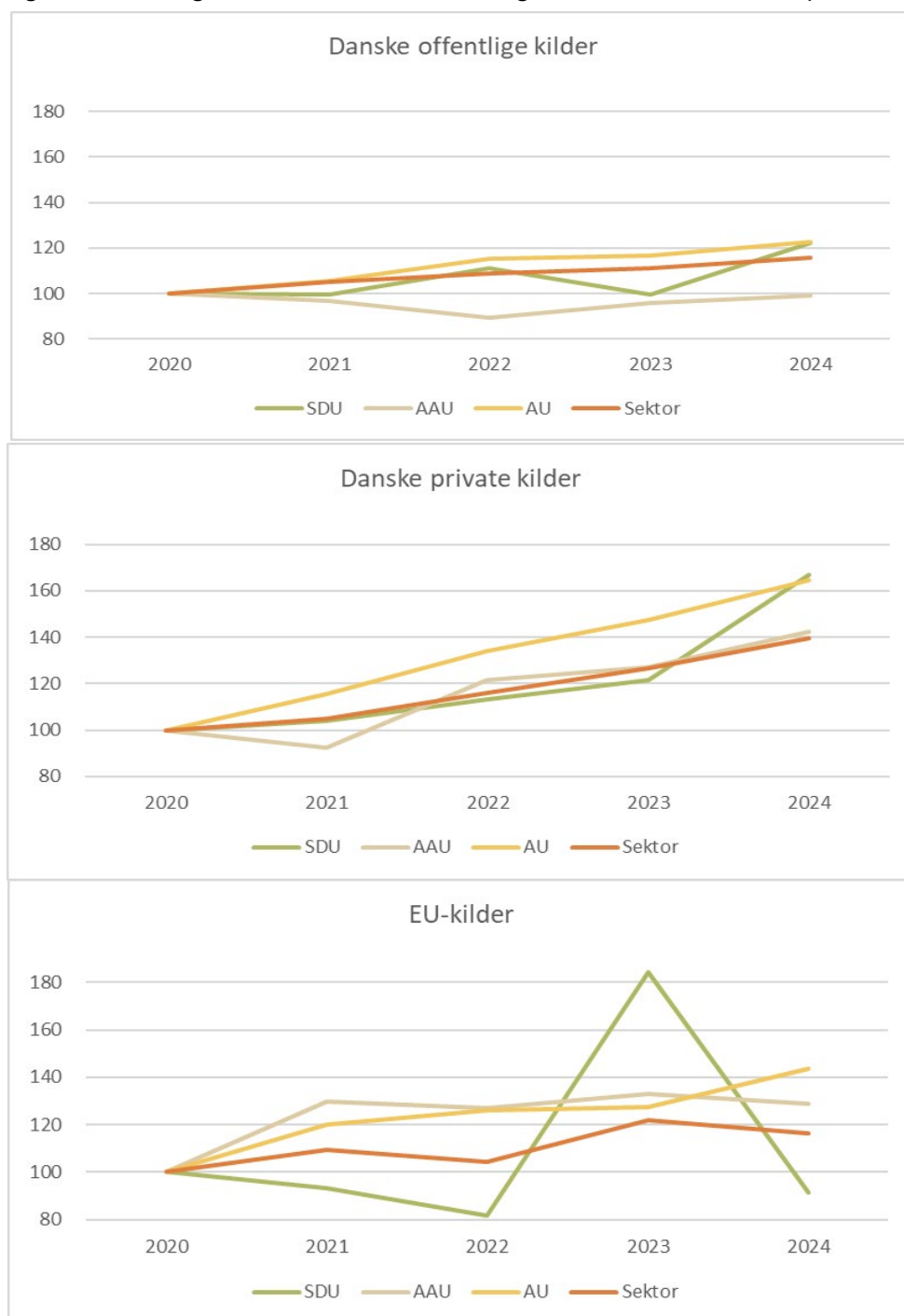
Universiteternes samlede tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed udgjorde i 2024 i alt 11,6 mia. kr. Heraf kom 4,0 mia. kr. fra danske offentlige kilder, 5,6 mia. kr. fra danske private kilder, 1,5 mia. kr. fra EU-kilder og 0,6 mia. kr. fra øvrige udenlandske kilder.

SDU's andel af danske offentlige midler udgjorde i 2024 11,7% (9,9% i 2023). Andelen af danske private midler udgjorde 8,5% (6,8% i 2023) og andelen af EU-midler udgjorde 6,4% (12,2% i 2023). Det store fald i andel af EU-midler i 2024 skyldes de ekstraordinære store indtægter fra LSP i 2023.

Udviklingen i den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed på SDU, AAU, AU og hele universitetssektoren fremgår af Figur 20. For offentlige danske midler har SDU hævet sit niveau fra 2020 med 22% (samme niveau som AU), mens AAU er faldet med -1% og sektoren er steget med 16%. For private

danske midler har SDU væksten med 67% fra 2020 til 2024, AU med 65%, AAU med 42%, mens sektoren samlet set vækstede med 40%. Med hensyn til EU-midler har SDU oplevet store udsving, men et fald på -9% siden 2020. Sektoren voksede i perioden med 16% og AAU og AU med henholdsvis 29% og 44%.

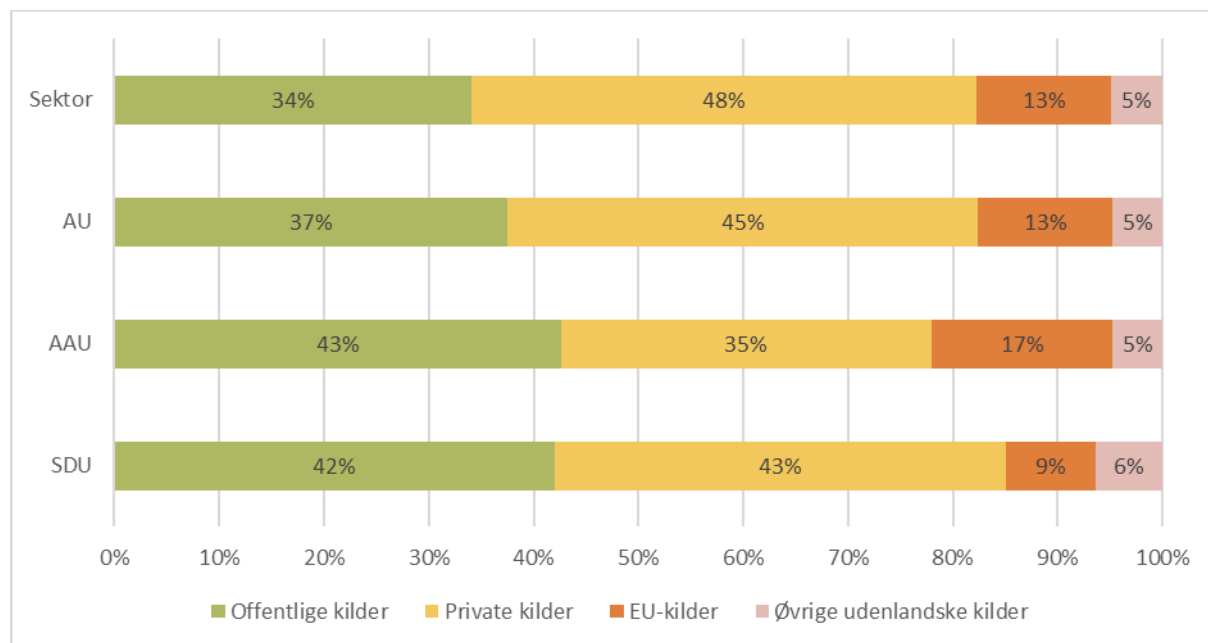
**Figur 20** Udvikling i tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed 2020 – 2024 (Indeks 2020 = 100)



Note: Det ekstraordinært store forbrug af EU-midler på SDU i 2023 skyldes LSP bevillingen fra 2021, som blev forbrugt i året 2023.

Figur 21 viser den procentvise fordeling af den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed fra de fire finansieringskilder for hhv. SDU, AAU, AU og universitetssektoren. EU-midler udgør en meget lille andel af SDU's forbrug (9%) set ift. de øvrige universiteter.

**Figur 21 Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, SDU, AAU, AU og sektoren, 2024**



### 3.1 SDU's relative størrelse sammenlignet med de øvrige danske universiteter

De danske universiteter har forskellige rammebetingelser, der er delvist historisk bestemte. Forskellene kommer f.eks. til udtryk gennem en historisk betinget fordeling af basismidler og store forskelle i forholdet mellem indtægter fra undervisning og forskning. En høj andel af indtægter fra undervisning korrelerer naturligt med en høj undervisningsaktivitet og tilsvarende mindre tid til forskning og fundraising.

SDU's samlede tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed udgjorde i flg. Danske Universiteters opgørelse 1,1 mia. kr. i 2024 svarende til 9,5% af den samlede tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed. Til sammenligning udgør SDU's andel af universitetssektorens samlede økonomi (inkl. basismidler og indtægter fra undervisning) 10,6% eller 3,9 mia. kr. af sektorens samlede økonomi på i alt 36,6 mia. kr.

Figur 20 antyder, at den eksterne forskningsfinansiering har stigende betydning for den samlede økonomi på SDU og de danske universiteter. Dette illustreres i Tabel 10 med tal for indtægter for heltidsuddannelser, basis forskningsindtægter og eksterne forskningsindtægter for danske universiteter.

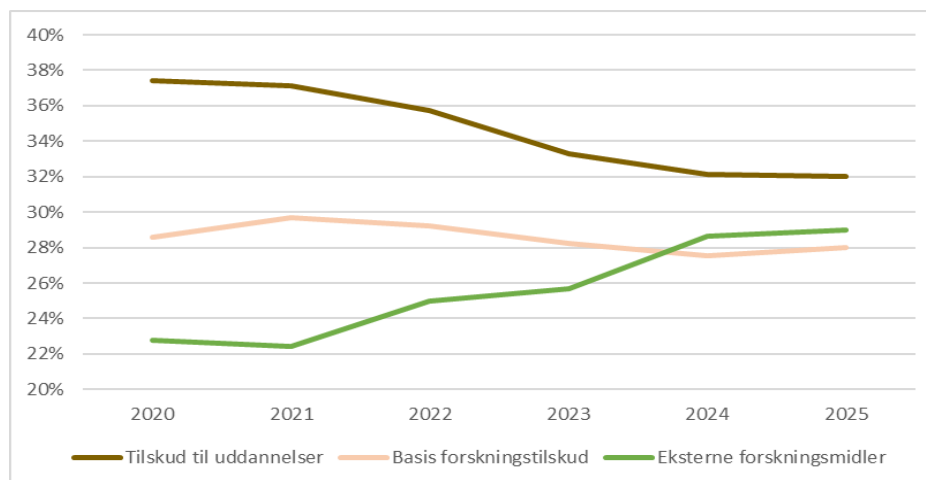
**Tabel 10 Nøgletal for indtægter 2020 til 2024 for SDU, AAU, AU og sektoren (%)**

| Heltidsuddannelsernes andel af samlede indtægter         | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|------|------|------|------|------|
| SDU  | 0,37 | 0,37 | 0,36 | 0,33 | 0,32 |
| AAU  | 0,40 | 0,39 | 0,40 | 0,38 | 0,37 |
| AU   | 0,27 | 0,26 | 0,25 | 0,23 | 0,23 |
| Sektor   | 0,27 | 0,26 | 0,26 | 0,24 | 0,24 |
| Basis forskningstilskuds andel af samlede indtægter      | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| SDU  | 0,29 | 0,30 | 0,29 | 0,28 | 0,28 |
| AAU  | 0,28 | 0,28 | 0,30 | 0,30 | 0,30 |
| AU   | 0,29 | 0,28 | 0,28 | 0,26 | 0,26 |
| Sektor   | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,28 | 0,28 |
| Eksterne forskningsindtægters andel af samlede indtægter | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| SDU  | 0,23 | 0,22 | 0,25 | 0,26 | 0,29 |
| AAU  | 0,20 | 0,20 | 0,23 | 0,23 | 0,23 |
| AU   | 0,28 | 0,30 | 0,35 | 0,34 | 0,35 |
| Sektor   | 0,28 | 0,28 | 0,31 | 0,31 | 0,32 |

For hele sektoren udgjorde de faste statstilskud til uddannelse og forskning 57% i 2020, mens de eksterne forskningsindtægter udgjorde 28%. I 2024 var det tilsvarende 52% og 32%. SDU havde i 2020 faste statstilskud til uddannelse og forskning på 66% med 23% ekstern forskningsfinansiering. I 2024 var det tilsvarende 60% og 29%.

Figur 22 viser den voksende betydning af ekstern forskningsfinansiering for SDU's samlede økonomi. Hvis udviklingen fra 2020 til 2025 fremskrives vil de eksterne forskningsmidler (UK95) i løbet af få år blive den største enkelt-finansieringskilde for SDU.

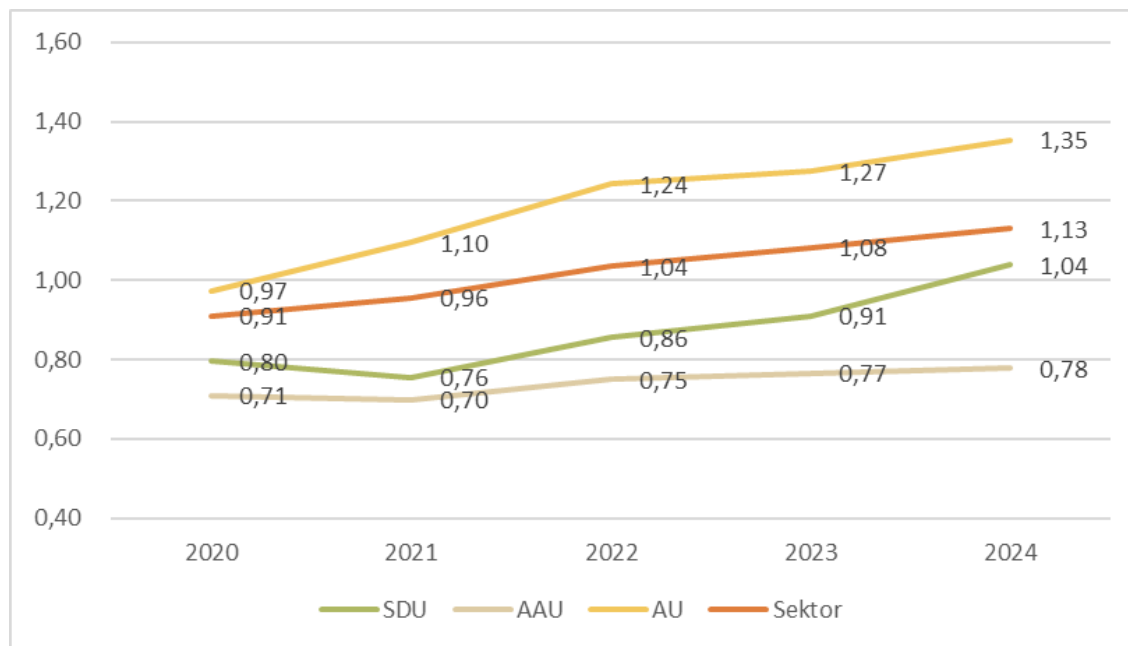
**Figur 22 SDU-finansieringskilder 2020 til 2025. Andele af samlede indtægter**



Note: Eksterne forskningsmidler er indtægter konteret på SDU's kontoplan UK95. Med udmøntningen af forskningsreserven for 2025 fordeltes ekstra 500 mio. kr. som basis forskningsmidler til de danske universiteter. SDU's andel udgjorde 17% eller 86 mio. kr. Aftale og fordeling er fra 2026 gjort fireårig.

Den eksterne forskningsfinansierings stigende betydning ses også ved en sammenligning med de øvrige universiteter jf. Figur 23 som viser, at SDU i 2024 for første gang havde flere indtægter fra eksterne forskningsmidler end fra statens basis forskningsmidler. En udvikling fra 80% eksterne midler i forhold til basismidler i 2020 til 104% i 2024<sup>6</sup>. Samlet set, havde sektoren i 2024 en ratio på 1,13 mens AU havde en ratio på 1,35 (KU 1,22 og DTU 1,29).

**Figur 23 Ratio mellem basis-forskningsfinansiering og ekstern forskningsfinansiering 2020 til 2024**



SDU's samlede andel af de eksterne forskningsmidler har været svagt stigende siden 2021 (2020 8,8%, 2021 8,3%, 2022 8,5%, 2023 8,7% og 2024 9,5%), dvs. SDU fastholder ikke kun sin andel af de øgede eksterne forskningsmidler, men vinder også andele i forhold til sektoren. Udviklingen er ikke ligeligt fordelt på de forskellige virkemidler. SDU's andel af danske offentlige midler er steget fra 11,1% i 2020 til 11,7% i 2024, andelen af danske private midler er steget fra 7,1% i 2020 til 8,5% i 2024 mens andelen af EU-midler er faldet fra 8,1% i 2020 til 6,4% i 2024.

Den eksterne forskningsfinansiering spiller en stigende rolle i SDU's samlede økonomi, med 29% i 2024. Hvis SDU hæver sin eksterne forskningsfinansiering til et niveau svarende til AU, vil det medføre ca. 250 mio. kr. i ekstra forskningsmidler. Et niveau svarende til den samlede sektor på 32% vil medføre ca. 130 mio. kr.

<sup>6</sup> Med den ekstra basisbevilling på 86 mio. kr. i 2025 jf. note til figur 22 er ratio mellem eksterne forskningsmidler og basisforskningsmidler for SDU faldet til 101% i 2025. Der findes endnu ikke sammenlignelige tal for de øvrige universiteter.

## 4 Implementering og evaluering af SDU's strategi for ekstern forskningsfinansiering

Nedenfor gives en opsummering af den samlede 2025 status vedr. Implementering af SDU's strategi for ekstern finansiering og en evaluering af de ti nuværende indsatser. Den overordnede status af implementeringen er positiv:

- Syv ud af ti aftalte indsatser i strategien er færdigudviklede og igangsat og de resterende tre indsatser er forsinkede, men forventes igangsat i 2026
- Den reelle værdiskabelse af indsatserne skal løbende følges over tid, men der er behov for en styrkelse af den lokale kommunikation for at sikre en dybere implementering.

### 4.1 Oversigt over implementering af de enkelte indsatser

Strategiens indsatser udvikles og implementeres i forskellige tempi og evalueres dels via de opstillede KPI'er (godkendt af RI-rådet 27/11-2024), og dels via kvalitative evalueringer fra bearbejdning og drøftelser i arbejdsgrupper, FS-K og RI-råd.

Pr. januar 2026 er 7 indsatser (1,1, 1.2, 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, og 3.1) implementerede i den forstand, at de planlagte leverancer er færdigudviklede og igangsat, og at der ikke planlægges yderligere udvikling. Visse leverancer i Indsats 1.3 (Karriereudvikling via ekstern finansiering), indsats 2.3 (Netværk) samt indsats 2.4 (impact) er forsinkede, men forventes færdigimplementeret i løbet af 2026.

I Tabel 11 nedenfor vises en oversigt over indsatsernes udviklings- og implementeringsgrad. Farven grøn indikerer, at indsatsen implementeres i henhold til den af RI-rådet sidst vedtagne tidsplan. Farven gul indikerer, at indsatsen er forsinket. Den sidste kolonne angiver RI-rådets anbefaling til indsatsen på baggrund af Rapport for Implementering af SDU's strategi for ekstern forskningsfinansiering 2025.

**Tabel 11 Oversigt over fundingstrategiens indsatser**

| Fase og indsats - Status iflg. tidsplan         | Implementeringsstatus Q1-2026                   | RI-rådets anbefaling  |
|---|---|---|
| 1.1 Systematisk opsamling af ansøgningsfeedback | Færdigudviklet og overgået til drift            | Fakulteterne laver fornyet kommunikationsindsats mhp. øget dækningsgrad                     |
| 1.2 Kollegial sparring til Ansøgningskrivning   | Færdigudviklet og overgået til drift            | Nuværende model, med lokale løsninger og fokus på videndeling mellem fakulteter, fastholdes |
| 1.3 Karriereudvikling via ekstern finansiering  | Forsinket. Forventes fuldt implementeret i 2026 | Implementering fortsættes som planlagt  |
| 1.4 Skriveophold for forskere                   | Implementeret og i drift                        | Anbefales forlænget fire år (2027-2030)   |
| 1.5 Administrative forenklinger                 | Implementeres løbende                           | Implementering fortsættes som planlagt  |
| 2.1 Rekruttering af forskningstalenter          | Implementeret og i drift                        | Behandles separat på direktionmøde  |
| 2.2 SDU Research Academy                        | Implementeret og i drift                        | Fortsættes i drift med styrket kommunikation  |
| 2.3 Netværk                                     | Forsinket. Forventes fuldt implementeret i 2026 | Indsatsen fastholdes med de eksisterende tiltag. Der udvikles ikke yderligere tiltag.       |
| 2.4 Impact                                      | Overgår til drift i 2026 inkl. nyt forløb på RA | Fortsættes som tværgående erfagruppe i forskerstøtte med fokus på videndeling               |
| 3.1 Styrket ERC-incident                        | Implementeret og i drift                        | Fortsættes som planlagt   |

## 4.2 Hovedkonklusion

Udviklingen i SDU's hjemtag og forbrug vokser stadig hurtigere end strategiens mål, hvilket i nogen grad tilskrives et passende strategisk fokus og de konkrete indsatser.

Trods forsinkelser for enkelte indsatser er udvikling og implementering af de fleste indsatser nu overordnet gennemført tilfredsstillende. Der foreligger således færdige leverancer og beskrevne processer for alle indsatser. Syv indsatser er implementerede i driften. For en af disse (2.1, Rekruttering af forskningstalenter) har RI-rådet foreslået justeringer til fremlæggelse for direktionen. Tre indsatser (1.3 Karriereudvikling via ekstern finansiering, 2.3 Netværk og 2.4 Impact) er delvist implementerede og forventes færdigudviklede i 2026.

De fleste indsatser anbefales at overgå til drift med fortsat kontinuerlig opfølgning og evaluering efter de indbyggede processer og KPI'er. Dette anbefales i forventning om, at indsatserne på sigt vil understøtte en fortsat vækst i SDU's hjemtag og bidrage til opfyldelse af strategiens formål ved en øget systematisk praksis over tid.

Selvom den overordnede vurdering af implementeringen er positiv, er det stadig et opmærksomhedspunkt, om implementeringsdybden er tilstrækkelig. Det anbefales derfor, at RI-rådet fremover følger strategiimplementeringen tæt af følgende grunde:

1. Den reelle værdiskabelse af flere initiativer kan først vurderes over tid. RI-rådet vil derfor i den årlige opfølgning løbende forholde sig til, om indsatsen fortsat anses at bidrage til opfyldelse af strategiens formål, eller om visse indsatser bør gentænkes eller evt. lukkes.
2. For enkelte indsatser er det ikke lykkedes at indfri det oprindelige formål med indsatsen. Dette gælder fx indsats 1.2 (Kollegial sparring), der er et eksempel på, at ambitioner om fælles systematiske tilgange på tværs af fakulteter er vanskelige at løfte. I dette tilfælde sættes en mindre ambitiøs model derfor i drift, som dog stadig vurderes at skabe værdifuld understøttelse af strategien.
3. Strategiens målopfyldelsesgrad kan formentlig øges, hvis implementeringsstruktur og -mandat tydeliggøres. I 2026 skal der derfor være et stærkt fokus på at opfylde de vedtagne leverancer. Opgaver og indsatser skal formidles klart via ledelsesstrengen til forskere, forskningsledere, institutledere og forskningsstøtteenheder med henblik på at opnå den dybe implementering, der er forudsætningen for, at indsatserne kan skabe reel værdi.

## 4.3 Kommunikation

For at styrke forankring af indsatserne var kommunikationsindsatsen i 2025 særligt centreret om den akademiske ledelsesstreng suppleret med massekommunikation bredt til forskere og forskerstøtten. I 2025 har den kommunikative understøttelse primært haft fokus på forbedring af brugervenligheden på SDU Research Support Hub samt generel nyhedsformidling af initiativerne.

Der er fortsat behov for kommunikation af de enkelte indsatser og specielt en styrkelse af formidlingen fra ledelsesstrengen for at sikre en dybere implementering i alle led i organisationen.

I 2026 vil der derfor være fokus på en styrkelse af den lokale formidling til forskere og forskningsgrupeledere.

Desuden vil RIO tilbyde hvert fakultet en grundig gennemgang af alle indsatser med de enkelte forskningsstøtteenhedsledere med henblik på at afklare lokale udfordringer og behov samt, hvis det ønskes, en opfølgende præsentation for en bredere kreds af ledere, forskere og/eller forskningsstøttemedarbejdere af udvalgte indsatser.

sdu.dk

#sdudk



Syddansk Universitet  
Campusvej 55  
DK-5230 Odense

Telefon: +45 6550 1000  
sdu@sdu.dk  
www.sdu.dk

# Orientering

Møde i bestyrelsen den 8. april 2026  
Dagsordenens punkt 4

- Sag:** Status på kandidatsøgningen pr. 1. marts 2026 og bachelorsøgningen pr. 15. marts 2026
- Anledning:** I denne sag orienteres Bestyrelsen om søgningstallene for hhv. kandidatuddannelserne (1. runde) pr. 1. marts 2026 og bacheloruddannelserne pr. 15. marts 2026 kvote 2 i forhold til sommeroptaget 2026
- Sagsfremstilling:** **Generelt ses et fald i antal ansøgninger for kandidatuddannelserne pr. 1. marts (1. runde), mens der ses en stigning i søgningen til bacheloruddannelserne kvote 2 pr. 15. marts i 2026**  
Faldet i søgningen til kandidatuddannelserne skyldes en nedgang i antal ansøgninger fra ansøgere i kategorien "Øvrige udland". Der ses til gengæld en stigning i antal ansøgninger i kategorierne "Øvrig Europa" samt fra danske ansøgere.

Der ses en stigning i antallet af ansøgninger til bacheloruddannelserne, bl.a. båret af mange ansøgninger til det nye Campus Vejle og en stigning i antal ansøgninger fra EU-borgere.

## Forbehold

Søgningen til bachelor- og kandidatuddannelserne er ikke en egentlig indikator for det endelige optag pr. 1. oktober, da der sker en vurdering af ansøgerne i forhold til uddannelsernes adgangskrav, kapacitet og dimensionering, samt at ansøgerne i øvrigt kan annullere deres ansøgning og ende med ikke at møde frem til en tilbudt studieplads. Med ændringerne i uddannelsesudbuddet, adgangskrav og ansøgere søgemønstre, som ikke kun omfatter SDU, men er en generel tendens, er det vanskeligt at bruge sammenligninger med tidligere år som en rettesnor for søgning og optag.

## **Status på kandidatsøgning runde 1 pr. 1. marts 2025**

Ved fristen for 1. runde søgning til SDU's kandidatuddannelserne med studiestart d. 1. september 2026, havde SDU modtaget 8.894 ansøgninger. Det er samlet set et fald på 23% i antal ansøgninger sammenlignet med sidste år, hvor SDU modtog 11.490 ansøgninger.

Det er kun i kategorien "Øvrige udland", at der er sket et fald i antal ansøgninger sammenlignet med 2025. Der i denne gruppe modtaget 948 ansøgninger i 2026, hvor der i 2025 blev modtaget 4.072 ansøgninger. Det er et fald på 77%. Faldet ses især i antal ansøgninger fra Bangladesh, Nepal, Cameroun og Pakistan.

Der er en fremgang på 16% på ansøgninger i kategorien "Øvrige Europa", hvor der er indkommet 2.879 ansøgninger. Herudover ses en lille fremgang på ansøgninger fra ansøgere

med dansk nationalitet, hvor der i 2026 er modtaget 4.405 ansøgninger, hvilket er en stigning på 3% sammenlignet med 2025.

Faldet i antal ansøgninger ses på tværs af alle fakulteter.

#### Campusser

Faldet i antal ansøgninger ses ligeledes på tværs af campusser – bortset fra Campus Sønderborg, som går frem med 6%. Til sammenligning går Campus Esbjerg tilbage med 50%, Campus Kolding går tilbage med 28% og Campus Odense går tilbage med 21%. Det er værd at bemærke, at selv en lille fremgang/tilbagegang i antallet af ansøgninger på de små campusser kan give store procentvise udsving i antallet af ansøgninger fra år til år. Campus Slagelse har intet optag i 2026.

#### 1. prioriteter

6.378 af de 8.894 ansøgninger er 1. prioriteter, hvilket svarer til 72% af ansøgningerne. Dog skal det bemærkes, at søgningsystemet til kandidatuddannelserne tillader, at ansøgeren har flere 1. prioriteter på tværs af uddannelsesinstitutioner.

#### **Status på bachelorsøgning via kvote 2 pr. 15. marts 2025**

Ved fristen for søgning til bacheloruddannelserne kvote 2 pr. 15. marts 2026 har SDU modtaget i alt 18.587 ansøgninger, som fordeler sig på 10.491 ansøgere. Det er knap 1.800 flere ansøgninger, svarende til en stigning på 11% sammenlignet med 2025.

Det Naturvidenskabelige Fakultet har modtaget 91% flere ansøgninger sammenlignet med 2025, hvilket især skyldes de to nye uddannelser på Campus Vejle. Det Samfundsvidenskabelige Fakultet, Det Humanistiske Fakultet og Det Tekniske Fakultet har hhv. modtaget 17%, 15% og 4% flere ansøgninger, mens Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet har modtaget 9% færre ansøgninger.

Der er over 1.500 flere ansøgninger fra EU-statsborgere sammenlignet med 2025. Samtidig er der modtaget 289 flere danske ansøgninger, mens der er modtaget knap 100 færre ansøgninger fra øvrige udland. Der er især kommet flere ansøgninger fra Rumænien, Slovakiet, Ungarn, Spanien, Italien og Ukraine.

#### Campusser

Campus Esbjerg har modtaget 938 flere ansøgninger end i 2025, svarende til en stigning på 87%. 857 af disse er gået til den nyoprettede medicinuddannelse. Vejle har i alt modtaget 1.718 ansøgninger, mens Campus Odense og Campus Sønderborg har modtaget hhv. 7% og 5% færre ansøgninger, men Campus Kolding har modtaget 24% flere.

#### 1. prioriteter

SDU har modtaget 4.829 1. prioritetsansøgninger. Det er ca. 232 flere 1. prioritetsansøgninger sammenlignet med 2025, hvilket svarer til en stigning på 5%.

Bilag: Bilag 1: Statusnotat for bachelorsøgning kvote 2 pr. 15. marts 2026  
Bilag 2: Statusnotat for Kandidatsøgning (runde 1) pr. 1. marts 2026

Indstiller:  
Jens Ringsmose  
Rektor

Sagsbehandler:  
Jacob Jensen  
Områdechef  
SDU Analytics

Louise Dupont Heidemann  
Afdelingsleder  
SDU Analytics

# Status på bachelorsøgningen til kvote 2

Overordnet status pr. 15. marts 2026

## Status på bachelorsøgningen pr. 15. marts 2026

*Notatet gør kort status over søgningen til SDU's bacheloruddannelser (kvote2) med studiestart d. 1. september 2026 og d. 1. februar 2027 sammenlignet med den historiske søgning. Vær opmærksom på ansøgninger, der er annulleret inden søgefristen, ikke er medtaget. Der gøres ligeledes opmærksom på, at SDU's uddannelseslandskab er under forandring, f.eks. har SDU afviklet sine uddannelser på Campus Slagelse i 2025 og samtidigt åbnet nye uddannelser på Campus Vejle.*

*Der gøres opmærksom på, at tallene alene afspejler søgningstallet ved fristen pr. 15. marts. Der er ikke foretaget en vurdering af, hvorvidt ansøgerne er kvalificerede, og i hvilket omfang ansøgerne kan optages. Nogle uddannelserne er, f.eks. underlagt dimensionering og andre har begrænsninger i forhold til optagelseskapacitet.*

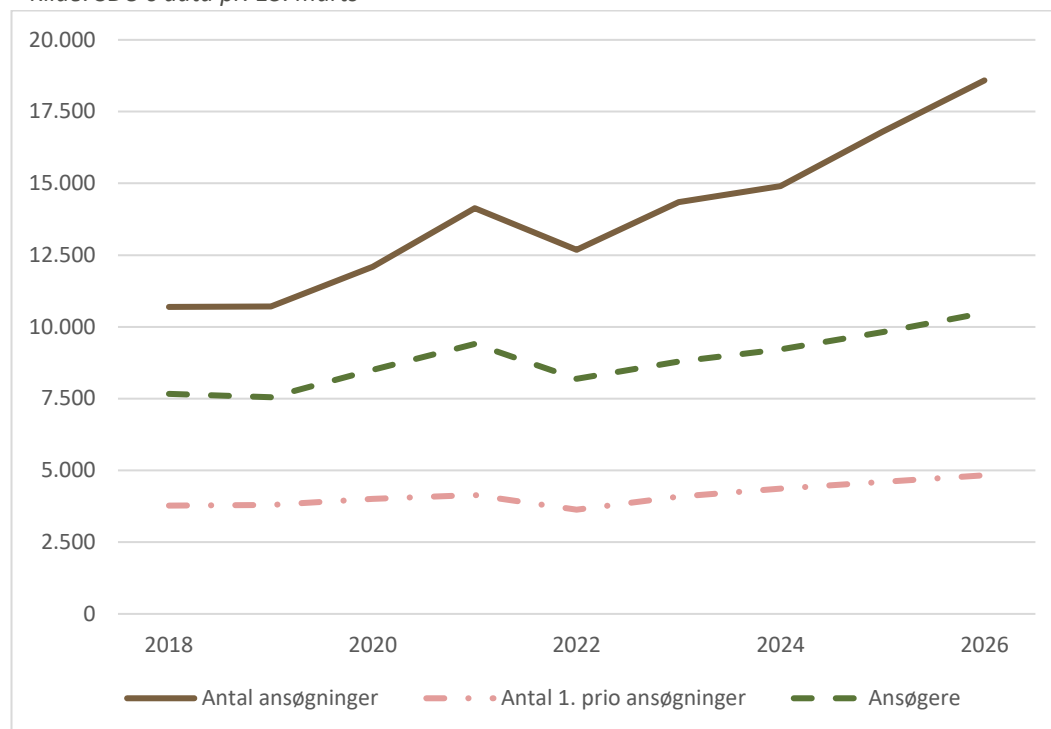
### Hovedpointer

- SDU har ved kvote 2-fristen d. 15. marts 2026 for søgningen til SDU's bachelor- og professionsbacheloruddannelser i alt modtaget 18.587 ansøgninger fra 10.491 ansøgere. Det er knap 1.800 flere ansøgninger, svarende til en stigning på 11 % sammenlignet med 2025.
- SDU har modtaget 4.829 1. prioritetsansøgninger. Det er ca. 232 flere 1. prioritetsansøgninger sammenlignet med 2025 og svarer til en stigning på 5 %.
- Der er over 1.500 flere ansøgninger fra EU-statsborgere sammenlignet med 2025. Samtidig er der modtaget 289 flere danske ansøgninger, mens der er modtaget knap 100 færre ansøgninger fra øvrige udland. Der er især kommet flere ansøgninger fra Rumænien, Slovakiet, Ungarn, Spanien, Italien og Ukraine.
- Campus Esbjerg har modtaget 938 flere ansøgninger end i 2025, svarende til en stigning på 87 %. 857 af disse er gået til den nyoprettede medicinuddannelse. Vejle har i alt modtaget 1.718 ansøgninger, mens Campus Odense og Campus Sønderborg har modtaget hhv. 7 % og 5 % færre ansøgninger, men Campus Kolding har modtaget 24 % flere.
- Det Naturvidenskabelige Fakultet har modtaget 91 % flere ansøgninger sammenlignet med 2025, hvilket især skyldes de to nye uddannelser på Campus Vejle. Det Samfundsvidenskabelige Fakultet, Det Humanistiske Fakultet og Det Tekniske Fakultet har hhv. modtaget 17 %, 15 % og 4 % flere ansøgninger, mens Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet har modtaget 9 % færre ansøgninger.
- Overordnet set har universitetssektoren modtaget 2 % flere 1. prioritetsansøgninger.

Udviklingen på fakultets- og campusniveau varierer. Se tabeller nedenfor.

## SDU's historiske bachelorsøgning, ved opgørelse d. 15. marts

Kilde: SDU's data pr. 15. marts



## Antal ansøgninger de seneste år fordelt på fakultet og campus

Kilde: SDU's data pr. 15. marts

Tabel 1: Antal ansøgninger fordelt på fakultet, SDU 2023-2026

| Fakultet                            | Ansøgningsårgang |        |        |        | Forskel 2026-2025 |         |
|-------------------------------------|------------------|--------|--------|--------|-------------------|---------|
|                                     | 2023             | 2024   | 2025   | 2026   | Antal             | Procent |
| Det Humanistiske Fakultet           | 1.159            | 1.018  | 993    | 1138   | 145               | 15%     |
| Det Naturvidenskabelige Fakultet    | 1.009            | 1.035  | 1.353  | 2.581  | 1.228             | 91%     |
| Det Samfundsvidenskabelige Fakultet | 3.991            | 4.044  | 4.387  | 5.140  | 753               | 17%     |
| Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet | 4.941            | 4.754  | 5.954  | 5.432  | -522              | -9%     |
| Det Tekniske Fakultet               | 3.243            | 4.054  | 4.117  | 4.296  | 179               | 4%      |
| SDU                                 | 14.343           | 14.905 | 16.804 | 18.587 | 1.783             | 11%     |

Tabel 2: Antal ansøgninger fordelt på campus, SDU 2023-2026

| Campus     | Ansøgningsårgang |        |        |        | Forskel 2026-2025 |         |
|------------|------------------|--------|--------|--------|-------------------|---------|
|            | 2023             | 2024   | 2025   | 2026   | Antal             | Procent |
| Esbjerg    | 398              | 343    | 1083   | 2021   | 938               | 87%     |
| Kolding    | 244              | 264    | 297    | 369    | 72                | 24%     |
| Odense     | 10.207           | 10.011 | 11.242 | 10.491 | -751              | -7%     |
| Slagelse   | 194              |        |        |        |                   |         |
| Sønderborg | 3.300            | 4.287  | 4.182  | 3.988  | -194              | -5%     |
| Vejle      |                  |        |        | 1.718  |                   |         |
| SDU        | 14.343           | 14.905 | 16.804 | 18.587 | 1.783             | 11%     |

## 1. prioritetsansøgninger seneste år fordelt på fakultet og campus

Kilde: SDU's data pr. 15. marts

Tabel 3: Antal førsteprioritetsansøgninger fordelt på fakultet, SDU 2023-2026

| Fakultet                            | Ansøgningsårgang |       |       |       | Forskel 2026-2025 |         |
|-------------------------------------|------------------|-------|-------|-------|-------------------|---------|
|                                     | 2023             | 2024  | 2025  | 2026  | Antal             | Procent |
| Det Humanistiske Fakultet           | 360              | 354   | 335   | 368   | 33                | 10%     |
| Det Naturvidenskabelige Fakultet    | 225              | 257   | 304   | 596   | 292               | 96%     |
| Det Samfundsvidenskabelige Fakultet | 1.117            | 1.168 | 1.165 | 1.254 | 89                | 8%      |
| Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet | 1.265            | 1.161 | 1.460 | 1.325 | -135              | -9%     |
| Det Tekniske Fakultet               | 1.114            | 1.420 | 1.333 | 1.286 | -47               | -4%     |
| SDU                                 | 4.081            | 4.360 | 4.597 | 4.829 | 232               | 5%      |

Tabel 4: Antal førsteprioritetsansøgninger fordelt på campus, SDU 2023- 2026

| Campus     | Ansøgningsårgang |       |       |       | Forskel 2026-2025 |         |
|------------|------------------|-------|-------|-------|-------------------|---------|
|            | 2023             | 2024  | 2025  | 2026  | Antal             | Procent |
| Esbjerg    | 77               | 78    | 241   | 278   | 37                | 15%     |
| Kolding    | 75               | 104   | 115   | 100   | -15               | -13%    |
| Odense     | 2.848            | 2.772 | 2.999 | 2.986 | -13               | 0%      |
| Slagelse   | 49               |       |       |       |                   |         |
| Sønderborg | 1.032            | 1.406 | 1.242 | 1.079 | -163              | -13%    |
| Vejle      |                  |       |       | 386   |                   |         |
| SDU        | 4.081            | 4.360 | 4.597 | 4.829 | 232               | 5%      |

## Statsborgerskab

Kilde: SDU's data pr. 15. marts

Tabel 5: Antal ansøgninger fordelt på nationalitetsgruppe, SDU 2023-2026.

| Nationalitet grp.          | Ansøgningsårgang |        |        |        | Forskel 2026-2025 |         |
|----------------------------|------------------|--------|--------|--------|-------------------|---------|
|                            | 2023             | 2024   | 2025   | 2026   | Antal             | Procent |
| Danmark (EU/EØS)           | 9.501            | 9.091  | 10.793 | 11082  | 289               | 3%      |
| Norden (EU/EØS)            | 802              | 815    | 764    | 827    | 63                | 8%      |
| Øvrige Europa (EU/EØS)     | 2.663            | 3.128  | 3.161  | 4.687  | 1.526             | 48%     |
| Øvrige ud-land (ej EU/EØS) | 1.377            | 1.871  | 2.086  | 1.991  | -95               | -5%     |
| SDU                        | 14.343           | 14.905 | 16.804 | 18.587 | 1.783             | 11%     |

Tabel 6: Top10 - Antal ansøgninger fordelt på nationalitet, SDU 2023-2026

| Nationalitet | Ansøgningsårgang |       |        |        | Forskel 2026-2025 |         |
|--------------|------------------|-------|--------|--------|-------------------|---------|
|              | 2023             | 2024  | 2025   | 2026   | Antal             | Procent |
| Danmark      | 9.500            | 9.089 | 10.793 | 11.082 | 1.704             | 19%     |
| Polen        | 464              | 492   | 421    | 697    | 276               | 66%     |
| Rumænien     | 355              | 360   | 293    | 631    | 338               | 115%    |
| Norge        | 507              | 474   | 495    | 524    | 29                | 6%      |
| Slovakiet    | 230              | 336   | 334    | 512    | 178               | 53%     |

## SDU Analytics

|          |     |     |     |     |     |      |
|----------|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| Ungarn   | 209 | 282 | 279 | 455 | 176 | 63%  |
| Spanien  | 220 | 254 | 273 | 406 | 133 | 49%  |
| Italien  | 164 | 133 | 198 | 374 | 176 | 89%  |
| Ukraine  | 71  | 95  | 172 | 346 | 174 | 101% |
| Tyskland | 177 | 290 | 313 | 339 | 26  | 8%   |

Tabel 7: Nye uddannelser med første studiestart i 2026, SDU 2023-2026

| Campus  | Uddannelse  | Ansøgning   |                      |
|---------|---|-------------|----------------------|
|         |   | Ansøgninger | 1. Prio. ansøgninger |
| Esbjerg | Medicin   | 857         | 62                   |
| Vejle   | Artificial Intelligence                             | 574         | 130                  |
| Vejle   | Civilingeniør in Interactive Technology Engineering | 188         | 42                   |
| Vejle   | Civilingeniør in Software Engineering               | 402         | 86                   |
| Vejle   | Computer Science                                    | 554         | 128                  |

## Sektorperspektiv – 1. prio. søgning fordelt på universiteterne (UFM-opgørelse)

Kilde: UFM's data pr. 15. marts: [Læs UFM's notat om søgningen til kvote 2 2026](#)

Vær opmærksom på at nedenstående sektortotal er UFM's opgørelse af det foreløbige antal 1. prioritetsansøgninger d. 15. marts. UFM-opgørelsen er opgjort på et andet tidspunkt og med en anden metode, end den SDU anvender, og derfor kan/vil tallene differere.

Tabel 8: Antal førsteprioritetsansøgninger fordelt på universiteterne, UFM 2020-2026

| Universiteterne | Ansøgningsårgang |        |        |        |        |        |        | Forskel 2024-2026 |         |
|-----------------|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------------|---------|
|                 | 2020             | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   | Antal             | Procent |
| CBS             | 3.636            | 3.945  | 3.503  | 4.379  | 5.302  | 5.389  | 5.943  | 554               | 10%     |
| DTU             | 1.193            | 1.247  | 1.147  | 1.270  | 1.448  | 1.920  | 2.198  | 278               | 14%     |
| ITU             | 455              | 470    | 383    | 484    | 578    | 412    | 368    | -44               | -11%    |
| KU              | 7.632            | 8.400  | 7.051  | 7.480  | 7.757  | 8.299  | 8.158  | -141              | -2%     |
| RUC             | 1.060            | 907    | 742    | 988    | 1.140  | 1.252  | 1.124  | -128              | -10%    |
| SDU             | 4.053            | 4.125  | 3.542  | 3.983  | 4.367  | 4.676  | 4.902  | 226               | 5%      |
| AAU             | 2.381            | 2.649  | 2.304  | 2.351  | 2.308  | 2.362  | 2.433  | 71                | 3%      |
| AU              | 5.932            | 6.042  | 5.881  | 6.461  | 7.255  | 8.077  | 8.015  | -62               | -1%     |
| I alt           | 26.342           | 27.785 | 24.553 | 27.396 | 30.155 | 32.387 | 33.141 | 754               | 2%      |



**Syddansk Universitet**  
SDU ANALYTICS

[sduanalytics@sdu.dk](mailto:sduanalytics@sdu.dk)  
[www.sdunet.dk/da/servicesider/analytics](http://www.sdunet.dk/da/servicesider/analytics)

# Status på kandidatsøgning sommeroptag 2026 (1. runde)

Overordnet status pr. 2. marts 2026

## SDU Analytics

### Status på kandidatsøgning sommeroptag 2026 (1. runde)

Notatet gør kort status over 1. runde søgningen til SDU's kandidatuddannelser med studiestart 1. september 2026, sammenlignet med den historiske søgning. Notatet indeholder både ansøgninger for almindelige kandidater, erhvervskandidater samt akademisk overbygning. Vær opmærksom på ansøgninger, der er annulleret inden søgefri-  
sten, ikke er medtaget.

#### Hovedpointer

- Ved fristen for 1. runde søgning til SDU's kandidatuddannelserne har SDU modtaget 8.894 ansøgninger til SDU. Det er samlet set et fald på 23% i antal ansøgninger sammenlignet med sidste år.
- Det er kun i gruppen Øvrige udland (ej EU/EØS), at der er sket et fald i antal ansøgninger sammenlignet med 2025. Der i denne gruppe modtaget 948 ansøgninger i 2026, hvor der i 2025 blev modtaget 4.072 ansøgninger. Det er et fald på 77%. Faldet ses især i antal ansøgninger fra Bangladesh, Nepal, Cameroun og Pakistan.
- Der er en fremgang på 16% på ansøgninger fra Øvrige Europa (EU/EØS), hvor der er indkommet 2.879 ansøgninger.
- Der er en lille fremgang på ansøgninger fra ansøgere med dansk nationalitet, hvor der i 2026 er modtaget 4.405 ansøgninger hvilket er en stigning på 3% sammenlignet med 2025.
- 6.378 af de 8.894 ansøgninger er 1. prioriteter, hvilket er svarende til 72% af ansøgningerne. Dog skal det bemærkes, at søgningssystemet til kandidatuddannelserne tillader, at ansøgeren har flere 1. prioriteter på tværs af uddannelsesinstitutioner.

Tabel 1: 1. runde søgningen til SDU's kandidatuddannelser m. studiestart 1. september, 2024-2026

| Uddannelsestype       | Ansøgningsårgang, 1. runde 1/9 |        |       | Udvikling 2025-2026 |         |
|-----------------------|--------------------------------|--------|-------|---------------------|---------|
|                       | 2024                           | 2025   | 2026  | Antal               | Procent |
| Akademisk overbygning | 21                             | 5      | 0     | -5                  | -100%   |
| Erhvervskandidat      | 236                            | 315    | 425   | 110                 | 35%     |
| Kandidat              | 10.674                         | 11.170 | 8.469 | -2.701              | -24%    |
| Total                 | 10.931                         | 11.490 | 8.894 | -2.596              | -23%    |

Tabel 2: 1. runde søgningen til SDU's kandidatuddannelser m. studiestart 1. september, 2024-2026

| Fakultet                            | Ansøgningsårgang, 1. runde 1/9 |        |       | Udvikling 2025-2026 |         |
|-------------------------------------|--------------------------------|--------|-------|---------------------|---------|
|                                     | 2024                           | 2025   | 2026  | Antal               | Procent |
| Det Humanistiske Fakultet           | 1.524                          | 1.532  | 1.230 | -302                | -20%    |
| Det Naturvidenskabelige Fakultet    | 1.235                          | 1.665  | 1.073 | -592                | -36%    |
| Det Samfundsvidenskabelige Fakultet | 5.043                          | 4.935  | 3.464 | -1.471              | -30%    |
| Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet | 2.001                          | 1.906  | 1.886 | -20                 | -1%     |
| Det Tekniske Fakultet               | 1.128                          | 1.452  | 1.241 | -211                | -15%    |
| Total                               | 10.931                         | 11.490 | 8.894 | -2.596              | -23%    |

## SDU Analytics

Tabel 3: 1. runde søgningen til SDU's kandidatuddannelser m. studiestart 1. september, 2024-2026

| Campus     | Ansøgningsårgang, 1. runde 1/9 |        |       | Udvikling 2025-2026 |         |
|------------|--------------------------------|--------|-------|---------------------|---------|
|            | 2024                           | 2025   | 2026  | Antal               | Procent |
| Esbjerg    | 919                            | 876    | 441   | -435                | -50%    |
| Kolding    | 1.212                          | 1.514  | 1.092 | -422                | -28%    |
| Odense     | 8.309                          | 8.431  | 6.653 | -1.778              | -21%    |
| Sønderborg | 491                            | 669    | 708   | 39                  | 6%      |
| Total      | 10.931                         | 11.490 | 8.894 | -2.596              | -23%    |

Tabel 4: 1. runde søgningen til SDU's kandidatuddannelser m. studiestart 1. september, 2024-2026

| Nationalitetsland gruppe  | Ansøgningsårgang, 1. runde 1/9 |        |       | Udvikling 2025-2026 |         |
|---------------------------|--------------------------------|--------|-------|---------------------|---------|
|                           | 2024                           | 2025   | 2026  | Antal               | Procent |
| Danmark (EU/EØS)*         | 4.550                          | 4.291  | 4.405 | 114                 | 3%      |
| Norden (EU/EØS)           | 732                            | 641    | 655   | 14                  | 2%      |
| Uoplyst**                 | 4                              | 6      | 7     | 1                   | 17%     |
| Øvrige Europa (EU/EØS)    | 2.139                          | 2.480  | 2.879 | 399                 | 16%     |
| Øvrige udland (ej EU/EØS) | 3.506                          | 4.072  | 948   | -3.124              | -77%    |
| Total                     | 10.931                         | 11.490 | 8.894 | -2.596              | -23%    |

\* Inkl. ansøgninger fra grønlandske og færøske ansøgere.

\*\*Uoplyst er ansøgninger fra ansøgere, hvor det, pr. d. 2. marts 2026 ikke har været muligt at identificere en nationalitet, f.eks. statsløse.

Tilbagegangen i gruppen Øvrig udland (ej EU/EØS) ses særligt i et mindre antal ansøgninger fra ansøgere fra lande som Bangladesh, Nepal, Cameroun og Pakistan, hvor der er samlet set er modtaget 366 ansøgninger. Sammenlignet med 3.192 ansøgninger i 2025 er det en tilbagegang på 2.826 ansøgninger fra de 4 lande.

## Top 10 lande med flest ansøgninger i 2026

Tabel 5: 1. runde søgningen til SDU's kandidatuddannelser m studiestart 1. september, 2024-2026

| Nationalitetsland | Ansøgningsårgang, 1. runde 1/9 |       |       | Udvikling 2025-2026 |         |
|-------------------|--------------------------------|-------|-------|---------------------|---------|
|                   | 2024                           | 2025  | 2026  | Antal               | Procent |
| Danmark*          | 4.544                          | 4.273 | 4.404 | 131                 | 3%      |
| Norge             | 525                            | 479   | 502   | 23                  | 5%      |
| Italien           | 295                            | 394   | 438   | 44                  | 11%     |
| Tyskland          | 441                            | 429   | 352   | -77                 | -18%    |
| Portugal          | 162                            | 279   | 325   | 46                  | 16%     |
| Spanien           | 168                            | 246   | 267   | 21                  | 9%      |
| Grækenland        | 143                            | 223   | 252   | 29                  | 13%     |
| Ungarn            | 135                            | 151   | 216   | 65                  | 43%     |
| Polen             | 173                            | 159   | 200   | 41                  | 26%     |
| Rumænien          | 106                            | 133   | 190   | 57                  | 43%     |

\* Ekskl. ansøgninger fra grønlandske og færøske ansøgere.



**Syddansk Universitet**  
SDU ANALYTICS

[sduanalytics@sdu.dk](mailto:sduanalytics@sdu.dk)  
[www.sdunet.dk/da/servicesider/analytics](http://www.sdunet.dk/da/servicesider/analytics)

# Orientering

Møde i bestyrelsen den 8. april 2026  
Dagsordenens punkt 5

Sag: Afrapportering på strategisk rammekontrakt.

Anledning: Hvert år skal SDU indsende en statusredegørelse for arbejdet med opfyldelsen af de fem mål i den strategiske rammekontrakt. Rammekontrakten blev underskrevet i foråret 2022 af bestyrelsesformanden og uddannelses- og forskningsministeren og gælder for årene 2022-2025.

Ligeledes skal SDU indsende en årlig statusredegørelse for arbejdet med udmøntning af den politiske aftale af 25. juni 2021 om 'Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark' og den politiske tillægsaftale af 22. marts 2022 samt SDU's institutionsplan af 12. januar 2022. Statusredegørelserne indsendes sammen med SDU's årsrapport 2025.

Sagsfremstilling: Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har anmodet om at modtage en samlet opgørelse for kontraktperioden 2022-2025. Statusredegørelsen viser, at der for alle mål er lagt et stort arbejde og opnået flotte resultater på SDU. Det vurderes således, at alle mål er indfriet i perioden. 5% af universitetets grundtilskud genfastsættes på baggrund af rammekontrakten. Den strategiske rammekontrakt for 2022-2025 er på styrelsens initiativ forlænget til og med 2026. SDU skal derfor afrapportere igen i 2026 på de samme mål

Statusredegørelsen om "Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark" viser, at tilpasningsprofilen frem til 2030 fortsat er dækkende.

SDU har også i 2025 haft fokus på at udvikle og styrke uddannelsesporteføljen på campusserne udenfor Odense i tæt samarbejde med kommuner og det lokale erhvervsliv. Som led i institutionsplanen er der ikke igangsat nye udflytninger af uddannelsespladser fra Odense til andre af SDU's campusser siden sidste statusredegørelse 2024. Ud fra dette og med SDU's forventninger til de kommende års optag er vurderingen, at tilpasningsprofilen frem til 2030 fortsat er dækkende.

Bilag: 

1. Statusredegørelse for strategisk rammekontrakt 2022-2025
2. Statusredegørelse 2025 om "Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark"

Indstiller:  
Jens Ringsmose  
Rektor

Mads Niemann-Christensen  
Områdechef  
SDU Rektors Stab

# Samlet opgørelse af målopfyldelse for Syddansk Universitets strategiske rammekontrakt 2022-2025 af 19. maj 2022.

**Den samlede opgørelse af målopfyldelsen for kontrakten dokumenterer instituttens arbejde med at opfylde de enkelte mål i den strategiske rammekontrakt i kontraktperioden.**

---

SDU har følgende mål i kontraktperioden 2022-2025:

1. SDU udvikler forskningshøjden
2. SDU fremmer kernefaglighed, tværvidenskab og bæredygtig omstilling
3. SDU udbyder forskningsbaseret uddannelse af høj kvalitet med relevans for samfundet
4. SDU tilbyder regionale uddannelser, livslang læring og et godt studiemiljø
5. SDU styrker innovation til gavn for samfundet

**Strategisk mål 1****SDU udvikler forskningshøjden**

SDU vil øge universitetets forskningshøjde ved fortsat udvikling af den excellente forskning, ved at rekruttere og fastholde talenter med mangfoldighed for øje og ved at styrke universitetets forskningsevne gennem øget forskningsfinansiering.

**Institutionens vurdering af det strategiske mål**

SDU's excellente forskning er i stærk udvikling bl.a. i kraft af de forskningstalenter, som SDU rekrutterer og fastholder. I 2025 modtog forskere fra alle fakulteter prestigefyldte priser og flotte bevillinger fra danske og europæiske institutioner og fonde. Fakulteternes arbejde med rekruttering og fastholdelse af mangfoldige talenter er i kontraktperioden understøttet af implementeringen af SDU's Gender Equality Plan. Efter en dedikeret indsats modtog SDU i 2025 certificeringen EU's HR Excellence in Research. Certificeringen er et kvalitetsstempel fra EU, som viser, at SDU arbejder med at skabe attraktive forskningsmiljøer og gode arbejdsvilkår for forskere.

SDU tilsluttede sig CoARA i 2022 for at forny forskningsevaluering og åbne for en bredere vurdering af forskningsindsatser, der bidrager til at sikre diversitet og kvalitet. På skuldrene af det udarbejdede SDU i 2025 egne meriteringsretningslinjer for videnskabelige medarbejdere. SDU ønsker en mere holistisk meritering, hvor kvalitative metoder supplerer kvantitative metrikker for bedømmelse af forskning. Retningslinjerne skal modernisere meriteringssystemet på tværs af SDU og understøtte strategiens fokus på at fastholde, udvikle og rekruttere talenter samt skabe fremragende forsknings- og undervisningsmiljøer.

SDU har gennem kontraktperioden fastholdt en solid position på tværs af de internationale universitetsranglister, som samlet set blev styrket fra 2023 til 2024 og igen fra 2024 til 2025. Samtidig placerer universitetet sig på udvalgte områder helt i toppen globalt. SDU's Institut for Idræt og Biomekanik opnåede i 2025 sin hidtil højeste placering med en andenplads på Shanghai Ranking's Global Ranking of Sport Science Schools and Departments, som er den mest anerkendte internationale rangliste over idrætsvidenskabelige forskningsmiljøer. Bæredygtighed fylder stadig mere i de internationale ranglister, og her markerer SDU sig særligt stærkt. Universitetet blev det bedst placerede danske universitet på QS Sustainability Ranking med en placering som nummer 57 i Europa og nummer 107 globalt i 2025. Den høje placering drives især af SDU's markante miljø- og klimaforskning, som rangerer som nummer 25 i verden. Her spiller SDU Climate Cluster en central rolle i at samle og synliggøre universitetets forskning på området.

Det afspejles i SDU's stigende hjemtag af ekstern finansiering over de seneste år, at forskning fylder forholdsmæssigt og stadig mere. Langt størstedelen af de midler, som universitetet modtager fra eksterne kilder, er øremærket forskning. I 2025 ligger SDU's indtægter fra ekstern virksomhed på 1,5 mia. kr. og er for første gang i universitetets historie på niveau med indtægterne på uddannelse. Det forventes, at denne tendens fortsætter, og at indtægter fra ekstern virksomhed vil overhale indtægter på uddannelse i 2026.

Fakulteterne har i kontraktperioden intensiveret arbejdet med at yde forskerstøtte og rådgivning i forhold til excellent forskning og ekstern finansiering – særligt med fokus på hjemtag af EU-midler. Fra Det Europæiske Forskningsråd modtog lektor Lars Rohwedder fra Institut for Matematik og Datalogi et Starting Grant på 11 mio. kr., og professor Ahmad

Rafsanjani ved SDU Biorobotics på Mærsk Mc-Kinney Møller Institutet modtog Consolidator Grant på 15 mio. kr.

SDU's bestyrelse godkendte i 2022 en strategi for ekstern forskningsfinansiering. SDU realiserede i 2023 og 2024 stigninger over vækstmålet og indfrieede strategiens målsætning. Bestyrelsen reviderede i 2025 strategiens målsætning, som betyder, at SDU stræber efter en stigning på 75% i faste priser i perioden 2020-2030.

På den baggrund vurderer SDU, at målet er opfyldt.

### **Væsentlige understøttende aktiviteter**

#### *Understøtte excellente forskningsmiljøer*

I kontraktperioden har SDU videreudviklet eliteforskningscenteret Danish Institute of Advanced Study (DIAS), som er en uafhængig enhed på tværs af fakultetsstrukturen. DIAS har tilknyttet Fellows og Chairs fra både SDU og universiteter verden over og tilbyder samarbejds muligheder for forskere på SDU. Et eksempel er Society of Fellows, der fremmer forskningsaktivitet, netværk og muligheder for at prøve kræfter med og dygtiggøre sig i ledelse. Det er samtidig et fællesskab for DIAS' unge forskere, som skal sikre, at alle Fellows har adgang til vejledning og støtte og føler sig velkomne og integrerede i DIAS og på SDU.

Forskningscenteret Nordic Humanities Center blev etableret i 2024 på SDU og Københavns Universitet med en donation på 60 mio. kr. fra Den A.P. Møllerske Støttefond. Ved at forene forskere fra to humanistiske fakulteter bringer Nordic Humanities Center førende forskere sammen i et kollektivt, tværfagligt og kreativt forsøg på at tilbyde alternative perspektiver og potentielle løsninger på nogle af nutidens store udfordringer.

Det Naturvidenskabelige Fakultet blev i 2025 udpeget til at stå i spidsen for den videnskabelige ledelse af det nye forskningscenter Quantum Excellence Center (QEX). QEX er et nyt europæisk forskningssamarbejde, der samler nogle af Europas førende universiteter og forskere inden for kvanteteknologi, og SDU viser her en excellent forskningshøjde indenfor et nationalt prioriteret forskningsfelt.

Som en af verdens få business schools opnåede SDU Business School under Det Samfundsvidenskabelige Fakultet i 2025 en ekstraordinær milepæl ved at modtage den prestigefyldte AACSB-akkreditering. Denne internationale anerkendelse er et stærkt eksempel på, hvordan SDU leverer viden og uddannelse i verdensklasse.

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet er undervejs med etableringen af et Elitecenter for Translationel Psykiatrforskning og arbejder i den forbindelse med ansættelsen af en professor i regi af DIAS.

Det Tekniske Fakultet udvikler Center for Polariton-driven Light-Matter Interactions (POLIMA), som blev grundlagt i 2023 ved Mads Clausen Institutet. POLIMA er et Center of Excellence finansieret af Grundforskningsfonden. I 2025 modtog adjunkt ved POLIMA Nicolas Ubrig 18,8 mio. kr. fra Novo Nordisk Fonden, som betyder, at POLIMA kan finansiere ph.d.- og postdoc-stillinger samt avanceret udstyr.

#### *Gender Equality Plan*

Understøttet af SDU's Gender Equality Team er universitetets Gender Equality Plan (GEP) implementeret i kontraktperioden. Med GEP lever SDU op til EU's ligestillingsstrategi 2020-2025 og efterkommer målsætningerne om øget ligestilling, diversitet og inkludering.

sion på europæiske universiteter i hele det Europæiske Forskningsområde (ERA). SDU's GEP bidrager dermed til at sikre, at SDU opfylder de krav, som større forskningsfinansierende aktører stiller, såsom Horizon Europe's kriterium om, at integrationen af ligestillingsperspektiver skal dokumenteres. I 2025 har SDU udviklet nye mål for ligestillingsarbejdet for perioden 2026-2029.

SDU's GEP danner ramme om ligestillingsarbejdet og sikrer systematisering, koordinering, retning og løbende understøttelse og kvalificering af de indsatser, der finder sted på alle organisatoriske niveauer. SDU's GEP er således en formaliseret, procesmæssig understøttelse og kvalitetssikring af SDU's samlede ligestillingsindsats, hvis formål og kobling til SDU's vision, mission og strategi beskrives i SDU's GE-standpunkt.

SDU har strategisk fokus på ligestilling, fordi universitetet vil være en mangfoldig og inkluderende arbejdsplads og uddannelsesinstitution, hvor alle medarbejdere og studerende har lige muligheder og rettigheder. Fakulteterne arbejder kontinuerligt med egne strategier indenfor ligestilling med forskellige indsatser som f.eks. lønstruktur, mødekultur, mentorordning for unge forskere, bias-awareness og multigenerationsledelse. Indsatserne har alle til hensigt at bidrage til at rekruttere og fastholde talenter til SDU's dybt faglige, kreative forskningsmiljøer og motivere den excellente forskning.

#### *Strategi for ekstern finansiering*

SDU arbejder aktivt på at styrke ekstern finansiering yderligere. Implementeringen af SDU's strategi for ekstern finansiering forløber tilfredsstillende. Handlingsplanens initiativer for strategien er enten implementerede eller godt på vej mod fuld implementering. Arbejdet med strategien og det voksende hjemtag af eksterne midler understøtter effektivt udviklingen af forskningen på SDU.

Bevillingerne til forskning og innovation på finanslov 2025 bidrager til en tro på, at SDU i den nære fremtid kan fastholde den nuværende positive udvikling. Fordelingen af forsknings- og innovationsmidler er et værdsat løft.

#### *Open Science*

Forskningens bredere synlighed er en prioritet på SDU – og godt i gang med at blive en integreret del af forskningen på universitetet. SDU reviderede i 2024 sin Open Science-politik. Politikken rummer nye fokuspunkter i den fortsatte implementering af Open Science-praksisser på SDU. Øverst på dagsordenen er øget fokus på forskningsdata, hvilket også har betydning i forhold til ekstern funding, hvor der i stigende grad stilles krav til, at forskning skal være mest mulig tilgængelig for samfundet. Flere forskningsmiljøer arbejder systematisk med åben adgang til forskningsartikler og formidling af forskning. Stort set alle institutter er ultimo 2025 klar med en implementeringsplan af Open Science-politikken, der bl.a. skal sikre øget fokus på transparente forskningsdata og data management. Forskerne oplever, at Open Science får deres forskning ud at leve, at de lettere finder samarbejdspartnere og opnår flere citationer.

#### **Planlagte aktiviteter**

##### *Udvikling af forskertalenter*

SDU modtog i 2025 Novo Nordisk Fondens bevilling på 500 mio. kr. til at etablere et nationalt ph.d.-akademi med fokus på talentudvikling og forskeruddannelse; Danish Advanced Research Academy (DARA) er udviklet af Det Naturvidenskabelige Fakultet på SDU. Akademiet er for ph.d.-studerende bredt i den danske universitetssektor og skal styrke forskeruddannelsen ved at tilbyde ph.d.-studerende et førsteklases uddannelsesmiljø, som kombinerer banebrydende forskning med internationale netværk og en bred

faglig dækning. DARA vil uddanne unge forskere på tværs af flere fagområder og give dem de nødvendige redskaber til at løse fremtidens samfundsudfordringer. SDU forvalter bevillingen til akademiet og vil sikre, at DARA bliver en national platform, der fremmer forskningssamarbejde og talentudvikling på tværs af danske forskningsinstitutioner.

#### *SDU Business School*

I december 2025 besluttede SDU's bestyrelse at etablere SDU Business School som en selvstændig enhed. Beslutningen betyder, at fakultetet deles i to enheder: SDU Business School og Det Samfundsvidenskabelige Fakultet med jura, statskundskab og økonomi. Med SDU Business School som en selvstændig enhed får universitetet stærkere rammer til at bringe den excellente forskning og de stærke uddannelsesmiljøer, SDU allerede har på det erhvervsøkonomiske område, endnu bedre i spil både nationalt og internationalt. Dermed skærpes fokus på at bringe forskningen tættere på praksis og innovation i samarbejde med det lokale erhvervsliv – til gavn for samfundet. Den nye organisering træder i kraft den 1. september 2026.

#### *Stærke fakulteter*

Midlerne til humanvidenskab og samfundsvidenskab er generelt færre end til ingeniørvidenskab, naturvidenskab og sundhedsvidenskab, hvis positive vækst ventes at fortsætte. Uagtet dette er det en vedblivende prioritet for SDU, at alle fakulteter er stærke og leverer forskning og uddannelse på højeste internationale niveau.

SDU indførte en ny model for projektafgift på 20% fra 1. januar 2026, som sikrer bedre dækning af SDU's fælles omkostninger, hvilket vil frigive flere finanslovsmidler til fakulteterne. For alle nye eksterne projekter, som modtager bevillingsskrivelser fra 1. januar 2026 og frem, opkræves instituttet 20% i projektafgift. Projektafgiften på 20% beregnes af de samlede omkostninger på projektet fratrukket overhead eller projekttillæg. Den bedre dækning af SDU's fælles omkostninger vil betyde, at SDU kan frigive flere finanslovsmidler, som kan føres tilbage til fakulteterne. Fakulteterne kan anvende finanslovsmidlerne til at styrke udviklingen af forskningstalenter, eksempelvis ved flere fastansættelser af adjunkter, lektorer og professorer.

#### **Ændringer**

Ikke relevant.

#### **Dokumentation for udvikling i de fastsatte indikatorer**

|  | Baseline          | 2022              | 2023              | 2024                | 2025                |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| <b>1A. Øge excellent forskningsproduktion</b>                                | (2020)            | (2021)            | (2022)            | (2023)              | (2024)              |
| <b>1A1. Andel SDU-publikationer i top-10 % højest rangerede tidsskrifter</b> | 36,0<br>(35,5)    | 34,7              | 35,7              | 37,1                | 37,5                |
| <b>Antal SDU-publikationer i top-10 % højest rangerede tidsskrifter</b>      | 1.502             | 1.668             | 1.767             | 1.791               | 1.903               |
| <b>1A2. Andel SDU-publikationer baseret på internationalt samarbejde</b>     | 62,6<br>(61,4)    | 60,7              | 60,5              | 59,3                | 60,1                |
| <b>Antal SDU-publikationer baseret på internationalt samarbejde</b>          | 2.830             | 3.140             | 3.181             | 3.117               | 3.268               |
| <b>1A3. Field Weighted Citation Impact (FWCI) målt på SDU-niveau</b>         | 1,69<br>(1,88)    | 2,2               | 1,72              | 1,71                | 2,41                |
| <b>Samlet antal scholarly output</b>   | 4.611             | 5.170             | 5.270             | 5.267               | 5.439               |
| <b>1B. Øge forskningsfinansiering fra eksterne kilder</b>                    | (2020)            | (2021)            | (2022)            | (2023)              | (2024)              |
| <b>1B1. Årlig omsætning som indtægtsført i SDU's regnskab</b>                | 828,6<br>mio. kr. | 887,8<br>mio. kr. | 946,7<br>mio. kr. | 1.178,3<br>mio. kr. | 1.315,5<br>mio. kr. |

Note: Tallene for indikatorerne under 1A hentes hos Scival. En genberegning af tidligere års data førte i 2023 til justerede tal for både baseline og 2022. Det skyldes sandsynligvis en metodemæssig ændring i de originale data fra Scival. Tallene i baseline er fastlagte i den strategiske rammekontrakt, og de ændrede tal som følge af en genberegning er angivet i parenteserne.

Over kontraktperioden er antallet af publikationer under 1A1 og 1A2 vokset, mens andelen i forskningsproduktionen viser mindre udsving. FWCI under 1A3 viser, hvordan SDU's forskning citeres sammenlignet med verdensgennemsnittet. Den seneste FWCI-opgørelse på 2,41 betyder, at på opgørelsestidspunktet var SDU's publikationer fra 2024 citeret 141 % mere end verdensgennemsnittet. Udsvingene i indikatorerne 1A1-1A3 er i en størrelsesorden, der er forventelig.

Eksternt finansieret forskning udgør langt den største del af den eksterne virksomhed. Den eksterne finansiering er steget i kontraktperioden og forventes stadigt at stige i den kommende tid. SDU rundede i kontraktperioden 1 mia. kr. i forbrug af eksterne midler, hvilket var et historisk resultat for SDU.

**Strategisk mål 2****SDU fremmer kernefaglighed, tværvidenskab og bæredygtig omstilling**

SDU understøtter nybrud i forskningen ved at inspirere og udvikle dybe kernefagligheder på hovedområderne og ved at fremme tværfaglige forskningssamarbejder. SDU vil etablere SDU Climate Cluster som en national tværvidenskabelig klynge, der understøtter samfundets bæredygtige omstilling.

**Institutionens vurdering af det strategiske mål**

SDU Climate Cluster (SCC) og de tilknyttede elitecentre har samlet set indenfor sine første 3,5 års levetid hjemtaget og ledet projekter for godt 500 mio. kr. SCC's projekter vil fortsætte i dette spor i 2026 mod en større gearing med ekstern finansiering. SCC's ståsted i dag viser tydeligt, at en strategisk satsning i tværvidenskabelig klimaforskning er en disciplin, der er kommet for at blive, og et område, som flere fonde går aktivt ind i.

I løbet af kontraktperioden har forskningsbaseret innovation og iværksætteri udviklet sig til en prioriteret opgave for universiteterne og en vellykket måde at generere og omsætte dybe kernefagligheder til løsninger, som kommer samfundet til gavn. SDU er på forkant med denne dagsorden og har iværksat strategiske initiativer med samarbejdspartnere om udviklingen af nye kraftcentre for innovation på tværs af videnskaber og fagligheder.

MedTech Odense blev etableret i oktober 2024 i et stærkt og forpligtende partnerskab mellem SDU, Region Syddanmark, Odense Universitetshospital (OUH) og regionens øvrige sygehuse samt Odense Kommune. I 2025 øremærkede MedTech Odense 20 mio. kr. til at fremme tværfaglige forsknings- og innovationsprojekter med potentiale til at skabe fremtidens sundhedsteknologier, der gør en forskel for patientbehandlinger bredt i sundhedsvæsenet. Pionerprojektet DANARC blev i foråret 2025 den første modtager af en millionbevilling (14 mio. kr.) fra MedTech Odense. Det visionære DANARC vil udvikle en robot, der kan scanne og diagnosticere hjertekarsygdomme. I december blev yderligere knapt 6 mio. kr. fordelt til 20 projekter. MedTech Odense afsætter yderligere 20 mio. kr. i 2026 til forsknings- og innovationsprojekter.

På den baggrund vurderer SDU, at målet er opfyldt.

**Væsentlige understøttende aktiviteter***SDU Climate Cluster (SCC)*

SCC opbygger lokale, nationale og internationale netværk og skaber muligheder for SDU ved aktivt at række ud til fonde og andre finansieringsmuligheder for at støtte tværfaglige forskningsideer og synliggøre SDU's position indenfor den tværvidenskabelige forskningstilgang. Gennem 2025 har SCC indsendt klimatværfaglige ansøgninger til eksterne fonde og EU herunder Horizon og InterReg.

SCC styrker SDU's excellence med forskning på højeste internationale niveau gennem tværvidenskabeligt samarbejde for i samspil med samfundet at levere løsninger på vores fælles klimaudfordringer. SCC samarbejder med ca. halvdelen af landets kommuner og har en samarbejdsaftale med de ti fynske kommuner, der styrker SDU's og civilsamfundets fælles indsatser inden for klimatilpasning og -afbødning.

SCC-sekretariatet har gennem 2025 arbejdet på at hjemtage statslige midler til etableringen af et Nationalt Center For Klimahandling og har afholdt møder med partiledere, MF'er, styrelser, ministre og andre aktører. Dette arbejde fortsætter i 2026.

#### *Tværvideenskabeligt forsknings- og innovationssamarbejde*

På Campus Esbjerg har Forskningsenheden for Sundhedsfremme skabt excellent forskning og sundhedsinnovation via tværfaglige og tværsektorielle partnerskaber og fælles projektudvikling både lokalt, nationalt og internationalt: Lokalt gennem udvikling af intern samarbejdsstruktur mellem Institut for Psykologi og Center for Landsdistriktsforskning på SDU Esbjerg, samarbejde med Esbjerg Sygehus om etablering og hjemtag af midler til Center for Klinisk Excellence HELIOS samt nye forskningsprojekter med Varde Kommune, Esbjerg Sygehus og Esbjerg Kommune; nationalt gennem nye projekter på tværs af regioner; og internationalt gennem flere samarbejder med nordiske, europæiske og øvrige internationale partnere (f.eks. i regi af Danida).

SDU indgår i Sønderborg Energy & Tech Startups (STEAR). Initiativet er stiftet af Bitten & Mads Clausens Fond og LINAK sammen med Sønderborg Kommune og SDU. STEAR tilbyder professionel assistance til innovative startups med at modne sig fra idé til kommerciel virksomhed. STEAR vil bringe virksomheder og investorer sammen med iværksættere og derigennem også hjælpe med at tiltrække finansiering til nye startups. Bæredygtighed er centralt for STEAR, der vil fokusere på startups med ideer til hardware- og softwareteknologi indenfor produktion, effektivisering og lagring af energi. Flere fagligheder kan derfor bringes i spil. SDU's rolle er at understøtte innovation og iværksættmiljø i Sønderborg med forskningsbaseret viden til gavn for erhvervsliv, forskere og studerende, der kan udvikle ideer, som på sigt kan få betydning for udviklingen af dansk energiteknologi og omstilling til bæredygtig energi.

#### *Evaluering af kernefaglighedens betingelser på SDU*

I november 2024 afholdt Universitetsrådet en workshop om kernefaglighedernes betingelser efter input fra fakulteternes akademiske råd. Drøftelserne fra workshoppen blev samlet i et idékatalog for fastholdelse og styrkelse af kernefagligheder. I 2025 så Universitetsrådet ikke et behov for at igangsætte yderligere indsatser vedr. kernefagligheder. Rektoratet har taget Universitetsrådets input til efterretning.

#### **Planlagte aktiviteter**

##### *MedTech Odense Innovation House*

MedTech Odense-partnerne samarbejder om at realisere MedTech Odense Innovation House som et internationalt kraftcenter fysisk placeret midt mellem SDU og OUH. I MedTech Innovation House skal forskning, klinisk praksis og virksomheder mødes om at udvikle nye sundhedsteknologier og løsninger, som gør en forskel for patienter og sundhedsvæsenet ikke alene i Danmark, men også internationalt.

MedTech Innovation House handler i høj grad også om at skabe vækstmuligheder for virksomheder på alle niveauer, fra små spinoffs fra egne miljøer til store, etablerede aktører, der kan føre til nye eksporteventyr. Med den unikke og direkte adgang til både forskning og klinik vil MedTech Innovation House danne rammen om et dynamisk og innovativt miljø for erhvervsliv og økosystem, som ikke findes andre steder i Danmark og kun få andre steder i verden.

#### *Tværvideenskabeligt forsknings- og innovationssamarbejde*

På SDU Esbjerg er Institut for Psykologi ved at afsøge nye uddannelses- og forsknings-samarbejder i Sydvestdanmark. I forhold til SDU Vejle er samarbejdet mellem SDU og LEGO Koncernen helt centralt. I SDU Vejle fungerer de såkaldte LEGO® Chairs som centerledere, og titlen refererer til det konkrete samarbejde og den tætte udveksling mellem LEGO Koncernen for både undervisningen og forskningen på centrene.

**Ændringer**

Ikke relevant.

**Dokumentation for udvikling i de fastsatte indikatorer**

|   | Baseline      | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|---|---------------|--------|--------|--------|--------|
| <b>2A. Øget tværvideenskabeligt samarbejde i form af peer reviewed journal articles</b> | (2020)        | (2021) | (2022) | (2023) | (2024) |
| <b>2A1. Antal tværfakultære sam- publikationer på fakultetsniveau</b>                   | 113 (120)     | 143    | 122    | 153    | 244    |
| <b>2A2. Andel tværfakultære sam- publikationer på fakultetsniveau</b>                   | 2,6% (2,8%)   | 3,0%   | 2,6%   | 3,4%   | 5,2%   |
| <b>2A3. Antal tværfakultære sam- publikationer på afdelingsniveau</b>                   | 728 (758)     | 821    | 769    | 769    | 873    |
| <b>2A4. Andel tværfakultære sam- publikationer på afdelingsniveau</b>                   | 17,0% (17,6%) | 17,7%  | 16,4%  | 17,0%  | 18,5%  |
| <b>Samlet antal tværvideenskabelige artikler</b>  | 4.271 (4.307) | 4.744  | 4.689  | 4.531  | 4.730  |
| <b>2B. Øget tværvideenskabeligt samarbejde i form af udgivelse af bogkapitler</b>       | (2020)        | (2021) | (2022) | (2023) | (2024) |
| <b>2B1. Antal tværfakultære sam- publikationer på fakultetsniveau</b>                   | 17 (18)       | 18     | 4      | 17     | 39     |
| <b>2B2. Andel tværfakultære sam- publikationer på fakultetsniveau</b>                   | 3,8% (3,8%)   | 4,7%   | 1,2%   | 4,8%   | 9,0%   |
| <b>2B3. Antal tværfakultære sam- publikationer på afdelingsniveau</b>                   | 30 (48)       | 42     | 25     | 25     | 32     |
| <b>2B4. Andel tværfakultære sam- publikationer på afdelingsniveau</b>                   | 6,6% (10,3%)  | 10,9%  | 7,5%   | 7,0%   | 7,4%   |
| <b>Samlet antal kapitler</b>  | 453 (468)     | 384    | 335    | 356    | 431    |
| <b>2C. Etablere og styrke SDU's Climate Cluster (SCC)</b>                               | (2021)        | (2022) | (2023) | (2024) | (2025) |
| <b>2C1. Antal publikationer i regi af SCC</b>   | 0             | 0      | 7      | 63     | 58     |

Note: Tallene for indikatorerne under 2A og 2B hentes hos Scival. En genberegning af tidligere års data førte i 2023 til justerede tal for både baseline og 2022. Det skyldes sandsynligvis en metodemæssig ændring i de originale data fra Scival. Tallene i baseline er fastlagte i den strategiske rammekontrakt, og de ændrede tal som følge af en genberegning er angivet i parenteserne.

Udviklingen i antallet og andelen af tværvideenskabelige publikationer (2A-2B) har været ujævn i kontraktperioden. Den seneste opgørelse viser dog nogle af periodens flotteste resultater. I løbet af den nuværende kontraktperiode har SDU fundet, at særligt 2B (bogkapitler) er en forældet indikator, som ikke giver relevant indsigt i SDU's samlede udvikling.

SDU Climate Cluster er etableret og udviklet i kontraktperioden og har de seneste år fået en solid forskningsproduktion i gang (2C1).

**Strategisk mål 3****SDU udbyder forskningsbaseret uddannelse af høj kvalitet med relevans for samfundet**

SDU vil tilbyde forskningsbaseret uddannelse i høj kvalitet med et højt læringsudbytte, øge studieintensiteten og uddanne dimittender med relevante kompetencer, som efterspørges af aftagere.

**Institutionens vurdering af det strategiske mål**

I 2023 godkendte SDU's bestyrelse en ny strategi med hovedgrebet: Talentfulde mennesker i fremragende miljøer skaber høj kvalitet og værdi. Høj kvalitet er et omdrejningspunkt i SDU's strategi, og i forhold til studenterpopulationen arbejder SDU med et kvalitetsløft for netop at uddanne dimittender med relevante kompetencer, som efterspørges af aftagere.

Sommeroptaget 2025 var det første med SDU's nye kvote 1-karakterkrav på 7 for langt de fleste bacheloruddannelser. Antallet af optagne med karaktergennemsnit på 7 eller derover steg med 7% i forhold til 2024. På tværs af SDU blev der i 2025 optaget 11% færre studerende via kvote 1 i forhold til 2024. Karakterkravet er indført for at tiltrække ansøgere med et godt karaktergennemsnit, fordi sandsynligheden for, at de gennemfører en universitetsuddannelse med højt læringsudbytte, er større. SDU's højere krav til ansøgerne vil naturligt snævre feltet af optagne studerende ind og mindske den samlede studenterpopulation.

Det er væsentligt for SDU, at studieintensiteten skal være tilfredsstillende, og universitetet har i kontraktperioden arbejdet med indsatser for at fremme studieintensiteten. Der er ikke fundet et afbalanceret samlet niveau på tværs af SDU, idet de "våde" fakulteter arbejder med at moderere en uhensigtsmæssig høj studieintensitet, mens de "tørre" arbejder med at fremme den med forpligtende samarbejdsformer og fremmødekultur.

En markant milepæl, der understreger SDU's arbejde med høj kvalitet gennem kontraktperioden, er den prestigefyldte AACSB-akkreditering, som SDU Business School opnåede i 2025. Dermed er SDU Business School officielt blandt de 6% af verdens business schools med dette kvalitetsstempel. AACSB er det største netværk for business-uddannelser i verden, der forbinder studerende, undervisere og erhvervsliv. For at opnå AACSB-akkreditering har SDU gennemgået en grundig og omfattende evalueringsproces udført af internationale fagfæller. AACSB fremhæver bl.a. i sin feedback SDU's evne til at kombinere høj kvalitet og internationalt udsyn med stærk regional forankring. Universitetet bliver rost for at kunne levere businessuddannelser på højt niveau – på tværs af campusbyer og med respekt for de lokale studiemiljøers særpræg.

På den baggrund vurderer SDU, at målet er opfyldt.

**Væsentlige understøttende aktiviteter***Studieintensitet*

SDU har en generel opmærksomhed på, at brede indsatser tidligt i kontraktperioden endnu ikke har ledt til den ønskede effekt på studieintensitet. Indikatorens selvrapporterede karakter og den varierende svarprocent på tværs af uddannelser udfordrer i den sammenhæng muligheden for at drage konklusioner om hvilke faktorer, der forklarer spredningen i studieaktivitet, og dermed hvilke handlinger, der er relevante. Samtidigt er SDU opmærksom på nogle modsatrettede hensyn, idet universitetet tilskynder studerende til at søge relevante studiejobs, som udvikler deres kompetencer og leder til hurtigere be-

skæftigelse, samtidigt med at studiejobs kan være begrænsende for den enkeltes tidsforbrug på uddannelsen.

Det Samfundsvidenskabelige Fakultet og Det Humanistiske Fakultet arbejder med brugen af instruktorer i øvelsestimer, så øvelsestimerne i højere grad integreres med den øvrige undervisning for at øge de studerendes deltagelse.

Det Humanistiske Fakultet arbejder fortsat med at styrke en tilstedeværelseskultur, der bl.a. indebærer, at undervisningen suppleres med øvelsestimer med forpligtende gruppearbejde samt projektføreløb, hvor undervisere mere løbende forholder sig til studerendes læring gennem formativ evaluering.

Det Samfundsvidenskabelige Fakultet følger op på erfaringer med fremmødepligt på kandidatuddannelsen i journalistik og overvejer, om og i hvilke sammenhænge fremmødepligt kan være befordrende for studieintensiteten og det faglige miljø omkring uddannelserne generelt. For at understøtte fremmødekultur anvender Det Humanistiske Fakultet tilsvarende fremmødepligt i et vist omfang.

### *Beskæftigelsesfremme*

Gennem kontraktperioden har SDU udarbejdet handlingsplaner for at fremme dimittenders beskæftigelse. I det regi har SDU udviklet og implementeret et ydelseskatalog for at sikre og lette samarbejde mellem universitet, undervisere og studerende på den ene side og virksomheder og offentlige organisationer på den anden. Ydelseskataloget er koblet til SDU's strategi med fokus på at uddanne dimittender, der med deres faglighed skaber værdi i samfundet. Der er tale om målrettede indsatser, som udvikles og drives, så de understøtter fakulteternes respektive ønsker i alle campusbyer:

- Sparring på praksisorienteret uddannelsesudvikling. Fakulteterne tilbydes sparring om, hvordan relevansforståelse, samarbejde med eksterne organisationer samt employabilitets- og praksisaktiviteter kan indarbejdes studienært.
- Undervisning i Career Management Skills. Der udbydes kurser til studerende om relevansforståelse og employabilitet gennem praksisorienteret undervisning i emner som karriereforsståelse, kompetenceafklaring, netværk og jobsøgning. På nogle uddannelser er det et selvstændigt valgfag med inkorporeret mentorforløb, på andre er det knyttet op på projektorienterede forløb eller andre kurser.
- Kompetenceudvikling for undervisere. Tilbuddene hjælper undervisere med at koble deres undervisning til forskellige former for praksis. Når studerende anvender deres faglighed i praksis, forbedres deres trivsel (motivation, mening og selvtillid) og employabilitet (forståelse af relevans og omverden).
- Samarbejde om praksisinddragelse i undervisningen. Her er tilbud om hjælp til undervisere til at samarbejde med virksomheder og andre eksterne organisationer omkring undervisning. Det kan f.eks. være i form af oplæg, gæsteforelæsnings, workshops, besøg hos virksomheder eller caseforløb.
- Fokus på projektsamarbejder. Uddannelserne kan få sparring til indarbejdelse af projektorienterede forløb/virksomhedsprojekter og specialesamarbejde med en ekstern organisation. Projektsamarbejder er en oplagt mulighed for de studerende for at sætte deres faglighed i spil i praksis, oparbejde relevant netværk og øge deres relevansforståelse.
- SDU's jobbank og studiejobkampagner. I SDU's jobbank har de studerende gode chancer for at finde et godt match med arbejdsgivere, der søger praktikanter, studentermedhjælpere og nyuddannede.

SDU's centrale karriererådgivning og SDU Startup Station er til stede på alle campusser med studerende og henvender sig til alle danske og internationale studerende.

#### *Kvalitetssystem*

I 2025 trådte SDU's reviderede kvalitetssystem i kraft. Samtidig med at SDU arbejder med at tiltrække og fastholde talentfulde studerende, arbejder universitetet også med at løfte kvaliteten i uddannelserne og har for 2025-2027 formuleret tværgående målsætninger for uddannelseskvalitet indenfor tre områder: studiemiljø og trivsel, udviklingen af digitale kompetencer i uddannelser og transformationen af SDU's uddannelseslandskab i regi af kandidatreformen. Ønsket er at samle og samtænke et tværgående udviklingsfokus. Der er sat et målhierarki for hver målsætning, som angiver mulige mål og indsatser, og som kan fungere som inspiration og afsæt for fakulteternes prioritering af indsatser.

#### **Planlagte aktiviteter**

##### *Kvalitetsløft af studenterpopulationen og uddannelserne*

Med SDU's strategiske prioritering af kvalitet fremfor kvantitet vil der i de kommende år ske en bevidst reduktion i optaget af studerende. Fra 2027 vil karakterkrav 7 på kvote 1 omfatte alle SDU's bacheloruddannelser. For unitestene på kvote 2 vil SDU desuden løfte scoren betragteligt. Uddannelsernes kapacitet vil blive justeret, så pladserne bliver færre og reserveret til de mest studieegnede, der uddannes direkte til arbejdsmarkedet.

Derudover implementerer SDU fra 2026 en indsats, hvor der udpeges en række signaturuddannelser. Indsatsen skal understøtte, at der optages markant færre, men meget kvalificerede studerende på en uddannelse mod, at der tilføres ekstra midler til at højne kvaliteten af undervisnings- og læringsaktiviteter f.eks. ved at tilbyde flere konfrontationstimer, mere feedback og tættere dialog mellem studerende og undervisere. De ekstra ressourcer til signaturuddannelser skal øremærkes faglige aktiviteter med aktiv involvering af studerende og undervisere. Midlerne til signaturuddannelserne fordeles ligeligt mellem fakulteterne fra og med 2026.

Det samlede kvalitetsløft skal tiltrække de mest motiverede og kvalificerede studerende og i konkurrencen om talent positionere SDU som et universitet, der prioriterer kvalitet i uddannelse, læring og talentudvikling.

At SDU's hidtidige tyngde på uddannelse i disse år rykkes til forskning får betydning for ratioen mellem videnskabelige medarbejdere og studerende, idet der bliver relativt flere videnskabelige medarbejdere pr. studerende. Det vil styrke forskningen, som igen vil styrke kvaliteten i SDU's udbud af forskningsbaserede uddannelser.

#### **Ændringer**

Ikke relevant.

#### **Dokumentation for udvikling i de fastsatte indikatorer**

|   | Baseline | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|---|----------|--------|--------|--------|--------|
| <b>3A. Styrke de studerendes vurdering af studieintensitet på relevante uddannelser</b>                             | (2021)   |        | (2023) |        | (2025) |
| <b>3A1. Studerendes angivelse af timer til undervisning, selvstudium og praktik (median)</b>                        | 36       | -      | 35     | -      | 34     |
| <b>3A2. Studerendes angivelse af timer til forberedelse/selvstudium (median)</b>                                    | 18       | -      | 18     | -      | 18     |
| <b>3A3. Studerendes angivelse af timer til praktik/projekt (median)</b>   | 14 (28)  | -      | 24     | -      | 24     |
| <b>3A4. Studerendes angivelse af timer til undervisning (median)</b>  | 15       | -      | 15     | -      | 14     |
| <b>3B. Reduktion af SDU's dimittendledighed</b>   | (2020)   | (2021) | (2022) | (2023) | (2024) |
| <b>3B1. Dimittendledighed i 4.-7. kvartal efter endt uddannelse, samlet for kandidater og professionsbachelorer</b> | 14,6%    | 10,8%  | 7,0%   | 7,6%   | 7,2%   |
| <b>3B2. Dimittendledighed i 4.-7. kvartal efter endt uddannelse, kandidater</b>                                     | 15,3%    | 11,4%  | 7,5%   | 8,1%   | 7,5%   |
| <b>3B3. Dimittendledighed i 4.-7. kvartal efter endt uddannelse, professionsbachelorer</b>                          | 7,9%     | 5,4%   | 3,3%   | 3,3%   | 5,1%   |

Note til 3A: Danmarks Studieundersøgelse foretages hvert andet år.

I 2023 er beregningen af indikatorerne i 3A foretaget ud fra en anden metode end i 2021. Konsekvensen er mest markant ved en genberegning af baseline for 3A3, som med den nye metode vil medføre et markant andet resultat end de 14 timer, som indikatoren er fastlagt på i den strategiske rammekontrakt. Hvis metoden anvendt i 2023 anvendes på baseline, skal timerne til praktik/projekt justeres fra 14 til 28 timer (som angivet i parentes). Tallene i baseline er imidlertid fastlagt i den strategiske rammekontrakt.

I Danmarks Studieundersøgelse er de studerendes vurdering af timer til undervisning, selvstudie og praktik over kontraktperioden faldet fra 36 til 34 timer (3A1), mens timerne til forberedelse (3A2) er uændret. I 2023 blev SDU opmærksom på en ny opgørelsesmetode, som ville medføre et markant højere timetal til praktik/projekt i baseline (3A3). Anvendes den tidligere metode, har dette timetal udviklet sig fra 14 til 24 over kontraktperioden, hvilket er et markant resultat, der også kan begrunde, hvorfor de studerendes anvendte timer på studierne er faldet. Anvendes den nye metode, er timetallet til praktik/projekt derimod faldet fra 28 til 24 over perioden, og de studerende bruger dermed samlet set mindre tid på både studie og praktik/projekt.

Universitetets indsats i kontraktperioden for at øge studieintensiteten har samlet set ikke haft den ønskede effekt. SDU har øje for dette og arbejder videre med muligheder for at øge studieintensiteten.

I løbet af kontraktperioden har dimittendledigheden (3B) bevæget sig i en positiv retning og er relativt lav. SDU's kommende fokus på udvikling af erhvervs kandidatuddannelser og efter- og videreuddannelse i samarbejde med private og offentlige arbejdspladser vil kunne understøtte udviklingen af SDU's uddannelsesudbud, som medvirker til lav dimittendledighed.

**Strategisk mål 4****SDU tilbyder regionale uddannelser, gode studiemiljøer og livslang læring**

SDU vil bidrage til en bedre fordeling af studiepladser i Danmark ved at styrke universitetets regionale uddannelsesudbud. SDU vil sikre det gode studiemiljø i alle campusbyer for at tiltrække og fastholde studerende. SDU vil udnytte de gode erfaringer fra projekt "Fremtidens uddannelser" til at styrke universitetets udbud af livslang læring.

**Institutionens vurdering af det strategiske mål**

Kandidatreformen er politisk indført undervejs i kontraktperioden og ændrer de danske universitetsuddannelser radikalt. I implementeringen af kandidatreformen sætter SDU's strategi retningen for udviklingen af det nye kandidatlandskab på tre centrale områder, der (1) styrker SDU's rolle som forskningsbaseret videnspartner i samfundet, (2) tiltrækker talentfulde studerende, og (3) anvender kandidatreformen som løftestang for nye muligheder for efter- og videreuddannelse.

SDU har fortsat fokus på etablering af de rette forudsætninger for at lykkes med etablering af nye uddannelsesudbud i regi af kandidatreformen, hvoraf nogle vil være indenfor livslang læring henvendt til mennesker i beskæftigelse. For nuværende arbejder SDU primært med 75 ECTS- og 120 ECTS-uddannelser, mens universitetets implementering af 45 ECTS-formatet afventer det nærmere regelgrundlag.

SDU har fokus på at styrke en allerede positiv udvikling i trivslen gennem udvikling af uddannelsernes læringsaktiviteter og en øget aktivering af de studerende i tråd med SDU's bærende universitetspædagogiske principper. SDU har fortsat et særligt fokus på studiemiljøet på SDU Kolding, hvor initiativer fra 2023 og 2024 videreføres på campusniveau, og på SDU Slagelse, hvor campuslukningen sætter de studerende i en helt særlig situation.

Oprettelsen af flere studiepladser udenfor SDU Odense kræver en fortsat opbygning af universitetets kapaciteter med hensyn til fysiske faciliteter, studiemiljøer og forskningsmiljøer. SDU samarbejder med kommunerne om studiebymiljø og med det lokale erhvervsliv om tilknytningen af studerende og dimittender til arbejdsmarkedet i regionen, så de har lyst til at bosætte sig i området. Dette gælder ikke mindst i Vejle, hvor SDU har tætte samarbejder med Vejle Kommune og LEGO Koncernen. I Trekantområdet er et stærkt ønske om et styrket samarbejde med universiteterne, der skal understøtte den førerposition, som områdets virksomheder har på det globale marked inden for fødevarer, grøn energi, produktion, logistik og IT.

På den baggrund vurderer SDU, at målet er opfyldt.

**Væsentlige understøttende aktiviteter***Livslang læring*

SDUx-eksperimentet lukkede i maj 2024, og erfaringerne videreføres til arbejdet med livslang læring, erhvervskandidater og andre nye formater. SDU har gennemført en foranalyse for at udarbejde en strategi for livslang læring. Næste skridt er at arbejde med justeringer af den fællesadministrative understøttelse af området for bedst muligt at bidrage til de aktiviteter og strategiske satsninger, som er defineret på fakultetsniveau.

SDU's fortsatte arbejde med udvikling af læringstilbud til mennesker i beskæftigelse vil have særligt fokus på at afsøge og bruge de nye muligheder, som kandidatreformen åbner i form af erhvervskandidatuddannelser (75-120 ECTS) og tillægsmoduler til studerende med kort kandidatuddannelse (45 ECTS). SDU er opmærksom på, at en succesfuld brug af reformens positive muligheder vil kræve øget tværfakultær koordinering og understøttelse, f.eks. i håndteringen af eksterne partnerskaber. Den videre koordinering heraf sker i regi af projektet for implementering af kandidatreformen.

### *Kandidatreformen*

Arbejdet med at implementere kandidatreformen er samlet i et fælles SDU-program med ti tværgående spor. Fakulteterne driver udviklingen af de nye uddannelser, mens administrationen understøtter med rammer, koordinering og administrative løsninger. Den fælles organisering skal understøtte, at SDU udvikler et samlet og sammenhængende kandidatlandskab med en tydelig profil frem mod 2032, hvor de sidste uddannelser er klar. SDU's strategi sætter retningen for udviklingen af det nye kandidatlandskab på tre centrale områder:

- For og med samfundet: SDU styrker sin rolle som videnspartner for regionen og for samfundet bredt. De nye uddannelser skal bidrage til et tættere samspil med arbejdsmarkedet og give virksomheder og offentlige organisationer lettere adgang til forskningsbaseret viden.
- Talentfulde studerende: SDU får et mere varieret kandidatlandskab, der tiltrækker et bredere felt af studerende – fra dem, der søger faglig fordybelse, til dem, der ønsker en kortere og mere målrettet vej – eller dem, der vil kombinere arbejde og studier.
- Livslang læring: Reformen bliver en løftestang for nye muligheder for efter- og videreuddannelse, så SDU kan tilbyde forskningsbaserede kompetencer til mennesker i beskæftigelse gennem hele arbejdslivet.

Fra september 2026 vil SDU udbyde de første nye uddannelser, bl.a. en etårig cand.merc. og en erhvervskandidatuddannelse i Software Engineering. Frem mod 2028 skal SDU udvikle flere end 40 nye uddannelser på tværs af fakulteterne, herunder både etårige kandidatuddannelser og nye typer af erhvervskandidatuddannelser. Derudover skal der etableres rammer for kandidatillægsbeviser på 45 ECTS.

### *Studiemiljø*

I 2024 foretog SDU sin egen studiemiljøundersøgelse. Gennem årene 2021, 2023 og 2024 viser SDU's studiemiljøundersøgelse (med forbehold for manglende repræsentativitet pga. lave svarprocenter) en støt udvikling i, at de studerende vurderer det generelle studiemiljø og trivsel positivt. I 2021 vurderedes det generelle studiemiljø med en positiv andel på 30%, hvilket steg til 50% i 2024. Den positive andel af studerende, der vurderer, at de trives med at studere på SDU, steg fra 68% i 2021 til 82% i 2024. Samtidig faldt andelen af studerende, der føler sig ensomme fra 23% i 2021 til 15% i 2024.

Studiemiljø er et særligt fokusområde i forhold til uddannelseskvalitet. SDU har fokus på at styrke en allerede positiv udvikling i trivslen gennem udvikling af uddannelsernes læringsaktiviteter og en øget aktivering af de studerende i tråd med SDU's bærende universitetspædagogiske principper. Særligt Det Naturvidenskabelige Fakultet har allerede gjort positive erfaringer med at lade fakultetets trivselsfremmende tiltag tage afsæt i udvikling af undervisningsaktiviteterne. Et øget fokus på de uddannelsesnære forudsætninger for trivsel supplerer andre indsatser vedrørende forhold uden for undervisningen som midler til studenterrettede aktiviteter og understøttelse af valgdeltagelse til universitetets råd, nævnt og udvalg.

SDU Esbjerg havde i 2025 stor fremgang i optaget med 96 flere optagne end i 2024 – en stigning på 34%. Det skyldes bl.a. oprettelsen af psykologiuddannelsen, som har tiltrukket en del nye studerende. De flere nye studerende tilfører campus mere liv og giver grobund for et større, aktivt studiemiljø. SDU Sønderborg havde også en mindre stigning på 4%, mens optaget på SDU Kolding var på niveau med 2024. SDU Kolding fastholder hermed et flot niveau, for i 2024 optog SDU 20% flere studerende i Kolding end året før.

På SDU Kolding arbejdes der videre med de tværgående initiativer på campusniveau fra 2023 og 2024, og der igangsættes på nuværende tidspunkt ikke yderligere initiativer. Samtidig er der et fortsat fokus på at videreføre den positive udvikling i optaget, som SDU Kolding efter flere års vigende søgning oplevede i 2024 med udbuddet af Data Science. I den sammenhæng er der en særlig opmærksomhed på at understøtte et miljø for internationale studerende.

Gennem kontraktperioden er SDU's erfaring generelt, at det er vanskeligt at tiltrække danske studerende til mindre studiebyer. I Esbjerg har SDU placeret nogle af de mest attraktive uddannelser som medicin, psykologi og jura og tiltrukket studerende derved. En mulighed er på samme vis at placere flere attraktive uddannelser i Kolding. Det forudsætter den nødvendige finansiering. Et andet potentiale for at fastholde udviklingen af SDU's sydjyske campusbyer, er, hvis der kan åbnes for muligheden for at tiltrække flere studerende fra EU. Det gode eksempel er SDU Sønderborg, hvor der er opbygget et internationalt miljø med forskere og studerende fra mere end 50 lande, et tæt samarbejde med lokale virksomheder og et grænseregionalt forskningsmiljø.

## **Planlagte aktiviteter**

### *SDU Slagelse*

SDU afvikler uddannelsesaktiviteterne i Slagelse frem mod sommeren 2027. Det Humanistiske Fakultet og Det Samfundsvidenskabelige Fakultet, som er til stede på SDU Slagelse, inviterer de studerende til særlige informations- og vejledningsaktiviteter intensiveret hen over studieåret, ligesom der er knyttet en trivselsvejledning særligt til Slagelse. Der er desuden opmærksomhed på studerende, der er blevet forsinkede i studiet, og som har særligt behov for vejledning om færdiggørelse af studiet.

### *Nyt udbud af tandlæge- og tandplejeruddannelser*

Med oprettelsen af tandlæge- og tandplejeruddannelserne i Odense bidrager SDU endnu stærkere til at opfylde konkrete behov både i Region Syddanmark og resten af landet. Tandlæge- og tandplejeruddannelserne realiseres i kraft af den politiske beslutning, der blev truffet på Christiansborg i juni 2025. SDU er stolt af at bidrage til løsninger, der investerer i lighed og kvalitet i sundhedsvæsenet. SDU er netop sat i verden for at adressere nogle af samfundets største udfordringer, og med oprettelsen af tandlæge- og tandplejeruddannelserne gør universitetet en reel forskel i at styrke sundhedsvæsenet med højt kvalificerede fagprofessionelle. SDU forventer at kunne optage de første studerende i sommeren 2027 – med 40 pladser årligt på tandlægeuddannelsen og 50 pladser på tandplejeruddannelsen.

### *Kodeks for brug af AI*

AI gjorde sit indtog i løbet af kontraktperioden. SDU's AI-kodeks fastsætter rammerne for ansvarlig, etisk og strategisk brug af kunstig intelligens på universitetet i forskning, undervisning og administration. SDU evaluerer kodekset årligt og opdaterer det i takt med teknologiske, juridiske og organisatoriske ændringer. Input fra ansatte og studerende vil gennem SDU's kommende AI-governancestruktur bidrage til at sikre en løbende opdateret ramme for anvendelsen af AI på SDU.

**Ændringer**

Ikke relevant.

**Dokumentation for udvikling i de fastsatte indikatorer**

|   | Baseline | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|---|----------|--------|--------|--------|--------|
| <b>4A. Fastholdelse af de studerendes høje niveau for vurdering af studiemiljø</b>        | (2021)   |        | (2023) |        | (2025) |
| <b>4A1. "Der er et godt socialt miljø", Campus Esbjerg</b>                                | 70%      | -      | 71%    | -      | 73%    |
| <b>4A2. "Der er et godt socialt miljø", Campus Kolding</b>                                | 58%      | -      | 54%    | -      | 62%    |
| <b>4A3. "Der er et godt socialt miljø", Campus Odense</b>                                 | 71%      | -      | 70%    | -      | 73%    |
| <b>4A4. "Der er et godt socialt miljø", Campus Slagelse</b>                               | 54%      | -      | 43%    | -      | 38%    |
| <b>4A5. "Der er et godt socialt miljø", Campus Sønderborg</b>                             | 84%      | -      | 81%    | -      | 82%    |
| <b>4A6. "Der er et godt socialt miljø", SDU samlet</b>                                    | 70%      | -      | 69%    | -      | 73%    |
| <b>4B. Fastholdelse af de studerendes høje niveau for vurdering af undervisningsmiljø</b> | (2021)   |        | (2023) |        | (2025) |
| <b>4B1. "Der er et godt fagligt miljø", Campus Esbjerg</b>                                | 82%      | -      | 84%    | -      | 85%    |
| <b>4B2. "Der er et godt fagligt miljø", Campus Kolding</b>                                | 73%      | -      | 73%    | -      | 82%    |
| <b>4B3. "Der er et godt fagligt miljø", Campus Odense</b>                                 | 82%      | -      | 83%    | -      | 85%    |
| <b>4B4. "Der er et godt fagligt miljø", Campus Slagelse</b>                               | 65%      | -      | 54%    | -      | 50%    |
| <b>4B5. "Der er et godt fagligt miljø", Campus Sønderborg</b>                             | 89%      | -      | 84%    | -      | 85%    |
| <b>4B6. "Der er et godt fagligt miljø", SDU samlet</b>                                    | 81%      | -      | 82%    | -      | 84%    |
| <b>4C. Reducere frafaldet af studerende</b>   | (2020)   | (2021) | (2022) | (2023) | (2024) |
| <b>4C1. Frafaldet på studieår opgjort på bachelorniveau</b>                               | 19%      | 20%    | 19%    | 16%    | 16%    |
| <b>4C2. Frafaldet på studieår opgjort på kandidatniveau</b>                               | 7%       | 7%     | 9%     | 8%     | 8%     |

Note til 4A-4B: Danmarks Studieundersøgelse foretages hvert andet år.

I Danmarks Studieundersøgelse 2025 er det sociale miljø (4A) og det faglige miljø (4B) på SDU's campusser vurderet mere positivt end ved seneste måling i 2023. Dog gælder dette desværre ikke for SDU Slagelse. Lukningen af SDU Slagelse og det kraftigt faldende antal af studerende kan sandsynligvis forklare de markante tilbagegange for vurderingerne af både det sociale og faglige miljø. SDU er opmærksom på sine studerende og medarbejdere i Slagelse og på at tage hånd om deres trivsel i en svær situation.

Anderledes glædeligt forholder det i sig på SDU Kolding, hvor vurderingen af det sociale miljø har udviklet sig meget positivt, selvom niveauet fortsat er SDU's laveste (efter SDU Slagelse). Det viser, at de trivselsindsatser, som SDU har sat i gang i løbet af perioden har haft en positiv effekt. Vurderingen af det faglige miljø har ligeledes udviklet sig i en markant positiv retning og ligger nu på niveau med SDU's andre campusser og kun to procentpoint under det samlede SDU-niveau.

Frafaldet på bachelorniveau er gennem kontraktperioden faldet en smule (4C1), mens det på kandidatniveau har ligget stabilt på 7-9% (4C2). Som det også fremgår af teksten under strategisk mål 3 oven for, arbejder SDU strategisk med at løfte kvaliteten i uddannelserne og med at skærpe adgangskravene til kvote 1 og kvote 2 for bacheloruddannelser, så universitetet tiltrækker de dygtigste studerende. Det bedst mulige match mellem studium og ansøger skal bidrage til at mindske frafaldet.

Den seneste opgørelse for 4C er fra 2024, og en forventet effekt af det skærpede karakterkrav på 7 for de fleste bacheloruddannelser fra 2025 afventer derfor. I frafaldsstatistikken indgår også de studerendes omvalg af uddannelse, hvilket betyder, at en andel af de frafaldne søger ind på andre uddannelser på SDU.

#### **Strategisk mål 5**

##### **SDU styrker innovation til gavn for samfundet**

SDU vil bidrage til vidensbaseret innovation gennem spin-out af forskning og ved at indgå i det nationale klyngeprogram, som fremmer innovationshøjden i virksomheder.

#### **Institutionens vurdering af det strategiske mål**

SDU har gennem kontraktperioden deltaget i to fyrtårns-projekter: Det ene er det sydjyske fyrtårnsprojekt Grøn Energi og Sektorkobling. SDU søgte tidligt i kontraktperioden midler hos Erhvervsstyrelsen til etableringen af Center for Grøn Energi og Sektorkobling, men fik afslag. Siden har SDU været i dialog med Bitten og Mads Clausen Fonden, og det er stadig hensigten at etablere Center for Grøn Energi og Sektorkobling. Det andet fyrtårnsprojekt findes i regi af det nationale klyngeprogram NextGen Robotics, som er et erhvervsfyrtårn for robotter, droner og autonom kystnær skibsfart. NextGen Robotics er udviklet inden for Odense Robotics-klyngen og aktiv i etableringen og udviklingen af SDU Center for Large Structure Production under Mærsk Mc-Kinney Møller Institutet på Det Tekniske Fakultet.

I kontraktperioden er forskningscenteret SDU Center for Large Structure Production (LSP) etableret, hvor SDU udvikler banebrydende robotløsninger i en skala, der aldrig er set før. Ingeniører, forskere og studerende arbejder på at skabe automatiserede robotløsninger til store konstruktioner og med robotteknologier ændre industriens tilgang til produktion i den maritime sektor, bygge- og anlægsbranchen samt energisektoren. LSP har fokus på samarbejde og innovation. I samarbejde med LSP's partnere i Danmark og Europa skaber centeret nye løsninger, der hjælper virksomheder med at blive grønnere og mere effektive, og afhjælper samtidig manglen på kvalificeret arbejdskraft, forbedrer arbejdsforholdene og fremmer effektiviteten, nøjagtigheden og bæredygtigheden af store konstruktioner.

SDU har i kontraktperioden styrket sit samarbejde med virksomheder og organisationer. Det er en prioritet for SDU at bringe virksomhederne ind på campus og medvirke til, at innovation og erhvervsliv, forskning og uddannelse mødes. Foruden samarbejdet med OUH, Region Syddanmark og Odense Kommune om MedTech Odense og etableringen af MedTech Innovation House, som skal huse MedTech Odenses aktiviteter samt virksomheder fra medtech-sektoren, kunne SDU i 2025 også offentliggøre nyheden om det nye Otto Mønsted Startup Station og samarbejdet med Odense Kommune om SDU Science & Innovation Park Odense.

Innovationsprogrammet Spin-outs Denmark, som SDU er projektejer på og har styregruppeformandskabet for, støtter yngre forskere fra de otte danske universiteter i at omsætte deres forskning til løsninger, der gavner samfundet. I kontraktperioden har SDU-forskere etableret flere spin-outs virksomheder, som med innovation og dyb faglighed skaber nye løsninger til samfundet.

På den baggrund vurderer SDU, at målet er opfyldt.

### **Væsentlige understøttende aktiviteter**

#### *Spin-outs Denmark*

Spin-outs Denmark drives og koordineres af SDU i samarbejde med alle danske universiteter. Programmet er finansieret af Villum Fonden med en femårig bevilling (2021-2026) på 75 mio. kr. og med en mission om at støtte yngre forskere i at omsætte deres forskning og ideer til løsninger og produkter. Spin-outs Denmark vandt prisen ASTP Impact Award 2025 og hermed en anerkendelse som en europæisk forskningsorganisation, som har skabt samfundsmæssig gennemslagskraft.

Spin-outs Denmark blev midtvejsevalueret i slutningen af 2024. Midtvejsevalueringen viste, at programmet leverer resultater og nyder opbakning til at fortsætte efter projektperiodens udløb, såfremt der kan tilvejebringes finansiering. I 2025 blev der således indsendt en fortsættelsesansøgning.

#### *Klyngeinvolvering*

SDU deltager aktivt i relevante klyngesamarbejder. Fakulteterne anvender løbende erfaringer fra klyngesamarbejder bl.a. i ambitionerne om at skabe samfundsmæssig værdi og i større tværfaglige satsninger på SDU samt fundingmuligheder.

Center for Grundskoleforskning udspringer af det nationale klyngeprogram og videreføres som et partnerskab mellem Det Humanistiske Fakultet og Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet på SDU og fire professionshøjskoler: UCL, UC Absalon, UC Syd og UC Nordjylland. Alle seks partnere har i perioden 2023-2028 forpligtet sig til en økonomisk basisbevilling på 150.000 kr. samt in-kind-medfinansiering på 500.000 kr. per år.

Centeret har 120 forskere, hvoraf de fleste på ph.d.-niveau, der i forskelligt omfang bidrager til et eller flere af i alt 11 prioriterede fokusområder. En målsætning for fokusområderne er at generere eksterne forskningsudviklingsmidler, og der ansøges derfor blandt de store danske fonde. For nyligt er der både i og på tværs af fokusområder opnået succes med projektsøgninger ved bl.a. Danmarks Frie Forskningsfond. Desuden arbejdes der løbende med 'center-ansøgninger', som inddrager flere professionshøjskoler. Centeret har etableret et stærkt samarbejde med diverse eksterne stakeholders, heriblandt Danmarks Lærerforening.

SDU er sammen med Jysk Fynske Medier og TV2 medstifter af medie-tech-klyngen Media City Odense (MCO), som også er etableret i regi af det nationale klyngeprogram. MCO arbejder for at gøre Odense til et kraftcenter for medier og kreativ teknologi i Danmark. MCO arbejder med at tilknytte talenter og facilitere partnerskaber mellem både etablerede og nye startup medievirksomheder. Som følge af MCO's øgede fokus på AI og MediaTech overgik SDU's lederskab af MCO fra Det Humanistiske Fakultet til Det Naturvidenskabelige Fakultet i 2025.

#### *Center for Large Structure Production*

I 1990'erne samarbejdede SDU og Odense Stålskibsværft om robotsvejseløsninger, hvilket førte til oprettelsen af Mærsk Mc-Kinney Møller Institutet (MMMI) på SDU. Odense er siden blevet et globalt knudepunkt for robotteknologi med SDU Robotics som anfører indenfor forskningsområdet – hvorfra LSP har sit udspring. Til etableringen af LSP har SDU modtaget en generøs donation på 90 mio. kr. fra A.P. Møller Fonden. Denne betydelige støtte samt en EU-medfinansiering på 90 mio. kr. til indkøb af udstyr vil gøre det muligt for SDU at opstille det avancerede udstyr og gantry-system i det nye testcenter.

LSP Test Center åbner i 2026 og fortsætter SDU's arv inden for robotforskning med fokus på automatiseringsløsninger. Den fremtidige LSP-bygning er designet til at være et epicenter for banebrydende teknologi og innovation. Det bliver et sted, hvor eksperter, forskere og virksomheder tester og udvikler løsninger på udfordringerne med store konstruktioner. Fokus vil være på avancerede test- og udviklingsprojekter inden for bygge- og anlægsbranchen, den maritime sektor og energisektoren.

Ved udgangen af 2025 er alle bygninger (hangar, administration og lager) opført, og bygningens installationer er godt undervejs. Bygningen vil blive leveret medio marts, hvorefter enkelte arbejder med facade og landskab vil pågå frem til maj 2026.

#### *LSP Skills*

I LSP Skills arbejder SDU på at skabe videndelingsnetværk, der understøtter interessenter på tværs af de maritime, bygge- og energisektorer. Disse spænder fra brancheomfattende netværk og workshops til skræddersyede kompetencearrangementer for brancheførelere, til uddannelse af undervisere og tiltrækning af unge talenter. Ambitionen for LSP Skills er at styrke og udvide relevante uddannelses tilbud i tæt samarbejde med både uddannelsesinstitutioner og industripartnere. Industripartnere har udtrykt et klart behov for opkvalificering og træning inden for robotisering og digitalisering, og konceptet er blevet varmt modtaget af klynger og foreninger, herunder Energy Cluster Denmark, We Build Denmark, Danske Maritime og Odense Robotics.

### **Planlagte aktiviteter**

#### *Otto Mønsted Startup*

SDU modtog i 2025 en donation fra Otto Mønstedts Fond på 50 mio. kroner til etablering af et nyt kreativt innovationshus på SDU Odense. SDU finansierer de resterende udgifter til byggeri, tillægsarbejder samt inventar og udstyr. Huset vil rumme eventfaciliteter, værkstedsområder og fleksible mødesteder for studerende, startups og virksomheder. Det skal styrke koblingen mellem universitetets uddannelser og arbejdsmarkedet og skabe nye muligheder for innovationssamarbejder.

I innovationshuset vil SDU tilbyde helt unikke muligheder for at skabe synergi mellem et stadigt større og mere udviklet inkubationsmiljø for studerende og fortsætte med at øge antallet af iværksættere fra alle SDU's fakulteter. Det vil give universitetet en unik styrkeposition og understøtte, at SDU også i fremtiden leverer positiv samfundsmæssig impact

i form af forskningsbaseret viden og løsninger, som kommer Odense, Fyn og hele Danmark til gavn.

#### *SDU Science & Innovation Park Odense*

I august præsenterede SDU og Odense Kommune det fælles projekt SDU Science & Innovation Park Odense, der skal styrke samarbejdet mellem universitetets forskningsmiljøer, erhvervslivet og civilsamfundet, og omsætte viden til konkrete løsninger, som skaber værdi for samfundet og regionen. Parken skal være et nyt kraftcenter for viden, teknologi og innovation og skabe en stærk innovationsklynge, hvor forskning, uddannelse og erhvervsliv mødes – et fundament for vækst, udvikling og bæredygtige løsninger til gavn for hele samfundet. SDU Science & Innovation Park Odense markerer et strategisk løft i SDU's indsats for at bringe forskningens potentiale i spil i samfundet og bringe virksomhederne ind på campus.

#### **Ændringer**

Ikke relevant.

#### **Dokumentation for udvikling i de fastsatte indikatorer**

|   | Baseline | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|---|----------|--------|--------|--------|--------|
| <b>5A. Styrke kommercialiseringen af forskning via bl.a. Spin-outs</b>                                | (2021)   | (2022) | (2023) | (2024) | (2025) |
| <b>Denmark</b>  |          |        |        |        |        |
| <b>5A1. Øge antallet af kommercielle aftaler</b>  | 13       | 11     | 13     | 5      | 12     |
| <b>5A2. Øge antallet af Spin-outs</b>   | 3        | 3      | 1      | 7      | 5      |
| <b>5B. SDU's engagement i klynge-samarbejder</b>  | (2021)   | (2022) | (2023) | (2024) | (2025) |
| <b>5B1. Fastholde SDU's engagement i nationale klyngesamarbejder</b>                                  | 4        | 12     | 12     | 12     | 12     |
| <b>5B2. Sikre SDU's deltagelse i etablering og deltagelse i to større regionale fyrtårnsprojekter</b> | 0        | 2      | 2      | 2      | 2      |

Note til 5A2: Fra 2024 er SDU metodik for opgørelse af antallet af spin-outs ændret, så metodikken følger den europæiske brancheorganisations (ASTP) definition.

Under 5A ses samlet en generel udvikling over tid fra baseline til 2025 med periodiske udsving, som er karakteristiske i den meget tidlige fase af forskningsinnovation.

Udviklingen i antallet af kommercielle aftaler (5A1) har været stabil i kontraktperioden, dog med et markant dyk i 2024, som rettede sig i seneste opgørelse. Årsagen til dykket var primært, at der var færre kommercielle partnere, der ville licensere eller købe SDU's IP-rettigheeder.

Antallet af nye spininput-out virksomheder (5A2) slog en flot rekord i 2024. De nye spin-out virksomheder skabt af SDU's forskere hen over perioden omsætter forskning til impact i samfundet og produkter, som investorer og kunder er interesserede i.

SDU har siden 2022 fastholdt sit engagement i 12 nationale klyngesamarbejder (5B1). De to fyrtårnsprojekter, som SDU deltager i (5B2), er det nationale fyrtårn NextGen Robotics inden for klyngen Odense Robotics, under hvilket SDU Center for Large Structure Production er etableret, og det sydjyske fyrtårnsprojekt Grøn Energi og Sektorkobling.

# Statusredegørelse 2025 for SDU om 'Flere og bedre uddannelses- muligheder i hele Danmark'

Statusredegørelsen følger op på institutionens arbejde med at udmønte den politiske aftale af 25. juni 2021 om 'Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark', den politiske tillægsaftale af 22. marts 2022, 2. tillægsaftale af 4. maj 2023, 3. tillægsaftale af 18. juni 2025 samt den af institutionen indmeldte plan for tilpasning og udflytning af uddannelsespladser i storby/ hovedcampus.

---

Statusredegørelsen tager afsæt i SDU's ramme af 22. marts 2022 for udmøntning af politisk aftale om 'Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark'

## Afrapportering og opfølgning

Institutionen afleverer en årlig statusredegørelse for arbejdet med udmøntning af den politiske aftale af 25. juni 2021 om 'Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark', den politiske tillægsaftale af 22. marts 2022, 2. tillægsaftale af 4. maj 2023 og 3. tillægsaftale af 18. juni 2025 samt den af institutionen indmeldte plan for tilpasning og udflytning af uddannelsespladser i storby/ hovedcampus. Statusredegørelsen indsendes årligt samtidig med institutionens årsrapport og afrapportering i forbindelse med den strategiske rammekontrakt. Såfremt det vurderes relevant, kan institutionen genbruge relevante afsnit fra afrapportering af målopfyldelsen for kontraktperioden i henholdsvis årsrapport og statusredegørelse.

Statusredegørelsen skal indeholde en overordnet vurdering af institutionens arbejde med at implementere aftalens overordnede ambitioner frem mod 2030. Statusredegørelsen skal endvidere indeholde en kort beskrivelse af gennemførte indsatser, der synliggør institutionens grundlag for at realisere ambitionen om udflytning og nedskalering frem mod 2030 samt udflytning og etablering af nye uddannelsespladser på de fire store professionsbacheloruddannelser på velfærdsområdet.

I udgangspunktet forventes den samlede afrapportering at udgøre 2-4 sider.

Statusredegørelsen er opdelt i følgende afsnit:

1. 2030-målsætningen om udflytning og nedskalering
2. 60/40-ambitionen på velfærdsområdet
3. Etablering af nye udbud
4. Nye regionale uddannelsesaktiviteter

### 1. 2030-målsætningen om udflytning og nedskalering

Som regionalt forankret universitet arbejder SDU målrettet på at opbygge campusser med stærke uddannelses- og forskningsaktiviteter i Region Syddanmark.

SDU har således også i 2025 haft fokus på at udvikle og styrke uddannelsesporteføljen på vores campusser udenfor Odense i tæt samarbejde med kommuner og det lokale erhvervsliv. I 2025 fik SDU prækvalificeret en samlet pakke på i alt otte uddannelser til SDU's nye internationale IT-campus i Vejle, med fire bacheloruddannelser og fire kandidatuddannelser indenfor Artificial Intelligence, Computer Science, Interactive Technology Engineering samt Software Engineering.

Med fokus på opbygning af nye udbud fremfor udflytning arbejder SDU således offensivt med at efterleve ambitionerne om "Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark". I 2025 var den samlede tilgang til universitetets campusser i Esbjerg, Sønderborg og Kolding 1.803 mod 1.129 i 2022.

#### **På hvilke uddannelser/hovedområder har I igangsat udflytning og/eller nedskalering af uddannelsespladser?**

Der er i 2025, som led i institutionsplanen, ikke igangsat nogen nye udflytninger af uddannelsespladser fra Odense til andre af SDU's campusser siden sidste statusredegørelse i 2024.

Nedenstående oversigt gentager statusredegørelsen fra 2024, idet SDU har været omkring samtlige uddannelser på listen.

| Status                     | Uddannelse  | Campus   | Pladser | Bemærkninger   |
|----------------------------|---|----------|---------|--|
| Godkendt / prækvalificeret | Medicin, KA                                       | Esbjerg  | 30 + 20 | Opstartsår 2022.<br><br>Som en del af "Aftale om sundhedsreform 2024" udvides kandidatuddannelsen med yderligere 20 pladser. |
|                            | Idræt og Sundhed – konkurrence- og eliteidræt, KA | Esbjerg  | 25      | Opstartsår 2025  |
| Ikke aktuelle              | Erhvervsøkonomi (cand.merc.), KA                  | Slagelse | 50      | Udgår som følge af lukningen af SDU Slagelse   |
|                            | Folkesundhedsvidenskab, BA                        | Slagelse | 50      |  |
|                            | IVK Engelsk, KA                                   | Slagelse | 35      |  |
|                            | Klimatilpasning, AO                               | Kolding  | 20      | Udgår som følge af afviklingen af den 1-årige akademiske overbygningsuddannelse  |
|                            | Miljøkemi og forvaltning, AO                      | Kolding  | 20      |  |

|  |                                 |            |    |   |
|--|---------------------------------|------------|----|---|
|  | Data Science, KA                | Kolding    | 70 | Uddannelsen beholdes i Odense, da der er oprettet en ny engelsksproget Data Science kandidat i Kolding.   |
|  | Welfare, KA (Statskundskab)     | Sønderborg | 30 | Uddannelsen udgår, da SDU ved ansøgningsrunde 2024-2 har fået godkendt / prækvalificeret en kandidat i erhvervsøkonomi (cand.merc.) til Sønderborg.       |
|  | Journalistik, KA (cand.public.) | Kolding    | 31 | På baggrund af udviklingen af den samlede portefølje i forbindelse med kandidatreformen og opbygning af SDU Vejle vil Journalistisk ikke blive udflyttet. |

***Er der væsentlige planlagte aktiviteter jf. Institutionens indmeldinger i institutionsplanen, der ikke er gennemført, anføres de ledelsesmæssige overvejelser bag prioriteterne***

- Det blev i november 2023 besluttet, at SDU afvikler sine aktiviteter på Vestsjælland og lukker SDU Slagelse. Der var således sidste optag af nye studerende i 2023. Lukningen betyder, at de planlagte udflytninger af uddannelsespladser fra Odense til Slagelse ikke længere er aktuelle. Ift. den manglende udflytning og opbygning af cand.merc. i Slagelse, opgraderer SDU med en engelsksproget studieretning på cand.merc. i Kolding og har ved ansøgningsrunde 2024-2 fået godkendt / prækvalificeret en kandidat i erhvervsøkonomi (cand.merc.) i Sønderborg.
- Som en del af universitetsreformen skal der ikke længere udbydes 1-årige akademiske overbygningsuddannelser. Udflytningen af SDU's Akademisk overbygningsuddannelse i Klimatilpasning og i Miljøkemi og forvaltning udgår således. SDU planlægger derfor at videreføre Klimatilpasning som en kandidatuddannelse på 75 ECTS – dog med udbud i Odense. Dette er begrundet i et meget begrænset optag, som ikke vurderes at kunne blive bæredygtigt med udbud i Kolding. Miljøkemi og forvaltning er aldrig udbudt i Odense, og vil heller ikke udbydes fra Kolding.
- SDU fik i 2023 prækvalificeret en ny engelsksproget kandidatuddannelse i Data Science i Kolding. Med godkendelsen af denne nye uddannelse har SDU besluttet at beholde den eksisterende dansksprogede kandidatuddannelse i Data Science i Odense.

- SDU fik i 2024 prækvalificeret en kandidat i erhvervsøkonomi (cand.merc.) i Sønderborg. Denne erstatter Welfare (Statskundskab) uddannelsen, da der ved den indledende afdækning af arbejdsmarkedsbehovet fremstod et større behov for cand.merc.-dimittender.
- På baggrund af udviklingen af den samlede portefølje i forbindelse med kandidatreformen og opbygning af SDU Vejle vil Journalistisk ikke blive udflyttet.

SDU vil følge udviklingen af tilpasningsprofilen for tilgang i Odense, i forhold til om det på sigt giver anledning til at kigge på alternative udflytninger som erstatning i lyset af ovenstående punkter.

**Giver status anledning til, at den overordnede profil (tabel 2 i udmøntningsrammen) for udviklingen frem til 2030 skal revideres?**

Med de igangsatte udflytninger og universitetets forventninger til kommende års optag, vurderer SDU, at tilpasningsprofilen fortsat er dækkende.

Tilgangen i Odense var pr. 1. oktober 2025 på 6.239, hvilket fortsat ligger under måltallet for 2030. Fra optag 2026 planlægger SDU desuden en reduktion i kapacitet for optag på udvalgte uddannelser med udbud i Odense.

*Forventet tilpasningsprofil for tilgang i Odense fra 2019 til 2030:*

| År                | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Tilgang</b>    | 6.634 | 6.595 | 6.557 | 6.518 | 6.479 | 6.440 | 6.402 | 6.363 | 6.324 |
| <b>Realiseret</b> | 5.582 | 6.077 | 6.179 | 6.239 |       |       |       |       |       |

*Optag 2025 i Odense specificeret (UFM optagne pr. 1. oktober 2025):*

- Bachelor 2.742
- Kandidat 3.141
- Professionsbachelor 356

**Vejledning:**

*Institutionen beskriver de vigtigste resultater og aktiviteter, der er igangsat i det foregående år og beskriver hvordan institutionen forventer at indfri 2030-målsætningen om udflytning og nedskalering af uddannelsespladser fra storbyerne (Afsnittet forventes at udgøre max ½ side).*

*Beskrivelsen kan komme omkring følgende spørgsmål:*

- På hvilke uddannelser/hovedområder har I igangsat udflytning og/eller nedskalering af uddannelsespladser?
- Er der væsentlige planlagte aktiviteter jf. Institutionens indmeldinger i institutionsplanen, der ikke er gennemført, anføres de ledelsesmæssige overvejelser bag prioriteterne.
- Giver status anledning til, at den overordnede profil (tabel 2 i udmøntningsrammen) for udviklingen frem til 2030 skal revideres? (Skriv "Ikke relevant", hvis institutionen ikke er omfattet af 2030-målsætningen)

**2. 60/40-ambitionen på velfærdsområdet og særlige midler til rekrutteringsindsatser**

Ikke relevant

**Vejledning:**

Med 2. tillægsaftale af 4. maj 2023 besluttede aftalepartierne at justere aftalens initiativ på velfærdsområdet. Hensigten var at give professionshøjskolerne friere rammer til at udbyde de store velfærdsuddannelser de steder, hvor de forventer at kunne tiltrække ansøgere. I følgende afsnit beskriver institutionen de vigtigste resultater og aktiviteter, der er igangsat i det foregående år mht. at understøtte uddannelsesmulighederne samt fremme rekrutteringen til de fire de fire store uddannelser på velfærdsområdet (sygeplejerske-, lærer-, socialrådgiver- og pædagoguddannelsen), (Afsnittet forventes at udgøre max ½ side).

Beskrivelsen kan komme omkring følgende spørgsmål?

- Hvilke initiativer er igangsat mhp. at fremme uddannelsesmulighederne på de fire store velfærdsuddannelser, og hvilke ledelsesmæssige overvejelser ligger bag prioriteterne.
- Hvilke initiativer er igangsat/forventes igangsat mht. de særlige midler til 'målrettede rekrutteringsindsatser', som følger af 2. tillægsaftale af 4. maj 2023? (Skriv "Ikke relevant", hvis institutionen ikke er omfattet af 60/40-ambitionen på velfærdsområdet)

### 3. Etablering af nye udbud

SDU har som led i realiseringen af "Flere og bedre uddannelsesmuligheder i Danmark" etableret en række nye udbud udenfor Odense, såvel uddannelser nævnt i institutionsplanen samt yderligere nye uddannelser. Disse præsenteres i de efterfølgende afsnit.

Flere af disse nye udbud er kandidatuddannelser. SDU oplever i den forbindelse et dilemma mellem de to reformer "Flere og bedre uddannelsesmuligheder i Danmark" og "Reform af universitetsuddannelserne i Danmark", da en række af vores nye kandidatuddannelser ikke er inkluderet i Uddannelses- og Forskningsministeriets beregnede optag 2032. SDU står således i en situation, hvor vi mangler 120-ECTS pladser til nye kandidatuddbud, der oprettes som led i efterlevelsen af regionaliseringen.

***Institutionen beskriver status for etablering af nye udbud uden for storbyerne, herunder udbud, der er nævnt i den politiske aftale.***

SDU har som led i institutionsplanen igangsat opbygning af nye uddannelsespladser i campusbyerne uden for Odense. Status over dette arbejde fremgår af oversigten herunder:

| Status                     | Uddannelse   | Campus  | Pladser | Bemærkninger           |
|----------------------------|--|---------|---------|------------------------|
| Godkendt / prækvalificeret | Jura, BA + KA  | Esbjerg | 50 + 40 | Opstartsår 2023 / 2026 |
|                            | Fire bacheloruddannelser og fire kandidatuddannelser indenfor Artificial Intelligence, | Vejle   | 500     | Opstartsår 2026 / 2028 |

| Status        | Uddannelse   | Campus     | Pladser | Bemærkninger  |
|---------------|--|------------|---------|---|
|               | Computer Science, Interactive Technology Engineering, samt Software Engineering. |            |         |   |
| Ikke aktuelle | Klinisk Psykologi, BA + KA   | Slagelse   | 13 + 13 | Udgår som følge af lukningen af SDU Slagelse  |
|               | Akvatisk naturbeskyttelse og genopretning, AO                                    | Kolding    | 20      | Udgår som følge af afviklingen af den 1-årige akademiske overbygningsuddannelse.  |
|               | Maritim teknologi / maskiningeniør, PBA  | Svendborg  | 25      | Arbejdet med uddannelsen er afbrudt pga. manglende opbakning og efterspørgsel efter uddannelsens dimittender i det lokale erhvervsliv.  |
|               | Psykologi, sundhed og velfærdsteknologi, BA + KA                                 | Sønderborg | 75 + 75 | I ansøgningsrunde 2024-1 fik SDU godkendt en bachelor- og kandidatuddannelse i Psykologi til Esbjerg.<br><br>Disse nye udbud foranlediger, at uddannelsen i Psykologi, sundhed og velfærdsteknologi ikke længere er aktuel. |

I tillæg til institutionsplanen har SDU, som led i ambitionen om yderligere at styrke den regionale tilstedeværelse uden for Odense, igangsat opbygning af en række nye uddannelser, der efterspørges af erhvervslivet i regionen. Overblik over status på dette arbejde fremgår af oversigten herunder:

| Uddannelse                              | Campus     | Opstartsår | Pladser | Status   |
|---|------------|------------|---------|--|
| Folkesundhedsvidenskab, KA              | Slagelse   |            |         | Afslag på prækvalifikation i ansøgningsrunde 2022-2.   |
| Diplomingeniør i Softwareteknologi, PBA | Sønderborg |            |         | Afslag på prækvalifikation i ansøgningsrunde 2022-2. SDU forventer at genansøge i 2026 pba. tildelte engelsksprogede pladser som led i |

| Uddannelse                                  | Campus     | Opstartsår  | Pladser  | Status   |
|---|------------|-------------|----------|--|
|   |            |             |          | reformen af de professions- og erhvervsrettede videregående uddannelser. |
| Civilingeniør i Softwareteknologi, BA og KA | Sønderborg | 2023 / 2024 | 100 / 80 | Godkendt / prækvalificeret i ansøgningsrunde 2022-2.                     |
| Fysik og Teknologi, KA                      | Sønderborg | 2024        | 20       | Godkendt / prækvalificeret i ansøgningsrunde 2023-1.                     |
| Data Science, KA (ny engelsksproget)        | Kolding    | 2024        | 150      | Godkendt / prækvalificeret i ansøgningsrunde 2023-2.                     |
| Psykologi, BA og KA                         | Esbjerg    | 2025 / 2028 | 75 / 65  | Godkendt / prækvalificeret i ansøgningsrunde 2024-1.                     |
| Anvendt sundhedsteknologi, KA               | Kolding    |             |          | Afslag på prækvalifikation i ansøgningsrunde 2024-1.                     |
| Erhvervsøkonomi (cand.merc.), KA            | Sønderborg | 2025        | 60       | Godkendt / prækvalificeret i ansøgningsrunde 2024-2                      |
| Supply Chain Digitalisation, KA             | Sønderborg | 2025        | 35       | Godkendt / prækvalificeret i ansøgningsrunde 2024-2                      |
| Medicin, BA                                 | Esbjerg    | 2026        | 50       | Godkendt / prækvalificeret i 2026  |

***Er der væsentlige, planlagte aktiviteter, jf. institutionens indmeldinger i institutionsplanen, der ikke er gennemført, anføres de ledelsesmæssige overvejelser bag prioriteterne***

- Beslutningen om at lukke SDU Slagelse betyder, at opbygningen af en ny uddannelse i Klinisk Psykologi (BA og KA) ikke kommer til at blive gennemført.
- Som en del af universitetsreformen skal der ikke længere udbydes 1-årige akademiske overbygningsuddannelser. Opbygningen af en ny akademisk overbygningsuddannelse i Akvatisk naturbeskyttelse og genopretning udgår således.

- Arbejdet med en maskiningeniøruddannelse i Svendborg er afbrudt. SDU og SIMAC ser sig desværre ikke i stand til at realisere planerne om ingeniørudbud i Svendborg. Dette fordi der ikke har vist sig at være den nødvendige opbakning og efterspørgsel efter uddannelsens dimittender i det lokale erhvervsliv. Denne opbakning og efterspørgsel er afgørende for succes, hvorfor SDU og SIMAC ikke har en intention om at gå videre med realiseringen af initiativet.
- I ansøgningsrunde 2024-1 fik SDU godkendt en bachelor- og kandidatuddannelse i Psykologi til Esbjerg. Disse nye udbud foranlediger, at en bachelor- og kandidatuddannelse i Psykologi, sundhed og velfærdsteknologi til Sønderborg ikke længere er aktuel.

SDU vurderer, at de ekstra uddannelser, som SDU allerede har fået prækvalificeret udover institutionsplanen, kompenserer for, at ovenstående nye udbud ikke længere er aktuelle.

*Vejledning:*

- *Institutionen beskriver status for etablering af nye udbud uden for storbyerne, herunder udbud, der er nævnt i den politiske aftale.*
- *Er der væsentlige, planlagte aktiviteter, jf. institutionens indmeldinger i institutionsplanen, der ikke er gennemført, anføres de ledelsesmæssige overvejelser bag prioriteterne (Afsnittet forventes at udgøre max ½ side).*

#### 4. Nye regionale uddannelsesaktiviteter

Ikke relevant. SDU har (jf. institutionsplanen) ikke planlagt konkrete regionale elementer på nuværende tidspunkt.

*Vejledning:*

*Institutionen beskriver, hvilke konkrete initiativer, institutionen har igangsat med henblik på at skabe nye regionale uddannelsesaktiviteter (Afsnittet forventes at udgøre max ½ side). Beskrivelsen kan komme omkring følgende spørgsmål:*

- *Hvilke konkrete regionale uddannelsesaktiviteter har I igangsat samt evt. erfaringer hermed?*
- *Hvor mange ECTS-point omfatter initiativerne, hvordan vil I måle aktiviteten, og hvor mange studerende har gennemført de regionale uddannelsesaktiviteter?*

# Indstilling

Møde i bestyrelsen den 8. april 2026  
Dagsordenens punkt 7

Sag: Årsrapport 2025

Gæster: Statsautoriseret revisor Mette Holy Jørgensen og statsautoriseret revisor Peter Krogh Johansen begge fra PwC. Fra SDU deltager vicedirektør for Økonomi Nicolai Sørensen, budgetchef Linda DaCosta og chefcontroller Heidi Kriber.

Anledning: Universitetets årsrapport for 2025, som er revideret og færdigbehandlet af institutionsrevisor PricewaterhouseCoopers (PwC), forelægges bestyrelsen til godkendelse og underskrift i henhold til universitetslovens § 28 stk. 5.

Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen

- Godkender og underskriver årsrapporten for 2025

Årsrapporten for 2025 fremsendes til elektronisk underskrift på dagen for bestyrelsesmødet via Visma Addo.

Sagsfremstilling: SDU's årsrapport 2025 er aflagt i henhold til Uddannelses- og Forskningsministeriets årsrapportskabelon.

SDU's samlede resultat for 2025 udviser et overskud på 122 mio. kr. Resultat før finansielle poster udviser et overskud på 102 mio. kr.

SDU budgetterede i 2025 med et underskud på -58 mio. kr. Differencen på 180 mio. kr. mellem budget og årets resultat kommer på baggrund af et driftsår, hvor SDU har haft ekstraordinært store merindtægter, mens omkostningsudviklingen har været meget beskeden.

| Mio. kr.                        | 2025  | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  | 2020  |
|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Driftsindtægter                 | 4.257 | 3.848 | 3.550 | 3.337 | 3.273 | 3.165 |
| Driftsomkostninger              | 4.155 | 3.970 | 3.631 | 3.390 | 3.213 | 3.173 |
| Resultat før finansielle poster | 102   | -122  | -81   | -53   | 60    | -8    |
| Finansielle poster, netto       | 20    | 24    | 43    | -44   | 9     | 35    |
| Resultat                        | 122   | -98   | -38   | -97   | 69    | 27    |

Note: Bemærk at der er tale om faktiske regnskabstal og løbende priser.

Uddannelsesindtægterne fortsætter med at ligge over det budgetterede, og særligt STÅ-indtægter fra heltidsstuderende har i 2025 givet en forøgelse af uddannelsesindtægterne. Der er i 2025 tilført store ekstraordinære bevillinger fra finanslovsmidler – herunder 40 mio. kr. som etableringstilskud til medicinuddannelserne i Esbjerg. Disse midler skal anvendes over de kommende år. SDU oplever fortsat en voksende aktivitet vedrørende den eksternt

finansierede forskning. På driftsindtægterne afspejler dette sig i øgede indtægter fra overhead og andre projektrelaterede indtægter, men det mærkes også på omkostningssiden, blandt andet i form af pres på lokaler, forskningsfaciliteter og øvrige afledte omkostninger. Tilførslen af midler fra Forskningsreserven i 2025 vil gradvis udmønte sig i konkrete forskningsaktiviteter og dermed også højere omkostninger i de kommende år.

Det samlede resultat for 2025 er særdeles tilfredsstillende, og i og med at det samtidig er jævnt fordelt på universitets hovedområder, stiller det SDU i et godt udgangspunkt forud for budgetåret 2026. Isoleret set er der en betydelig afvigelse imellem det budgetterede og det realiserede regnskab, men afvigelsen er til den positive side.

På indtægtssiden er der realiseret merindtægter i forhold til budgettet på 358 mio. kr. – hvoraf de 173 mio. kr. vedrører øget ekstern virksomhed og de 185 mio. kr. vedrører den ordinære drift.

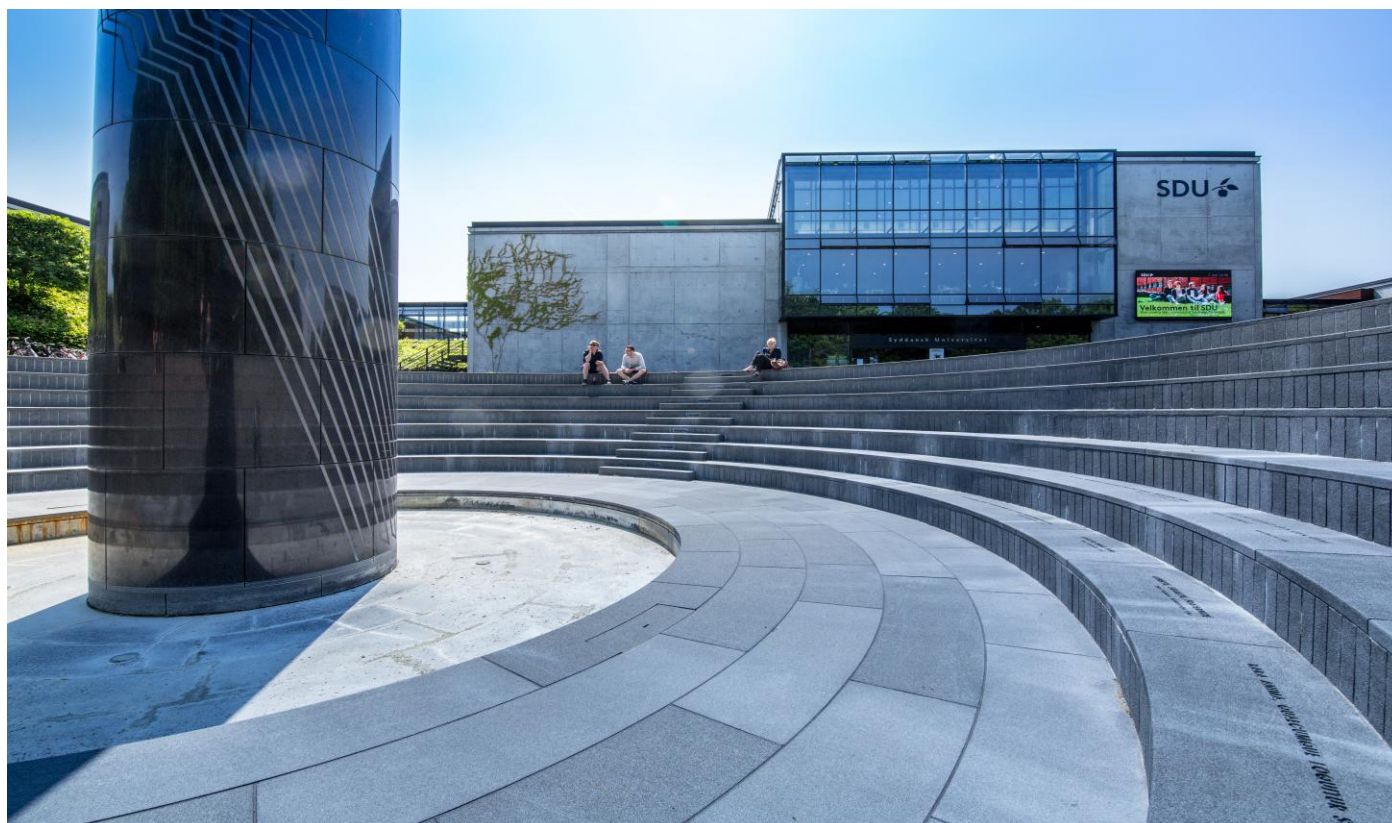
På omkostningssiden er der realiseret meromkostninger i forhold til budgettet på 178 mio. kr. – hvoraf de 170 mio. kr. vedrører øget omsætning på ekstern virksomhed, mens der er meromkostninger på ordinær drift på 8 mio. kr.

Universitetets samlede egenkapital pr. 31. december 2025 udgør 982 mio. kr., heraf består 592 mio. kr. af en bunden egenkapital, der vedrører gældsbreve i SEA-ejendomme.

Bilag:                      Årsrapport 2025 Syddansk Universitet

Indstiller:  
Thomas Buchvald Vind  
Universitetsdirektør  
Rektoratet

Sagsbehandler:  
Nicolai Sørensen, vicedirektør for Økonomi  
Heidi Krieger, chefcontroller  
Økonomiservice



# Årsrapport 2025

**Syddansk Universitet**



# Indholdsfortegnelse

## **Påtegning**

|  |   |
|--|---|
| Ledelsespåtegning                          | 2 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 3 |

## **Beretning**

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| Institutionsoplysninger           | 7  |
| Præsentation af institutionen SDU | 8  |
| Ledelsesberetning                 | 9  |
| Årets resultat 2025               | 17 |
| Hoved- og nøgletal                | 19 |
| Målrapportering                   | 22 |
| Forventet økonomisk udvikling     | 27 |

## **Regnskab**

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Anvendt regnskabspraksis    | 29 |
| Resultatopgørelse           | 35 |
| Balance pr. 31. december    | 36 |
| Egenkapitalopgørelse        | 38 |
| Pengestrømsopgørelse        | 39 |
| Noter til resultatopgørelse | 40 |
| Noter til balance           | 42 |
| Særlige specifikationer     | 49 |

# Påtegning

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Syddansk Universitet.

Årsrapporten for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen m.v., bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen mv., de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, Lov om universiteter (universitetsloven) LBK nr. 391 af 10. april 2024, Bekendtgørelse nr. 912 af 25. juni 2025 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne (tilskuds- og revisionsbekendtgørelsen) samt Uddannelses- og Forskningsstyrelsens retningslinjer for udarbejdelse af årsrapport.

I henhold til § 39, stk. 4, nr. 1-3 i bekendtgørelse om statens regnskabsvæsen BEK nr. 116 af 19. februar 2018 (regnskabsbekendtgørelsen) tilkendegives det:

- At årsrapporten er rigtig, dvs., at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

**Odense, den 8. april 2026**

**Jens Ringsmose**  
Rektor

**Thomas Buchvald Vind**  
Universitetsdirektør

Bestyrelse

**Søren Vilby**  
Formand

**Ralf Hemmingsen**  
Næstformand

**Gurli Martinussen**

**Troels Petersen**

**Ulla Tørnæs**

**Christian Riis Flor**  
(medarbejdervalgt)

**Birgitte Damby Sørensen**  
(medarbejdervalgt)

**Nilan Ganeswaran  
Shanmugaratnam**  
(valgt af de studerende)

**Sebastian M. B. Larsen**  
(valgt af de studerende)

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

*Til bestyrelsen for Syddansk Universitet*

## Revisionspåtegning på årsregnskabet

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Syddansk Universitet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noterne 1-23 og de særlige specifikationer på side 49. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen, Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledning samt bekendtgørelse nr. 912 af 25. juni 2025 om tilskud og revision mv. ved universiteterne (statens regnskabsregler).

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 912 af 25. juni 2025 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af universitetet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere universitetets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere universitetet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 912 af 25. juni 2025 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 912 af 25. juni 2025 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om universitetets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at universitetet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen og målrapporteringen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen og målrapporteringen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen og målrapporteringen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen og målrapporteringen.

## *Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat*

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og målrapporteringen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen og målrapporteringen er væsentligt inkonsistente med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen og målrapporteringen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen og målrapporteringen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen eller målrapporteringen.

## **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af Syddansk Universitet og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af Syddansk Universitet og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige, kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

*Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat*

Odense, den 8. april 2026

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mette Holy Jørgensen

statsautoriseret revisor

mne34359

Peter Krogh Johansen

statsautoriseret revisor

mne45868

# Beretning

## Institutionsoplysninger

### Institutionen

SDU (Syddansk Universitet)  
Campusvej 55, 5230 Odense M  
Tlf. 6550 1000  
Mail [sdu@sdu.dk](mailto:sdu@sdu.dk)  
CVR-nummer 29283958  
Regnskabsår: 2025  
Hjemstedskommune: Odense

### Bestyrelse

Søren Vilby, formand  
Ralf Hemmingsen, næstformand  
Gurli Martinussen  
Troels Petersen  
Ulla Tørnæs  
Christian Riis Flor  
Birgitte Damby Sørensen  
Nilan Ganeswaran Shanmugaratnam  
Sebastian M. B. Larsen

### Direktion

Rektor  
Universitetsdirektør  
Dekan for Det Humanistiske Fakultet  
Dekan for Det Naturvidenskabelige Fakultet  
Dekan for Det Samfundsvidenskabelige Fakultet  
Dekan for Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet  
Dekan for Det Tekniske Fakultet

Jens Ringsmose  
Thomas Buchvald Vind  
Simon Møberg Torp  
Marianne Holmer  
Hanne Søndergaard Birkmose  
Ole Skøtt  
Henrik Bindslev

### Revision/ Institutionsrevisor

Rigsrevisionen  
Landgreven 4  
1301 København K.

PricewaterhouseCoopers  
Munkebjergvænget 1,  
3. og 4. sal  
5230 Odense M.

### Advokat

Kammeradvokaten  
Kalvebod Brygge 32  
1560 København V.

### Pengeinstitutter

Danske Bank  
Jyske Bank  
AL Sydbank

# Præsentation af institutionen SDU

## Præsentation af SDU

SDU er et statsfinansieret selvejende universitet under tilsyn af Uddannelses- og Forskningsministeriet. Universitetet er omfattet af reglerne i Universitetsloven, jf. lovbekendtgørelse nr. 391 af 10. april 2024.

SDU er kendetegnet ved høj kvalitet, ambitioner og mod. Med udgangspunkt i en produktiv balance mellem nysgerrighedsdrevet grundforskning og mere anvendelsesorienteret forskning og innovation interagerer universitetet med det omgivende samfund. SDU har en bred uddannelsesportefølje, nærhed mellem forskere og studerende samt veldrevne uddannelser. Med vilje, evne og mod eksperimenterer universitetet med nye formater og uddannelsesstilbud, som forløser de studerendes potentielle og bibringer dem nye erkendelser og kompetencer.

Med udgangspunkt i universitetets campusser i Odense, Sønderborg, Kolding, Vejle, Esbjerg, Slagelse og København sikrer SDU et geografisk bredt udbud af forskning og uddannelser. Hovedparten af SDU's aktiviteter finder sted i Odense.

Universitetets samlede indtægter overstiger 4,2 mia. kr., hvoraf hovedparten er tilskud fra staten til undervisning og forskning. Af omkostningerne er 68,7 % lønomkostninger, men også bygningsomkostninger udgør en relativ stor andel. Egenkapitalen udgør ca. 982 mio. kr., hvoraf ca. 60,3 % er bundet i gældsbreve vedrørende SEA-finansierede ejendomme.

## Studerende og dimittender

SDU har 60 akademiske bacheloruddannelser, 12 professionsbacheloruddannelser, 84 kandidatuddannelser og heraf 10 erhvervskandidatuddannelser. SDU modtog i 2025 i alt 20.634 ansøgninger til bacheloruddannelserne. Ca. 28 % af ansøgerne havde SDU som 1. prioritet. Til kandidatuddannelserne modtog SDU 11.490 ansøgninger. Samlet set optog SDU 8.042 heltidsstuderende fordelt som 3.433 akademiske bachelorstuderende, 564 professionsbachelorstuderende og 4.045 kandidatstuderende. SDU optog desuden 1.664 deltidsstuderende på efter- og videreuddannelsesstilbud.

Studerterbestanden i 2025 udgjorde i alt 23.795 studerende (opgjort pr. 1. oktober 2025). Af den samlede studenterbestand i 2025 var 20 % ikke danske statsborgere. Endvidere var 15 % af de studerende indskrevet på efter- og videreuddannelsesområdet.

I 2025 dimitterede i alt 6.165 studerende. Fordelingen af dimittenderne var 41 % bachelorer, 47,5 % kandidater og 11,5 %, der dimitterede efter deltidsuddannelser.

SDU uddelte i 2025 samlet 265 ph.d.-grader med følgende fordeling mellem fakulteterne: 13 blev givet på humaniora, 52 blev givet på naturvidenskab, 18 blev givet på samfundsvidenskab, 145 blev givet på sundhedsvidenskab, 37 blev givet på teknik. Universitetets samlede bestand var ved udgangen af 2025 på 1.002 ph.d.-studerende med følgende fordeling mellem fakulteterne: 58 på humaniora, 173 på naturvidenskab, 55 på samfundsvidenskab, 572 på sundhedsvidenskab og 144 på teknik.

## Medarbejdere

Antallet af medarbejdere ved SDU udgjorde i 2025 4.337 årsværk fordelt på 7.033 fuldtids- og deltidsstillinger (opgjort pr. 31. december 2025). Af disse var 1.596 internationale medarbejdere, hvoraf hovedparten var ansat i videnskabelige stillinger.

## Ledelsesberetning

I 2025 tog SDU flere ambitiøse skridt i forhold til at skabe værdi i samfundet med etablering af tandlæge- og tandplejeruddannelserne, investeringer i samarbejder om nye kraftcentre, der skal få relevante virksomheder tæt på forskere og studerende, og opbygningen af ny campus i Vejle.

Med oprettelsen af tandlæge- og tandplejeruddannelserne i Odense bidrager SDU endnu stærkere til at opfylde konkrete behov både i Region Syddanmark og resten af landet. Tandlæge- og tandplejeruddannelserne realiseres i kraft af den politiske beslutning, der blev truffet på Christiansborg i juni. SDU er stolt af at bidrage til løsninger, der investerer i lighed og kvalitet i sundhedsvæsenet. SDU er netop sat i verden for at adressere nogle af samfundets største udfordringer, og med oprettelsen af tandlæge- og tandplejeruddannelserne gør universitetet en reel forskel i at styrke sundhedsvæsenet med højt kvalificerede fagprofessionelle. SDU forventer at kunne optage de første studerende i sommeren 2027 – med 40 pladser årligt på tandlægeuddannelsen og 50 pladser på tandplejeruddannelsen.

SDU, Region Syddanmark, Odense Universitetshospital (OUH) og Odense Kommune samarbejder om MedTech Odense som et kraftcenter for forsknings- og innovationsmiljøer. MedTech Odense forener forskning og teknologi med virksomheder og kliniske behov og baner vejen for, at velafprøvede løsninger hurtigere og nemmere bliver anvendt bredt i sundhedsvæsenet og gør en forskel for patientbehandlinger i Danmark og globalt.

I 2025 øremærkede MedTech Odense 20 mio. kr. til at fremme forsknings- og innovationsprojekter med potentiale til at skabe fremtidens sundhedsteknologier, der gør en forskel for patientbehandlinger bredt i sundhedsvæsenet. Pionerprojektet DANARC blev i foråret den første modtager af en millionbevilling (14 mio. kr.) fra MedTech Odense. Det visionære DANARC vil udvikle en robot, der kan scanne og diagnosticere hjertekarsygdomme. I december blev yderligere knapt 6 mio. kr. fordelt til 20 projekter. Igen i 2026 afsætter MedTech Odense 20 mio. kr. til forsknings- og innovationsprojekter.

I august præsenterede SDU og Odense Kommune det fælles projekt SDU Science & Innovation Park Odense, der skal styrke samarbejdet mellem universitetets forskningsmiljøer, erhvervslivet og civilsamfundet, og omsætte viden til konkrete løsninger, som skaber værdi for samfundet og regionen. Parken skal være et nyt kraftcenter for viden, teknologi og innovation og skabe en stærk innovationsklynge, hvor forskning, uddannelse og erhvervsliv mødes – et fundament for vækst, udvikling og bæredygtige løsninger til gavn for hele samfundet. SDU Science & Innovation Park Odense markerer et strategisk løft i SDU's indsats for at bringe forskningens potentiale i spil i samfundet og bringe virksomhederne ind på campus.

Efter Uddannelses- og Forskningsministeriets godkendelse af IT- og softwareuddannelser i Vejle i 2025 har SDU arbejdet med at opbygge uddannelser og forskningsmiljøer med stærkt erhvervssamarbejde og forskningsbaseret undervisning i en ny campus i Spinderihallerne i Vejle midtby. De første forskere blev ansat i august 2025. Der er oprettet to centre under hhv. Det Naturvidenskabelige Fakultet og Det Tekniske Fakultet: Center for Datalogi og AI sigter mod at være et tværfagligt centrum, der dækker flere kerneemner inden for datalogi og kunstig intelligens, og Center for Softwareteknologi forsker i interaktiv informationsteknologi og software engineering.

Fra SDU Vejle skal den næste generation af IT-eksperter, software-ingeniører, udviklere m.fl. uddannes til et arbejdsmarked, der står og tripper efter højt kvalificeret arbejdskraft med netop disse kompetencer. Forventningen er, at SDU Vejle i 2032 huser over 1200 danske og internationale studerende, flere end 90 akademiske medarbejdere og hvert år kan lykønske 300 dygtige og efterspurgte dimittender. I tæt samarbejde med Vejle Kommune ønsker SDU at opføre en ny campusbygning på Nordkajen, hvor det vil indgå som en del af Fjordbyen i Vejle. På Nordkajen får universitetet en bynær placering i den nye, fremtidige havnebydel, tæt på byens vidensvirksomheder og offentlige transportmuligheder. Universitetet og det liv, der kan skabes omkring uddannelserne, ventes at være identitetsskabende for Fjordbyen og dermed bidrage aktivt til bydelens samlede vision.

Samarbejdet mellem SDU og LEGO Koncernen er helt centralt i forhold til campus Vejle. De såkaldte LEGO® Chairs fungerer som centerledere, og titlen refererer til det konkrete samarbejde og den tætte udveksling mellem LEGO Koncernen for både undervisningen og forskningen på centrene.

I 2026 er SDU klar til de første studerende på bacheloruddannelserne i AI, Datalogi, Software Engineering og Spil og interaktionsteknologi. I 2028 påbegynder de første kandidatstuderende deres uddannelser i Vejle, og i 2030 vil de første kandidater dimittere fra SDU Vejle.

SDU vil fortsætte med at skabe værdi for og med samfundet og forme fremtiden gennem høj kvalitet, talentfulde mennesker og fremragende miljøer. Derfor arbejder SDU strategisk med de udviklingstendenser, som præger tidens forandringer i universitetssektoren, og som stiller krav til ethvert universitet om at være relevant, i stand til at forny sig og kunne svare på tidens udfordringer med innovative løsninger. For SDU kan udviklingstendenserne samles under disse overskrifter:

- Geografisk ryk fra øst mod vest
- Mere ekstern finansiering
- Fremragende forskning på stærke fakulteter
- Uddannelseslandskab i forandring

Udviklingstendenserne har stor indflydelse på og sammenhæng med hinanden og er ikke sat op i prioriteret rækkefølge. I de følgende afsnit uddybes SDU's fokus, arbejde og resultater i 2025 indenfor de fire tendenser.

### **Geografisk ryk fra øst mod vest**

Regionaliseringsaftalens loft for SDU's optag i Odense, oprettelsen af flere studiepladser udenfor SDU Odense samt lukningen af SDU Slagelse betyder, at SDU's optag af studerende rykker fra øst mod vest, idet optaget på SDU Odense begrænses, mens der sker en vækst på campusserne i Sønderborg, Esbjerg og Kolding – og forventeligt også på SDU's nye campus i Vejle.

SDU Esbjerg havde i 2025 stor fremgang i optaget med 96 flere optagne end i 2024 – en stigning på 34%. Dette skyldes bl.a. oprettelsen af psykologiuddannelsen, som har tiltrukket en del nye studerende. SDU Sønderborg har også haft en mindre stigning på 4%, mens optaget på SDU Kolding er på niveau med 2024. SDU Kolding fastholder hermed et flot niveau, for i 2024 optog SDU 20% flere studerende i Kolding end året før.

Oprettelsen af flere studiepladser udenfor SDU Odense kræver en fortsat opbygning af SDU's kapaciteter med hensyn til fysiske faciliteter, studiemiljøer og forskningsmiljøer. SDU samarbejder med kommunerne om studiebymiljø og med lokale erhverv om tilknytningen af studerende og dimittender til arbejdsmarkedet i regionen, så de har lyst til at bosætte sig i området.

#### *SDU Slagelse*

SDU afvikler uddannelsesaktiviteterne i Slagelse frem mod sommeren 2027. Det Humanistiske Fakultet og Det Samfundsvidenskabelige Fakultet, som er til stede på SDU Slagelse, inviterer de studerende til særlige informations- og vejledningsaktiviteter intensiveret hen over studieåret, ligesom der er knyttet en trivselsvejledning særligt til Slagelse. Der er desuden opmærksomhed på studerende, der er blevet forsinkede i studiet, og som har særligt behov for vejledning om færdiggørelse af studiet.

### **Mere ekstern finansiering**

Uddannelsesindtægter har historisk set været SDU's primære indtægtskilde, men indtægter på uddannelse forventes at falde som følge af mindre ungdomsårgange, dimensionering og optagelseskrav. Optagelsestallene afspejler, at universitetet overordnet har haft et vigende optag af studerende de seneste 10 år: I 2015 havde SDU en samlet studenterbestand på lige knap 25.000 studerende, men i 2025 var tallet på godt 19.000. I takt med det fald er uddannelsesindtægterne blevet færre.

Udviklingen er derfor i disse år, at SDU bliver et universitet, hvor forskning fylder markant mere, og uddannelsesaktiviteterne bliver færre og mindre i omfang end hidtil. SDU's bevægelse fra uddannelse til forskning ses bl.a. ved flere indtægter ved ekstern finansiering fremfor uddannelsesindtægter.

SDU har i de senere år oplevet en markant stigning i ekstern finansiering. I 2025 ligger SDU's indtægter fra ekstern virksomhed på 1,5 mia. kr. og er for første gang i universitetets historie på niveau med indtægterne på uddannelse. Det forventes, at denne tendens fortsætter og at indtægter fra ekstern virksomhed vil overhale indtægter på uddannelse i 2026. Langt størstedelen af de midler, som universitetet modtager fra eksterne kilder (fonde, EU, forskningsråd etc.), er øremærket til forskning, og en meget stor del af SDU's aktiviteter baserer sig i dag på eksterne midler.

### *Fundingstrategi*

SDU arbejder aktivt på at styrke ekstern finansiering yderligere. SDU's bestyrelse reviderede i 2025 målsætningen i universitetets fundingstrategi, som betyder, at SDU stræber efter en stigning på 75 pct. i faste priser i perioden 2020-2030.

### *Finanslov 2026*

I efteråret 2025 indgik regeringen og et flertal i Folketinget aftaler, der indebærer, at der med finansloven for 2026 prioriteres godt 19 mia. kr. til investeringer i forskning og innovation i 2026-2029. Det fremgår af aftalen, at 15 mia. kr. prioriteres til forskning indenfor sikkerhed i kritiske teknologier og forsvarsteknologi samt forskning inden for grøn omstilling, sundhed og life science. Det fremgår også, at partierne vil prioritere flere frie forsknings- og innovationsmidler til universiteterne. I fordelingen af frie forsknings- og innovationsmidler står SDU til at modtage 136,6 mio. kr. i 2026 og 172,0 mio. kr. årligt i 2027, 2028 og 2029. Med hensyn til midler til opbygningen af strategiske forskningsmiljøer står SDU til at modtage 8,6 mio. kr. i 2026 og 10,0 mio. kr. årligt i 2027, 2028 og 2029. Dette er et positivt og værdsat løft.

### **Fremragende forskning på stærke fakulteter**

Fra 2024 til 2025 steg SDU's eksternt finansierede forskning med 10 pct. i 2025 i forhold til 2024. Det er primært Det Naturvidenskabelige Fakultet og Det Tekniske Fakultet, som i 2025 havde store stigninger i forskningsvolumen. Generelt forventes Det Tekniske Fakultet, Det Naturvidenskabelige Fakultet og Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet at vokse i de kommende år bl.a. som følge af stigende hjemtag af eksterne midler.

Uagtet at ingeniørvidenskab, naturvidenskab og sundhedsvidenskab forventes at vækste, er det en vedblivende prioritet for SDU, at alle fakulteter fortsat skal være stærke i at levere forskning og uddannelse på højeste internationale niveau. For at understøtte dette har SDU reformeret sin økonomimodel, så alle fakulteter har en langtidssikret og robust økonomi. SDU løfter desuden forskningen med ny model for projektafgift på 20 pct. fra 1. januar 2026, som sikrer bedre dækning af SDU's fælles omkostninger, hvilket vil frigive flere finanslovsmidler til fakulteterne.

### *Meriteringsramme for videnskabelige medarbejdere*

SDU ønsker at rekruttere og investere i videnskabelige medarbejdere, der kan flytte grænserne for forskningsbaseret viden, undervisning og videnformidling, entreprenørskab og innovation. I 2025 godkendte direktionen SDU's rammedokument for meritering af videnskabelige medarbejdere. Rammen bygger på principperne fra Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA). I bredeste forstand handler meriteringsrammen om mennesker og om, hvordan SDU skal konkurrere internationalt for at tiltrække videnskabelige medarbejdere i topklasse og løbende investere i dem.

### *Certificering af EU's HR Excellence in Research*

SDU blev i 2025 tildelt EU's HR Excellence in Research certificering. Certificeringen er et kvalitetsstempel fra EU, som viser, at SDU på tværs af fakulteter og fællesadministrationen arbejder med at skabe attraktive forskningsmiljøer og de bedst mulige rammer for forskere.

### *Internationale ranglister*

SDU styrkede sin position på de internationale universitetsranglister i 2025 med markante fremgange på flere af verdens mest anerkendte eksterne evalueringer. På tværs af ranglisterne fastholder SDU en solid international position og rykker samlet set frem i 2025. Samtidig placerer universitetet sig på udvalgte områder helt i toppen globalt. SDU's Institut for Idræt og Biomekanik opnåede i 2025 sin hidtil højeste placering med en andenplads på ShanghaiRanking's Global Ranking of Sport Science Schools and Departments, som er den mest anerkendte internationale rangliste over idrætsvidenskabelige forskningsmiljøer.

### *Forskningsbaseret innovation og iværksætteri*

Forskning formidles først og fremmest gennem universitetets forskningsbaserede uddannelser. Ved siden af uddannelse er det lige så vigtigt for universitetet at omsætte den forskningsbaserede viden til omverden. Med det for øje har SDU stort fokus på at knytte virksomheder til campusserne, som det er tilfældet i Vejle med LEGO Koncernen; erhvervsinitiativet Sønderborg Energy & Tech Startups (STEAR) i Sønderborg; MedTech Odense og SDU Science & Innovation Park Odense og senest også Otto Mønsted Startup, der skal ligge på campus i Odense.

I Sønderborg indgår SDU i Sønderborg Energy & Tech Startups (STEAR). Det er stiftet af Bitten & Mads Clausens Fond og LINAK sammen med Sønderborg Kommune og SDU. STEAR tilbyder professionel assistance til innovative startups med at modne sig fra idé til kommerciel virksomhed. STEAR vil bringe virksomheder og investorer sammen med iværksættere og derigennem også hjælpe med at tiltrække finansiering til nye startups. Bæredygtighed er centralt for STEAR, der vil fokusere på startups med ideer til hardware- og softwareteknologi indenfor produktion, effektivisering og lagring af energi. SDU's rolle er at understøtte innovation og iværksætermiljø i Sønderborg med forskningsbaseret viden til gavn for erhvervsliv, forskere og studerende, der kan udvikle ideer, som på sigt kan få betydning for udviklingen af dansk energiteknologi og omstilling til bæredygtig energi.

SDU modtog i 2025 en donation fra Otto Mønstedts Fond på 50 mio. kroner til etablering af et nyt kreativt innovationshus på campus i Odense. SDU finansierer selv de resterende udgifter til byggeri, tillægsarbejder samt inventar og udstyr. Huset vil rumme eventfaciliteter, værkstedsområder og fleksible mødesteder for studerende, startups og virksomheder. Det skal styrke koblingen mellem universitetets uddannelser og arbejdsmarkedet og skabe nye muligheder for innovationssamarbejder. Etableringen af et nyt, kreativt innovationshus som et knudepunkt for startups og innovation vil i høj grad understøtte og manifestere SDU som et innovationsuniversitet og dermed styrke universitetets position i det danske landskab for universitetsbaseret iværksætteri. SDU vil kunne tilbyde helt unikke muligheder for at skabe synergi mellem et stadigt større og mere udviklet inkubationsmiljø for studerende og fortsætte med at øge antallet af iværksættere fra alle SDU's fem fakulteter. Det vil tilføje universitetet en unik styrkeposition og understøtte, at SDU også i fremtiden formår at levere positiv samfundsmæssig impact i form af forskningsbaseret viden og løsninger, som ikke blot kommer Odense og Fyn, men hele Danmark til gavn.

### *Priser og bevillinger*

Fra alle fem fakulteter har forskere høstet anerkendelse for deres resultater og bidrag til ny viden:

En af årets fem EliteForsk-pris gik til professor Ingvild Bode fra Institut for Statskundskab og leder af Center for War Studies for sin banebrydende forskning i brugen af kunstig intelligens i krigssituationer.

Professor Claes de Vreese fra Digital Democracy Centre modtog Carlsbergfondets prestigefyldte forskningspris, der gives til forskere, som har ydet markante bidrag til grundforskningen. Claes de Vreese modtog prisen for sin tværfaglige forskning i, hvordan politisk adfærd påvirkes af digitale medier.

Miljøtoksikolog, DFF Sapere Aude forskningsleder og lektor på Biologisk Institut, Elvis Genbo Xu, modtog Grundfosprisen 2025 for sin forskning i miljøfremmede stoffer.

Historieprofessor Jesper Majbom modtog Dronnings Margrethes Romerske Pris 2025 for sin evne til at forbinde studiet af antikkens Rom med nutidige problemstillinger, særligt klimaforandringer' og for sin mangeårige indsats for instituttet i Rom.

Lundbeckfonden hædrede professor Anton Pottegård ved Institut for Sundhedstjenesteforskning med Young Investigator Prize – en pris, der gives til forskere under 40 år. Anton Pottegård modtog prisen for sit banebrydende arbejde med at forbedre brugen af medicin i sundhedsvæsenet.

Lektor Lars Rohwedder fra Institut for Matematik og Datalogi modtog en bevilling fra European Research Council (ERC) på godt 11 mio. kr. Bevillingen er et Starting Grant, som gives til yngre, dygtige forskere, der gerne vil opbygge deres eget forskningsteam. Lars Rohwedder vil etablere en forskningsgruppe, der skal have fokus på at forbedre algoritmer til optimeringsproblemer.

Professor Ahmad Rafsanjani ved SDU Biorobotics på Mærsk Mc-Kinney Møller Institut modtog det prestigefyldte ERC Consolidator Grant på 15 mio. kr. Hans projekt vil lære bløde robotter at navigere ved hjælp af lyd, friktion og origami-teknik – en evne, der kan åbne døre til både sammenstyrtede bygninger og fjerne planeter.

Professor Aglae Pizzone fra Institut for Kultur- og Sprogvidenskaber modtog 6 mio. kr. fra VELUX FONDEN til forskningsprojektet METHOD, der kombinerer historisk forskning og digital innovation i samarbejde med Institut for Matematik og Datalogi. Projektet skal bl.a. analysere store tekstmængder på græsk og latin, udvikle sprogteknologiske værktøjer og kortlægge idéer, manuskripter og menneskers bevægelser på tværs af kulturer og religioner.

Adjunkt Nicolas Ubrig fra grundforskningscenteret POLIMA ved Mads Clausen Institut modtog 18,8 mio. kr. fra Novo Nordisk Fonden, som betyder, at POLIMA kan finansiere ph.d.- og postdoc-stillinger samt avanceret udstyr. Bevillingen muliggør grundforskning i et nyt kvantekontinent, hvor gamle regler for elektronik skrives om.

Adjunkt Line Jelver, der ligeledes er tilknyttet POLIMA, modtog 13,3 mio. kr. Novo Nordisk Fondens Data Science Investigator Emerging 2025-program. Hendes forskningsprojekt vil integrere avancerede sprogmodeller med supercomputere og dermed både accelerere udviklingen af materialer med skræddersyede kvantemekaniske egenskaber og gøre op med forskningsverdenens enorme energiforbrug.

I Danmarks Frie Forskningsfonds tildeling af bevillinger til klinisk og uafhængig forskning modtog 14 projekter fra Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet tilsammen 70 mio. kr. Projekterne spænder bredt fra undersøgelser af demensomsorg og hjertesygdom til ulighed i sundhed, prævention og tværsektorielle behandlingsforløb.

Professor Anne Gerdes fra Institut for Design, Medier og Uddannelsesvidenskab modtog godt 3,7 mio. kr. fra Danmarks Frie Forskningsfond til projektet Responsible Artificial Intelligence in Danish Healthcare, som skal fremme en etisk ansvarlig udvikling og anvendelse af kunstig intelligens i sundhedsvæsenet.

16 forskere på SDU var blandt modtagerne af DFF-Forskningsprojekt 1-bevillingerne på op til 2,5 mio. kr. fra Danmarks Frie Forskningsfond til nyskabende forskningsprojekter. Projekterne spænder vidt og sætter bl.a. fokus på, om skærmb brug påvirker børns skoleparathed, den videre udvikling af AI og udvikling af nye behandlingsmuligheder af diabetes.

I DFF-Forskningsprojekt 2 modtog fem SDU-forskere bevillinger på ca. 6 mio. kr. hver til at forfølge deres mest innovative ideer og fremme nyskabende dansk forskning. Et DFF-Forskningsprojekt 2 løber typisk over op til 4,5 år og er udført af flere forskere (herunder postdoc-kandidater og ph.d.-studerende). Forskningsprojekter søger bl.a. svar på sammenhængen mellem den internationale orden i nutiden og i 1800-tallet, bedre forståelse af depression og de moralske problemer ved ekstrem rigdom.

Fire yngre SDU-forskere i topklasse kom gennem nåleøjet og modtog hver en af de eftertragtede Sapere Aude-bevillinger fra Danmarks Frie Forskningsfond. Med hver en bevilling på ca. 6 mio. kr. får de talentfulde forskere nu mulighed for at udvikle deres egne banebrydende ideer og stå i spidsen for egne forsk-

ningsprojekter. De fire forskere undersøger så forskellige områder som kvanteprogrammering, ilt i dybhavet, sammenhænge mellem udbredt hjertesygdom og type 2-diabetes og datadrevne solcelle-reparationer.

Carlsbergfondet bevilgede i alt 93 mio. kr. til 26 SDU-forskere fra alle fakulteter til at undersøge spørgsmål, der kan bane vej for nye forskningsgennembrud. Fire af de 26 forskere modtog Semper Ardens Accomplish-bevillinger på hver knap 13 mio. kr., der tildeles internationalt anerkendte nylige professorer til gennemførelse af nytænkende og ambitiøse forskningsprojekter, mens to forskere modtog Semper Ardens Accelerate-bevillinger på godt 6 mio. kr. Dertil kommer flere bevillinger til bl.a. forskningsinfrastruktur og monografistipendier.

Villum Fonden gav i 2025 sin største bevilling til et forskningsprogram nogensinde på SDU, AU, DTU og AAU: 1 mia. kr. over 10 år til at forske i og udvikle bæredygtige løsninger til bygge- og anlægssektoren. For at dække hele livscyklussen for det byggede miljø er programmet bygget op om syv forskellige forskningsfelter, og derfor involveres flere ingeniørfagligheder på Det Tekniske Fakultet på SDU. Målet for forskningsprogrammet Civil Engineering and the Green Transition in the Built Environment (CEBE) er at fremme den grønne omstilling af byggeriet og at gøre Danmark førende inden for bæredygtigt byggeri i Europa. CEBE styrker forskningsmiljøerne på de fire universiteter, og der er afsat midler til at kunne tiltrække internationale forskningstalenter og samarbejde med udenlandske universiteter. Samtidigt får også uddannelsesmiljøerne et rygstød med bevillingen. Ambitionen er, at der på langt sigt vil være en kapacitetsopbygning, så universiteterne i årene frem kan uddanne fremtidens ledere inden for klimabevidst byggeri.

#### *Danish Advanced Research Academy*

SDU modtog i 2025 Novo Nordisk Fondens bevilling på 500 mio. kr. til at etablere et nationalt ph.d.-akademi med fokus på talentudvikling og forskeruddannelse. Danish Advanced Research Academy (DARA) er udviklet af Det Naturvidenskabelige Fakultet på SDU. Akademiet er for ph.d.-studerende bredt i den danske universitetssektor. Akademiet skal styrke forskeruddannelsen ved at tilbyde ph.d.-studerende et førsteklases uddannelsesmiljø, som kombinerer banebrydende forskning med internationale netværk og en bred faglig dækning. Akademiet vil uddanne unge forskere på tværs af flere fagområder og give dem de nødvendige redskaber til at løse fremtidens samfundsudfordringer.

SDU forvalter bevillingen til akademiet og vil sikre, at DARA bliver en national platform, der fremmer forskningssamarbejde og talentudvikling på tværs af danske forskningsinstitutioner.

#### *Forskningssikkerhed*

Forskningssikkerhed og sikkerhedsspørgsmål fylder meget, og SDU har fokus på sin egen modstanddygtighed til at kunne håndtere akut opståede kriser og for at kunne levere på kerneopgaverne i situationer med unormal drift i samfundet.

#### **Uddannelseslandskab i forandring**

8.042 studerende blev optaget på SDU i 2025, hvilket er en stigning på 2 pct. i forhold til 2024, og det højeste optag siden 2021. De kommende års optag forventes at være præget af tilbagegang som følge af dimensioneringerne forbundet med kandidatreformen og gymnasiereformen, de faldende ungdomsårgange frem til midten af 2030'erne i SDU's primære optagelsesområder (Fyn, Syd- og Sønderjylland og Sjælland) og SDU's eget karakterkrav på 7.

#### *Kvalitetsløft af studenterpopulationen*

Sommeroptaget 2025 var det første med SDU's nye karakterkrav for ansøgere på kvote 1. Antallet af optagne med karakterer på 7,0 eller derover steg med 7 pct i forhold til 2024. På tværs af SDU blev der i 2025 optaget 11 pct. færre studerende via kvote 1 i forhold til 2024.

Karakterkravet er indført for i de kommende år at tiltrække ansøgere med et godt karaktergennemsnit og derved sikre kompetente studerende og dimittender. Det er SDU's klare ambition at fastholde og udvikle fremragende uddannelsesmiljøer, hvor talent og faglighed styrkes, og frafald minimeres. Tiltrækningen og fastholdelsen af kvalificerede studerende er nøglen til, at SDU fremover kan skabe endnu mere værdi gennem fremragende dimittender.

### *Uddannelseskvalitet*

I 2025 trådte SDU's reviderede kvalitetssystem i kraft. Samtidig med at SDU arbejder med at tiltrække og fastholde talentfulde studerende, arbejder universitetet også med at løfte kvaliteten i uddannelserne og har for 2025-2027 formuleret tværgående målsætninger for uddannelseskvalitet indenfor studiemiljø og trivsel; udviklingen af digitale kompetencer i uddannelser; og transformationen af SDU's uddannelseslandskab i regi af kandidatreformen. Ønsket er at samle og samtænke et tværgående udviklingsfokus. Der er sat et målhierarki for hver målsætning, som angiver mulige mål og indsatser, og som kan fungere som inspiration og afsæt for fakulteternes prioritering af indsatser.

### *SDU Business School*

En markant milepæl, der understreger SDU's arbejde med kvalitet, er, at SDU Business School i 2025 opnåede at blive en af de få business schools med den prestigefyldte AACSB-akkreditering. Dermed er SDU Business School officielt blandt de 6 pct. af verdens business schools, der har opnået dette kvalitetsstempel. AACSB er det største netværk for businessuddannelser i verden, der forbinder studerende, undervisere og erhvervsliv. For at opnå AACSB-akkreditering har SDU gennemgået en grundig og omfattende evalueringsproces udført af internationale fagfæller. Akkrediteringen er en garanti for, at fakultetet har de nødvendige ressourcer, kompetencer og det rette engagement til at tilbyde studerende en førstesteklasses, fremtidsorienteret businessuddannelse.

AACSB fremhæver bl.a. i deres feedback SDU's evne til at kombinere høj kvalitet og internationalt udsyn med stærk regional forankring. Universitetet bliver rost for at kunne levere businessuddannelser på højt niveau – på tværs af campusbyer og med respekt for de lokale studiemiljøers særpræg. Denne internationale anerkendelse er et stærkt eksempel på, hvordan SDU leverer viden og uddannelse i verdensklasse.

I december 2025 besluttede SDU's bestyrelse at etablere SDU Business School som en selvstændig enhed for at styrke rammer for den excellente forskning og de stærke uddannelsesmiljøer. Beslutningen betyder, at fakultetet deles i to enheder: SDU Business School og Det Samfundsvidenskabelige Fakultet med jura, statskundskab og økonomi. Den nye organisering træder i kraft den 1. september 2026.

### *Kandidatreform*

Arbejdet med at implementere kandidatreformen er i 2025 samlet i et fælles SDU-program med ti tværgående spor. Fakulteterne driver udviklingen af de nye uddannelser, mens administrationen understøtter med rammer, koordinering og administrative løsninger. Den fælles organisering skal understøtte, at SDU udvikler et samlet og sammenhængende kandidatlandskab med en tydelig profil frem mod 2032, hvor de sidste uddannelser er klar. SDU's strategi sætter retningen for udviklingen af det nye kandidatlandskab på tre centrale områder:

- For og med samfundet: SDU styrker sin rolle som videnspartner for regionen og for samfundet bredt. De nye uddannelser skal bidrage til et tættere samspil med arbejdsmarkedet og give virksomheder og offentlige organisationer lettere adgang til forskningsbaseret viden.
- Talentfulde studerende: SDU får et mere varieret kandidatlandskab, der tiltrækker et bredere felt af studerende – fra dem, der søger faglig fordybelse, til dem, der ønsker en kortere og mere målrettet vej – eller dem, der vil kombinere arbejde og studier.

- Livslang læring: Reformen bliver en løftestang for nye muligheder for efter- og videreuddannelse, så SDU kan tilbyde forskningsbaserede kompetencer til mennesker i beskæftigelse gennem hele arbejdslivet.

Allerede fra september 2026 vil SDU udbyde de første nye uddannelser bl.a. en etårig cand.merc. og en erhvervs kandidatuddannelse i Software Engineering. Frem mod 2028 skal SDU udvikle flere end 40 nye uddannelser på tværs af fakulteterne, herunder både etårige kandidatuddannelser og nye typer af erhvervs kandidatuddannelser. Derudover skal der etableres rammer for kandidattillægsbeviser på 45 ECTS.

#### *Omstilling af uddannelsesadministrationen*

I 2025 har SDU forberedt en omstilling af uddannelsesadministrationen, der skal forbedre effektiviteten og gøre universitetet klar til at implementere et nyt studieinformationssystem gennem standardisering af processer og frigørelse af årsværk. Omstillingen træder i kraft i 2026.

## Årets resultat 2025

Resultatopgørelsen udviser et overskud på 122,4 mio. kr.

### *Årets resultat i forhold til årets budget*

SDU budgetterede i 2025 med et underskud på -58,2 mio. kr. Differencen på 180,6 mio. kr. mellem budget og årets resultat kommer på baggrund af et driftsår, hvor SDU har haft ekstraordinært store merindtægter, mens omkostningsudviklingen har været meget beskeden. Driftsresultatet for SDU ender derfor med at være bedre end forudsat. Uddannelsesindtægterne fortsætter med at ligge over det budgetterede, og særligt STÅ-indtægter fra heltidsstuderende har i 2025 givet en forøgelse af uddannelsesindtægterne. Der er i 2025 tilført store ekstraordinære bevillinger fra finanslovsmidler – herunder 40 mio. kr. som etableringstilskud til medicinuddannelserne i Esbjerg. Disse midler skal anvendes over de kommende år. SDU oplever fortsat en voksende aktivitet vedrørende den eksternt finansierede forskning. På driftsindtægterne afspejler dette sig i øgede indtægter fra overhead og andre projektrelaterede indtægter, men det mærkes også på omkostningssiden, blandt andet i form af pres på lokaler, forskningsfaciliteter og øvrige afledte omkostninger. Tilførslen af midler fra Forskningsreserven i 2025 vil gradvis udmønte sig i konkrete forskningsaktiviteter og dermed også højere omkostninger i de kommende år.

Det samlede resultat for 2025 er særdeles tilfredsstillende og i og med at det samtidig er jævnt fordelt på universitets hovedområder, stiller det SDU i et godt udgangspunkt forud for budgetåret 2026. Isole-ret set er der en betydelig afvigelse imellem det budgetterede og det realiserede regnskab, men afvigelsen er til den positive side.

En del af den realiserede forbedring i resultatet blev forudset løbende i året, og det forventede resultat blev tilpasset undervejs. Dog blev der i den sidste del af året bl.a. tilført betydelige finanslovsbevillinger, som ikke på forhånd var budgetteret. I den sidste del af året blev det også klart, at forventningen til forbrugssiden var for høj – bl.a. er det gået langsommere med at få aktiveret de ekstra 86 mio. kr., som blev tilført fra Forskningsreserven i 2025, end oprindeligt forudset.

På indtægtssiden er der realiseret merindtægter i forhold til budgettet på 358,4 mio. kr. – hvoraf de 173,2 mio. kr. vedrører øget ekstern virksomhed og de 185,1 mio. kr. vedrører den ordinære drift. Takstfinansierede uddannelsesindtægter er steget med 70,1 mio. kr. og studerendes deltagerbetaling har givet merindtægter på 9,7 mio. kr. over det budgetterede. Der er tilført ekstra forskningsmidler fra finansloven på i alt 45,8 mio. kr. Indtægter som følge af den eksterne virksomhed (herunder overhead og eksterne ph.d.-taxametre) er steget med 26,1 mio. kr. og endelig er der andre merindtægter, primært fra et øget salg af varer og tjenesteydelser for i alt 17,7 mio. kr. i forhold til budgettet. Renteindtægter er steget med 5,8 mio. kr. i forhold til budgettet.

På omkostningssiden er der realiseret meromkostninger i forhold til budgettet på 177,8 mio. kr. – hvoraf de 170,2 mio. kr. vedrører øget omsætning på ekstern virksomhed, mens der er meromkostninger på ordinær drift på 7,9 mio. kr. De faste, ordinære lønudgifter viser en merudgift på 30,0 mio. kr. i forhold til budgettet, mens den øvrige løn ligger 39,0 mio. kr. over budget. Udgifterne til øvrig drift er faldet med -67,1 mio. kr. i forhold til det budgetterede.

Væksten i omkostningerne til ordinær løn kan hovedsagelig forklares med opbygning af nye uddannelser på STEM-området, samt en begyndende udvidelse af den forskningskapacitet, der er givet midler til via Forskningsreserven. En anden medvirkende forklaring er, at der er udgiftsført godt 23 mio. kr. på baggrund af opgørelse af feriepengehensættelsen. Feriepengeforpligtelsen vokser i takt med stigende lønomkostninger, og reguleres på baggrund af en årlig beregning.

Årets afskrivninger ender 5,7 mio. kr. over det budgetterede, og afspejler at anlægsmassen på SDU i de seneste år har været stigende – bl.a. på baggrund af investeringer i ny forskningskapacitet i 2024 og 2025.

*Årets resultat i forhold til sidste års resultat m.m.*

SDU's samlede driftsindtægter steg med 10,6 procent fra 2024 til 2025. Korrigeret for pris- og lønudviklingen (2,3 procent) var stigningen på 8,3 procent. De samlede driftsomkostninger steg med 4,6 procent. Korrigeret for pris- og lønudviklingen var stigningen på 2,3 procent.

SDU's samlede driftsindtægter, eksklusiv finansielle indtægter m.v., udgjorde i 2025 4.257 mio. kr. Det er en stigning på 409 mio. kr. i forhold til 2024. Af driftsindtægterne kom ca. 62 procent fra tilskud over finansloven til uddannelse og forskning, mens ca. 38 procent kom fra eksterne tilskud og salgsaktiviteter. Andelen af ekstern finansiering er uændret i forhold til regnskab 2024.

Universitetets samlede driftsomkostninger, eksklusiv finansielle omkostninger m.v., udgjorde i 2025 4.155 mio. kr. Det er tale om en stigning på 185 mio. kr. i forhold til regnskabet for 2024. Af driftsomkostningerne udgjorde personaleomkostninger i alt 2.854 mio. kr., svarende til cirka 69 procent. De øvrige driftsomkostninger udgjorde i 2025 1.301 mio. kr., svarende til cirka 31 procent af de samlede omkostninger.

De finansielle poster udgjorde i 2025 et overskud på 20,1 mio. kr. Der er tale om et fald på 3,8 mio. kr. i forhold til 2024, hvor der var et overskud på de finansielle poster på 23,9 mio. kr.

Universitetets samlede egenkapital pr. 31. december 2025 udgjorde 982 mio. kr. Heraf bestod 592 mio. kr. af en bunden egenkapital, der vedrører gældsbreve i SEA-ejendomme.

**Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

SDU har ikke kendskab til, at der er indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning med betydning for SDU's årsrapport for 2025.

## Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal, som udgøres af beløb (regnskabstal), angives i mio. kr. med en decimal.  
Hoved- og nøgletal, som opgøres i procent angives med en decimal.

|  | 2025           | 2024           | 2023           | 2022           | 2021           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Resultatopgørelse (mio. kr.)</b>  |                |                |                |                |                |
| Statstilskud   | 2.658,1        | 2.392,6        | 2.290,6        | 2.219,2        | 2.252,9        |
| Øvrige tilskud   | 1.337,0        | 1.208,9        | 1.016,3        | 907,0          | 817,6          |
| Salg af varer og tjenesteydelser   | 113,5          | 96,4           | 112,4          | 97,9           | 87,4           |
| Andre indtægter  | 148,6          | 150,0          | 131,0          | 112,9          | 115,5          |
| <i>Driftsindtægter i alt</i>   | <i>4.257,2</i> | <i>3.847,9</i> | <i>3.550,3</i> | <i>3.337,0</i> | <i>3.273,4</i> |
| Personaleomkostninger  | 2.854,1        | 2.626,3        | 2.444,8        | 2.333,7        | 2.270,1        |
| Husleje  | 399,3          | 400,3          | 344,6          | 295,5          | 282,2          |
| Af- og nedskrivninger  | 101,6          | 94,0           | 70,3           | 67,4           | 63,1           |
| Tab ved salg af bygninger, grunde materielle anlæg   | 0,1            | 0,6            | 0,1            | 0,3            | 0,2            |
| Øvrige driftsomkostninger  | 799,9          | 848,4          | 771,8          | 692,7          | 597,3          |
| <i>Driftsomkostninger i alt</i>  | <i>4.155,0</i> | <i>3.969,6</i> | <i>3.631,6</i> | <i>3.389,7</i> | <i>3.212,9</i> |
| Resultat før finansielle poster  | 102,2          | -121,7         | -81,2          | -52,7          | 60,5           |
| Årets resultat   | 122,4          | -97,7          | -38,2          | -96,6          | 69,4           |
| <b>Balance (mio. kr.)</b>  |                |                |                |                |                |
| Anlægsaktiver  | 1.430,4        | 1.259,5        | 1.170,6        | 935,7          | 849,2          |
| Balancesum   | 3.128,0        | 2.643,2        | 2.525,0        | 2.341,6        | 2.174,9        |
| Egenkapital  | 981,9          | 859,6          | 957,3          | 968,5          | 992,1          |
| Langfristet gældforpligtelse   | 405,7          | 313,6          | 212,9          | 113,6          | 126,3          |
| <b>Regnskabsmæssige Nøgletal</b>   |                |                |                |                |                |
| Overskudsgrad<br><i>(årets resultat / driftsindtægter + finansielle indtægter)</i>   | 2,9%           | -2,5%          | -1,1%          | -2,9%          | 2,1%           |
| Likviditetsgrad<br><i>(omsætningsaktiver / kortfristet gæld ekskl. feriepengeforpligtelse)</i>   | 107,5%         | 104,3%         | 111,0%         | 123,1%         | 142,0%         |
| Soliditetsgrad<br><i>(Egenkapital/balancesum ultimo)</i>   | 31,4%          | 32,5%          | 38,0%          | 41,4%          | 45,6%          |
| Finansieringsgrad<br><i>(Langfristet gæld ekskl. skyldige indefrosne feriemidler og periodiserede donationer / materielle anlægsaktiver)</i> | 8,5%           | 10,4%          | 0              | 0              | 0              |
| Gældsfaktor<br><i>(Langfristet gæld ekskl. periodiserede donationer / driftsindtægter + finansielle indtægter)</i>                           | 1,5%           | 1,6%           | 0              | 0              | 0              |

|  | 2025         | 2024         | 2023         | 2022         | 2021         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Personale (antal årsværk)</b>   |              |              |              |              |              |
| VIP  | 2.275        | 2.173        | 2.097        | 2.045        | 1.965        |
| DVIP   | 207          | 200          | 210          | 222          | 308          |
| TAP  | 1.855        | 1.755        | 1.762        | 1.716        | 1.700        |
| <i>Personaleårsværk i alt</i>  | <i>4.337</i> | <i>4.128</i> | <i>4.069</i> | <i>3.983</i> | <i>3.973</i> |
| <b>Studieaktivitet – ordinære uddannelser</b>  |              |              |              |              |              |
| Teori-STÅ  | 15.827       | 15.063       | 15.081       | 16.066       | 16.884       |
| Praktik-STÅ  | 254          | 307          | 378          | 522          | 441          |
| STÅ med tilskud fra andre ministerier  | 25           | 34           | 34           | 40           | 73           |
| STÅ på ordinære uddannelser i alt  | 16.081       | 15.370       | 15.459       | 16.588       | 17.326       |
| <br>   |              |              |              |              |              |
| Antal optagne på professionsbacheloruddannelser  | 564          | 534          | 519          | 465          | 507          |
| Antal optagne på bacheloruddannelser   | 3.433        | 3.479        | 3.482        | 3.182        | 3.782        |
| Antal optagne på kandidatuddannelser   | 4.045        | 3.854        | 3.690        | 3.231        | 3.458        |
| Antal optagne på øvrige ordinære uddannelser   | 0            | 10           | 7            | 13           |              |
| Antal indskrevne studerende på ordinære uddannelser i alt                                    | 20.222       | 19.627       | 19.287       | 19.678       | 21.096       |
| <br>   |              |              |              |              |              |
| Antal færdiguddannede fra professionsbacheloruddannelser                                     | 340          | 392          | 387          | 359          | 340          |
| Antal færdiguddannede bachelorer   | 2.287        | 2.492        | 2.694        | 2.569        | 2.836        |
| Antal færdiguddannede kandidater   | 3.083        | 2.766        | 2.908        | 2.828        | 3.010        |
| Antal færdiguddannede fra øvrige ordinære uddannelser  | 6            | 5            | 9            | 14           |              |
| <br>   |              |              |              |              |              |
| <b>Studieaktivitet – deltidsuddannelse/åben uddannelse</b>                                   |              |              |              |              |              |
| Årsstuderende, deltidsuddannelse/åben uddannelse, videregående uddannelser                   | 1.143        | 1.194        | 1.124        | 1.077        | 1.079        |
| Årsstuderende, deltidsuddannelse/åben uddannelse, ikke-videregående niveau/øvrige uddannelse | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <i>Årsstuderende, deltidsuddannelse/åben uddannelse i alt</i>                                | <i>1.143</i> | <i>1.194</i> | <i>1.124</i> | <i>1.077</i> | <i>1.079</i> |
| <br>   |              |              |              |              |              |
| <b>Studieaktivitet - Indtægtsdækket virksomhed</b>   |              |              |              |              |              |
| Kursusvirksomhed, indtægtsdækket virksomhed, omsætning mio. kr.                              | 4            | 4            | 3            | 5            | 5            |
| <br>   |              |              |              |              |              |
| <b>Internationalisering</b>  |              |              |              |              |              |
| Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)  | 530          | 621          | 638          | 407          | 336          |
| Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)   | 841          | 832          | 698          | 941          | 648          |
| Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i Danmark                                   | 4.561        | 3.904        | 3.225        | 2.818        | 2.805        |

|  | 2025    | 2024    | 2023    | 2022    | 2021    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Forskeruddannelse</b>                                   |         |         |         |         |         |
| Antal indskrevne ph.d.-studerende                          | 1.002   | 1.051   | *1.003  | 962     | 951     |
| Antal nyindskrevne ph.d.-studerende                        | 291     | 273     | *302    | 231     | 256     |
| Antal godkendte ph.d.-afhandlinger                         | 265     | 232     | 198     | 207     | 209     |
| <b>Forskning og formidling</b>                             |         |         |         |         |         |
| Antal anmeldte patenter                                    | 15      | 13      | 16      | 11      | 15      |
| Antal anmeldte opfindelser                                 | 32      | 35      | 29      | 26      | 21      |
| Antal projekter med erhvervslivet                          | 1.446   | 1.315   | 1.281   | 1.080   | 950     |
| Antal eksterne projekter                                   | 2.773   | 2.634   | 2.525   | 2.256   | 1.987   |
| Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr. | 601     | 566     | 444     | 357     | 327     |
| <b>Bygninger</b>   |         |         |         |         |         |
| Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m2)             | 385.597 | 387.759 | 384.298 | 328.266 | 325.055 |

Ad \* (Antal nyindskrevne - og antal indskrevne ph.d.-studerende i 2023 er ændret fra henholdsvis 189 til 302 og 888 til 1.003, hvilket er i overensstemmelse med Danske Universiteters nøgletal)

## Målrapportering

Resumé af samlet opgørelse vedrørende målopfyldelse for strategisk rammekontrakt 2022 – 2025.

### Strategisk mål 1

#### SDU udvikler forskningshøjden

SDU vil øge universitetets forskningshøjde ved fortsat udvikling af den excellente forskning, ved at rekruttere og fastholde talenter med mangfoldighed for øje og ved at styrke universitetets forskningsevne gennem øget forskningsfinansiering.

SDU's excellente forskning er i stærk udvikling bl.a. i kraft af de forskningstalenter, som SDU rekrutterer og fastholder. I 2025 modtog forskere fra alle fakulteter prestigefyldte priser og flotte bevillinger fra danske og europæiske institutioner og fonde. Fakulteternes arbejde med rekruttering og fastholdelse af mangfoldige talenter er i kontraktperioden understøttet af implementeringen af SDU's Gender Equality Plan. Efter en dedikeret indsats modtog SDU i 2025 certificeringen EU's HR Excellence in Research. Certificeringen er et kvalitetsstempel fra EU, som viser, at SDU arbejder med at skabe attraktive forskningsmiljøer og gode arbejdsvilkår for forskere.

SDU har gennem kontraktperioden fastholdt en solid position på tværs af de internationale universitetsranglister, som samlet set blev styrket fra 2023 til 2024 og igen fra 2024 til 2025. Samtidig placerer universitetet sig på udvalgte områder helt i toppen globalt. SDU's Institut for Idræt og Biomekanik opnåede i 2025 sin hidtil højeste placering med en andenplads på Shanghai Ranking's Global Ranking of Sport Science Schools and Departments, som er den mest anerkendte internationale rangliste over idrætsvidenskabelige forskningsmiljøer. Bæredygtighed fylder stadig mere i de internationale ranglister, og her markerer SDU sig særligt stærkt. Universitetet blev det bedst placerede danske universitet på QS Sustainability Ranking med en placering som nummer 57 i Europa og nummer 107 globalt i 2025. Den høje placering drives især af SDU's markante miljø- og klimaforskning, som rangerer som nummer 25 i verden. Her spiller SDU Climate Cluster en central rolle i at samle og synliggøre universitetets forskning på området.

Det afspejles i SDU's stigende hjemtag af ekstern finansiering over de seneste år, at forskning fylder forholdsmæssigt og stadigt mere. Langt størstedelen af de midler, som universitetet modtager fra eksterne kilder, er øremærket forskning.

SDU's bestyrelse godkendte i 2022 en strategi for ekstern forskningsfinansiering. SDU realiserede i 2023 og 2024 stigninger over vækstmålet og indfriele strategiens målsætning. Bestyrelsen reviderede i 2025 strategiens målsætning, som betyder, at SDU stræber efter en stigning på 75% i faste priser i perioden 2020-2030.

På den baggrund vurderer SDU, at målet er opfyldt.

## Strategisk mål 2

### SDU fremmer kernefaglighed, tværvidevidenskab og bæredygtig omstilling

SDU understøtter nybrud i forskningen ved at inspirere og udvikle dybe kernefagligheder på hovedområderne og ved at fremme tværfaglige forskningssamarbejder. SDU vil etablere SDU Climate Cluster som en national tværvidevidenskabelig klynge, der understøtter samfundets bæredygtige omstilling.

SDU Climate Cluster (SCC) og de tilknyttede elitecentre har samlet set indenfor sine første 3,5 års levetid hjemtaget og ledet projekter for godt 500 mio. kr. SCC's projekter vil fortsætte i dette spor i 2026 mod en større gearing med ekstern finansiering. SCC's ståsted i dag viser tydeligt, at en strategisk satsning i tværvidevidenskabelig klimaforskning er en disciplin, der er kommet for at blive, og et område, som flere fonde går aktivt ind i.

I løbet af kontraktperioden har forskningsbaseret innovation og iværksætteri udviklet sig til en prioriteret opgave for universiteterne og en vellykket måde at generere og omsætte dybe kernefagligheder til løsninger, som kommer samfundet til gavn. SDU er på forkant med denne dagsorden og har iværksat strategiske initiativer med samarbejdspartnere om udviklingen af nye kraftcentre for innovation på tværs af videnskaber og ligheder.

MedTech Odense blev etableret i oktober 2024 i et stærkt og forpligtende partnerskab mellem SDU, Region Syddanmark, Odense Universitetshospital (OUH) og regionens øvrige sygehuse samt Odense Kommune. I 2025 øremærkede MedTech Odense 20 mio. kr. til at fremme tværfaglige forsknings- og innovationsprojekter med potentiale til at skabe fremtidens sundhedsteknologier, der gør en forskel for patientbehandlinger bredt i sundhedsvæsenet. Pionerprojektet DANARC blev i foråret 2025 den første modtager af en millionbevilling (14 mio. kr.) fra MedTech Odense. Det visionære DANARC vil udvikle en robot, der kan scanne og diagnosticere hjertekarsygdomme. I december blev yderligere knapt 6 mio. kr. fordelt til 20 projekter. MedTech Odense afsætter yderligere 20 mio. kr. i 2026 til forsknings- og innovationsprojekter.

På den baggrund vurderer SDU, at målet er opfyldt.

## Strategisk mål 3

### SDU udbyder forskningsbaseret uddannelse af høj kvalitet med relevans for samfundet

SDU vil tilbyde forskningsbaseret uddannelse i høj kvalitet med et højt læringsudbytte, øge studieintensiteten og uddanne dimittender med relevante kompetencer, som efterspørges af aftagere.

I 2023 godkendte SDU's bestyrelse en ny strategi med hovedgrebet: Talentfulde mennesker i fremragende miljøer skaber høj kvalitet og værdi. Høj kvalitet er et omdrejningspunkt i SDU's strategi, og i forhold til studenterpopulationen arbejder SDU med et kvalitetsløft for netop at uddanne dimittender med relevante kompetencer, som efterspørges af aftagere.

Sommeroptaget 2025 var det første med SDU's nye kvote 1-karakterkrav på 7 for langt de fleste bacheloruddannelser. Antallet af optagne med karaktergennemsnit på 7 eller derover steg med 7% i forhold til 2024. På tværs af SDU blev der i 2025 optaget 11% færre studerende via kvote 1

i forhold til 2024. Karakterkravet er indført for at tiltrække ansøgere med et godt karaktergennemsnit, fordi sandsynligheden for, at de gennemfører en universitetsuddannelse med højt læringsudbytte, er større. SDU's højere krav til ansøgerne vil naturligt snævre feltet af optagne studerende ind og mindske den samlede studenterpopulation.

Det er væsentligt for SDU, at studieintensiteten skal være tilfredsstillende, og universitetet har i kontraktperioden arbejdet med indsatser for at fremme studieintensiteten. Der er ikke fundet et afbalanceret samlet niveau på tværs af SDU, idet de "våde" fakulteter arbejder med at moderere en uhensigtsmæssig høj studieintensitet, mens de "tørre" arbejder med at fremme den med forpligtende samarbejdsformer og fremmødekultur.

En markant milepæl, der understreger SDU's arbejde med høj kvalitet gennem kontraktperioden, er den prestigefyldte AACSB-akkreditering, som SDU Business School opnåede i 2025. Dermed er SDU Business School officielt blandt de 6% af verdens business schools med dette kvalitetsstempel. AACSB er det største netværk for business-uddannelser i verden, der forbinde studerende, undervisere og erhvervsliv. For at opnå AACSB-akkreditering har SDU gennemgået en grundig og omfattende evalueringsproces udført af internationale fagfæller. AACSB fremhæver bl.a. i sin feedback SDU's evne til at kombinere høj kvalitet og internationalt udsyn med stærk regional forankring. Universitetet bliver rost for at kunne levere businessuddannelser på højt niveau – på tværs af campusbyer og med respekt for de lokale studiemiljøers særpræg.

På den baggrund vurderer SDU, at målet er opfyldt.

#### **Strategisk mål 4**

##### **SDU tilbyder regionale uddannelser, gode studiemiljøer og livslang læring**

SDU vil bidrage til en bedre fordeling af studiepladser i Danmark ved at styrke universitetets regionale uddannelsesudbud. SDU vil sikre det gode studiemiljø i alle campusbyer for at tiltrække og fastholde studerende. SDU vil udnytte de gode erfaringer fra projekt "Fremtidens uddannelser" til at styrke universitetets udbud af livslang læring.

Kandidatreformen er politisk indført undervejs i kontraktperioden og ændrer de danske universitetsuddannelser radikalt. I implementeringen af kandidatreformen sætter SDU's strategi retningen for udviklingen af det nye kandidatlandskab på tre centrale områder, der (1) styrker SDU's rolle som forskningsbaseret videnspartner i samfundet, (2) tiltrækker talentfulde studerende, og (3) anvender kandidatreformen som løftestang for nye muligheder for efter- og videreuddannelse.

SDU har fortsat fokus på etablering af de rette forudsætninger for at lykkes med etablering af nye uddannelsesudbud i regi af kandidatreformen, hvoraf nogle vil være indenfor livslang læring henvendt til mennesker i beskæftigelse. For nuværende arbejder SDU primært med 75 ECTS- og 120 ECTS-uddannelser, mens universitetets implementering af 45 ECTS-formatet afventer det nærmere regelgrundlag.

SDU har fokus på at styrke en allerede positiv udvikling i trivsel gennem udvikling af uddannelsernes læringsaktiviteter og en øget aktivering af de studerende i tråd med SDU's bærende universitetspædagogiske principper. SDU har fortsat et særligt fokus på studiemiljøet på SDU Kolding, hvor initiativer fra 2023 og 2024 videreføres på campusniveau, og på SDU Slagelse, hvor campuslukningen sætter de studerende i en helt særlig situation.

Oprettelsen af flere studiepladser udenfor SDU Odense kræver en fortsat opbygning af universi-

tetets kapaciteter med hensyn til fysiske faciliteter, studiemiljøer og forskningsmiljøer. SDU samarbejder med kommunerne om studiebymiljø og med det lokale erhvervsliv om tilknytningen af studerende og dimittender til arbejdsmarkedet i regionen, så de har lyst til at bosætte sig i området. Dette gælder ikke mindst i Vejle, hvor SDU har tætte samarbejder med Vejle Kommune og LEGO Koncernen. I Trekantområdet er et stærkt ønske om et styrket samarbejde med universiteterne, der skal understøtte den førerposition, som områdets virksomheder har på det globale marked inden for fødevarer, grøn energi, produktion, logistik og IT.

På den baggrund vurderer SDU, at målet er opfyldt.

## **Strategisk mål 5**

### **SDU styrker innovation til gavn for samfundet**

SDU vil bidrage til vidensbaseret innovation gennem spin-out af forskning og ved at indgå i det nationale klyngeprogram, som fremmer innovationshøjden i virksomheder.

SDU har gennem kontraktperioden været aktiv i etableringen af to lokale erhvervsfyrtårne: Det sydjyske fyrtårn for grøn energi- og sektorkobling samt NextGenRobotics. De to erhvervsfyrtårne modtog hhv. den største og næststørste bevilling fra REACT-EU ved den første bevillingsrunde. Erhvervsfyrtårnene er forankret i et bredt regionalt konsortium og bygger på tæt samspil mellem private og offentlige aktører.

Det Sydjyske Erhvervsfyrtårn vil fremme udviklingen af fremtidens energiløsninger, som kan gøre Danmark uafhængig af fossile brændstoffer og skabe et effektivt og integreret energisystem. Erhvervsfyrtårnet administreres af Energy Cluster Denmark som har koordineret ansøgningsprocessen. SDU har bidraget aktivt med projekter ind i samarbejdet og har deltaget i mindst 10 delprojekter som har opnået finansiering.

NextGenRobotics, som er et erhvervsfyrtårn for robotter, droner og autonom kystnær skibsfart, blev etableret med SDU som bærende partner. Herudover deltager Odense Robotics, førende virksomheder inden for området samt flere fynske videns institutioner. Bevillingen til NextGenRobotics var afgørende for etableringen og udviklingen af SDU Center for Large Structure Production under Mærsk Mc-Kinney Møller Institutet på Det Tekniske Fakultet.

I kontraktperioden er forskningscenteret SDU Center for Large Structure Production (LSP) etableret, hvor SDU udvikler banebrydende robotløsninger i en skala, der aldrig er set før. Ingeniører, forskere og studerende arbejder på at skabe automatiserede robotløsninger til store konstruktioner og med robotteknologier ændre industriens tilgang til produktion i den maritime sektor, bygge- og anlægsbranchen samt energisektoren. LSP har fokus på samarbejde og innovation. I samarbejde med LSP's partnere i Danmark og Europa skaber centeret nye løsninger, der hjælper virksomheder med at blive grønnere og mere effektive, og afhjælper samtidig manglen på kvalificeret arbejdskraft, forbedrer arbejdsforholdene og fremmer effektiviteten, nøjagtigheden og bæredygtigheden af store konstruktioner.

SDU har i kontraktperioden styrket sit samarbejde med virksomheder og organisationer. Det er en prioritet for SDU at bringe virksomhederne ind på campus og medvirke til, at innovation og erhvervsliv, forskning og uddannelse mødes. Foruden samarbejdet med OUH, Region Syddanmark og Odense Kommune om MedTech Odense og etableringen af MedTech Innovation House, som skal huse MedTech Odenses aktiviteter samt virksomheder fra medtech-sektoren, kunne SDU i 2025 også offentliggøre nyheden om det nye Otto Mønsted Startup Station og samarbejdet med Odense Kommune om SDU Science & Innovation Park Odense.

Innovationsprogrammet Spin-outs Denmark, som SDU er projektejer på og har styregruppeformandskabet for, støtter yngre forskere fra de otte danske universiteter i at omsætte deres forskning til løsninger, der gavner samfundet. I kontraktperioden har SDU-forskere etableret flere spin-outs virksomheder, som med innovation og dyb faglighed skaber nye løsninger til samfundet.

På den baggrund vurderer SDU, at målet er opfyldt.

## Forventet økonomisk udvikling

Ved indgangen til regnskabsåret 2026 står SDU overfor en række udefra kommende reformer og rammeændringer, samt en række interne initiativer, som på sigt skal medvirke til at bevæge SDU i en ny strategisk retning.

Først og fremmest ser SDU – og de øvrige danske universiteter – ind i en årrække med meget store udmøntninger af midler fra Forskningsreserven. Der udmøntes således 137,6 mio. kr. i 2026 og 172,0 mio. kr. årligt i 2027-2029. Midlerne skal bl.a. understøtte opbygning af langsigtet kapacitet i forskningsmiljøerne, herunder talentudvikling og tiltrækning af topforskere fra internationale eliteforskningsmiljøer. Regeringen ønsker desuden at prioritere midler til at understøtte universiteternes langsigtede innovationsindsats og iværksætterambitioner.

Hovedoverskrifterne i den kommende periode er:

- Den politiske aftale om en reform af universitetsuddannelserne i Danmark, hvor minimum 30 procent af universitetets kandidatuddannelser skal omlægges fra 120 ECTS til enten 75 ECTS eller erhvervskandidater. Omlægningen får fuld effekt fra 2032. Kandidatreformen indeholder også dimensionerede optagelsestetaler for både bachelorer og kandidater, hvor et loft over antallet af optagne studerende vil få stor betydning for SDU's mulighed for at øge optjeningen af uddannelsesindtægter over den kommende periode.
- Etablering af SDU Vejle med første optag af bachelorstuderende i 2026. Optag på kandidatuddannelserne starter fra 2028. Foreløbig placering er i Spinderihallerne, mens efterfølgende byggeri af en ny campus er under forberedelse. Ansættelser er påbegyndt i 2025.
- Investeringer i joint ventures med hovedaktører udenfor universitetet – herunder: MedTech-samarbejdet med OUH og SDU Science & Innovation Park Odense i samarbejde med Odense Kommune.
- Etablering af tandlæge- og tandplejeruddannelsen i Odense med første optag af studerende fra 2027. SDU har ultimo 2025 modtaget 109,5 mio. kr. i etableringsmidler fra Aftale om flere og bedre Uddannelser i hele Danmark, og vil modtage yderligere 15,5 mio. kr. i 2026, ligesom der tilføres 8,8 mio. kr. årligt fra 2026 og frem i driftstilskud. De økonomiske virkninger af etableringen er endnu ikke indarbejdet i budgettet, hverken på indtægts- eller på omkostningssiden.
- Udvidelse og optimering af SDU's bygningsmasse, som dels skal opdatere den aldrende del af bygningsmassen, og dels skal imødekomme ændrede lokalebehov i takt med tyngdeforskydning fra tørre til våde uddannelser og en langt større portefølje af eksternt finansierede forskningsprojekter. Dele af finansieringen vil kunne ske via donationer fra eksterne samarbejdspartnere.
- Omstilling af SDU's samlede uddannelsesadministrationen (OSU) og implementering og drift af nyt studieadministrativt system (EduHub). De økonomiske konsekvenser af OSU er endnu ikke opgjort, og er derfor ikke indarbejdet i budgettet.
- Som opfølgning på aftalen med de store danske forskningsfinansierende fonde om et projekt-tillæg har SDU besluttet en ny model for projektafgift, som indebærer, at der for alle eksternt finansierede projekter bevilget efter 1. januar 2026 betales 20 procent projektafgift af de direkte projektomkostninger til dækning af de indirekte omkostninger på universitetet f.eks. husleje. Hensigten med den forhøjede projektafgift er, at der derved kan frigives finanslovsmidler, som hidtil har været medfinansierende i forhold til de indirekte projektomkostninger. Modellen indføres med virkning fra 1. januar 2026, og der forventes at gå minimum 4-5 år, før hele projektporteføljen er overgået til den højere projektafgift.
- Fortsat afvikling af Campus Slagelse, herunder tilbagebetaling af eventalforpligtelsen, som pris- og løn-reguleres frem til 2027.
- SDU's Budget 2026 viser et forventet driftsresultat på -34,3 mio. kr. De budgetterede indtægter udgør 4.822,5 mio. kr. og omkostningerne er budgetteret til 4.856,7 mio. kr. I 2027 forventes et

driftsoverskud på 19,4 mio. kr., og både 2028 og 2029 udviser ligeledes driftsoverskud lige omkring de 25 mio. kr. årligt.

- Driftsunderskuddet på -34,3 mio. kr. i 2026 kan bl.a. tilskrives, at der i 2025 blev udmøntet store midler fra den ekstraordinære bevilling fra Forskningsreserven. Der vil derfor i 2026 ske en nedsparring af beholdninger opbygget i 2025 via de planlagte driftsunderskud. Desuden er der i perioden et planlagt forbrug af opsparede beholdninger vedrørende de strategiske indsatser (DSP, SCC og MedTech), indarbejdede omkostninger vedr. opbygning af nye uddannelser – især ved SDU Vejle – hvor der er tidsforskydning imellem ansættelser og uddannelsesindtægter, forøgede huslejeomkostninger i forbindelse med etablering af midlertidige pavilloner ifm. renovering af bygninger, afledte omkostninger vedr. øvrige byggerier, samt omkostninger til implementeringen af EduHub.

Det er målet, at SDU ved udgangen af 2028 har en fri egenkapital på minimum 5 % af de ordinære indtægter, svarende til 170 mio. kr. ud fra det bestyrelsesgodkendte budget 2026.

SDU's samlede eksterne virksomhed forventes i 2026 at nå et niveau på 1.618,6 mio. kr. Heraf forventes den eksternt finansierede forskning alene at udgøre 1.451,9 mio. kr. Der er tale om en stigning i den eksternt finansierede forskning på 135,1 mio. kr. i forhold til regnskabet for 2025, når der tages højde for en pris- og lønstigning på 1,6 procent. Stigningen svarer til en tilvækst på 10,3 procent ift. 2025. SDU har i 2025 revideret målsætningen i fundingstrategien, og skal ifølge denne realisere en årlig stigningstakt på 5 procent frem til 2030. Udviklingen fra 2025 til 2026, og den budgetterede udvikling i 2026-2029 – som udgør 17,4 procent, - rammer således fortsat over målet i fundingstrategien.

I 2025 udgjorde SDU's indtægter på eksternt virksomhed samlet set 1.498 mio. kr. I 2026 forventes de eksterne indtægter at udgøre 1.622 mio. kr., svarende til 33,6 % af de samlede indtægter.

Med de mange store og betydende projekter ser SDU ind i en økonomisk krævende periode, og der vil være en stor opgave forbundet med at balancere hensynet til økonomisk soliditet og genopbygning af beholdning med en fortsat dynamisk udvikling af universitetets aktiviteter og faglighed. Fordelingen af Forskningsreserven for 2026-2029 giver muligheder for at understøtte den strategisk vigtige udvikling af SDU's aktiviteter, men der er mange konkurrerende formål og dermed skal der sideløbende fastholdes et fokus på den grundlæggende driftsøkonomi.

# Regnskab

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Syddansk Universitet (SDU) er aflagt i overensstemmelse med Lov om Statens Regnskabsvæsen, bekendtgørelse 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen, Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV), Universitetsloven lovbekendtgørelse nr. 391 af 10. april 2024, Bekendtgørelse om tilskud og revision mv. ved universiteterne (nr. 912 af 25. juni 2025) samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses- og Forskningsministeriet (UFM).

### Ændring i regnskabspraksis

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Fælles kontoplan og formålsfordeling

SDU har implementeret den fælles kontoplan for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet med virkning fra 2022.

Den fælles kontoplan omfatter dimensionerne art (statens kontoplan), delregnskab, sted og formål. Anvendelse af den fælles kontoplan sker i henhold til Uddannelses- og Forskningsstyrelsens konterings- og fordelingsvejledning, inkl. tilhørende modeller og vejledninger.<sup>1</sup>

Fordelingen af omkostninger og indtægter på formål skal ifølge vejledningen ske på følgende 7 dimensioner:

- 1 Uddannelse
- 2 Forskning og udvikling
- 3 Formidling og videnuudveksling
- 4 Myndighedsbetjening, rådgivning og øvrige ydelser
- 5 Boligformål (ikke relevant for SDU)
- 6 Generelle fællesomkostninger
- 7 Bygninger og bygningsdrift

I det omfang at posteringer entydigt kan placeres på formål, ud fra deres artskonto eller underkonto, er de løbende konteret med formål i regnskabet. Alle øvrige posteringer er regnskabsført på formål 00 og bliver i forbindelse med udarbejdelse af årsrapporten, fordelt på de enkelte formål.

De resterende driftsomkostninger bliver fordelt i henhold til vejledningens afsnit 1.5. Fordelingen sker via omkostningsdrivere der er beregnet på fordelingsnøgler, der er kvalificerede skøn fra niveau 2-ledere fra alle institutter/områder, samt lønomkostninger.

Hovedparten af de indtægter der skal formålsfordeles, ca. 92%, kan anbringes på deres formål via den valgte artskonto. De resterende ca. 8% bliver fordelt via de samme omkostningsdrivere, som bruges på driftsomkostningerne.

### Årsrapportskabelon

Årsrapporten er aflagt i henhold til den fælles årsrapportskabelon for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet.

---

<sup>1</sup> <https://ufm.dk/uddannelse/institutioner-og-drift/okonomi/regnskab-og-rapportering/konterings-og-fordelingsvejledningen>

## Dispensationer

Fra 2024 har Økonomistyrelsen godkendt, at selvejesektoren kan udlade at bruge kontiene 12.xx/17xx og 22.50 samt konto 11.10.

Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har den 8. februar 2023 givet SDU dispensation for i 2022 og i fremadrettede årsrapporter at indtægtsføre donationer i takt med at de donationsfinansierede aktiver afskrives.

Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har den 9. juni 2021 givet universiteterne dispensation til at afrapportere omkostningerne i resultatopgørelsen artsopdelt i stedet for formålsopdelt.

Moderniseringsstyrelsen har den 31. maj 2016 givet SDU dispensation til "at SDU fra regnskabsåret 2016 og de følgende regnskabsår kan bibeholde den eksisterende regnskabspraksis, hvor finansielle anlægsaktiver i form af kapitalandele optages til dagsværdi, hvis denne er lavere end kostpris på balancedagen."

## Beskrivelse af regnskabspraksis

### *Generelt om indregning og måling*

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde eller fragå universitetet, og aktivets eller forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til alle sandsynlige økonomiske fordele og forpligtelser, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Den interne omsætning mellem universitetets enheder er elimineret i resultatopgørelsen.

Årsregnskabet er aflagt i antal tusinde kroner.

### *Omregning af fremmed valuta*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

### *SKAT*

Syddansk Universitet er ikke skattepligtig.

## Resultatopgørelsen

### *Driftsindtægter*

Indtægter omfatter statslige tilskud til basisforskning og uddannelse, salg af varer og tjenesteydelser, deltagerbetaling og eksterne tilskud. Formålsbestemte eksterne tilskud indregnes i takt med at omkostninger afholdes, uanset hvornår betalingen er modtaget.

Indtægter fra retsmedicinske ydelser indregnes på leveringstidspunktet for ydelsen. Øvrige indtægter ved salg af ydelser m.v. indregnes på tidspunktet for levering af ydelsen.

Modtagne donationer til køb af materielle anlægsaktiver indtægtsføres i takt med, at afskrivninger

vedrørende de donerede aktiver omkostningsføres og indregnes i øvrige driftsindtægter.

#### *Omkostninger*

På omkostningssiden er medtaget de omkostninger, der er medgået til årets aktiviteter. Omkostninger omfatter personaleomkostninger, husleje, af- og nedskrivninger og øvrige driftsomkostninger, samt tab ved salg af anlægsaktiver. Varer og tjenesteydelser bliver indregnet i det år, de er leveret.

Afskrivninger vedrørende donerede aktiver indgår i resultatopgørelsens samlede beløb for af- og nedskrivninger.

#### *Finansielle poster*

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede kurstab og kursgevinster på valuta og værdipapirer samt gebyrer.

### **Balancen**

#### **Aktiver**

##### *Aktiveringsgrænse*

Immaterielle og materielle anlægsaktiver hvor kostprisen overstiger grænsen på 100.000 kr. afskrives efter den lineære metode.

Anlægsaktiver med en anskaffelsessum på under 100.000 kr. og en økonomisk levetid under 3 år omkostningsføres i anskaffelsesåret.

##### *Immaterielle anlægsaktiver*

Immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software mv., færdiggjorte udviklingsprojekter samt immaterielle udviklingsprojekter under udførelse. For projekter under udførelse gælder, at når projektet er færdiggjort og omklassificeret til færdiggjorte udviklingsprojekter, påbegyndes afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|   |      |
|---|------|
| Software – licens/rettighed                   | 3 år |
| Software – udviklet programmel                | 5 år |
| Specialudvikling af forretningskritisk system | 8 år |

Immaterielle anlægsaktiver værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

##### *Opfindelser og patenter*

Som en integreret del af SDU's virksomhed pågår der til stadighed en omfattende forskning.

Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og forskningen aktiveres og værdiansættes ikke.

For at opfindelser indregnes som immaterielle anlægsaktiver skal de opfylde en række betingelser. De skal være klart definerede og identificerbare, der skal være teknisk udnyttelse og et potentielt marked skal være påvist, og desuden skal der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner.

Opfindelser og patenter måles til de eksterne omkostninger, der er medgået til undersøgelser af opfindelserne og registrering af patenterne.

##### *Materielle anlægsaktiver*

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, materielle anlægsaktiver under udførelse, installationer, indretning af lejede lokaler, transportmateriel inkl. skibe, produktionsanlæg, maskiner

og udstyr samt it-udstyr.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|   |                  |
|---|------------------|
| Bygninger (fra overtagelsestidspunktet)                                       | 50 år            |
| Indretning af lejede lokaler inkl. egenfinansierede arbejder på SEA-ejendomme | 10 år            |
| Installationer  | 10, 15 el. 20 år |
| Forsøgsudstyr, produktionsanlæg og maskiner                                   | 5, 7 el. 10 år   |
| Person- og andre tjenestebiler mv.  | 5 år             |
| Last- og varebiler, busser, trucks og traktorer                               | 8 år             |
| Båd   | 30 år            |
| IT-udstyr og inventar   | 3, 4 el. 5 år    |

SDU anvender ikke bunkning ved indregning og aktivering af materielle anlægsaktiver.

#### *Anlægsaktiver modtaget som donationer*

SDU modtager løbende anlægsaktiver som donationer fra virksomheder, legater og privatpersoner. Hvis der er tale om aktiver, som ville være indregnet som anlægsaktiver, såfremt SDU selv havde finansieret dem, indregnes en skønnet kostpris af donationerne under de enkelte anlægsaktivgrupper. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

#### *Periodiserede anlægsdonationer*

Som modpost til de indregnede værdier af de donerede anlægsaktiver indregnes en langfristet og kortfristet donationsforpligtelse, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt under "Øvrige tilskud" som periodiserede anlægsdonationer i takt med afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udlignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget som donationer.

#### *Kunstværker og samlinger*

Universitetet har modtaget betydelige samlinger og kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Disse anses ikke for at have en økonomisk målbar værdi for SDU, idet universitetet ikke påtænker at sælge dem. Derfor er samlingerne og kunstværkerne indregnet uden værdi.

#### *Finansielle anlægsaktiver*

##### *Kapitalandele i dattervirksomhed*

Kapitalandele indregnes til kostpris og reguleres efterfølgende til dagsværdi, hvis denne er lavere end kostpris.

##### *Gældsbreve fra staten*

Posten vedrører modtagne gældsbreve fra staten i forbindelse med overdragelse af donerede bygninger mv til den statslige huslejeordning. Gældsbrevene opføres som et finansielt anlægsaktiv og som en bunden reservation på egenkapitalen.

##### *Deposita*

Deposita omfatter primært huslejedeposita, der måles til kostpris.

**Omsætningsaktiver**

Omsætningsaktiver omfatter aktiver med en brugstid på under ét år. Omsætningsaktiverne omfatter varebeholdninger, tilgodehavender, værdipapirer og likvide beholdninger.

**Varebeholdninger**

SDU aktiverer ikke lagre, idet disse er af uvæsentlig størrelse og er kendetegnet ved lagertypen "andre varelagre" hvis formål er forbrug og anvendelse.

**Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser**

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser omfatter blandt andet gennemførte tilskudsbase- serede forskningsaktiviteter, opfyldelse af samarbejdsaftaler, åben uddannelse og andre rekvirerede arbejder.

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser værdiansættes i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til imødegåelse af tab indregnes i resultatopgørelsen.

**Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet**

SDU indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed mv. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang SDU afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekke- t i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som SDU har erhvervet ret til som tilgodeha- vender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser værdiansættes i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til imødegåelse af tab indregnes i resultatopgørelsen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterføl- gende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger vedrører husleje, abonnementer og forudbetalt løn mv.

**Værdipapirer**

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer og børsnoterede aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvider værdiansættes til pålydende værdi. Likvide beholdninger består af indestående på bank- konti og kassebeholdning.

**Passiver****Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes som følge af en retslig eller faktisk begivenhed, indtruffet før eller på balancedagen, når det er sandsynligt, at forpligtelsen skal indfries. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationstværdi.

**Gæld****Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi. Gæl- den er opdelt i kort- og langfristet gæld.

**Langfristet gæld**

Forfalder senere end 1 år fra statustidspunktet.

*Periodiserede donationer*

Som modpost til de indregnede værdier af de donerede anlægsaktiver indregnes en langfristet og kortfristet donationsforpligtelse, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i takt med afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udlignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget som donationer.

*Feriepengeforpligtelse*

Forpligtelsen opgøres i henhold til Økonomistyrelsens vejledning "Den regnskabsmæssige håndtering af feriepengeforpligtelsen".

Til opgørelse af feriepengeforpligtelsen anvendes den gennemsnitlige metode, hvor opgørelsen tager udgangspunkt i et gennemsnitligt ferietilgodehavende for den samlede medarbejdergruppe.

*Forudbetalte bundne tilskud*

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte tilskud. Ved visse tilskudsaktiviteter ydes der SDU et overheadtillæg.

De modtagne tilskud reduceres løbende ved indtægtsføring svarende til de afholdte omkostninger til tilskudsaktiviteterne.

*Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter opført som passiver omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

**Eventualaktiver og -forpligtelser**

Eventualaktiver og -forpligtelser omfatter fremtidige økonomiske fordele henholdsvis forpligtelser, som først kan bekræftes efter en eller flere usikre fremtidige begivenheder, og som ikke allerede er indregnet i regnskabet.

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses i en note.

**Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvide midler.

Pengestrømsopgørelsen udarbejdes efter den indirekte metode og tager udgangspunkt i årets resultat.

*Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen.

*Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

*Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet gæld samt stigning i donationsforpligtelser, når tilgang af anlægsaktiver finansieres af eksterne bevillingsgivere.

## Resultatopgørelse

Resultatopgørelse 1. januar – 31. december 2025, DKK 1.000

| Note |   | 2025             | 2024             |
|------|---|------------------|------------------|
| 1    | Stattilskud   | 2.658.125        | 2.392.641        |
| 2    | Øvrige tilskud  | 1.337.008        | 1.208.908        |
| 3    | Salg af varer og tjenesteydelser                      | 113.491          | 96.383           |
| 4    | Andre indtægter                                       | 148.622          | 150.052          |
|      | <b>Driftsindtægter i alt</b>                          | <b>4.257.246</b> | <b>3.847.984</b> |
|      | Personaleomkostninger                                 | 2.854.133        | 2.626.318        |
|      | Husleje   | 399.281          | 400.342          |
|      | Af- og nedskrivninger                                 | 101.605          | 94.035           |
|      | Tab ved salg af bygninger, grunde og materielle anlæg | 132              | 591              |
|      | Øvrige driftsomkostninger                             | 799.881          | 848.363          |
| 5    | <b>Driftsomkostninger i alt</b>                       | <b>4.155.032</b> | <b>3.969.649</b> |
|      | <b>Resultat før finansielle poster</b>                | <b>102.214</b>   | <b>-121.665</b>  |
| 6    | Finansielle indtægter                                 | 28.819           | 33.892           |
| 6    | Finansielle omkostninger                              | 8.678            | 9.945            |
|      | <b>Årets resultat</b>                                 | <b>122.355</b>   | <b>-97.718</b>   |

## Balance

Aktiver pr. 31. december 2025, DKK 1.000

| Note |  | 2025             | 2024             |
|------|--|------------------|------------------|
| 7    | Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software m.v. | 0                | 2.414            |
| 7    | Færdiggjorte udviklingsprojekter                           | 35.338           | 38.270           |
| 7    | Immaterielle udviklingsprojekter under opførelse           | 26.077           | 2.445            |
|      | <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>                          | <b>61.415</b>    | <b>43.129</b>    |
| 8    | Grunde og bygninger  | 35.673           | 36.843           |
| 8    | Materielle anlægsaktiver under udførelse                   | 206.738          | 91.790           |
| 8    | Installationer   | 31.238           | 33.471           |
| 8    | Indretning af lejede lokaler                               | 101.031          | 99.812           |
| 8    | Transportmateriel inkl. skibe                              | 5.875            | 3.616            |
| 8    | Forsøgsudstyr  | 326.550          | 292.616          |
| 8    | IT-udstyr  | 46.700           | 42.828           |
|      | <b>Materielle anlægsaktiver</b>                            | <b>753.805</b>   | <b>600.976</b>   |
| 9    | Kapitalandel i dattervirksomhed                            | 17.134           | 17.968           |
| 10   | Gældsbreve fra staten                                      | 592.364          | 592.364          |
| 11   | Deposita   | 5.620            | 5.107            |
|      | <b>Finansielle anlægsaktiver</b>                           | <b>615.118</b>   | <b>615.439</b>   |
|      | <b>Anlægsaktiver</b>                                       | <b>1.430.338</b> | <b>1.259.544</b> |
| 12   | Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser               | 275.758          | 238.488          |
| 13   | Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet         | 498.143          | 437.310          |
| 14   | Andre tilgodehavender                                      | 30.187           | 33.749           |
| 15   | Periodeafgrænsningsposter                                  | 31.218           | 30.923           |
|      | <b>Tilgodehavender</b>                                     | <b>835.306</b>   | <b>740.470</b>   |
| 16   | <b>Værdipapirer</b>  | <b>458.872</b>   | <b>447.850</b>   |
|      | <b>Likvide beholdninger</b>                                | <b>403.506</b>   | <b>195.315</b>   |
|      | <b>Omsætningsaktiver</b>                                   | <b>1.697.684</b> | <b>1.383.635</b> |
|      | <b>Aktiver i alt</b>                                       | <b>3.128.022</b> | <b>2.643.179</b> |

## Balance

Passiver pr. 31. december 2025, DKK 1.000

| Note      |   | 2025             | 2024             |
|-----------|---|------------------|------------------|
|           | Egenkapital pr. 1. januar 2005              | 120.855          | 120.855          |
|           | Overført resultat                           | 296.361          | 174.006          |
|           | Øvrig egenkapital                           | 564.733          | 564.733          |
|           | <b>Total egenkapital ultimo</b>             | <b>981.949</b>   | <b>859.594</b>   |
| <b>17</b> | <b>Hensatte forpligtelser</b>               | <b>24.183</b>    | <b>23.395</b>    |
| 18        | Periodiserede donationer                    | 341.547          | 250.931          |
| 19        | Anden langfristet gæld                      | 64.147           | 62.705           |
|           | <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>      | <b>405.694</b>   | <b>313.636</b>   |
| 18        | Kortfristet del af periodiserede donationer | 42.838           | 37.532           |
|           | Skyldig løn                                 | 57.823           | 53.852           |
|           | Feriepengeforpligtelse                      | 136.313          | 119.619          |
|           | Forudbetalte bundne tilskud                 | 886.079          | 794.882          |
| 20        | Periodeafgrænsningsposter                   | 382.811          | 258.800          |
|           | Leverandører af varer og tjenesteydelser    | 168.100          | 145.288          |
| 21        | Anden kortfristet gæld                      | 42.232           | 36.581           |
|           | <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>      | <b>1.716.196</b> | <b>1.446.554</b> |
|           | <b>Gældsforpligtelser</b>                   | <b>2.121.890</b> | <b>1.760.190</b> |
|           | <b>Passiver i alt</b>                       | <b>3.128.022</b> | <b>2.643.179</b> |

22 Andre forpligtelser side 47

23 Eventualaktiver og -forpligtelser side 48

**Egenkapitalopgørelse, DKK 1.000**

|  | 2025            | 2024           |
|--|-----------------|----------------|
| <b>Egenkapital primo</b>                 | <b>859.594</b>  | <b>957.312</b> |
| Egenkapital pr. 1. januar 2005           | 120.855         | 120.855        |
| <b>Overført resultat</b>                 |                 |                |
| Saldo primo                              | 174.006         | 271.724        |
| Årets bevægelser                         | 122.355         | -97.718        |
| <b>Overført resultat, ultimo</b>         | <b>296.361</b>  | <b>174.006</b> |
| <b>Øvrig egenkapital</b>                 |                 |                |
| Saldo primo                              | 564.733         | 564.733        |
| Årets bevægelser                         | 0               | 0              |
| <b>Øvrig egenkapital, ultimo</b>         | <b>564.733</b>  | <b>564.733</b> |
| <b>Heraf udgør gældsbreve fra staten</b> |                 |                |
| Saldo primo                              | 592.364         |                |
| Årets bevægelser                         | 0               |                |
| <b>Gældsbreve fra staten, ultimo</b>     | <b>592.364</b>  |                |
| <b>Heraf udgør fusionskorrektioner</b>   |                 |                |
| Saldo primo                              | 188.544         |                |
| Årets bevægelser                         | 0               |                |
| <b>Fusionskorrektion, ultimo</b>         | <b>188.544</b>  |                |
| <b>Heraf udgør øvrige egenkapital-</b>   |                 |                |
| <b>korrektioner</b>                      |                 |                |
| Saldo primo                              | -216.175        |                |
| Årets bevægelser                         | 0               |                |
| <b>Øvr. egenkap. kor., ultimo</b>        | <b>-216.175</b> |                |
| <b>Egenkapital ultimo</b>                | <b>981.949</b>  | <b>859.594</b> |

## Pengestrømsopgørelse, DKK 1.000

|  | 2025            | 2024            |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>Årets resultat</b>  | <b>122.355</b>  | <b>-97.718</b>  |
| Af- og nedskrivninger, anlægsaktiver   | 101.605         | 94.035          |
| Gevinst/tab ved afhændelse af anlægsaktiver                                  | 596             | 648             |
| Finansielle poster, netto ifølge resultatopgørelsen tilbageført              | -20.140         | -23.947         |
| Finansielle poster modtaget, netto   | 18.436          | 21.588          |
| <b>Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt</b>                        | <b>100.497</b>  | <b>92.324</b>   |
| Værdiregulering finansielle anlægsaktiver                                    | 834             | 2.002           |
| Ændring i tilgodehavender ekskl. igangværende tilskudsaktivitet              | -34.004         | 2.096           |
| Ændring i igangværende tilskudsaktivitet                                     | -60.833         | 68.359          |
| Ændring i hensatte forpligtelser   | 788             | 1.431           |
| Ændring i kortfristede gældsforpligtelser ekskl. forudbetalte bundne tilskud | 173.139         | 31.295          |
| Ændring i forudbetalte bundne tilskud  | 91.197          | 73.266          |
| <b>Ændring i driftskapital</b>   | <b>171.121</b>  | <b>178.449</b>  |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet i alt</b>                                | <b>393.973</b>  | <b>173.055</b>  |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver  | -26.253         | -11.514         |
| Køb af materielle anlægsaktiver  | -247.127        | -174.618        |
| Salg af materielle anlægsaktiver   | 67              | 426             |
| Køb af finansielle anlægsaktiver   | 0               | 0               |
| Ændring af deposita opført som finansielle anlægsaktiver                     | -513            | 103             |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet i alt</b>                          | <b>-273.826</b> | <b>-185.603</b> |
| Ændring i donationsforpligtelser   | 95.922          | 47.221          |
| Ændring i øvrig langfristet gæld   | 1.442           | 62.705          |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet i alt</b>                         | <b>97.364</b>   | <b>109.926</b>  |
| <b>Årets pengestrøm</b>  | <b>217.511</b>  | <b>97.378</b>   |
| Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, primo                         | 643.165         | 543.426         |
| Årets urealiserede kursreguleringer værdipapirer                             | 1.702           | 2.361           |
| <b>Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, ultimo</b>                 | <b>862.378</b>  | <b>643.165</b>  |
| <b>Likvide beholdninger ved årets udgang sammensætter sig således:</b>       |                 |                 |
| Værdipapirer   | 458.873         | 447.850         |
| Likvide beholdninger   | 403.505         | 195.315         |
| <b>Likvider 31. december</b>   | <b>862.378</b>  | <b>643.165</b>  |

## Noter til resultatopgørelse

### Note 1 Statstilskud, DKK 1.000

|   | 2025             | 2024             |
|---|------------------|------------------|
| Uddannelsestilskud, heltidsuddannelse                   | 1.368.167        | 1.244.411        |
| Uddannelsestilskud, deltidsuddannelse / åben uddannelse | 14.917           | 15.399           |
| Uddannelsestilskud fra BUVM                             | 7.102            | 7.532            |
| Tilskud til øvrige formål                               | 28.540           | 31.822           |
| Tilskud til forskning og udvikling                      | 1.216.845        | 1.066.370        |
| Tilskud til forskningsbaseret myndighedsbetjening       | 22.554           | 27.107           |
| Særlige tilskud   | 0                | 0                |
| <b>I alt</b>  | <b>2.658.125</b> | <b>2.392.641</b> |

### Note 2 Øvrige tilskud, DKK 1.000

|   | 2025             | 2024             |
|---|------------------|------------------|
| Tilskud til forskning fra offentlige danske kilder m.v. | 474.987          | 464.585          |
| Tilskud til forskning fra private danske kilder m.v.    | 512.902          | 476.760          |
| Tilskud til forskning fra EU                            | 181.348          | 95.276           |
| Tilskud til forskning fra udenlandske kilder m.v.       | 57.336           | 71.449           |
| Andre tilskudsfinansierede aktiviteter                  | 68.129           | 63.736           |
| Periodiserede anlægsdonationer                          | 42.306           | 37.102           |
| <b>I alt</b>  | <b>1.337.008</b> | <b>1.208.908</b> |

### Note 3 Salg af varer og tjenesteydelser, DKK 1.000

|  | 2025           | 2024          |
|--|----------------|---------------|
| Kursusvirksomhed (indtægtsdækket virksomhed) | 4.291          | 3.969         |
| Retsmedicinske ydelser                       | 34.742         | 30.264        |
| Øvrigt salg af varer og tjenesteydelser      | 74.458         | 62.150        |
| <b>I alt</b>                                 | <b>113.491</b> | <b>96.383</b> |

## Noter til resultatopgørelse

### Note 4 Andre indtægter, DKK 1.000

|   | 2025           | 2024           |
|---|----------------|----------------|
| Deltagerbetaling, heltidsuddannelse                   | 49.413         | 35.956         |
| Deltagerbetaling, deltidsuddannelse / åben uddannelse | 75.169         | 82.655         |
| Udlejning af lokaler og udstyr                        | 5.062          | 4.727          |
| Salg af bygninger, grunde og materielle anlæg         | 67             | 369            |
| Øvrige indtægter                                      | 18.911         | 26.345         |
| <b>I alt</b>  | <b>148.622</b> | <b>150.052</b> |

### Note 5 Formålsfordelte driftsomkostninger i alt, DKK 1.000

|   | 2025             | 2024             |
|---|------------------|------------------|
| <i>Driftsomkostninger</i>                         |                  |                  |
| Uddannelse  | 986.821          | 877.057          |
| Forskning og udvikling                            | 1.853.006        | 1.732.082        |
| Formidling og videnudveksling                     | 152.096          | 128.869          |
| Myndighedsbetjening, rådgivning og øvrige ydelser | 53.813           | 47.345           |
| Generelle fællesomkostninger                      | 461.841          | 452.540          |
| Bygninger og bygningsdrift                        | 647.455          | 731.756          |
| <b>I alt</b>                                      | <b>4.155.032</b> | <b>3.969.649</b> |

### Note 6 Finansielle indtægter/omkostninger, DKK 1.000

|   | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| Renteindtægter og andre finansielle indtægter       | 19.148        | 20.797        |
| Kursgevinster på værdipapirer                       | 9.671         | *13.095       |
| <b>Finansielle indtægter i alt</b>                  | <b>28.819</b> | <b>33.892</b> |
| Renteomkostninger og andre finansielle omkostninger | 1.840         | 2.795         |
| Kurstab på værdipapirer                             | 6.838         | *7.150        |
| <b>Finansielle omkostninger i alt</b>               | <b>8.678</b>  | <b>9.945</b>  |
| <b>Resultat af finansielle poster (overskud)</b>    | <b>20.141</b> | <b>23.947</b> |

Ad \*) Tallene er ændret efter aftale med UFS, idet årets urealiserede gevinster og urealiserede tab opgøres netto i stedet for brutto. De finansielle poster, netto er uændret 23.947 t.kr.

## Noter til balance

### Note 7 Immaterielle anlægsaktiver, DKK 1.000

|  | Erhvervede kon-<br>cessioner, paten-<br>ter, licenser, soft-<br>ware m.v. | Færdiggjorte ud-<br>viklingsprojekter | Immaterielle an-<br>lægsaktiver un-<br>der opførelse | Immaterielle<br>anlægsaktiver<br>i alt |
|--|---|---------------------------------------|--|--|
| Anskaffelsessum primo                                | 4.126   | 62.010                                | 2.445  | 68.581                                 |
| Tilgang i årets løb                                  |   | 2.621                                 | 23.632   | 26.253                                 |
| Afgang i årets løb                                   |   |                                       |  |  |
| Omklassificering                                     | -2.919  | 2.919                                 |  |  |
| <b>Anskaffelsessum ul-<br/>timo</b>                  | <b>1.207</b>  | <b>67.550</b>                         | <b>26.077</b>  | <b>94.834</b>                          |
| Akkumulerede af- og<br>nedskrivninger primo          | 1.712   | 23.740                                | -  | 25.452                                 |
| Årets af- og nedskrivnin-<br>ger                     | 565   | 7.402                                 | -  | 7.967                                  |
| Tilbageførte af- og ned-<br>skrivninger              |   |                                       | -  |  |
| Omklassificering                                     | -1.070  | 1.070                                 | -  |  |
| <b>Akkumulerede af- og<br/>nedskrivninger ultimo</b> | <b>1.207</b>  | <b>32.212</b>                         | <b>-</b>   | <b>33.419</b>                          |
| <b>Bogført værdi ultimo</b>                          | <b>0</b>  | <b>35.338</b>                         | <b>26.077</b>  | <b>61.415</b>                          |

## Noter til balance

### Note 8 Materielle anlægsaktiver, DKK 1.000

|  | Grunde og bygninger | Materielle anlægsaktiver under udførelse | Installationer | Indretning af lejede lokaler | Transportmateriel | Produktionsanlæg, maskiner og udstyr | IT-udstyr      | Materielle anlægsaktiver i alt |
|--|---------------------|--|----------------|------------------------------|-------------------|--------------------------------------|----------------|--------------------------------|
| Anskaffelsessum primo                            | 58.537              | 91.790                                   | 82.109         | 158.582                      | 11.910            | 742.467                              | 95.992         | 1.241.387                      |
| Tilgang i årets løb                              |                     | 114.948                                  | 2.752          | 14.816                       | 2.945             | 93.282                               | 18.384         | 247.127                        |
| Afgang i årets løb                               |                     |  | 342            | 606                          | 326               | 20.301                               | 3.727          | 25.302                         |
| <b>Anskaffelsessum ultimo</b>                    | <b>58.537</b>       | <b>206.738</b>                           | <b>84.519</b>  | <b>172.792</b>               | <b>14.529</b>     | <b>815.448</b>                       | <b>110.649</b> | <b>1.463.212</b>               |
| Akkumulerede af- og nedskrivninger primo         | 21.694              | -  | 48.638         | 58.770                       | 8.294             | 449.851                              | 53.164         | 640.411                        |
| Årets af- og nedskrivninger                      | 1.170               | -  | 4.935          | 13.597                       | 686               | 58.735                               | 14.512         | 93.635                         |
| Tilbageførte af- og nedskrivninger               |                     | -  | 292            | 606                          | 326               | 19.688                               | 3.727          | 24.639                         |
| <b>Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>22.864</b>       | <b>-</b>                                 | <b>53.281</b>  | <b>71.761</b>                | <b>8.654</b>      | <b>488.898</b>                       | <b>63.949</b>  | <b>709.407</b>                 |
| <b>Bogført værdi Ultimo</b>                      | <b>35.673</b>       | <b>206.738</b>                           | <b>31.238</b>  | <b>101.031</b>               | <b>5.875</b>      | <b>326.550</b>                       | <b>46.700</b>  | <b>753.805</b>                 |
| Kontantvurdering af grunde og bygninger ultimo   | 26.950              |  |                |                              |                   |                                      |                | 26.950                         |

SDU har ingen gæld i grunde og bygninger.

## Noter til balance

### Note 9 Kapitalandel i dattervirksomhed, DKK 1.000

| Selskab                      | Hjemmelsgrundlag                                | Indskud i året | Akkumuleret indskud                                | Bogført værdi af ejerandel | Ejerandel i % |
|------------------------------|---|----------------|--|----------------------------|---------------|
| Science Ventures Denmark A/S | Tech-trans-loven                                | 0              | 26.742   | 17.134                     | 100           |
|                              | <b>Universitetets indtægter i regnskabsåret</b> | <b>0</b>       | <b>Universitetets omkostninger i regnskabsåret</b> | <b>1.511</b>               |               |

### Note 10 Gældsbreve fra staten, DKK 1.000

|   | 2025           | 2024           |
|---|----------------|----------------|
| <i>Gældsbreve fra staten til SDU vedr. donation givet ved byggerier under den statslige huslejeordning:</i> |                |                |
| Ejendommen Dybbølgade 4-6, Sønderborg   | 75.190         | 75.190         |
| Ejendommen Dybbølgade 4-6, Sønderborg   | 25.000         | 25.000         |
| Degnevej 14, Esbjerg (tidl. Niels Bohrs Vej 9, Esbjerg)   | 13.500         | 13.500         |
| Degnevej 14, Esbjerg  | 10.000         | 10.000         |
| Degnevej 14, Esbjerg (grund)  | 10.600         | 10.600         |
| J.B. Winsløws Vej 23, Odense C  | 5.000          | 5.000          |
| Campus Kolding (Østerbrogade)   | 114.674        | 114.674        |
| Teknisk Fakultet, Campusvej, Odense   | 238.400        | 238.400        |
| Mærsk Mc-Kinney Møller bygning II, Campusvej, Odense  | 100.000        | 100.000        |
| <b>I alt</b>  | <b>592.364</b> | <b>592.364</b> |

### Note 11 Deposita, DKK 1.000

|  | 2025         | 2024         |
|--|--------------|--------------|
| Deposita vedrørende lejemål                          | 5.620        | 5.107        |
| <i>Deposita er opført som finansielt anlægsaktiv</i> |              |              |
| <b>I alt</b>   | <b>5.620</b> | <b>5.107</b> |

## Noter til balance

### Note 12 Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser, DKK 1.000

|   | 2025           | 2024           |
|---|----------------|----------------|
| Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser m.v.                       | 278.321        | 239.188        |
| Reserveret til tab på tilgodehavender fra salg af varer og ydelser m.v. | -2.563         | -700           |
| <b>I alt</b>  | <b>275.758</b> | <b>238.488</b> |

### Note 13 Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet, DKK 1.000

|   | 2025           | 2024           |
|---|----------------|----------------|
| Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet    | 504.843        | 443.410        |
| Hensættelse til tab på igangværende tilskudsaktivitet | -6.700         | -6.100         |
| <b>I alt</b>  | <b>498.143</b> | <b>437.310</b> |

### Note 14 Andre tilgodehavender, DKK 1.000

|                               | 2025          | 2024          |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Tilgodehavende moms UFM       | 15.298        | 16.652        |
| Øvrige tilgodehavender        | 13.959        | 16.818        |
| Mellemregning Campuskollegiet | 930           | 279           |
| <b>I alt</b>                  | <b>30.187</b> | <b>33.749</b> |

### Note 15 Periodeafgrænsningsposter, DKK 1.000

|  | 2025          | 2024          |
|--|---------------|---------------|
| Forudbetalte aftaler, abonnementer, løn m.v., som vedrører nyt regnskabsår | 31.218        | 30.923        |
| <b>I alt</b>   | <b>31.218</b> | <b>30.923</b> |

### Note 16 Værdipapirer, DKK 1.000

|                     | 2025           | 2024           |
|---------------------|----------------|----------------|
| Obligationer        | 379.145        | 379.922        |
| Øvrige værdipapirer | 79.727         | 67.928         |
| <b>I alt</b>        | <b>458.872</b> | <b>447.850</b> |

## Noter til balance

### Note 17 Hensættelser, DKK 1.000

|   | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| Reetablering ved fraflytning af lejemål | 18.651        | 17.863        |
| Andre hensatte forpligtelser - STADS    | 5.532         | 5.532         |
| <b>I alt</b>                            | <b>24.183</b> | <b>23.395</b> |

### Note 18 Periodiserede donationer, DKK 1.000

|  | 2025           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| Kostpris primo                                     | 637.722        | 568.897        |
| Tilgang i årets løb                                | 138.759        | 84.753         |
| Afgang i årets løb                                 | 17.134         | 15.928         |
| <b>Kostpris ultimo</b>                             | <b>759.347</b> | <b>637.722</b> |
| Af- og nedskrivninger primo                        | 349.259        | 327.655        |
| Årets af- og nedskrivninger                        | 42.305         | 37.104         |
| Afgang i årets løb                                 | 16.602         | 15.500         |
| <b>Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo</b>   | <b>374.962</b> | <b>349.259</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2025</b> | <b>384.385</b> | <b>288.463</b> |
| Heraf:   |                |                |
| Langfristet  | 341.547        | 250.931        |
| Kortfristet  | 42.838         | 37.532         |
| <b>I alt</b>                                       | <b>384.385</b> | <b>288.463</b> |

### Note 19 Anden langfristet gæld, DKK 1.000

|   | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| Gæld til UFM vedrørende lukning af aktiviteter i Slagelse | 64.147        | 62.705        |
| <b>I alt</b>  | <b>64.147</b> | <b>62.705</b> |

## Noter til balance

### Note 20 Periodeafgrænsningsposter, DKK 1.000

|  | 2025           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| Forudbetalt tilskud for den første måned i det kommende regnskabsår fra Uddannelses- og Forskningsministeriet      | 233.659        | 222.818        |
| Forudbetalt tilskud TB – periodiseret tilskud vedrørende tandlæge og tandplejeruddannelser i h.t. dispensation UFS | 109.500        | 0              |
| Forudbetalt tilskud TB – periodiseret tilskud vedrørende aktstykke 90  | 0              | 15.500         |
| Forudbetalt tilskud for den første måned i det kommende regnskabsår fra Børne- og Undervisningsministeriet.        | 0              | 1.468          |
| Øvrige periodeafgrænsningsposter   | 39.652         | 19.014         |
| <b>I alt</b>   | <b>382.811</b> | <b>258.800</b> |

### Note 21 Anden kortfristet gæld, DKK 1.000

|   | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| Depositum                                       | 527           | 507           |
| Skyldig moms og energifgifter                   | 14.237        | 11.331        |
| Tilbagebet. UFM vedr. mobilitets stud. for 2025 | 8.036         | 0             |
| Øvrige skyldige poster                          | 19.432        | 24.743        |
| <b>I alt</b>                                    | <b>42.232</b> | <b>36.581</b> |

### Note 22 Andre forpligtelser

#### Huslejeforpligtelse

SDU's huslejeforpligtelse udgør i uopsigelsesperioden ca. 1,5 mia. kr. pr. 31. december 2025.

## Noter til balance

### **Note 23 Eventualaktiver og -forpligtelser**

#### **Tilbagebetalingsforpligtelse ved sammenlægning med Ingeniørhøjskolen Odense Teknikum**

Ved sammenlægning med Ingeniørhøjskolen Odense Teknikum (IOT) i 2006 har SDU modtaget en nettooverdragelsessum på 147 mio.kr.

Såfremt SDU ikke viderefører de aktiviteter, der er overdraget fra IOT, er SDU i henhold til overdragelsesaftalen forpligtet til at tilbagebetale nettooverdragelsessummen til Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Den pristalsregulerede nettooverdragelsessum udgør pr. 31. december 2025 307 mio. kr., som er inklusive bygningen Niels Bohrs Allé 1. Bygningen solgte SDU til UCL i 2015 i henhold til godkendt aktstykke. Det fulde salgsprovenu blev anvendt til delvis finansiering af det Tekniske Fakultet på Campusvej i Odense, som er BYGST ejet. SDU har derfor, ud over ovennævnte forpligtelse på 307 mio. kr., et finansielt anlægsaktiv på 238,4 mio. kr., der fremgår af note 10. Det finansielle anlægsaktiv bliver hverken pristalsreguleret eller forrentet.

#### **Tjenestemandsforspligtelse**

Der påhviler universitetet en eventualforpligtelse vedrørende tjenestemænd, såfremt de opsiges.

Tjenestemændene er berettiget til en rådighedsløn i op til 3 år, hvis de ikke kan ansættes i andre stillinger i staten. Universitetet har pr. 31. december 2025 i alt 5 tjenestemandsansatte, og den maksimale forpligtelse udgør 7,6 mio. kr.

#### **Ph.d.-forpligtelse**

For lønnede ph.d.-stipendiater indestår universitetet for de studerendes løn i indskrivningsperioden.

Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, med hvilke der er indgået uddannelsesaftaler.

#### **Verserende sager i øvrigt**

Den samlede eventualforpligtelse for SDU's verserende sager i øvrigt kan opgøres til maksimalt 1,4 mio. kr.

## Særlige specifikationer

| Indtægter og omkostninger på virksomhedstyper, DKK 1.000 | 2025           | 2024           | 2023           | 2022           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Almindelig virksomhed</b>                             |                |                |                |                |
| Indtægter  | 3.160.511      | *2.874.056     | *2.749.317     | *2.611.682     |
| Omkostninger   | 3.041.759      | *2.965.771     | *2.799.196     | *2.708.864     |
| <b>Resultat</b>  | <b>118.752</b> | <b>-91.715</b> | <b>-49.879</b> | <b>-97.182</b> |
| <b>Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed</b>          |                |                |                |                |
| Indtægter  | 1.296.073      | 1.179.805      | 1.050.262      | 848.633        |
| Omkostninger   | 1.296.073      | 1.179.805      | 1.050.262      | 848.633        |
| <b>Resultat</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Andre tilskudsfinansierede aktiviteter</b>            |                |                |                |                |
| Indtægter  | 137.989        | 78.655         | 69.302         | 49.008         |
| Omkostninger   | 137.989        | 78.655         | 69.302         | 49.008         |
| <b>Resultat</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Indtægtsdækket virksomhed (IDV)</b>                   |                |                |                |                |
| Indtægter  | 28.959         | 26.840         | 27.756         | 19.069         |
| Omkostninger   | 25.898         | 27.138         | 16.355         | 19.877         |
| <b>Resultat</b>  | <b>3.061</b>   | <b>-298</b>    | <b>11.401</b>  | <b>-808</b>    |
| <b>Akkumuleret resultat for IDV</b>                      | <b>28.092</b>  | <b>25.031</b>  | <b>25.329</b>  | <b>13.928</b>  |
| <b>Retsmedicinske undersøgelser</b>                      |                |                |                |                |
| Indtægter  | 34.742         | 30.267         | 31.045         | 30.061         |
| Omkostninger   | 34.200         | 35.972         | 30.777         | 28.643         |
| <b>Resultat</b>  | <b>542</b>     | <b>-5.705</b>  | <b>268</b>     | <b>1.418</b>   |

Ad \*) Tallene er ændret således, at de finansielle indtægter nu indgår i indtægterne. Resultaterne er uændrede.

### Legater, DKK 1.000

|  | 2025         | 2024         |
|--|--------------|--------------|
| SDU administrerer 3 fonde<br>Egenkapitalen i fondene indgår ikke i SDU's balance |              |              |
| <b>Samlet indestående</b>  | <b>3.135</b> | <b>3.241</b> |

SDU har ingen mellemregning med fondene.

## Særlige specifikationer

### Lederløn, DKK 1.000

|  | 2025    | 2024    |
|--|---------|---------|
| <b>Bestyrelse</b>                                      |         |         |
| Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer                    | 5       | 5       |
| Udbetalt formandsvederlag                              | 243     | 238     |
| Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne medlemmer | 364     | 357     |
| <b>Chefer generelt</b>                                 |         |         |
| Antal chefårsværk                                      | 138     | 141     |
| Samlede lønomkostninger til chefer inkl. pension       | 137.758 | 135.295 |

### Personaleårsværk

|   | 2025  | 2024  |
|---|-------|-------|
| Årsværk inkl. ansatte på sociale vilkår | 4.337 | 4.128 |

### Studerterpolitiske aktiviteter, DKK 1.000

|                                | 2025  | 2024  |
|--------------------------------|-------|-------|
| Studerterpolitiske aktiviteter | 723   | 631   |
| Andre studenteraktiviteter     | 1.909 | 2.087 |
| I alt                          | 2.632 | 2.718 |

## Særlige specifikationer

### Friplads- og stipendiemidler for universiteterne, DKK 1.000

| FORBRUG<br>(studieåret 1.9 2024 -<br>31.8 25) Takst-<br>gruppe | Antal ind-<br>skrevne stude-<br>rende på<br>hele eller del-<br>vise fripladser | Antal modta-<br>gere af<br>stipen-<br>dier | Forbrug<br>af fripladser | Forbrug af<br>stipendier |
|--|--|--|--------------------------|--------------------------|
| Takst 1  |  |  |                          |                          |
| Takst 2  |  |  |                          |                          |
| Takst 3  | 63   | 33   | 6.210                    | 1.316                    |

| Regn-<br>skab<br>sår | Overført<br>tilskud fra<br>Uddannel-<br>ses - og<br>Forsk-<br>ningssty-<br>relsen | Overført<br>overskud<br>vedr.<br>uden-<br>landske<br>beta-<br>lingsstu-<br>derende | For-<br>brug | Årets<br>resul-<br>tat | Akku-<br>muleret<br>resultat | Heraf akku-<br>muleret re-<br>sultat vedrø-<br>rende uden-<br>landske be-<br>talingsstu-<br>derende | Afgivne tilsagn til<br>fripladser og sti-<br>pendier til allerede<br>indskrevne stude-<br>rende i efterføl-<br>gende regnskabsår |
|----------------------|---|--|--------------|------------------------|------------------------------|---|--|
| 2024                 | 6.425   | 0  | 7.246        | -821                   | 2.099                        | 2.099   | 96   |
| 2025                 | 6.692   | 0  | 7.527        | -835                   | 1.264                        | 1.264   | 106  |

### SDU kan i øvrigt oplyse følgende vedrørende regnskabsåret 2025:

- at SDU ikke har indskudt midler i fonde, hvis hovedformål er at etablere universitetsnære boliger, i henhold til § 10, stk. 2, i lov om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde.
- at SDU ikke har afholdt omkostninger til administration af fonde og foreninger, herunder erhvervsdrivende fonde og foreninger, efter § 11, stk. 1, i lov om offentlige forskningsinstitutionernes kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde.
- at SDU ikke har indskudt penge i eller erhvervet aktier i selskaber til varetagelse af udbud af hele uddannelser i udlandet.
- at SDU ikke har udbudt uddannelser i udlandet som indtægtsdækket virksomhed, jf. universitetslovens § 3a, stk. 1, og § 20, stk. 3.

# Indstilling

Møde i bestyrelsen den 8. april 2026  
Dagsordenens punkt 8

- Sag:** Revisionsprotokollat vedrørende årsrapport 2025
- Gæster** Statsautoriseret revisor Mette Holy Jørgensen og statsautoriseret revisor Peter Krogh Johansen begge fra PwC. Fra SDU deltager vicedirektør for Økonomi Nicolai Sørensen, budgetchef Linda DaCosta og chefcontroller Heidi Krieber.
- Anledning:** Institutionsrevisor PricewaterhouseCoopers (PwC) har afsluttet revisionen af SDU's årsrapport 2025, hvilket er afrapporteret i vedlagte revisionsprotokollat.
- I henhold til bekendtgørelse om tilskud, regnskab og revision m.v. ved universiteterne, § 26, stk. 4 underskriver bestyrelsen revisionsprotokollatet.
- Indstilling:** Det indstilles, at bestyrelsen
- tager revisionsprotokollatet fra PwC til efterretning og underskriver protokollatet
- Sagsfremstilling:** Institutionsrevisor, PricewaterhouseCoopers (PwC), har i forlængelse af den løbende revision foretaget afsluttende revision og har revideret SDU's årsrapport for 2025. I den forbindelse har PwC fremsendt revisionsprotokollat om årsrapport 2025.
- I lighed med tidligere år har SDU's årsrapport 2025 fået en revisionspåtegning uden forbehold og fremhævelser og en "blank" udtalelse om den juridisk-kritiske revision og forvaltningsrevision, jf. revisionsprotokollatets pkt. 1–5.
- Protokollatet fra PwC har ikke givet anledning til særlige opmærksomhedspunkter, kommentarer eller bemærkninger.
- Bilag:** Institutionsrevisors protokollat om udkast til årsrapport for 2025

Indstiller:  
Thomas Buchvald Vind  
Universitetsdirektør  
Rektoratet

Sagsbehandler:  
Nicolai Sørensen, Vicedirektør for Økonomi  
Heidi Krieber, chefcontroller  
Økonomiservice



# Syddansk Universitet

Institutionsrevisors protokollat om udkast til  
årsrapport for 2025



# Syddansk Universitet

## Revisionsprotokollat om udkast til årsrapport for 2025

### Indhold

|   | Afsnitsnr. |
|---|------------|
| Konklusion på revisionen  | 1 - 5      |
| Ledelsens bekræftelser  | 6 - 10     |
| Revisors ansvar   | 11         |
| Revisionens fokusområder  | 12 - 14    |
| Finansiell revision   | 15 - 52    |
| Juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision               | 53 - 100   |
| Øvrige elementer  | 101 – 115  |
| Opfølgning på bemærkninger fra tidligere revisionsprotokollater | 116        |
| Revisors ydelser samt uafhængighed                              | 117 – 119  |
| Underskriftsforhold   | 120 - 122  |

### ***Konklusion på revisionen***

1. Vi har afsluttet revisionen af årsregnskabet ("regnskabet") for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025. Regnskabet udviser et resultat for perioden på TDKK 122.355 og en egenkapital på TDKK 981.949.
2. Den udførte revision har ikke givet anledning til bemærkninger af en sådan væsentlighed eller karakter, at det vil komme til udtryk i vores revisionspåtegning på regnskabet.
3. Såfremt årsrapporten vedtages i den foreliggende form, og der ikke under bestyrelsens behandling og vedtagelse af årsrapporten fremkommer yderligere, væsentlige oplysninger, vil vi forsyne regnskabet med en revisionspåtegning uden forbehold og fremhævelser.
4. Ligeledes vil vi i tilknytning til vores revisionspåtegning afgive en såkaldt "blank" udtalelse om den juridisk-kritiske revision og forvaltningsrevision.
5. Som supplement til vores påtegning kan vi oplyse, at det er vores generelle indtryk, at Syddansk Universitets ledelse har sikret, at regnskabssystemerne fungerer tilfredsstillende, og at Syddansk Universitets forvaltning af aktiver og forpligtelser kontrolleres på en passende måde i forhold til universitetets aktiviteter.



### ***Ledelsens bekræftelser***

6. Revisor skal i henhold til revisionsstandarderne forespørge universitetets bestyrelse om, hvordan den øver tilsyn med de aktiviteter og procedurer, den daglige ledelse har iværksat med henblik på at identificere og reagere på risikoen for væsentlige besvigelser på universitetet, samt hvilke interne kontroller den daglige ledelse har implementeret for at forebygge sådanne risici.
7. Vi skal desuden forespørge bestyrelsen om, hvorvidt de har kendskab til faktiske besvigelser, der påvirker universitetet, eller om mistanker og beskyldninger herom.
8. Vi har som led heri med den daglige ledelse drøftet de ledelses- og styringsprocesser, som universitetet har etableret med henblik på at opdage og forebygge besvigelser og fejl. Den daglige ledelse har i denne forbindelse oplyst, at den ikke er bekendt med besvigelser eller mistanker og beskyldninger om besvigelser, som kunne have en væsentlig indflydelse på universitetet.
9. Vi tillader os endvidere at betragte bestyrelsens underskrift på dette revisionsprotokollat som bekræftelse på, at bestyrelsen ikke har kendskab til sådanne forhold.

### ***Regnskaberklæring***

10. I forbindelse med revisionens afslutning indhenter vi den daglige ledelses underskrift på en regnskaberklæring omhandlende regnskabsaflæggelsen og fuldstændigheden af såvel regnskabsmaterialet som øvrige informationer, der kan have indvirkning på regnskabet.

### ***Revisors ansvar***

11. Om vores ansvar og revisionens udførelse og omfang henviser vi til redegørelsen i vores tiltrædelsesprotokollat af 11. april 2024, siderne 338-344. Revisionen er udført i overensstemmelse med de der beskrevne principper.

### ***Revisionens fokusområder***

12. Vi har som temarevision for 2025 haft fokus på Syddansk Universitets økonomistyring af fakulteterne. Temarevisionen har omfattet en vurdering af, om den decentrale økonomistyring er hensigtsmæssigt designet, og om den fungerer tilstrækkeligt til at sikre effektiv forvaltning af universitetets ressourcer og understøtte universitetets kerneopgaver.
13. Vores arbejde har bestået i interview af relevante medarbejdere i Budget og Fællesadministrationen samt på fakultetsniveau, gennemgang af økonomirapporter og økonomistatusser, budgetudkast for perioden 2026-2029 samt mødemateriale til direktør-dekanmøder. Herudover har vi på observeret, hvordan den løbende økonomiopfølgning via systemet QlikView udføres, herunder hvordan der følges op på budget, regnskab og lønprognoser på fakultets- og institutniveau.



14. Vi har i vores gennemgang ikke konstateret forhold, hvor Syddansk Universitet, på de gennemgåede områder, ikke udfører tilstrækkelige tiltag til at sikre en betryggende økonomistyring af fakulteterne, eller hvor gældende retningslinjer ikke følges på de områder, som temarevisionen har omfattet. De identificerede processer og kontroller, herunder løbende rebudgettering, lønopfølgingsmøder samt faste budget og økonomimøder mellem institut, dekan, direktion og rektorat, vurderes samlet set at være passende i forhold til universitetets størrelse og kompleksitet.

### **Finansiel revision**

#### **Væsentlige resultater fra den finansielle revision**

15. Vi har som et led i revisionen af regnskabet for 2025 ajourført vores informationer og beskrivelser af universitetets aktiviteter, organisation, regnskabssystemerne og de interne kontroller.
16. På denne baggrund har vi ajourført vores revisionsstrategi og detaljerede planlægning af revisionen, som vi har drøftet med universitetet.
17. Vi har endvidere foretaget en nærmere gennemgang, vurdering og stikprøvevis efterprøvning af de af ledelsen etablerede regnskabssystemer og interne kontroller, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen.
18. Vores undersøgelser har primært været rettet mod de interne kontroller, som vi tillægger vægt i vores vurdering af risikoen for væsentlige, uopdagede fejl ved aflæggelsen af regnskabet.

#### **Statens kontoplan og formålskontering**

19. Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har udsendt konterings- og fordelingsvejledning, som er gældende fra 2025. Ledelsen har oplyst, at Statens Kontoplan er taget i brug på segmenterne underkonto, artskonto og sted, og de fastlagte fordelingsnøgler bruges til fordelingen af omkostningerne i overensstemmelse med ministeriets konterings- og fordelingsvejledning. Der er fra Uddannelses – og Forskningsministeriets side fastlagt særlige revisionsmæssige krav.
20. Vi har som led i vores revision af formålsregnskabet for 2025 påset, at Syddansk Universitet følger Uddannelses- og Forskningsstyrelsens konterings- og fordelingsvejledning. Vi har påset at Syddansk Universitet anvender de fire obligatoriske dimensioner, og at Syddansk Universitet har tilrettelagt og beskrevet forretningsgange for registreringen på de fire obligatoriske dimensioner i regnskabsinstruksen. Derudover har vi gennemgået beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis og kontrolleret at Syddansk Universitet har foretaget registrering af omkostninger, i henhold til den anvendte regnskabspraksis samt konterings- og fordelingsvejledningen. For en nærmere beskrivelse af fordelingsnøglerne henviser vi til beskrivelsen under anvendt regnskabspraksis.
21. Gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.



### Statstilskud

22. Ved revisionen af Syddansk Universitets oplysninger til brug for beregning af statstilskud har vi bl.a. gennemgået universitetets samlede afstemning af tilskuddene og kontrolleret, at de indregnede finanslovsbevillinger og aktivitetsafhængige tilskud kan afstemmes til de udmeldte beløb fra de relevante ministerier og styrelser.
23. Vi har endvidere vurderet, om de væsentligste systemer og arbejdsgange, som ligger til grund for de aktivitetsbaserede tilskud (herunder STADS som studieadministrativt system og de tilknyttede kontroller ved registrering af studerende, undervisningsaktivitet og eksamensresultater), samlet set understøtter en korrekt opgørelse af tilskudsgrundlaget.

### Personaleomkostninger

24. Personaleomkostningerne er steget med 8,7 % i forhold til sidste år, og antallet af årsværk er steget med 209, svarende til 5 %. Stigningen i antal årsværk og personaleomkostninger er primært som følge opbygning af nye uddannelser på STEM-området, samt en begyndende udvidelse af den forskningskapacitet, der er givet midler til via Forskningsreserven. Den øvrige stigning i personaleomkostninger skyldes primært den generelle overenskomstbestemte lønudvikling.
25. Vi har foretaget lønanalyse på baggrund af den samlede mængde data i SLS. Vi har anvendt datagrundlaget i analysen og foretaget en analyse af periodisering og udvikling i lønomkostningerne samt foretaget en afstemning mellem bogføringen og Statens Lønssystem (SLS). Vi har endvidere anvendt analysen til brug for udvælgelse af stikprøver for løntest på medarbejdere. Ved udvælgelse af medarbejdere har vi haft fokus på bl.a. engangsvederlæggelser, faste tillæg, uregelmæssige tillæg samt åremålsansættelser. Revisionen af området gav ikke anledning til bemærkninger.
26. Vi har endvidere i forbindelse med den juridisk-kritiske revision for 2025 indsamlet data og undersøgt gennemførelsen af løn- og ansættelsesmæssige dispositioner. Der henvises til afsnit 59-62 for gennemgang heraf. Gennemgangen gav ikke anledning til bemærkninger.

### Finansielle anlægsaktiver

27. Finansielle anlægsaktiver består af gældsbreve fra staten, deposita samt ejerandele i Science Ventures Denmark A/S.
28. Der er i 2025 ikke sket ændringer til gældsbreve fra staten, hvorfor saldoen er uændret ift. 2024. De samlede gældsbreve udgør dermed TDKK 592.364 pr. 31. december 2025.
29. Gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

### Tilgodehavender fra salg

30. Tilgodehavender fra salg er steget fra TDKK 238.488 i 2024 til TDKK 275.758 i 2025, svarende til en stigning på 15,6 %.



31. Vi har gennemgået universitetets debitorer og drøftet procedurer for fakturering og opfølgning af debitorernes betaling.
32. For at teste debitorernes tilstedeværelse har vi kontrolleret debitorers efterfølgende indbetaling.
33. Der er indregnet en nedskrivning til imødegåelse af tab på debitorer på TDKK 2.563 i 2025, mod TDKK 700 i 2024. Syddansk Universitet udfører en individuel vurdering af alle debitorer og vurderer deres evne og vilje til at betale deres udestående.
34. Revisionen af tilgodehavender fra salg har ikke givet anledning til bemærkninger.

#### Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter og forudbetalte bundne tilskud

35. Tilgodehavender og forudbetalinger for tilskudsaktiviteter er indregnet således:

|  | TDKK               |
|--|--------------------|
| Forudbetalte bundne tilskud  | 886.079            |
| Tilgodehavender  | 504.843            |
| Nedskrivning til imødegåelse af tabsgivende projekter                | - 6.700    498.143 |
| <b>Nettoforpligtelser vedrørende eksternt finansierede projekter</b> | <b>387.936</b>     |

36. Syddansk Universitet havde ved udgangen af 2025 2.773 aktive projekter med ekstern finansiering mod 2.634 projekter i 2024.
37. Vi har foretaget en vurdering af den centrale projektadministrations overvågning af projektporteføljen. Vi har i den forbindelse testet nøglekontroller på området, samt foretaget stikprøvevis detailgennemgang af udvalgte projekter. Endvidere har vi kontrolleret periodiseringen af projektporteføljen samt foretaget en vurdering af den af Syddansk Universitet beregnede hensættelse til dækning af tab på projekter.
38. Vores revision af enkeltprojekter har blandt andet bestået af revision af EU-projekter og andre projekter med ekstern tilskudsfinansiering, som vi har afgivet separate revisionserklæringer for.
39. Vi har gennemgået ledelsens vurdering af nedskrivning til imødegåelse af tabsgivende projekter. Dekanerne foretager en årlig gennemgang af tabsrisikoen. I forbindelse med den årlige gennemgang, afgiver dekaner og områdechefer ledelseserklæringer, hvori der vurderes, om projektet har behov for hensættelse til tab. Ledelsen har på denne baggrund hensat TDKK 6.700 til tab på igangværende tilskudsprojekter.
40. Revisionen af projektområdet har ikke givet anledning til bemærkninger.



### **Tilbagebetalingsforpligtelse**

41. Vi har gennemgået den regnskabsmæssige håndtering af tilbagebetalingsforpligtelsen vedrørende Campus Slagelse.
42. Forpligtelsen er regnskabsmæssigt driftsført i 2024 i overensstemmelse med Uddannelses- og Forskningsministeriets anvisninger.
43. Den indregnede forpligtelse er steget til TDKK 64.147 pr. 31.december 2025 fra TDKK 62.705 pr. 31.december 2024. Stigningen i forpligtelsen skyldes indeksregulering.
44. Forpligtelsen fremgår i regnskabet under anden langfristet gæld og den løbende indeksering omkostningsføres under øvrige driftsomkostninger.
45. Vi er enige i opgørelsen af forpligtelsen, samt den regnskabsmæssige håndtering heraf.

### **Ledelsesberetning og målrapportering mv.**

46. I tilknytning til vores revision af regnskabet har vi læst ledelsesberetningen og målrapporteringen mv. og i den forbindelse overvejet, om ledelsesberetningen og målrapporteringen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Derudover har vi overvejet, hvorvidt ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning. Dette har ikke givet anledning til bemærkninger.

### **Ikke korrigerede fejl**

47. I henhold til internationale revisionsstandarder og god revisionsskik skal vi oplyse den øverste ledelse om de fejl, som vi har konstateret i forbindelse med vores revision, og som den daglige ledelse har valgt ikke at korrigere i årsregnskabet.
48. Vi kan oplyse, at vi ikke har identificeret ikke-korrigerede fejl i forbindelse med revisionen.

### **Generelle it-kontroller**

49. Siden afgivelse af revisionsprotokollen i forbindelse med løbende revision i efteråret 2025, har vi foretaget en gennemgang af de generelle it-kontroller for den sidste del af perioden.
50. Vi har fortsat konstateret, at niveauet for de implementerede kontroller er overordnet det samme som i 2024, vi har noteret at ledelsen har haft fokus på optimering af processen ved fratrædelser. Desuden har vi noteret at ledelsen fortsætter med at fokusere på forbedring af kontroller på områderne: beredskabsplaner baseret på risikovurdering af forretningskritiske systemer, netværkssikkerhed samt beskyttelse mod malware. Det er vores vurdering, at Syddansk Universitet fortsat arbejder med at optimere sikkerhedsforanstaltninger på adgangskontroller ved at øge fokus på opfølgning af inaktive brugerkonti og fortsat arbejder målrettet på at skabe løsninger i relation til it-sikkerhed, som er operationelle og effektive på sigt.



51. Vi har i forbindelse med vores revision noteret en enkelt svaghed i relation til den årlige gennemgang af IT-beredskabsplanen, som ikke har været gennemført siden maj 2023. Forholdet øger risikoen for, at der kan opstå kritiske mangler i beredskabsplanen. Vi har imidlertid konstateret, at Syddansk Universitet i perioden har udført beredskabstest med afsæt i den foreliggende beredskabsplan uden bemærkninger, og vi har derfor vurderet, at den samlede risiko forbundet med den manglende årlige gennemgang er begrænset.
52. For de gennemgåede områder har vi i forbindelse med vores revision ikke konstateret væsentlige svagheder i de af ledelsen etablerede generelle it-kontroller. Det er vores konklusion, at de etablerede kontroller er effektive og kan understøtte vores finansielle revision.

### ***Juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision***

53. Vi har ud over den finansielle revision foretaget juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision. Den juridisk-kritiske revision og forvaltningsrevisionen er udført integreret og sideløbende med den finansielle revision af årsrapporten. Den juridisk-kritiske revision omfatter en vurdering af, om dispositioner omfattet af regnskabsaflæggelsen er i overensstemmelse med de meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt de indgåede aftaler og sædvanlig praksis, mens forvaltningsrevisionen omfatter en vurdering af sparsommelighed, produktivitet, effektivitet og økonomistyringen.
54. Vi har udført og planlagt at udføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i henhold til god offentlig revisionskik, herunder standarder for offentlig revision nr. 6 og nr. 7 (SOR 6 og SOR 7) for de relevante emner som følger:

|  | Udført | Udført | Udført | Udført | Planlagt |
|--|--------|--------|--------|--------|----------|
|  | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   | 2026     |
| <b>Juridisk-kritisk revision</b>         |        |        |        |        |          |
| Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner | X      | X      | X      | X      | X        |
| Gennemførelse af salg                    | X      | X      | X      | X      | X        |
| Gennemførelse af indkøb                  |        |        | X      |        |          |
|  |        |        |        |        |          |
| <b>Forvaltningsrevision</b>              |        |        |        |        |          |
| Aktivitets- og ressourcestyring          | X      | X      | X      | X      | X        |
| Mål- og resultatstyring                  | X      | X      | X      | X      | X        |



|                              |  |  |   |  |  |
|------------------------------|--|--|---|--|--|
| Styring af offentligt indkøb |  |  | X |  |  |
|------------------------------|--|--|---|--|--|

Øvrige emner omtalt i SOR 6 og SOR 7 er ikke vurderet relevante for Syddansk Universitet

### Juridisk-kritisk revision

Som et led i vores revision skal vi i henhold til revisionsbekendtgørelsen udføre juridisk-kritisk revision i overensstemmelse med God Offentlig Revisionssskik, herunder SOR 6.

### Generelt og planlægning

55. I forbindelse med den juridisk-kritiske revision har vi efterprøvet, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsafregningen, er i overensstemmelse med bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
56. Generelt har vi i forbindelse med den finansielle revision inddraget juridisk-kritisk revision, således at vi løbende har vurderet, om Syddansk Universitet har overholdt gældende love og regler i aktiviteter og transaktioner.
57. Herudover har vi undersøgt, hvordan Syddansk Universitet selv sikrer, at de gældende love og regler bliver implementeret og overholdt, og hvordan det sikres, at ændringer til de eksisterende love og regler bliver korrekt og hensigtsmæssigt implementeret hos Syddansk Universitet.
58. Vi har i forbindelse med revisionen afdækket følgende områder:
  - Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner
  - Gennemførelse af salg (indtægtsdækket virksomhed)

### Løn og ansættelsesmæssige dispositioner

59. Vi har undersøgt gennemførelsen af løn- og ansættelsesmæssige dispositioner. Undersøgelsen er gennemført med henblik på at opnå et grundlag til at vurdere, hvorvidt løn, pension og andre personaleudgifter har den nødvendige bevilling, og at de ledelsesmæssige dispositioner i forbindelse med løn- og ansættelsesvilkår er i overensstemmelse med de kriterier, der er relevante for de pågældende ansættelser.
60. Vi har påset, at universitetet har udarbejdet detaljerede forretningsgange, der sikrer, at ændringer til stamdata på løn foretages på betryggende vis, herunder at ændringer kun gennemføres, hvis der er tilstrækkelig hjemmel til ændringen. Vi har yderligere påset, at universitetets procedurer omkring godkendelse af ændringer til løn, pension og andre personaleudgifter er tilstrækkelige. Herudover har vi påset, at der i forretningsgangene er implementeret kontroller, der sikrer, at ændringer til løn, pension og andre personaleudgifter er godkendte.
61. Vi har stikprøvevist testet, at den løn, pension og andre personaleudgifter, der udbetales til medarbejdere, er baseret på et objektivi grundlag, herunder eventuelle løntillæg, og at dette kan afstemmes til kontrakter eller tillæg til kontrakter, der indgået i overensstemmelse med universitetets procedurer på området. Der henvises til afsnittene 24-26 for nærmere beskrivelse af vores udførte revisionshandlinger.



62. Baseret på de foretagne undersøgelser er det vores overordnede vurdering, at universitetets administration af løn, pension og andre personaleudgifter fungerer tilfredsstillende i henhold til gældende krav.

#### **Gennemførelse af salg (indtægtsdækket virksomhed)**

63. I henhold til Universitetslovens § 20, stk. 3, har Syddansk Universitet fået tilladelse til at drive indtægtsdækket virksomhed.
64. I Finansministeriets budgetvejledning punkt 2.6.8 er reglerne beskrevet, der gælder for denne type virksomhed, herunder regler for prisfastsættelse af ydelser ydet af Syddansk Universitet til eksterne parter. De vigtigste regler er:
- Alle direkte omkostninger skal konteres på projektet
  - Alle langsigtede omkostninger skal dækkes
  - Prisen på ydelsen må ikke være konkurrenceforvridende
  - Syddansk Universitet må gerne tjene penge på disse ydelser
65. Syddansk Universitet har haft begrænsede øvrige indtægter, som primært vedrører udlån af medarbejdere til eksterne parter.
66. Vi har foretaget en gennemgang af det af Syddansk Universitet opgjorte resultat for indtægtsdækket virksomhed, ligesom vi stikprøvevist har påset, at den opgjorte indtægtsdækket virksomhed sker i overensstemmelse med ovenstående regler.
67. Vi har i forbindelse med vores gennemgang forespurgt til universitetets procedurer for vurdering af omsætning, der er omfattet af indtægtsdækket virksomhed.
68. Vi har endvidere stikprøvevist påset, at der foreligger budgetter/forkalkulationer for projekterne, og at registreringer vedrørende de enkelte projekter foretages på separate projektnumre, der er adskilt fra den øvrige drift.
69. Indtægtsdækket virksomhed giver et overskud på TDKK 3.061 i 2025 mod et underskud i 2024 på TDKK -298. Det akkumulerede resultat for den indtægtsdækket virksomhed er fortsat positivt.
70. Baseret på det udførte arbejde på indtægtsområdet er det vores opfattelse, at universitetets dispositioner er i overensstemmelse med gældende love og andre forskrifter samt med de indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

#### **Konklusion på juridisk-kritisk revision**

71. Vi har ved vores revision ikke konstateret forhold, der giver os anledning til at formode:
- At universitetet i sit virke ikke er uafhængigt, og
  - At universitetets midler ikke anvendes i overensstemmelse med de givne vilkår og universitetets formål.



## Forvaltningsrevision

72. Som et led i vores revision skal vi i henhold til revisionsbekendtgørelsen udføre forvaltningsrevision i overensstemmelse med God Offentlig Revisionssskik, herunder SOR 7.

## Generelt og planlægning

73. Ved gennemførelse af forvaltningsrevisionen lægges til grund, at væsentlige og risikofyldte områder revideres over en årrække, men ikke nødvendigvis hvert år. Forvaltningsrevision udføres på afgrænsede områder ud fra væsentlighed og risiko, og ved forvaltningsrevisionen vurderes, om der ved forvaltningen af disse områder er taget skyldige økonomiske hensyn, herunder en vurdering af universitetets økonomistyring, effektivitet, produktivitet og sparsommelighed, hvor:

- Økonomistyring er et udtryk for, om universitetet har etableret forsvarlige procedurer til brug for den løbende økonomistyring, herunder at universitetet løbende følger op på drifts- og likviditetsbudgetter
- Effektivitet er udtryk for, i hvilket omfang man har nået de mål og udløst de virkninger, som var tilsigtet med den pågældende økonomiske ressourceanvendelse
- Produktivitet er et udtryk for forholdet mellem anvendelsen af ressourcer og produktionens omfang
- Sparsommelighed er et udtryk for, om goder og tjenesteydelser er erhvervet på en økonomisk hensigtsmæssig måde under hensyntagen til pris, kvalitet, kvantitet osv.

## Revisionens udførelse

74. Vi har i forbindelse med revisionen afdækket følgende områder:

- Aktivitets- og ressourcestyring (økonomistyring)
- Mål- og resultatstyring (produktivitet og effektivitet)

## Aktivitets- og ressourcestyring (økonomistyring)

75. Vurderingen af økonomistyringen som led i forvaltningsrevisionen kan sammenfattes til at være en undersøgelse af, om universitetets økonomistyring er rettet mod at sikre en sparsommelig, produktiv og effektiv anvendelse af ressourcerne, og om det er muligt at følge op på dette.
76. Vi har modtaget en beskrivelse af universitetets økonomistyring. Budget for de enkelte år tager udgangspunkt i de opstillede mål og er opbygget med en detaljeringsgrad, der skaber et godt grundlag for den efterfølgende budgetopfølgning.
77. Vi har desuden i forbindelse med gennemførelsen af revisionen konstateret, at der løbende foretages afstemninger af konti, og at der foretages løbende opfølgning på budget og realiserede tal.
78. Årets temarevision har omfattet en dybere gennemgang og vurdering af den decentrale økonomistyring. Der henvises til afsnittene 12-14 for nærmere beskrivelse af temarevisionen og de udførte revisions handlinger



79. Syddansk Universitet udarbejder økonomirapporter to gange om året, som forelægges til direktionens godkendelse, samt økonomistatus fire gange om året, som forelægges til bestyrelsens orientering.
80. Som led i udarbejdelsen af økonomirapporten afholdes der individuelle møder mellem dekaner og rektor. Forud for disse møder er der foretaget en detaljeret gennemgang af regnskab og budget, som både institutledere og dekan har godkendt inden mødet med rektor.
81. Det er vores vurdering, at universitetet i regnskabsåret har haft en tilfredsstillende økonomistyring, der understøtter en sparsommelig, produktiv og effektiv anvendelse af ressourcerne.

#### Aktivitets- og ressourcestyring (produktivitet)

82. Produktivitet vedrører forholdet mellem anvendelsen af ressourcer og produktionens omfang. Vurderingen af produktiviteten kræver et grundlag for sammenligning i form af en tidsserieanalyse, eller i form af en sammenligning med produktiviteten ved produktion af tilsvarende ydelser enten inden for eller uden for universitetet.
83. Vi har foretaget en benchmark-analyse i forhold til øvrige udvalgte danske universiteter for så vidt angår lønomkostningsandel, årsværkspris og STÅ produktion i forhold til lønomkostningerne samt STÅ produktion i forhold til samlede omkostninger.

|                              | Syddansk<br>Universitet | Syddansk<br>Universitet | Roskilde<br>Universitet | Aalborg<br>Universitet | Københavns<br>Universitet | Aarhus<br>Universitet |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------------|-----------------------|
|                              | 2025                    | 2024                    | 2024                    | 2024                   | 2024                      | 2024                  |
| Lønomkostningsandel          | 68,7%                   | 66,2%                   | 69,2%                   | 67,0%                  | 60,5%                     | 66,5%                 |
| Årsværkspris (TDKK)          | 658                     | 636                     | 662                     | 687                    | 646                       | 632                   |
| STÅ pr. MDKK i lønomkostning | 5,63                    | 5,85                    | 8,52                    | 6,75                   | 4,03                      | 4,70                  |
| STÅ pr. MDKK omkostninger    | 12,4                    | 11,4                    | 19,2                    | 13,7                   | 6,2                       | 9,3                   |

84. Ovenstående indikerer en god sammenhæng i produktiviteten for de universiteter, der har en nogenlunde ensartet kombination af våde og tørre områder.
85. Stigende omkostninger pr. STÅ afspejler, at der fortsat sker en forskydning af antal studerende fra de tørre områder til de våde områder.



86. Dette afspejler sig i, at STÅ-omkostningerne er stigende, eftersom uddannelser på de våde områder generelt er mere omkostningstunge. Uddannelsesindtægterne er samtidig stigende, da disse ligeledes er højere for uddannelser på de våde områder.
87. Hertil kommer, at universitetet i disse år er i gang med en opbygning af nye uddannelser, mest markant inden for psykologi og medicin i Esbjerg samt IT-uddannelser i Vejle. I opbygningsfasen afholdes øgede lønomkostninger, som først modsvares af fuld STÅ-indtjening, når uddannelserne opnår fuld studenterbestand.
88. Med udgangspunkt i ovenstående, herunder den igangværende forskydning mod de våde områder og den forventede normalisering af omkostningerne i takt med indfasningen af nye uddannelser, vurderes det, at Syddansk Universitet ligger på niveau med den gennemsnitlige produktivitet for de største danske universiteter. Vi anbefaler, at ledelsen fortsat følger udviklingen i omkostningerne tæt.
89. Det er på baggrund af ovenstående vores opfattelse, at Syddansk Universitet arbejder produktivt.

#### **Mål- og resultatstyring (effektivitet)**

90. Ved begrebet effektivitet forstås, dels graden af målopfyldelse, dels et mål for universitetets evne til med de anvendte ressourcer at nå et resultat, der opfylder de opstillede målsætninger.
91. Syddansk Universitet har indgået en strategisk rammekontrakt med Uddannelses- og Forskningsministeriet.
92. Syddansk Universitet har i 2025 forlænget den strategiske rammekontrakt med uddannelses- og forskningsministeren, som oprindeligt dækkede perioden 2022-2025, til udgangen af 2026.
93. Den strategiske rammekontrakt indeholder 5 mål med i alt 24 indikatorer.
94. Hovedmålsætningerne i udviklingskontrakten er at udvikle kvaliteten og relevansen i forskningen samt at udvikle kvaliteten i uddannelserne.
95. Der er ikke årlige progressionsmål for hverken mål eller indikatorer. Den årlige statusredegørelse for arbejdet med rammekontraktens mål skal indeholde en overordnet vurdering af perspektiverne for målopfyldelse, samt en beskrivelse for gennemførte understøttende indsatser for målopfyldelse og en præsentation af vurderingsgrundlaget.
96. Der foreligger for flere af punkterne ikke aftale om klare retningslinjer mellem Syddansk Universitet og Uddannelses- og Forskningsministeriet for, hvorledes målopfyldelsen skal opgøres, hvorfor det ikke har været muligt at indhente passende data til at rapportere om udvikling og målopfyldelse for de enkelte mål i årsrapporten.
97. Som led i vores vurdering har vi sammenholdt de rapporterede resultater med de underliggende data.
98. Det er på baggrund af ovenstående vores opfattelse, at Syddansk Universitet arbejder effektivt.



### Konklusion på forvaltningsrevision

99. Vi har ved vores revision af universitetets forvaltning ikke konstateret forvaltningsmæssige uregelmæssigheder, og det er vores vurdering, at universitetet i regnskabsåret har haft en tilfredsstillende økonomistyring, der understøtter en sparsommelig, produktiv og effektiv anvendelse af ressourcerne samt har udvist skyldige økonomiske hensyn ved forvaltning af de modtagne offentlige midler.
100. Den udførte forvaltningsrevision giver således ikke anledning til bemærkninger.

### Øvrige elementer

#### Dattervirksomheder

101. Syddansk Universitet ejer én dattervirksomhed, Science Ventures Denmark A/S, som ejes 100 %. Selskabets hovedformål er at kommercialisere patenterbare opfindelser fra primært Syddansk Universitet gennem etablering og udvikling af spin-out-virksomheder i samarbejde med opfindere, entreprenører, investorer og virksomheder.
102. Kapitalandelen i Science Ventures Denmark A/S er i Syddansk Universitets årsrapport indregnet til kostpris med efterfølgende regulering til dagsværdi, hvis denne er lavere end kostprisen.
103. Kostprisen for Science Ventures Denmark A/S udgør TDKK 26.742. Ledelsen har vurderet at dagsværdien er lavere end kostprisen, hvorfor den er nedskrevet til den bogførte værdi på TDKK 17.134 pr. 31. december 2025. Den bogførte værdi svarer til egenkapitalen i datterselskabet ifølge den senest aflagte årsrapport, som er for 2024.
104. Det senest aflagte årsregnskab for Science Ventures Denmark A/S (2024) udviser et underskud på TDKK 834 og en positiv egenkapital på TDKK 17.134 pr. 31. december 2024. I 2024 er der etableret tre nye spin-out-virksomheder, hvilket er i overensstemmelse med målsætningen om at etablere 2-4 nye spin-outs årligt. Datterselskabets ledelse anser resultatet som tilfredsstillende og vurderer at datterselskabets portefølje er i fornuftig udvikling.
105. Der har ikke været væsentlige bemærkninger eller særlige forhold i forbindelse med revisionen af datterselskabets årsrapport for 2024 eller den forberedende revision af datterselskabet for 2025

#### Statsstøttere regler for forskningsinfrastruktur

106. Ifølge reglerne vedrørende statsstøtte til forskningsinfrastruktur er Syddansk Universitet forpligtet til at udarbejde procedurer, der overvåger og sikrer, at der ikke er ydet ulovlig statsstøtte til forskningsinfrastruktur.
107. Universitetsrevisor er pålagt at foretage revision af, at EU's statsstøttere regler for forskningsinfrastruktur er overholdt, ligesom resultatet af denne revision skal afrapporteres i et særskilt afsnit i revisionsprotokollatet.



108. Vi har gennemgået den af Syddansk Universitet udarbejdede procedure for indrapportering af forskningsinfrastruktur og har herunder foretaget interview af budgetafdelingen, der sammen med controllerafdelingen har ansvaret for dataindsamling, overvågning og indrapportering på dette område.
109. Vi har desuden gennemgået de indsamlede data om økonomisk aktivitet og forskningsinfrastrukturens kapacitet og har herunder undersøgt, om dette er opgjort efter de af ministeriet udstukne retningslinjer.
110. Vores revision af dette område har ikke givet anledning til bemærkninger.

#### **Bestyrelsesgodkendte vedligeholdelsesplaner**

111. Indtil nu har omfanget af egne bygninger på Syddansk Universitet været begrænset, hvorfor Vedligeholdelsesplanerne for disse bygninger har ikke været behandlet i Syddansk Universitets bestyrelse.
112. Idet Syddansk Universitet har et igangværende doneret LSP-byggeri på Odense Havn og idet Syddansk Universitet i 2026 har fået doneret Langlihuset i Esbjerg har Syddansk Universitet igangsat arbejdet med udarbejdelse af vedligeholdelsesplaner med henblik på behandling i Syddansk Universitets bestyrelse.
113. Vi anbefaler ledelsen, at der udarbejdes bestyrelsesgodkendte vedligeholdelsesplaner.

#### **Finansiell strategi**

114. I overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1976 af 13. december 2020 har vi vurderet Syddansk Universitets strategi for finansiell risikostyring.

Vi har som led heri:

- Påset, at universitetet har udarbejdet en skriftlig strategi for finansiell risikostyring, og at denne er godkendt af bestyrelsen.
  - Gennemgået strategien med henblik på at sikre, at den dækker de forhold, der kræves efter ministeriets regelsæt og tilhørende standardkabelon.
  - Vurderet, om universitetets finansielle dispositioner og udviklingen i udvalgte økonomiske nøgletal er i overensstemmelse med de rammer og målsætninger, der er fastlagt i strategien.
  - Konstateret, at bestyrelsen har fået forelagt strategien, drøftet om den efterleves, og taget stilling til behovet for justeringer, herunder at strategien behandles og godkendes på ny mindst hvert tredje år.
115. Vi har verificeret, at Syddansk Universitets finansielle strategi senest er behandlet og godkendt af bestyrelsen på møde den 10. juni 2024. På baggrund af vores arbejde har vi ikke bemærkninger.



### ***Opfølgning på bemærkninger fra tidligere revisionsprotokollater***

116. Der var ingen kritiske bemærkninger eller væsentlige anbefalinger i revisionsprotokollatet til årsrapporten for 2024.

### ***Revisors ydelser samt uafhængighed***

117. Vi har siden afgivelse af vores seneste protokollat ydet assistance på følgende områder:

- Revisorerklæringer på en række eksterne projektregnskaber.
- Afgivelse af erklæringer for ordinær og åben uddannelse over for Undervisningsministeriet mv.

118. Vi er uafhængige af universitetet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i overensstemmelse med disse krav og IESBA Code.

119. PwC har omfattende systemer til sikring og overvågning af, at firmaets uafhængighedspolitik overholdes, både for firmaet som helhed og for de enkelte medarbejdere. Firmaets uafhængighedspolitik og -systemer omfatter bl.a. et centralt, internationalt register over værdipapirer underlagt begrænsninger som følge af, at PwC udfører erklæringsydelser for de pågældende kunder. Endvidere har PwC implementeret et internationalt forespørgsels- og godkendelsessystem, der er tilrettelagt med henblik på at sikre, at ydelser til revisionskunder gennemgås og godkendes af den ledende revisionspartner for at sikre, at vi kan og må påtage os at udføre disse ydelser. PwC har endvidere en politik for indhentelse af uafhængighedserklæringer fra vores partnere og medarbejdere, der deltager i erklæringsopgaver.

### ***Underskriftsforhold***

120. Bestyrelsens forhandlingsprotokol til og med referat af mødet den 5. december 2025 er gennemlæst med det formål at sikre, dels at de dispositioner, som er af usædvanlig art eller størrelse, er vedtaget af bestyrelsen, dels at beslutningerne har fundet rigtigt udtryk i regnskabet.
121. Det modtagne materiale har ikke afdækket forhold, som ikke er behørigt medtaget i regnskabet.
122. Vi bekræfter, at vi har modtaget alle de oplysninger, som vi har anmodet om.

Odense, den 8. april 2026

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Mette Holy Jørgensen  
Statsautoriseret revisor

Peter Krogh Johansen  
Statsautoriseret revisor

Siderne 387-403 er behandlet på bestyrelsesmødet den 8. april 2026

Jens Ringsmose  
Rektor

Thomas Buchvald Vind  
Universitetsdirektør

### **Bestyrelsen**

Søren Vilby  
Formand

Ralf Hemmingsen  
Næstformand

Gurli Martinussen

Troels Petersen

Ulla Tørnæs

Christian Riis Flor

Birgitte Damby Sørensen

Nilan Ganeswaran  
Shanmugaratnam

Sebastian M. B. Larsen

# Orientering

Møde i bestyrelsen den 8. april 2026  
Dagsordenens punkt 9

- Sag:** Økonomisk afrapportering – Økonomistatus 1, 2026
- Gæster:** Vicedirektør for Økonomi Nicolai Sørensen, budgetchef Linda DaCosta og chefcontroller Heidi Kriber.
- Anledning:** På hvert bestyrelsesmøde fremlægger ledelsen en økonomistatus for indeværende år.
- Sagsfremstilling:** Økonomistatus 1 for 2026 er udarbejdet på baggrund af registreret forbrug af løn til og med januar og forbruget af øvrig drift til og med februar måned 2026.

Bestyrelsen godkendte den 4. december 2025 SDU's Budget 2026 med et planlagt driftsmæssigt underskud på -34,3 mio. kr. Forventningen ved Økonomistatus 1 er, at driftsresultatet i 2026 vil udgøre -35,1 mio. kr.

Ved årets første rapportering er der en del usikkerhed forbundet med vurderingen, og resultatet skønnes derfor at kunne variere i et spænd på +31 mio. kr. til -68 mio. kr. Dette resultatsspænd afspejler, dels at rapporteringen baserer sig på få måneders drift, og dels at enhedernes vurderinger sædvanligvis er præget af forsigtighed.

- Bilag:** Økonomistatus 1, 2026

**Indstilller:**

Thomas Buchvald Vind  
Universitetsdirektør

**Sagsbehandler:**

Linda DaCosta  
Budgetchef  
Økonomiservice

# Økonomistatus 1 til bestyrelsen, 8. april 2026

På hvert bestyrelsesmøde fremlægges en afrapportering på indeværende års økonomiske status for SDU.

Økonomistatus 1 er udarbejdet på baggrund af lønprognosen, der dækker frem til januar måneds lønforbrug, driftsforbruget til og med februar måned 2026, og prognosen for uddannelsesindtægter pr. oktober 2025.

Der er afholdt økonomistyringsmøder mellem universitetsdirektøren og dekanerne ultimo marts 2025.

## Økonomistatus SDU

Bestyrelsen godkendte den 4. december 2025 Budget 2026 med et driftsmæssigt underskud på -34,3 mio. kr. Vurderingen ved Økonomistatus 1 er, at driftsresultatet for 2026 kommer til at udgøre -35,1 mio. kr. (Se tabel.) Der forventes således et driftsresultat, som ligger helt på niveau med det oprindeligt budgetterede. Driftsresultatet ekskl. de finansielle poster forventes at udgøre -52,1 mio. kr.

Trods et stort set uændret driftsresultat viser Økonomistatus 1, at der forventes stigning på både indtægts- og omkostningssiden i forhold til budgettet. Ordinære indtægter forventes således at ligge 64,0 mio. kr. over budgettet, mens de ordinære omkostninger forventes at ligge 64,9 mio. kr. over det budgetterede. Det svarer til et løft på 2 procent for både indtægter og omkostninger.

Usikkerheden på årets første økonomistatus er stor. I skrivende stund er USA/Israel i krig med Iran, og den geopolitiske situation er usikker. Bl.a. truer en omfattende påvirkning af energiforsyning og handelsruter, hvilket inden for en kort periode kan udløse egentlig energikrise samt påvirke inflationen både globalt og nationalt. I Danmark afholdes valg til Folketinget til marts og forventningen er, at eventuelle større politiske beslutninger med økonomiske effekter for SDU først vil blive aktuelle med virkning fra Finanslov 2027.

Økonomiprognosen baserer sig på få måneders drift, og ud over ovenstående er der på dette tidlige tidspunkt af året erfaringsmæssigt stor usikkerhed på estimerne på både indtægts- og omkostningssiden.

Driftsresultatet skønnes på baggrund af de indeholdte usikkerheder at kunne ligge inden for et ikke-symmetrisk resultatspænd fra +31 mio. kr. til -68 mio. kr. Det svarer til, at omkostningerne på ordinær virksomhed bliver hhv. 2 procent mindre (66 mio. kr.) eller 1 procent større (33 mio. kr.) end budgetteret, eller modsat, at indtægterne bliver hhv. 2 procent større eller 1 procent mindre end budgetteret.

Det realiserede regnskab for 2025 udviste en forbedring i forhold til det budgetterede. På baggrund af 2025-regnskabet går SDU ind i 2026 med en egenkapital, som er 81,7 mio. kr. højere end det, der var forudsat i Budget 2026 ved godkendelsen i december 2025. En stor del af forbedringen skyldes dog tilførsel af midler sent på året, som er planlagt til forbrug i de kommende år, og derfor ikke kan betragtes som frie midler.

## 1. Indtægter (ordinær virksomhed)

### 1.1 Uddannelse

Uddannelsesindtægterne forventes at udgøre 1.497,1 mio. kr. i 2026, hvilket er 12,2 mio. kr. over budgettet. Der er tilført 8,9 mio. kr. årligt fra 2026 og frem som driftstilskud til tandlæge- og tandplejeruddannelserne. Derudover er forventningen til deltagerbetaling forøget med 3,3 mio. kr. i forhold til budgettet. Uddannelsesindtægterne baserer sig i øvrigt på det, der er indarbejdet på baggrund af prognosen udarbejdet i oktober 2025, og baserer sig på tallene for det endelige optag, som blev realiseret frem til 1. oktober 2025.

### 1.2 Forskning

Forskningsindtægterne forventes at udgøre 1.259,6 mio. kr., og svarer således til det, der er udmeldt på finansloven for 2026. I finanslovsbevillingen for 2026 indgår bevillingen på 137,6 mio. kr. fra Forskningsreserven.

### 1.3 Øvrige indtægter og andre indtægter

Øvrige indtægter forventes at udgøre 76,4 mio. kr., og er dermed forøget med 14,9 mio. kr. i forhold til budgettet. Stigningen kan tilskrives bevilling af 15,7 mio. kr. som særlig tilførsel fra aftale om Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark – 3. tillægsaftale. Tilførslen er en del af en samlet bevilling på 125 mio. kr. til etablering af tandlæge- og tandplejeruddannelsen ved SDU.

Andre indtægter forventes at udgøre 434,7 mio. kr., og dermed at stige med 36,3 mio. kr. i forhold til budgettet. Den eksternt finansierede virksomhed er revurderet forud for Økonomistatus 1, og der forventes som følge heraf en positiv påvirkning på den ordinære drift på 12,9 mio. kr. ud over det budgetterede. Forventningen til nedskrivninger vedr. donerede anlæg er opskrevet med 15,4 mio. kr. på indtægtssiden. Denne opskrivning

modsvares af en tilsvarende opskrivning på omkostningssiden. De finansielle indtægter er opskrevet med 1,7 mio. kr. i forhold til budgettet, og udgør 17,0 mio. kr. Opjusteringen baserer sig på den seneste vurdering fra SDU's kapitalforvaltere.

## 2. Omkostninger (ordinær virksomhed)

De samlede ordinære omkostninger forventes at udgøre 3.303,1 mio. kr., hvilket er 64,9 mio. kr. over det oprindelige budget, og svarer i faste priser til en stigning på 6,3 procent i forhold til forbruget i 2025. Forbrugsprocenten ligger på 15 procent af forventet regnskab, hvilket er under normen for 2 måneders drift og også under den tilsvarende periode sidste år.

Lønomsomkostningerne på ordinær virksomhed forventes at udgøre 2.090,1 mio. kr., hvilket er en stigning med 46,9 mio. kr. i forhold til budgettet. Stigningen i forhold til budgettet svarer til 2,3 procent og i forhold til regnskabet for 2025 er der tale om en stigning på 5,2 procent. Særligt Det Tekniske Fakultet, men også Det Sundhedsvidenskabelige og Det Naturvidenskabelige Fakultet forventer lønstigninger, der ligger ud over det budgetterede.

SDU's Budget 2026 blev udarbejdet med en generel pris- og lønfremskrivning på 1,6 procent, svarende til forventningen på Finanslov 2026. Efterfølgende er der indgået aftaler om overenskomster for 2026-2028, som indeholder generelle lønstigninger, som i 2026 får en samlet indvirkning på 1,57 procent. Umiddelbart ser det således ud til, at skønnet holder. Lønudviklingen i 2026 følges dog tæt, da reguleringsprocenten i forhold til det private arbejdsmarked forventes at blive negativ for det statslige område. Hvis den samlede lønudvikling ender lavere end det, der er udmeldt med finansloven for 2026, efterreguleres det på finansloven for 2027.

Omkostningerne til øvrig drift på ordinær virksomhed forventes stort set uændrede og udgør 1.095,5 mio. kr. Der er således tale om en stigning på kun 1,3 mio. kr. i forhold til budgettet. Heller ikke på hovedområdeniveau er der store udsving at spore i forhold til det oprindelige budget. Budgettet til øvrig drift er reguleret med 1,6 procent fra 2025 til 2026. Med den nuværende inflationsrate ser det ud til at være dækkende, men den store ustabilitet i den geopolitiske situation medfører betydelig usikkerhed.

Omkostningerne til afskrivninger er steget med 16,8 mio. kr. i forhold til budgettet, hvilket langt overvejende kan tilskrives den opskrivning på 15,4 mio. kr., som modsvarer den tidligere omtalte opskrivning på indtægtsiden.

Erfaringsmæssigt skønner de budgetansvarlige enheder på dette tidspunkt af året forholdsvis forsigtigt, så Økonomistatus 1 har en tendens til at overvurdere forbrugssiden og undervurdere indtægtssiden. De indarbejdede usikkerhedsintervaller er lagt, så de tilstræber at tage højde for dette.

## 3. Ekstern virksomhed

Det skønnede omfang af den eksterne aktivitet er på tidspunktet for den første økonomistatus endnu forbundet med ret stor usikkerhed. Der er fortsat en stor del af projekterne, der ikke er rebudgetteret på baggrund af realiseret regnskab for 2025, og der er fortsat mulighed for at hjemtage projekter med aktiviteter, som påvirker omsætningen i 2026. På omkostningssiden kan de indgåede forskningssamarbejder blive påvirket, hvis fx energimangel driver inflationen til et niveau, som ligger ud over det budgetterede.

Den eksternt finansierede virksomhed forventes ved Økonomistatus 1 at udgøre i alt 1.645,1 mio. kr., hvilket svarer til en stigning på 26,8 mio. kr. i forhold til budgetteret niveau. Der er tale om en stigning i faste priser på 8,3 procent fra realiseret niveau i 2025 til forventet niveau 2026. De forventede forbrugsprocenter på ekstern virksomhed ligger under normtallet for de første to måneder, nemlig på 13 procent. Det er dog ikke usædvanligt med lidt lave forbrugsprocenter på dette tidspunkt af året, og procenten ligger da også på niveau med den sammenlignelige periode sidste år.

Eksternt finansieret forskning udgør langt den største del af den eksterne virksomhed. Den eksternt finansierede forskning forventes at udgøre 1.480,7 mio. kr., hvilket er 28,8 mio. kr. over budget, og svarer i faste priser til en stigning i forhold til niveauet fra 2025 på 12,4 procent. Stigningen relaterer primært til Det tekniske Fakultet, som allerede tidligt på året imødeser et forskningsvolumen, som ligger 15,5 procent over budgettet.

SDU's bestyrelse besluttede den 10. april 2025 at måltallet for fundingstrategien skulle opjusteres. Det aktuelle måltal for væksten i den eksternt finansierede forskning betyder, at der stræbes efter en stigning på 75 procent i faste priser i perioden 2020-2030. Det svarer til en årlig stigning på 5 procent fra 2024-2030.

## Økonomistatus 1 - 2026

| Mio. kr. Alle tal i 2026 prisniveau                |                 |                  |                               |                 |                               |                |                                    |
|--|-----------------|------------------|-------------------------------|-----------------|-------------------------------|----------------|------------------------------------|
| <b>SDU</b>   | Jan-Feb<br>2025 | Regnskab<br>2025 | Jan-Feb /<br>regnskab<br>2025 | Jan-Feb<br>2026 | Forventet<br>regnskab<br>2026 | Budget<br>2026 | Jan-Feb /<br>forventet<br>regnskab |
| <b>Indtægter</b>                                   |                 |                  |                               |                 |                               |                |                                    |
| Ordinær virksomhed                                 |                 |                  |                               |                 |                               |                |                                    |
| Uddannelse   | 241,6           | 1.530,5          | 16%                           | 284,5           | 1.497,1                       | 1.484,9        | 19%                                |
| Forskning  | 216,4           | 1.236,3          | 18%                           | 207,8           | 1.259,6                       | 1.259,0        | 16%                                |
| Øvrige indtægter (på finansloven)                  | 6,3             | 60,3             | 11%                           | 8,9             | 76,4                          | 61,4           | 12%                                |
| Andre indtægter (ikke på finanslov)                | 39,0            | 401,3            | 10%                           | 68,3            | 434,7                         | 398,5          | 16%                                |
| <b>Ordinær virksomhed i alt</b>                    | <b>503,3</b>    | <b>3.228,4</b>   | <b>16%</b>                    | <b>569,5</b>    | <b>3.267,8</b>                | <b>3.203,8</b> | <b>17%</b>                         |
| Ekstern virksomhed og særlige tilskud              |                 |                  |                               |                 |                               |                |                                    |
| Kommerciel, indtægtsdækket virksomhed              | 0,9             | 29,4             | 3%                            | 4,5             | 38,1                          | 38,5           | 12%                                |
| Retsmedicinske undersøgelser                       | 1,1             | 35,3             | 3%                            | 2,4             | 36,3                          | 33,6           | 7%                                 |
| Tilskudsfinansieret forskning                      | 169,6           | 1.316,8          | 13%                           | 200,7           | 1.480,7                       | 1.451,9        | 14%                                |
| Andre tilskud                                      | 14,2            | 140,2            | 10%                           | 7,8             | 90,3                          | 94,6           | 9%                                 |
| <b>Ekstern virksomhed og særlige tilskud i alt</b> | <b>185,8</b>    | <b>1.521,8</b>   | <b>12%</b>                    | <b>215,4</b>    | <b>1.645,4</b>                | <b>1.618,6</b> | <b>13%</b>                         |
| <b>Indtægter i alt</b>                             | <b>689,1</b>    | <b>4.750,2</b>   | <b>15%</b>                    | <b>784,9</b>    | <b>4.913,2</b>                | <b>4.822,5</b> | <b>16%</b>                         |
| <b>Omkostninger</b>                                |                 |                  |                               |                 |                               |                |                                    |
| Ordinær virksomhed                                 |                 |                  |                               |                 |                               |                |                                    |
| Løn  | 334,9           | 1.986,9          | 17%                           | 357,3           | 2.090,1                       | 2.043,2        | 17%                                |
| Øvrig drift  | 202,2           | 1.017,2          | 20%                           | 113,1           | 1.095,5                       | 1.094,2        | 10%                                |
| Afskrivninger                                      | 15,5            | 102,1            | 15%                           | 18,0            | 117,6                         | 100,8          | 15%                                |
| <b>Ordinær virksomhed i alt</b>                    | <b>552,7</b>    | <b>3.106,2</b>   | <b>18%</b>                    | <b>488,3</b>    | <b>3.303,1</b>                | <b>3.238,2</b> | <b>15%</b>                         |
| Ekstern virksomhed og særlige tilskud              |                 |                  |                               |                 |                               |                |                                    |
| Løn  | 126,0           | 916,6            | 14%                           | 136,1           | 1.002,8                       | 985,5          | 14%                                |
| Øvrig drift  | 64,4            | 603,1            | 11%                           | 76,3            | 642,3                         | 632,9          | 12%                                |
| <b>Ekstern virksomhed og særlige tilskud i alt</b> | <b>190,4</b>    | <b>1.519,7</b>   | <b>13%</b>                    | <b>212,5</b>    | <b>1.645,1</b>                | <b>1.618,4</b> | <b>13%</b>                         |
| <b>Omkostninger i alt</b>                          | <b>743,2</b>    | <b>4.625,9</b>   | <b>16%</b>                    | <b>700,7</b>    | <b>4.948,3</b>                | <b>4.856,6</b> | <b>14%</b>                         |
| <b>Driftsresultat</b>                              |                 |                  |                               |                 |                               |                |                                    |
| Ordinær virksomhed                                 | -49,5           | 122,3            |                               | 81,25           | -35,3                         | -34,4          |                                    |
| Ekstern virksomhed og særlige tilskud              | -4,6            | 2,1              |                               | 2,95            | 0,3                           | 0,27           |                                    |
| <b>Driftsresultat i alt</b>                        | <b>-54,1</b>    | <b>124,3</b>     |                               | <b>84,20</b>    | <b>-35,1</b>                  | <b>-34,1</b>   |                                    |
| <b>Primo reservation ordinær virksomhed</b>        |                 | 859,78           |                               |                 | 980,1                         | 900,1          |                                    |
| <b>Primo reservation ekstern virksomhed</b>        |                 | -0,2             |                               |                 | 1,8                           | 0,1            |                                    |
| <b>Ultimo reservation ordinær virksomhed</b>       |                 | 980,1            |                               |                 | 944,8                         | 865,7          |                                    |
| <b>Ultimo reservation ekstern virksomhed</b>       |                 | 1,84             |                               |                 | 2,1                           | 0,4            |                                    |
| <b>Driftsresultat excl. finansielle poster</b>     | <b>-59,1</b>    | <b>103,9</b>     |                               | <b>84,8</b>     | <b>-52,1</b>                  | <b>-49,4</b>   |                                    |

Alle tal er i 2026 prisniveau - undtaget egenkapitalen, der ikke pristalsreguleres.

# Indstilling

Møde i bestyrelsen den 8. april 2026  
Dagsordenens punkt 10

- Sag: Status på SDU's klimaarbejde
- Gæster Vicedirektør for økonomi Nicolai Sørensen og chef for klimadrift Bill Busch Andersen
- Anledning: Bestyrelsen forelægges en årlig opfølgning på SDU's klimaarbejde. Sagen indeholder dels en status på fremdriften i klimaplanens indsatser og udviklingen i klimaregnskabet, dels et oplæg til beslutning om retningen for SDU's fremtidige investeringspraksis som centralt virkemiddel i realiseringen af klimamålene.
- Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen:
- Tager orienteringen om status på SDU's klimaarbejde til efterretning
  - Drøfter om SDU skal omlægge universitetets investeringspolitik i en bæredygtig retning, herunder om universitetsdirektøren skal forelægge bestyrelsen for en opdateret investeringspolitik og forberede et nyt udbud af kapitalforvaltning med en bæredygtig profil.
- Sagsfremstilling: **Status på klimaarbejdet**
- SDU's udledninger i 2025 er fortsat under niveauet i 2018. Udledningerne i scope 1 og 2 er reduceret betydeligt som følge af energieffektiviseringer, elektrificering og den generelle omstilling af energisystemet, mens scope 3 fortsat udgør langt størstedelen af universitetets klimaafttryk. Scope 3 (bl.a. indkøb og investeringer) udgør over 90 % af SDU's klimaafttryk. SDU har reduceret klimaafttrykket sammenlignet med aktivitetsniveauet (CO<sub>2</sub>e pr. årsværk og CO<sub>2</sub>e pr. kr.) siden 2018.
- Klimaplan 2.0 er under implementering. De væsentligste indsatsområder er igangsat på tværs af energi, indkøb, investeringer og transport, jf. bilag 1. Klimaregnskabet for 2025 viser, at den samlede udledning er reduceret siden 2018. Udledningen er dog steget fra 2024 til 2025 og følger fortsat universitetets aktivitetsniveau, jf. bilag 2. SDU er samtidig i vækst. Antallet af årsværk er steget med ca. 14 %, og de samlede omkostninger med ca. 11 % siden 2018, jf. bilag 3. Samlet er klimaintensiteten sammenholdt med aktivitetsniveauet reduceret. Den samlede udledning påvirkes fortsat af stigende aktivitet. Status og datagrundlag uddybes i bilag 1-3.
- Mere bæredygtig investeringsportefølje**
- Realisering af klimamålene i 2030 forudsætter, at klimahensyn integreres i beslutninger om indkøb, bygninger og investeringer, der driver udledninger.
- På investeringsområdet kan bestyrelsen beslutte, at investeringsporteføljen skal være mere bæredygtig end tilfældet er i dag. Der er gennemført indledende afklaringer af mulighederne for at omlægge SDU's investeringsportefølje. Det omfatter både udvidelse af

investeringsramme og en udvikling i SDU's investeringsportefølje i retning af en stærkere understøttelse af klimamålene.

Afklaringen viser, at en omlægning vil kræve et nyt udbud af kapitalforvaltning. Det gælder både ved udvidelse af investeringsrammen til f.eks. også at omfatte europæiske værdipapirer og ved en øget integration af klimahensyn i porteføljen.

En grøn investeringsretning kræver stillingtagen til:

- principper for investeringsramme
- definition af grønne investeringer
- balance mellem afkast, risiko og bæredygtighed
- krav til transparens og anvendelse af investeringsinstrumenter

Hvis bestyrelsen beslutter, at SDU's investeringsportefølje skal omlægges i en bæredygtig retning, vil bestyrelsen blive forelagt en opdateret investeringspolitik, og der vil blive gennemført et nyt udbud af kapitalforvaltning.

Konsekvenser og finansiering: Har sagen ressourcemæssige konsekvenser:  
 Ja    Nej

De økonomiske konsekvenser af klimatiltagene i Klimaplan 2.0 afklares før konkret igangsættelse af initiativer. En omlægning af investeringspolitikken og et eventuelt nyt udbud af kapitalforvaltning kan medføre ændringer i afkast, risikoprofil og administrative omkostninger. Disse forhold vil blive belyst i det konkrete oplæg til investeringspolitik. Opgaver i forbindelse med udarbejdelse af investeringspolitik og forberedelse af udbud varetages inden for eksisterende rammer i Økonomiservice

Proces: Såfremt bestyrelsen godkender indstillingen, vil arbejdet med at udarbejde en opdateret investeringspolitik samt forberede nyt udbud af kapitalforvaltning blive iværksat. Et samlet forslag til investeringspolitik, herunder principper for grønne investeringer, investeringsramme og implementering, forelægges bestyrelsen til godkendelse på et senere tidspunkt.

Bilag: Bilag 1: Status på indsatser i Klimaplan 2.0 (til orientering)  
Bilag 2: Klimaregnskab 2018-2025 (til orientering)  
Bilag 3: Udvikling i årsværk og samlede omkostninger (til orientering)

Indstiller:  
Thomas Buchvald Vind  
Universitetsdirektør  
Rektoratet

Sagsbehandler:  
Nicolai Sørensen, vicedirektør for økonomi  
Bill Busch Andersen, chef for klimadrift  
Økonomiservice

## Bilag 1 Status på indsatser i Klimaplan 2.0 (2025)

Dette bilag giver en overordnet orientering om fremdriften i implementeringen af SDU's Klimaplan 2.0. Formålet er at give bestyrelsen et samlet overblik over, hvor indsatserne befinder sig i planperioden 2025-2027.

Status angives på et overordnet niveau, og flere indsatser vil fortsat være under udvikling og implementering.

For at styrke overblikket over implementeringen af Klimaplan 2.0 er nedenfor opstillet en samlet, overordnet tidsplan for indsatsernes forventede start- og afslutningstidspunkter. Formålet er at give et samlet billede af rækkefølge, afhængigheder og fremdrift i planperioden.

### Statuskategorier

| Status                 | Betydning                                       |
|------------------------|---|
| Ikke igangsat          | <i>Arbejdet er ikke startet</i>                 |
| Analyse / forberedelse | <i>Afklaringer, data eller design pågår</i>     |
| Implementering         | <i>Løsning rulles ud</i>                        |
| Implementeret          | <i>Tiltag i drift</i>                           |
| Dokumenteret effekt    | <i>CO<sub>2</sub>- eller adfærdseffekt målt</i> |
| Revurderes / stoppet   | <i>Tiltag ændres eller er sat i bero</i>        |

### Scope 1 – Direkte emissioner

Scope 1 omfatter udledninger fra SDU's egne aktiviteter og anlæg, hvor universitetet selv kontrollerer energiforbruget eller brændstoffet, fx køretøjer og tekniske installationer.

| Nr. | Indsats                          | Ansvar | Status                 | Beskrivelse  |
|-----|----------------------------------|--------|------------------------|--|
| 1.1 | Elektrificering af SDU's bilpark | TS     | Implementering         | Der er indkøbt 11 nye elbiler til SDU's fælles bilflåde. Derudover er der igangsat et nyt udbud, så de resterende biler i den fælles bilflåde løbende kan udskiftes til el. Der skal desuden udarbejdes en plan for udskiftningen af de resterende biler på hovedområderne. Målsætningen er, at alle køretøjer er omstillet til el senest i 2027.                                    |
| 1.2 | NYT Backup forsyning for el      | TS     | Analyse / forberedelse | Den grønne omstilling kan medføre øget ustabilitet på elnettet, hvilket stiller større krav til backupforsyning. Derudover skaber den globale sikkerhedssituation et behov for øget selvforsyning, hvilket også kan påvirke løsningen.   |
| 1.3 | NYT Forbrug af kølemidler        | TS     | Analyse / forberedelse | Forbrug af kølemidler er en ny kategori identificeret i Scope 1. Nedbringelse af forbruget af kølemidler med høj GWP-faktor. Reduktionen forventes primært at ske gennem udskiftning af anlæg, hvor eksisterende installationer med høje GWP-kølemidler erstattes af nye, mere klimaeffektive løsninger. Dette arbejde koordineres med indsatsen omkring centralisering af køleanlæg |

### Scope 2 – Energi (el og varme)

Scope 2 omfatter udledninger fra produktionen af den energi, som SDU køber og anvender, primært elektricitet og varme til bygninger og drift.

| Nr. | Indsats                 | Ansvar | Status                 | Beskrivelse  |
|-----|-------------------------|--------|------------------------|--|
| 2.1 | Strategisk indkøb af el | TS     | Analyse / forberedelse | Den grønne omstilling bidrager til lavere CO <sub>2</sub> -udledning fra elforbruget. Derudover skal der arbejdes med, hvordan SDU kan bidrage til at opnå CO <sub>2</sub> -neutralitet i varmforsyningen. |

|     |                             |    |                        |  |
|-----|-----------------------------|----|------------------------|--|
| 2.2 | Centralisering af køleanlæg | TS | Analyse / forberedelse | En centralisering forventes at reducere elforbruget. Den største CO <sub>2</sub> -besparelse ligger dog i Scope 1 gennem reduktion af kølemidler med høj GWP-faktor                |
| 2.3 | Strategisk indkøb af varme  | TS | Analyse / forberedelse | Den grønne omstilling reducerer CO <sub>2</sub> -udledningen fra varmetalet. Der skal samtidig ses på, hvordan SDU kan bidrage til at opnå CO <sub>2</sub> -neutralitet for varme. |
| 2.4 | Forecast på CTS             | TS | Ikke igangsat          |  |
| 2.5 | Stinkskabe                  | TS | Analyse / forberedelse | Der er udarbejdet et projektgrundlag, men projektets endelige omfang er endnu ikke fastlagt.   |
| 2.6 | Ny målerstruktur            | TS | Ikke igangsat          |  |

### Scope 3 – Værdikæde og aktiviteter

Scope 3 omfatter udledninger uden for universitetets egne anlæg, men som opstår som følge af SDU's aktiviteter, fx indkøb, transport, investeringer og adfærd.

| Nr. | Indsats                           | Ansvar | Status                 | Beskrivelse  |
|-----|-----------------------------------|--------|------------------------|--|
| 3.1 | Forbrugsprogram og indkøb         | ØS     | Implementeret          | <p>SDU skal reducere nyindkøb, forlænge levetid på udstyr og stille bæredygtighedskrav i udbud. Der indarbejdes krav til levetid og relevante mærkningsordninger, og Direktionen har vedtaget obligatoriske forbrugsprincipper. Målet for 2027 er dog udfordret pga. fortsat højt indkøbsvolumen (bl.a. inventar mm. til nye bygninger) og manglende adfærdsændring.</p> <p>Klimaportefølgjegruppen har besluttet at styrke indsatsen i 2026, herunder øget fokus på forbrugsprincipperne, genbrug og brugt indkøb.</p> <p>I klimaplanen er der opsat fire indsatsområder:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>Indførelse af CO<sub>2</sub>-reduktionskrav i udbud og indkøb</b>, herunder inden for møbler og inventar, IT-udstyr samt forsknings- og laboratorieudstyr m.v. <ul style="list-style-type: none"> <li>– Delvist gennemført; der er fortsat behov for øget fokus på særligt forsknings- og laboratorieudstyr.</li> </ul> </li> <li><b>Implementering af forbrugsprincipper</b> med henblik på at reducere unødvendige indkøb. <ul style="list-style-type: none"> <li>– Gennemført, men kræver fortsat adfærdsændringer i organisationen.</li> </ul> </li> <li><b>Styrkelse af kendskab til og anvendelse af SDU's platform for deling og genbrug af udstyr.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Gennemført, men forudsætter yderligere adfærdsændring, så flere varer udbydes via den interne markedsplads.</li> </ul> </li> <li><b>Løbende analyser af forbrugsmønstre</b> med henblik på at identificere optimeringspotentialer. <ul style="list-style-type: none"> <li>– Gennemført og fortsættes løbende med fokus på at afdække nye indsatsområder.</li> </ul> </li> </ol> |
| 3.2 | Bæredygtig investeringsportefølje | ØS     | Analyse / forberedelse | Arbejdet med at styrke SDU's bæredygtige investeringsprofil fortsætter med sigte på lavere CO <sub>2</sub> -aftryk og tættere kobling til 2030-målene. For at sikre både klimamæssig effekt og finansiel robusthed med en større risikospredning forventes et nyt udbud af porteføljen.  |

|     |                          |    |                        |   |
|-----|--------------------------|----|------------------------|---|
|     |                          |    |                        | Fremdriften følges via CO <sub>2</sub> -intensitet og udvalgte ESG-indikatorer, som indgår i den løbende ledelsesrapportering.  |
| 3.3 | Tjenesterejser og kørsel | ØS | Implementering         | Den justerede flyrejsepolitik er implementeret med klart fokus på bæredygtig mobilitet. Ansvar for målopfølgning på 57 % reduktion i 2030 er forankret i hovedområderne, og der er fastlagt aktivitetsbaserede reduktionsmål frem mod 2030. Udviklingen monitoreres via ledelsesdata og indgår fast på rektor-dekan-møder.<br><br>En forbedringsproces igangsættes i marts 2026 i samarbejde med SDU Forbedringshub med særligt fokus på øget datatransparens, så den lokale ledelse kan prioritere rejser med størst faglig værdi. Governance styrkes yderligere. Det næste skridt er konsekvent lokal opfølgning.   |
| 3.4 | Klima- og ESG-data       | ØS | Analyse / forberedelse | Der er udviklet et internt analyseværktøj i Power BI, som understøtter arbejdet med løbende forbedring af klimadata ved hjælp af AI. Værktøjet anvendes særligt til systematisk kategorisering og kvalitetssikring af data relateret til scope 3 – indkøb, og gør det muligt løbende at identificere datamangler, forbedre datakvaliteten og skabe et bedre datagrundlag for klimaberegninger. Analyseværktøjet bidrager dermed til at styrke grundlaget for både intern opfølgning og fremtidig rapportering på klimadata.<br><br>Der er udarbejdet oplæg til ESG-nøgletal i SDU's årsrapport 2025, som endnu ikke er behandlet af rektoratet. Implementeringen er udskudt til 2026. Arbejdet videreføres med fokus på et ledelsesrelevant og tværgående forankret ESG-datagrundlag, der understøtter strategisk rapportering. |

### Øvrige indsatser

Klimaporteføljen har – udover klimaplanens indsatser - igangsat projektet *"Vild med viden"* for at fremme biodiversitet og dokumentere CO<sub>2</sub>-binding ved at omlægge et græsareal til en biodiversitetshave. Projektet undersøger, hvordan omlægningen påvirker artsrigdom og kulstofophobning i jord og biomasse. Samtidig bidrager det til SDU's ambition om mere biodiversitet på campus og fungerer som et udstillingsvindue for forskning, formidling og grøn praksis samt giver erfaringer med fremtidige arealomlægninger.

### Overordnet tidsplan for Klimaplan 2.0

Nedenstående tabel viser indsatserne i planperioden.

| Initiativ                         | Q1 2025 | Q2 2025 | Q3 2025 | Q4 2025 | Q1 2026 | Q2 2026 | Q3 2026 | Q4 2026 | Q1 2027 | Q2 2027 | Q3 2027 | Q4 2027 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Elektrisk bilpark                 |         | x       | x       | x       |         | x       | x       | x       |         | x       |         | X       |
| Backup elforsyning                |         |         |         | x       | x       | x       | x       | x       | x       | x       | x       | x       |
| Indkøb af grøn el                 |         | x       |         |         |         | x       |         |         |         | x       |         |         |
| Centralisering af køleanlæg       |         |         |         |         | x       | x       | x       | x       | x       | x       | x       | x       |
| Strategisk indkøb af varme        |         | x       |         |         |         | x       |         |         |         | x       |         |         |
| Forecast på CTS                   |         |         |         |         |         |         | x       | x       | x       | x       |         |         |
| Stinkskebe                        |         | x       | x       | x       | x       | x       | x       | x       | x       | x       | x       |         |
| Ny målerstruktur                  |         |         |         |         |         |         | x       | x       | x       | x       | x       | x       |
| Forbrugsprogram og indkøb         | x       | x       | x       | x       | x       | x       | x       | x       |         |         |         |         |
| Bæredygtig investeringsportefølje |         |         |         |         | x       | x       | x       |         |         |         |         |         |
| Tjenesterejser og transport       | x       |         |         | x       | x       |         |         |         |         | x       |         |         |
| Klima og ESG-data                 |         |         |         | x       | x       |         |         | x       | x       |         |         |         |

# SDU Klimaregnskab



2018-2025

# Indhold

|           |                                    |          |
|-----------|------------------------------------|----------|
| <b>01</b> | <b>Indledning</b>                  | <b>1</b> |
| 01.01     | Indledning og formål               | 1        |
| 01.02     | Metode                             | 1        |
| <b>02</b> | <b>Resultater</b>                  | <b>3</b> |
| <b>03</b> | <b>Scope 1</b>                     | <b>4</b> |
| <b>04</b> | <b>Scope 2</b>                     | <b>5</b> |
| <b>05</b> | <b>Scope 3</b>                     | <b>6</b> |
| 05.01     | Tjenesterejser                     | 7        |
| 05.02     | Indkøb af varer og tjenesteydelser | 7        |
| 05.03     | Øvrige kategorier                  | 8        |
| <b>06</b> | <b>Ordbog</b>                      | <b>9</b> |
| <b>07</b> | <b>Bilag</b>                       | <b>A</b> |

# 01 Indledning



01.01 Formål



01.02 Metode

## 01.01 Indledning og formål

Klimaforandringer er en væsentlig og kompleks samfundsudfordring, som fordrer handling, viden og innovation. SDU har med 24.000 studerende og over 4.300 ansatte et særligt ansvar for at bidrage aktivt til den grønne omstilling – både gennem forskning og uddannelse og ved at reducere universitetets egen udledning af drivhusgasser i tråd med forskningen. Klimaarbejdet er fra 2025 forankret i SDU's Klimaplan 2.0, der sætter retningen frem mod 2030 og gælder for perioden 2025–2027.

Klimaplan 2.0 har som mål at undgå udledning af drivhusgasser i scope 1 og scope 2 inden 2030. For scope 3 er der fastsat differentierede målsætninger, herunder en reduktion på 57 pct. for tjenesterejser og 15 pct. for indkøb af varer og tjenester i forhold til 2018. Målene afspejler både områder med direkte indflydelse og områder, hvor omstillingen kræver samarbejde, nye løsninger og ændret praksis.

Udviklingen af universitetet – herunder nye uddannelser, mere ekstern finansiering, geografisk ryk mod vest og nye innovationsmiljøer – forudsætter, at bæredygtighed tænkes ind fra start. Den grønne omstilling er tæt forbundet med innovation og med viljen til at gentænke arbejdsgange, partnerskaber og prioriteringer. Gennem det årlige klimaregnskab sikrer SDU transparens og opfølgning på målene og styrker grundlaget for en fortsat ambitiøs og innovativ klimaindsats.

## 01.02 Metode

SDU anvender Greenhouse Gas Protokollen (GHG-protokollen)<sup>1</sup> metodikken som grundlag for klimaregnskabet. Dette er en international anerkendt og udbredt standard for beregning af CO<sub>2</sub>e-udledning for virksomheder, organisationer og andre universiteter. Denne metodik, anbefales af EU-Kommissionen og det tværgående samarbejde under regeringens klimapartnerskaber.

I GHG-protokollen opdeles udledninger i tre scopes:

| Scope          | Type af emissioner         | Definition  |
|----------------|----------------------------|---|
| <b>Scope 1</b> | Direkte emissioner         | Alle direkte emissioner fra kilder der ejes eller kontrolleres af SDU, herunder biler og andre køretøjer samt udledninger som stammer fra SDU's egne aktiviteter f.eks. gasser brugt til forskning og uddannelse.   |
| <b>Scope 2</b> | Indirekte emissioner       | Indirekte emissioner fra elektricitet eller fjernvarme, som SDU-forbruger.  |
| <b>Scope 3</b> | Andre Indirekte emissioner | Andre indirekte emissioner fra SDU's aktiviteter, der opstår fra kilder, som SDU ikke selv ejer eller kan kontrollere. Dette inkluderer emissioner relateret til hele værdikæden – hvilket skal forstås som både "upstream", herunder emissioner fra indkøb, og "downstream", som er emissioner forbundet med anvendelse og bortskaffelse af produkter. |

<sup>1</sup> <https://ghgprotocol.org/>

Ifølge GHG-protokollen er det påkrævet at rapportere på både scope 1 og scope 2, mens rapportering på kategorier i scope 3 er frivillig. Det danske klimamål i klimaloven er fastsat for scope 1 og 2, som er påkrævet jf. GHG-protokollen.

SDU's klimaregnskab udvikles løbende for at sikre præcise opgørelser og et bedre beslutningsgrundlag. Nye metoder og datakilder betyder, at tidligere klimaregnskaber ikke kan sammenlignes direkte, men indsatsen skal sikre, at SDU kontinuerligt optimerer sin klimaindsats. I dette års klimaregnskab er kategorien kølemidler blevet inkluderet i scope 1.

## 02 Resultater

40.781  
total tons CO<sub>2</sub>e

-2%  
siden 2018

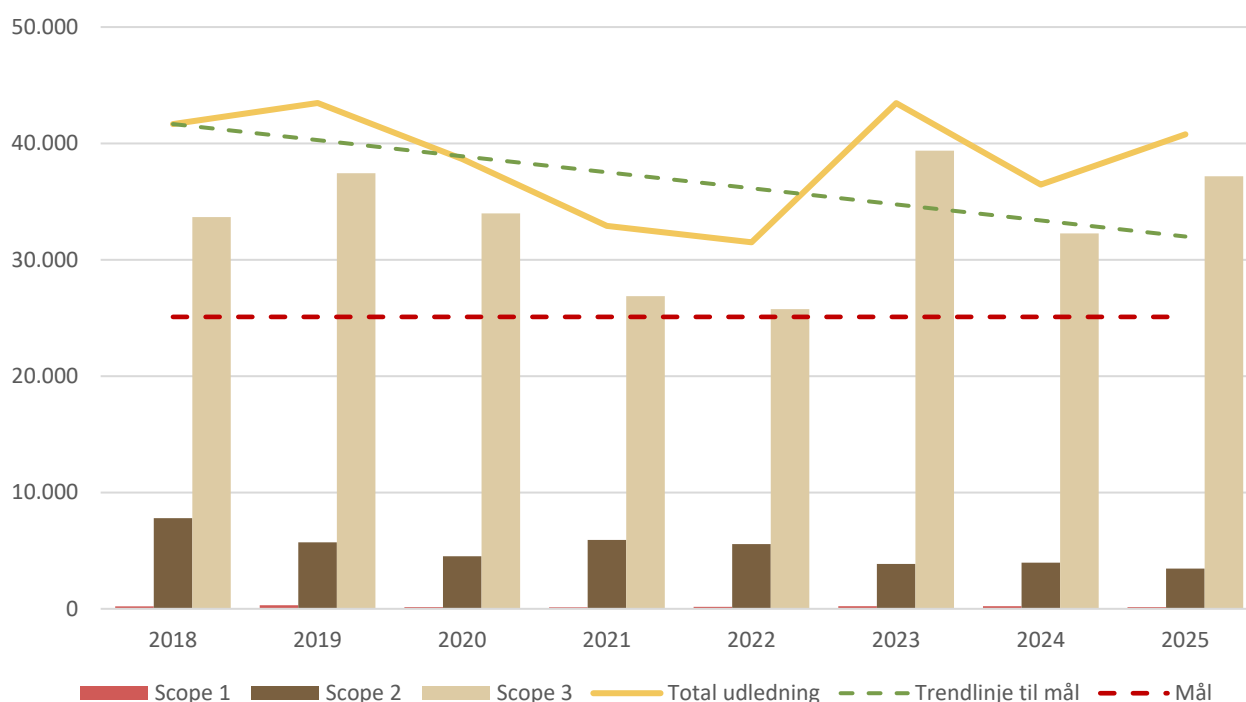


I 2025 udledte SDU 40.781 tons CO<sub>2</sub>e. Det svarer til en reduktion på ca. 2 % sammenlignet med basisåret 2018, hvor udledningen var 41.665 tons CO<sub>2</sub>e. Efter faldet i 2024 (36.464 tons CO<sub>2</sub>e) ses der i 2025 igen en stigning i den samlede udledning. Stigningen kan primært henføres til Scope 3, herunder øget aktivitetsniveau og indkøb af varer og tjenesteydelser. Scope 1 og 2 ligger fortsat på et lavt niveau sammenlignet med 2018.

Udviklingen skal ses i lyset af de senere års udsving i aktivitetsniveauet. I 2023 oplevede SDU en markant stigning i CO<sub>2</sub>e-udledningen, blandt andet som følge af øgede indkøb i forbindelse med nye bygninger og forskningsfaciliteter. I 2024 faldt udledningen igen, særligt drevet af lavere aktivitet i scope 3. Stigningen i 2025 indikerer, at udledningen fortsat er tæt koblet til universitetets samlede aktivitets- og investeringsniveau – særligt inden for forskningsrelaterede aktiviteter, som typisk har et højere klimaaftryk end undervisning på grund af laboratorier, udstyr og rejseaktivitet.

Med Klimaplan 2.0 (2025–2027) har SDU fastlagt en klar retning frem mod 2030, hvor målet er CO<sub>2</sub>e-neutralitet i scope 1 og 2 samt reduktioner på 57 % for tjenesterejser og 15 % for øvrige væsentlige scope 3-kategorier i forhold til 2018. I lyset af det forventede øgede forskningsaktivitetsniveau bliver det afgørende at styrke indsatsen for mere klimabevidste indkøb, effektiv arealudnyttelse, energieffektive løsninger og nye innovative tilgange, så vækst og klimahensyn i højere grad kan gå hånd i hånd.

**Figur 1: SDU totaludledninger fra 2018-2025**



# 03 Scope 1

141  
total tons CO<sub>2</sub>e

-33%  
siden 2018

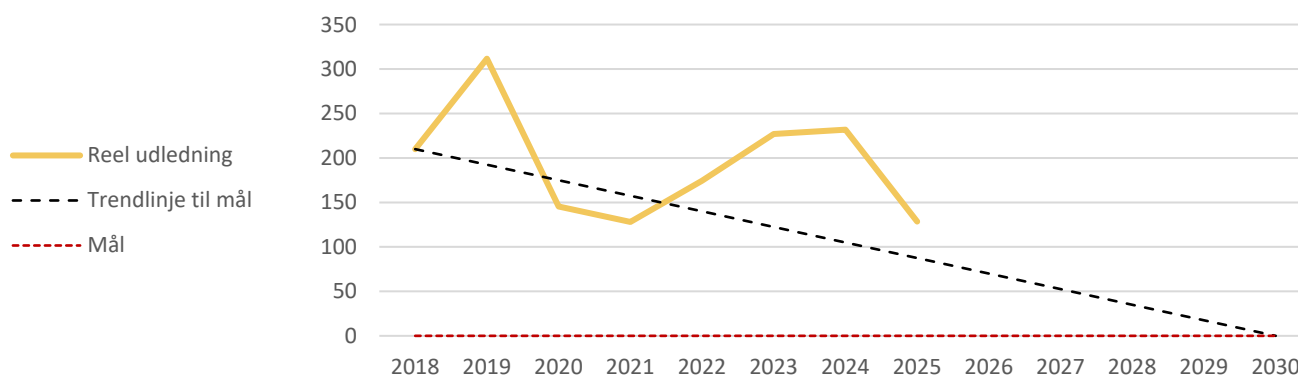


I 2025 udledte SDU i alt 141 ton CO<sub>2</sub>e fra direkte aktiviteter (Scope 1). Det svarer til et fald på 39 % sammenlignet med 2024 og en reduktion på 33 % siden 2018. Udviklingen dækker dog over modsatrettede bevægelser i de enkelte kategorier.

Den markante reduktion fra 2024 til 2025 skyldes især et stort fald i udledninger fra kølemidler, som er reduceret med 81 % på ét år og 76 % siden 2018. SDU arbejder målrettet på at udskifte ældre køle- og klimaanlæg samt at indfase kølemidler med lavere klimaaftryk, hvilket har bidraget væsentligt til reduktionen. Omvendt ses der en stigning i udledninger fra benzin (+23 % siden 2024 og +88 % siden 2018), mens diesel er steget svagt det seneste år, men fortsat ligger under niveauet i 2018.

SDU har som mål at reducere scope 1-udledninger til netto-nul i 2030. Det forudsætter en fortsat udfasning af fossile brændsler og en systematisk elektrificering af transporten. Den fælles bilflåde, som trådte i kraft i januar 2026, skal understøtte en mere effektiv anvendelse af køretøjer og accelerere overgangen til elbiler. Den fulde overgang til en samlet og elektrificeret bilflåde forventes gennemført i 2027 og er et centralt element i realiseringen af 2030-målet.

Figur 2: Scope 1 udvikling



| Kategori (Ton CO <sub>2</sub> e) | 2018       | 2024       | 2025       | Reduktion siden 2024 | 2030-mål     | Reduktion siden 2018 |
|----------------------------------|------------|------------|------------|----------------------|--------------|----------------------|
| Benzin                           | 28         | 42         | 52         | +23% ↑               | -100%        | +88% ●               |
| Diesel                           | 80         | 60         | 62         | +2% ↑                | -100%        | -23% ●               |
| Propan                           | 2          | 4          | 3          | -8% ↓                | -100%        | +50% ●               |
| Kølemiddel                       | 100        | 125        | 24         | -81% ↓               | -100%        | -76% ●               |
| <b>Total</b>                     | <b>210</b> | <b>232</b> | <b>141</b> | <b>-39% ↓</b>        | <b>-100%</b> | <b>-33%</b> ●        |

Note: Kølemidler kan have et meget højt globalt opvarmingspotentiale (GWP). Mange kølemidler er flere hundrede eller tusinde gange mere klimabelastende end CO<sub>2</sub> pr. kilogram. Selv små lækager fra køle- og klimaanlæg kan derfor give relativt store CO<sub>2</sub>e-udledninger.

3.458

total tons CO<sub>2</sub>e

-56%

siden 2018



## 04 Scope 2

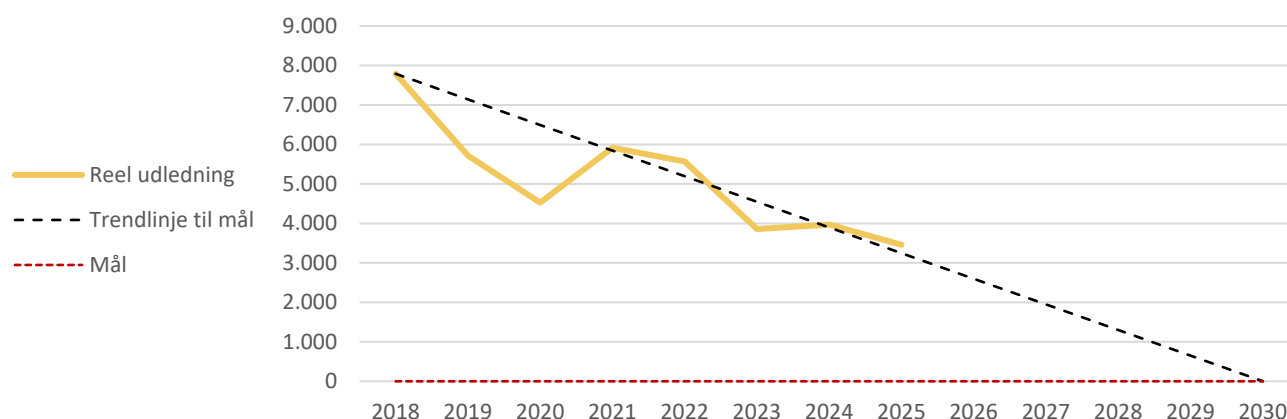
Scope 2 dækker indirekte udledninger fra energiforbrug, herunder elektricitet, fjernvarme og køling. I 2025 udledte SDU i alt 3.458 tons CO<sub>2</sub>e fra energiforbrug. Det svarer til et fald på 13 % siden 2024 og en samlet reduktion på 56 % siden 2018. Udledninger fra energi udgør dermed en stadig mindre andel af universitetets samlede klimaaftryk.

Reduktionen skyldes både interne tiltag og den generelle samfundsmæssige omstilling til grønnere energikilder. Danmarks stigende produktion af vedvarende energi har bidraget væsentligt til faldet i emissionsfaktorerne for el og varme. Samtidig arbejder SDU med energieffektivisering og egen energiproduktion, blandt andet gennem solcelleanlæg, der i dag dækker ca. 2 % af universitetets elforbrug. I 2025 bestod den indkøbte el desuden af 84 % grøn strøm.

Universitetets aktivitetsprofil har samtidig betydning for energiforbruget. Forskningstunge aktiviteter – herunder laboratorier, avanceret forskningsudstyr og kølekrævende installationer – medfører et relativt højt elforbrug. Derfor er den fortsatte grønne omstilling af elproduktionen en afgørende forudsætning for at reducere klimaaftrykket fra disse aktiviteter.

Som led i Klimaplan 2.0 arbejdes der derfor målrettet med at reducere energiforbruget og øge andelen af grøn energi. Indsætserne omfatter blandt andet strategisk indkøb af el og varme, optimering af tekniske installationer og forbedret måling og styring af energiforbruget. Tiltagene skal samlet styrke driftsoptimeringen og understøtte en mere energieffektiv og langsigtet bæredygtig drift. Målet er klimaneutralitet i Scope 2 inden 2030.

Figur 3: Scope 2 udvikling



| Kategori (Ton CO <sub>2</sub> e) | 2018         | 2024         | 2025         | Reduktion siden 2024 | 2030-mål     | Reduktion siden 2018 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|----------------------|
| El                               | 3.617        | 1.857        | 1.620        | -13% ↓               | -100%        | -55% ●               |
| Varme                            | 4.174        | 2.112        | 1.837        | -13% ↓               | -100%        | -56% ●               |
| <b>Total</b>                     | <b>7.791</b> | <b>3.970</b> | <b>3.458</b> | <b>-13% ↓</b>        | <b>-100%</b> | <b>-56% ●</b>        |

37.183

total tons CO<sub>2</sub>e

## 05 Scope 3

+10%

siden 2018



Scope 3 udgør langt størstedelen af SDU's samlede klimaaftryk og står i 2025 for over 90 % af universitetets samlede CO<sub>2</sub>e-udledning. Kategorien omfatter udledninger fra aktiviteter uden for universitetets direkte kontrol, men som opstår som følge af organisationens aktiviteter, herunder indkøb af varer og tjenesteydelser, tjenesterejser, investeringer, affald samt vand- og energirelaterede aktiviteter.

I mangel af en mere præcis opgørelsesmetode baseret på faktisk udledning fra varer og tjenester anvendes en monetær omregningsmetode. Det betyder, at ved en kronemæssig stigning i SDU's køb af varer og tjenester vil emissionerne tilsvarende stige. Inden for tjenesterejser anvendes den monetære metode ikke, da den faktiske udledning fra forskellige transportmidler kan opgøres. I takt med at mere præcise opgørelsesmetoder udvikles, bliver disse metoder også indarbejdet i klimaregnskabet.

I 2025 udledte SDU i alt 37.183 tons CO<sub>2</sub>e i scope 3. Det svarer til en stigning på 15 % siden 2024 og 10 % siden basisåret 2018. Udviklingen skyldes primært øgede udledninger fra indkøb af varer og tjenesteydelser samt en stigning i investeringer og rejseaktivitet.

Scope 3-udledningerne drives i høj grad af forskningsaktiviteter. Fakulteter med laboratorie- og udstyrstung forskning har en stor del af deres udledninger under ekstern virksomhed, hvor forskningsrelaterede aktiviteter udgør 60–77 % af det samlede aftryk. For de øvrige områder, herunder Fællesadministrationen, Samfundsvidenskab og Humaniora, ligger udledningerne primært under ordinær drift. Overordnet stammer 42 % af scope 3-udledningerne fra eksternt finansieret forskning og 58 % fra ordinær drift.

På tværs af scope 3 arbejder SDU frem mod 2030 på at reducere udledninger fra tjenesterejser med 57 % og andre væsentlige scope 3-kategorier med 15 % i forhold til 2018. Da scope 3 tæt følger universitetets aktivitetsniveau, afhænger fremdriften af konsekvent implementering af klimaplanens indsatser og fortsat klimahensyn i beslutninger om indkøb, investeringer og rejseaktivitet.

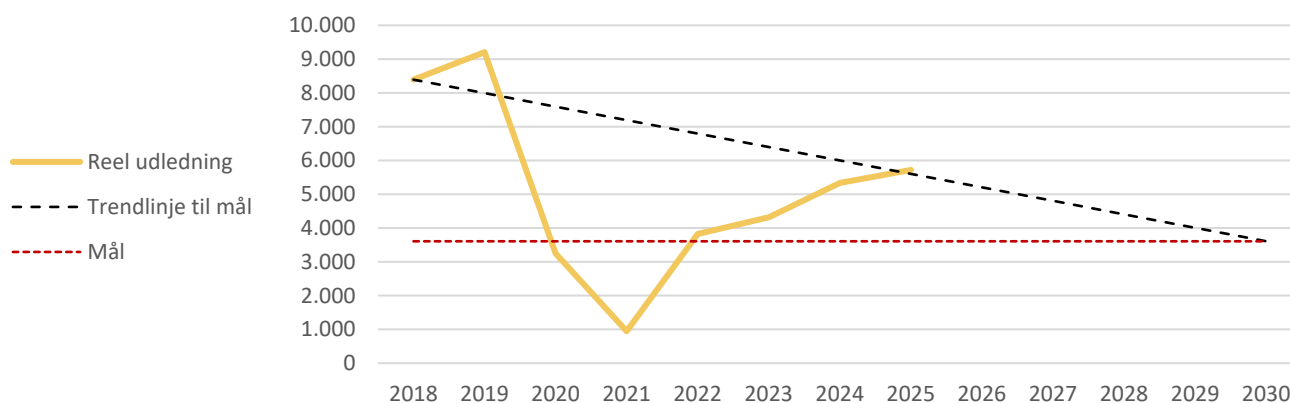
Udviklingen i de enkelte kategorier fremgår af tabellen nedenfor, og indkøb samt tjenesterejser behandles nærmere i de følgende afsnit.

| <i>Kategori<br/>(Ton CO<sub>2</sub>e)</i>               | <i>2018</i>   | <i>2024</i>   | <i>2025</i>   | <i>Reduktion<br/>siden 2024</i> | <i>2030-mål</i> | <i>Reduktion<br/>siden 2018</i> |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------------------------|-----------------|---------------------------------|
| <i>Affald*</i>  | 11            | 4             | 4             | 0% →                            | -15%            | -67% ●                          |
| <i>Brændstof- og energi-<br/>relaterede aktiviteter</i> | 1.698         | 1.821         | 1.736         | -5% ↓                           | -15%            | 2% ●                            |
| <i>Tjenesterejser</i>                                   | 8.391         | 5.339         | 5.731         | +7% ↑                           | -57%            | -32% ●                          |
| <i>Vand og spildevand</i>                               | 57            | 18            | 25            | 42% ↑                           | -15%            | -55% ●                          |
| <i>Indkøb af varer og<br/>tjenesteydelser</i>           | 21.772        | 24.155        | 28.532        | +18% ↑                          | -15%            | +31% ●                          |
| <i>Investeringer*</i>                                   | 1.734         | 926           | 1.155         | +25% ↑                          | -15%            | -33% ●                          |
| <b>Total</b>  | <b>33.664</b> | <b>32.262</b> | <b>37.183</b> | <b>+15% ↑</b>                   |                 | <b>+10% ●</b>                   |

\*Data for affald og investeringer for perioden 2018-2022 er baseret på estimater, hvilket indebærer en vis usikkerhed. Derfor bør resultaterne tolkes med forsigtighed. Fokus er primært på CO<sub>2</sub>e-reducerende indsatser i de år, hvor der foreligger direkte opgjorte data.

## 05.01 Tjenesterejser

Figur 4: Udvikling i tjenesterejser



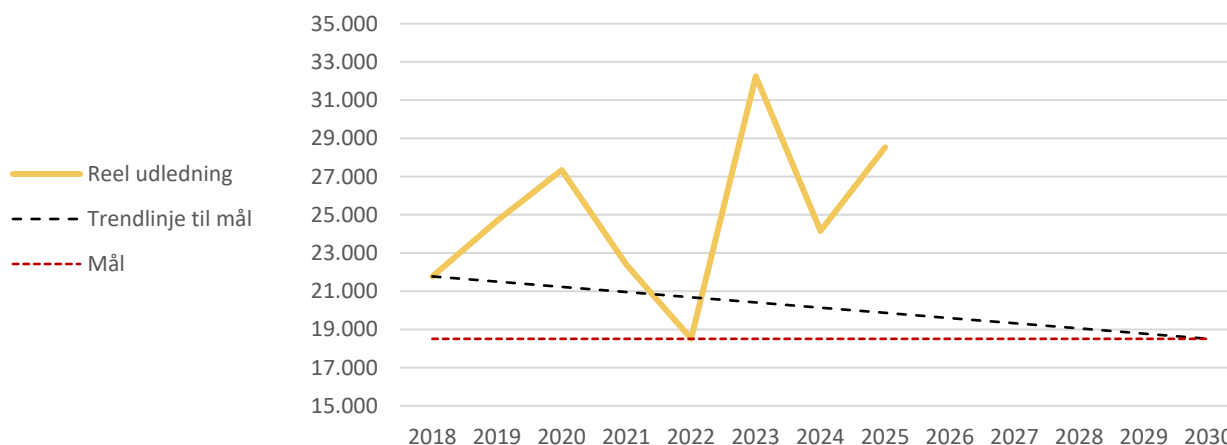
Tjenesterejser er en af de største udledningsskilder i SDU's klimaregnskab. I 2025 udledte tjenesterejser 5.731 tons CO<sub>2</sub>e, hvilket svarer til en stigning på 7 % siden 2024, men stadig en reduktion på 32 % siden 2018.

Selvom udledningen fortsat ligger tæt på den lineære trend mod målet i 2030, er der siden 2021 sket en stigning i takt med et højere aktivitetsniveau. Tjenesterejser er derfor et centralt indsatsområde i Klimaplan 2.0, hvor der arbejdes med at reducere udledninger gennem ændrede rejsemønstre, øget brug af mere klimavenlige transportformer samt et bedre beslutningsgrundlag for valg af transport. Flyrejser udgør fortsat hovedparten af udledningerne i denne kategori og står for omkring 75 % af de samlede emissioner.

## 05.02 Indkøb af varer og tjenesteydelser

Indkøb af varer og tjenesteydelser er den største enkeltkategori i SDU's klimaregnskab og udgør omkring 70 % af de samlede udledninger. I 2025 udledte denne kategori 28.532 tons CO<sub>2</sub>e, hvilket svarer til en stigning på 18 % siden 2024 og 31 % siden 2018.

Figur 5: Udvikling i indkøb af varer og tjenesteydelser



Udledningerne er tæt knyttet til universitetets aktivitetsniveau, særligt investeringer i forskning, laboratorier og bygninger. De største bidrag kommer fra laboratorie- og måleudstyr, informationsteknologi samt bygnings- og anlægsrelaterede ydelser.

Som led i Klimaplan 2.0 arbejder SDU med en mere cirkulær tilgang til ressourceforbrug. Det indebærer blandt andet at reducere unødigt forbrug, genbruge eksisterende udstyr, vælge mere bæredygtige løsninger ved nyindkøb og øge genanvendelsen af materialer. SDU har desuden indført obligatoriske forbrugsprincipper, som skal understøtte mere ansvarlige indkøb og bidrage til at reducere klimaaftrykket fra universitetets samlede ressourceforbrug.

### **05.03 Øvrige kategorier**

Ud over tjenesterejser og indkøb af varer og tjenesteydelser omfatter Scope 3 også en række mindre kategorier, herunder brændstof- og energirelaterede aktiviteter, vand og spildevand, affald samt investeringer.

Brændstof- og energirelaterede aktiviteter dækker udledninger fra produktion og distribution af energi før den når forbrugsstedet. Da denne kategori er tæt knyttet til energiforbruget i Scope 1 og 2, reduceres udledningerne primært gennem energieffektivisering og øget anvendelse af grøn energi.

Affald, vand og spildevand udgør en mindre del af det samlede klimaaftryk, men indgår som en del af arbejdet med mere cirkulær ressourceanvendelse. SDU arbejder blandt andet med at forbedre affaldshåndteringen, hvor målet er at øge genanvendelsesgraden fra 51 % til 60 % inden 2030, samt med at optimere vandforbruget.

Endelig indgår investeringer som et fokusområde i klimaarbejdet. Som led i Klimaplan 2.0 arbejdes der med at styrke beslutningsgrundlaget og gradvist omstille investeringsporteføljen i en mere bæredygtig retning.

# 06 Ordbog

**Basis År:** Året, som SDU har valgt at tage udgangspunkt i, i forhold til den procentvise reduktion i CO<sub>2</sub>e-udledning. Reduktionen på 57% er udregnet på basis af, at Danmark skal reducere CO<sub>2</sub>e-udledning i 2023 med 70% i forhold til 1990. Dermed vil en reduktion på 57% fra 2018 til 2030 på SDU svare til 70% fra 1990 til 2030 i Danmark.

**CO<sub>2</sub>-ækvivalenter (CO<sub>2</sub>e):** Dette er en fællesbetegnelse for drivhusgasserne; CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs, PFCs og SF<sub>6</sub>.

**Downstream aktiviteter:** Aktiviteter hvor SDU er "leverandør".

**Drivhusgasser:** Luftarter der stiger op i atmosfæren og er med til at skabe drivhuseffekt.

**ESG:** "Environmental, social and governance". Dvs. Miljø-, sociale og ledelsesmæssige forhold i en virksomhed. Ofte omtalt som bæredygtighed. Det er altså en organisatorisk tilgang der kan anvendes i forbindelse med at måle og forbedre sin klima- og miljømæssige påvirkning i relation til FN's verdensmål.

**Life Cycle Assessment (LCA):** En livscyklusvurdering er en opgørelse af CO<sub>2</sub>e udledt for et produkt for hele dets livscyklus.

**Radiative forcing (RF):** Udledningen af CO<sub>2</sub>e gasserne er større i højden, hvor for eksempel fly har store dele af deres udledning.

**Scopes:** I GHG-protokollen inddeles udledning i 3 overordnede kategorier, scope 1, 2, og 3. Scope 1 er den direkte udledning fra SDU. Scope 2 og 3 er indirekte udledninger fra SDU (tændstik tændes et andet sted).

**Upstream aktiviteter:** Aktiviteter der er relateret til SDU's leverandører.

**Well-to-tank:** Udledning af CO<sub>2</sub>e fra udvinding og transport af brændstof indtil tankning.

# 07 Bilag

| Kategori       | Subkategori                        | Datakvalitet | S1 udledning  | S2 udledning    | S3 udledning     | Kilde aktivitetsdata                                   | Kilde emissionsfaktor       |
|----------------|------------------------------------|--------------|---------------|-----------------|------------------|--|-----------------------------|
| Affald         | Affald                             | 2,0          |               |                 | 3,77             | Marius Pedersen  | GOV UK*                     |
| Brændstof      | Benzin                             | 3,0          | 51,97         |                 | 14,49            | InfinityFootprint                                      | GOV UK*                     |
| Brændstof      | Diesel                             | 3,0          | 61,56         |                 | 14,63            | InfinityFootprint                                      | GOV UK*                     |
| Energi         | El                                 | 1,9          |               | 1.620,34        | 868,81           | Energinet forbrug, tab % fra Energinet                 | Energinet**, GOV UK*        |
| Energi         | Varme                              | 4,0          |               | 1.837,18        | 837,86           | Estimeret  | Energinet**, GOV UK*        |
| Fossile gasser | Propan                             | 3,0          | 3,33          |                 | 0,10             | InfinityFootprint                                      | GOV UK*                     |
| Fossile gasser | HFC -gasser                        | 3,0          | 23,73         |                 |                  | Caverion, InfinityFootprint                            | GHG GWP values              |
| Indkøb         | Indkøb af varer og tjenesteydelser | 4,5          |               |                 | 28.531,87        | InfinityFootprint, InfinityFootprint                   | InfinityFootprint           |
| Tjenesterejser | Bus                                | 3,9          |               |                 | 106,40           | InfinityFootprint, zExpense                            | InfinityFootprint           |
| Tjenesterejser | Fly                                | 2,9          |               |                 | 4.299,35         | InfinityFootprint, CWT, zExpense                       | InfinityFootprint, CWT      |
| Tjenesterejser | Færge                              | 3,4          |               |                 | 7,25             | InfinityFootprint, zExpense                            | InfinityFootprint           |
| Tjenesterejser | Hotel, konferencer og forplejning  | 1,8          |               |                 | 709,53           | InfinityFootprint                                      | InfinityFootprint           |
| Tjenesterejser | Kørsel i egen bil                  | 3,0          |               |                 | 253,96           | zExpense   | GOV UK*                     |
| Tjenesterejser | Taxa                               | 3,5          |               |                 | 19,02            | InfinityFootprint, zExpense                            | InfinityFootprint, GOV UK*  |
| Tjenesterejser | Tog                                | 3,1          |               |                 | 298,08           | InfinityFootprint, CWT, zExpense, indkøbsanalysesystem | InfinityFootprint, CWT, DSB |
| Tjenesterejser | Diverse                            | 3,0          |               |                 | 37,55            | InfinityFootprint, zExpense                            | InfinityFootprint, GOV UK*  |
| Investeringer  | Investeringer                      | 2,0          |               |                 | 1.154,91         | InfinityFootprint                                      | InfinityFootprint           |
| Vandforbrug    | Vand og spildevand                 | 5,0          |               |                 | 25,45            | Forbrug fra energikonsulent                            | GOV UK*                     |
| <b>Total</b>   |                                    | <b>3,3</b>   | <b>140,59</b> | <b>3.457,52</b> | <b>37.183,03</b> |  |                             |

\* GOV UK: <https://www.gov.uk/government/publications/greenhouse-gas-reporting-conversion-factors-2025>

\*\* Energinet emissionsfaktorer per 5 min.: <https://www.energidataservice.dk/tso-electricity/CO2Emis>

**Syddansk Universitet**

Telefon: +45 6550 1000  
sdu@sdu.dk  
www.sdu.dk

### Bilag 3 Udvikling i årsværk og samlede omkostninger 2018-2025

#### Udvikling i SDU's aktivitet

Tabellerne nedenfor viser udviklingen i SDU's aktivitetsniveau og samlede omkostninger i perioden 2018–2025. Aktivitetsniveauet er opgjort som antal årsværk (ÅV), mens omkostningerne er opgjort både i årets priser og i faste 2025-priser for at korrigere for inflation.

#### SDU Udvikling i ÅV og omkostninger 2018-2025

| SDU                           | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|-------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ÅV                            | 3.815 | 3.919 | 3.941 | 3.973 | 3.984 | 4.069 | 4.128 | 4.337 |
| Samlede omkostninger 2025 p/l | 3.731 | 3.819 | 3.652 | 3.653 | 3.698 | 3.864 | 4.061 | 4.155 |

Kilde: SDU Årsrapport

| SDU, udvikling i årsværk, 2018 index 100 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ÅV                                       | 1,00 | 1,03 | 1,03 | 1,04 | 1,04 | 1,07 | 1,08 | 1,14 |
| Samlede omkostninger 2025 p/l            | 1,00 | 1,02 | 0,98 | 0,98 | 0,99 | 1,04 | 1,09 | 1,11 |

#### Aktivitetsniveauets sammenhæng med Klimaregnskabet udvikling

Udviklingen i klimaregnskabet, jf. bilag 2, skal ses i sammenhæng med universitetets aktivitetsniveau. I perioden 2018–2025 er antallet af årsværk steget fra 3.815 til 4.337, svarende til ca. 14 %, mens de samlede omkostninger er steget med ca. 11 % i faste priser.

I 2025 udledte SDU i alt 40.781 tons CO<sub>2</sub>e, hvilket samlet set er ca. 2 % lavere end i basisåret 2018. Udviklingen dækker over forskellige bevægelser i de tre scopes. Udledningerne i scope 1 og 2 er reduceret betydeligt som følge af energieffektiviseringer, elektrificering og den generelle omstilling af energisystemet, mens scope 3 fortsat udgør langt størstedelen af universitetets klimaaftryk.

Udledningerne i scope 3 er i høj grad aktivitetsdrevne. En væsentlig del af emissionerne beregnes via en monetær metode, hvor udledningen følger værdien af indkøb af varer og tjenesteydelser. Når forskningsaktivitet, investeringer og indkøb øges, vil udledningerne derfor ofte stige tilsvarende. Dette gælder særligt forskningsrelaterede aktiviteter, hvor laboratoriedrift, forskningsudstyr, bygninger og internationalt samarbejde typisk medfører et højere klimaaftryk end undervisningsaktiviteter.

For at belyse denne sammenhæng kan klimaregnskabet også ses i forhold til aktivitets- og økonominiveauet. Tabellen nedenfor viser udviklingen i CO<sub>2</sub>e-intensitet pr. årsværk og pr. økonomisk aktivitet i perioden 2018–2025.

| År   | Årsværk (ÅV) | Indeks ÅV (2018=100) | Samlede omkostninger (mia. kr., 2025-priser) | Indeks omkostninger (2018=100) | CO <sub>2</sub> e-udledning (tons) | Indeks CO <sub>2</sub> e (2018=100) | CO <sub>2</sub> e pr ÅV (tons) |
|------|--------------|----------------------|--|--------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
| 2018 | 3.815        | 100                  | 3.731  | 100                            | 41.665                             | 100                                 | 10,9                           |
| 2019 | 3.919        | 103                  | 3.819  | 102                            | 43.474                             | 104                                 | 11,1                           |
| 2020 | 3.941        | 103                  | 3.652  | 98                             | 38.661                             | 93                                  | 9,8                            |
| 2021 | 3.973        | 104                  | 3.653  | 98                             | 32.915                             | 79                                  | 8,3                            |
| 2022 | 3.984        | 104                  | 3.698  | 99                             | 31.502                             | 76                                  | 7,9                            |
| 2023 | 4.069        | 107                  | 3.864  | 104                            | 43.457                             | 104                                 | 10,7                           |
| 2024 | 4.128        | 108                  | 4.061  | 109                            | 36.464                             | 88                                  | 8,8                            |
| 2025 | 4.337        | 114                  | 4.155  | 111                            | 40.781                             | 98                                  | 9,4                            |

Kilde: SDU Klimaregnskaber og SDU Årsrapporter.

Udviklingen viser samlet set, at SDU har haft en betydelig vækst i aktivitetsniveau i perioden, mens den samlede CO<sub>2</sub>e-udledning ligger omkring samme niveau som i 2018. Set i forhold til aktivitetsniveauet er CO<sub>2</sub>e-intensiteten pr. årsværk reduceret. Samtidig viser udviklingen, at variationer i den samlede udledning i høj grad hænger sammen med aktivitetsniveauet, særligt i scope 3, hvor udledninger fra indkøb, investeringer og forskningsaktiviteter følger universitetets samlede økonomi og aktivitet.

Udviklingen illustrerer et centralt vilkår i universitetets klimaarbejde. Stigende forsknings- og aktivitetsniveau kan således øge klimaaftrykket, selv om klimaintensiteten pr. aktivitet reduceres.

**OVERSIGT OVER BYGGESAGER PÅ SDU**

SEA-finansierede byggeprojekter, og afledte byggeprojekter, der egenfinansieres

Bestyrelsesmøde april 2026

Endelig

Status: Til bestyrelsesmødet 8. april 2026

|                   |
|-------------------|
| Som planlagt      |
| Stand by          |
| Kræver beslutning |

| Alle beløb i mio. kr.   | Fase før bestilling            |                             |                              | Projektering og udførelse |                             |                             |                       |               |                 |                       | Status   |  |
|---|--------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------|---------------|-----------------|-----------------------|--|--|
|   | Dato for beslutning om byggeri | 1. budget-overslag mio. kr. | Indeks for gældende dokument | Byggesum                  | Indeks skiftet over ved 137 | Husleje-beregnings-grundlag | Husleje det første år | Ændrings-dato | m2              | Forventet overtagelse | Fase   |  |
| <b>Byggesager med staten</b>  |                                |                             |                              |                           |                             |                             |                       |               |                 |                       |  |  |
| <b>SUND.</b><br>Nyt SUND i forbindelse med Nyt OUH.<br>Erstatter bygninger i WP Incl.<br>Koblingsbygning.<br><br>Rådgiver: Medic OUH. | Okt. 2012                      | 1.064,0                     | 121,2                        | 1.886,3                   | 158,8                       | 1.710,0                     | 107,9                 | 01.09.2023    | 51.020          | 01.09.2023            | Byggeri overdraget og indflyttet-drift opstartet | Status april 2026<br>Bygningen er i drift. Udfordringerne omkring vandtågeanlægget er meget tæt på at være udbedret. Udfordringer med en kloakbrønd er under udbedring. Der udestår en afklaring omkring udledning af overfladevand til OUH. Dette har ikke praktisk betydning for SDU, men bør i lighed med de andre punkter være fyldestgørende løst før Vejdirektoratet (VD) overdrager byggesagen til Bygningsstyrelsen (BYGST). SDU fastholder derfor sit synspunkt om, at VD skal færdiggøre sagen før BYGST får overdraget det fulde ansvar for sagen.<br>I løbet af byggeperioden blev der indsendt 13 reklamationer til totalrådgiveren, hvoraf der er udarbejdet tabsopgørelser på 12 af dem. Den sidste reklamation vedrører et beskadiget afløbsrør forårsaget af fejl i el-tracing og afventer færdig udbedring. Otte tabsopgørelser er accepteret af rådgiver og forsikringsselskab, to er bortfaldet, og to er der fortsat uenighed om mellem parterne. Der er ikke udestående tvister med entrepernerne. |
| <b>Byggesager uden staten</b>   |                                |                             |                              |                           |                             |                             |                       |               |                 |                       |  |  |
| <b>LSP Lindø</b><br><b>Center for Large Structure Production</b>  | Okt. 2022                      |                             |                              | 90                        |                             | 0                           | 0,7 (kun grundleje)   |               |                 |                       | Projekt-afslutning pågår                         | Status april 2026<br>Bygningsprojekt afventer AB 18. Aflevering ultimo marts 2026 samt midlertidig ibrugtagningstilladelse. Byggherreleverancer pågår planmessigt. Færdiggørelse af landskabsprojekt pågår som udskudt arbejde og endelig ibrugtagningstilladelse forventes medio-ultimo maj 2026 samtidig med projekt afslutning. Indvielse 18. juni.<br><br>SDU har afrapporteret til Uddannelses- og Forskningsstyrelsen som følge af godkendte aktstykker. SDU modtog i sin tid 90 mio.kr. i fondsdonation til at opføre stålhallen/bygningen. Den aktuelle økonomi til at opføre bygningen er aktuelt opgjort til 109,3 mio.kr., hvilket skyldes prisudvikling, tilpasning af konstruktionsprincipperne, øgede omkostninger til entreprenører samt fejlagtig og mangelfuld rådgivning. Som det fremgår af aktstykket dækker SDU de ekstra omkostninger.   |
| <b>Byggesager i alt</b>   |                                |                             |                              | <b>1.976,3</b>            |                             |                             |                       |               | <b>51.020,0</b> |                       |  |  |

# Indstilling

Møde i bestyrelsen den 8. april 2026

Dagsordenens punkt 11.1

- Sag: **Visionspapir om Innovationsaksen**
- Anledning: Denne sag forelægges for bestyrelsen med henblik på at præsentere en vision for en udvidelse af campus Odense mod vest, som skaber en sammenhængende innovationsakse. Aksen vil skabe en ny, tydelig og sammenhængende forbindelse mellem SDU's styrkepositioner, hvor forskning, uddannelse, iværksætteri og erhverv bindes tættere sammen. Den fysiske og indholdsmæssige samling vil styrke samarbejder, videndeling og tempoet i innovation på tværs af campus. Der er tale om en udvidelse på op til 20.500 m<sup>2</sup> for den samlede innovationsakse.
- Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen
- bemyndiger rektoratet til at igangsætte dialog med Bygningsstyrelsen om etablering af en innovationsakse på op til 20.500 m<sup>2</sup> til en udgift på op til 1,1 mia. kr. finansieret som SEA-byggesager.
  - rektoratet forelægger særskilte sager for bestyrelsen til endelig godkendelse og igangsættelse, når forundersøgelser er gennemført.
- Sagsfremstilling: Visionen om en samlet innovationsakse på SDU er fortællingen om, hvordan grundforskning omsættes til anvendt forskning og videre til innovation, iværksætteri og erhverv. En fortælling om hvordan SDU gennem sit formål skaber værdi for samfundet, og hvordan denne værdiskabelse manifesterer sig i en samlet fysisk innovationsakse. Samtidig spiller Innovationsaksen ind i en kommende ændring af universitetsloven, hvor innovation bliver et formål for universitetet, og i de politiske prioriteringer af flere basisforsknings- og innovationsmidler til universiteterne.
- Den fortsat fysiske udvikling af SDU tager afsæt i en helhedsorienteret strategi, hvor den eksisterende campusstruktur styrkes og videreudvikles, samtidig med at der skabes mulighed for at etablere en ny, erhvervsrettet udvidelsesmulighed vest for Fioniavej i tæt fysisk og funktionel forbindelse med universitetets forskningsmiljøer, jf. bilag 1 for en nærmere beskrivelse.
- Udviklingen af SDU's campus respekterer og viderefører de bærende arkitektoniske principper fra den oprindelige campusplan, samtidig med at nye rumlige forbindelser, landskabelige greb og fleksible bygningsstrukturer etablerer et robust, bæredygtig og fremtidssikret udgangspunkt for vækst.
- Placeringen af innovationsaksen giver på sigt mulighed for at skabe samspil til en kommende udvidelse mod vest med SDU Science Park Odense, hvor universitetets indre akademiske rum gradvist transformeres til et åbent innovationslandskab som er koblet til virksomheder i SDU Science Park Odense.

## Innovationsaksen – overblik

Visionen om den samlede innovationsakse indeholder følgende bygninger:

- **DIAS:** Kontorbygning. DIAS er centrum for nysgerrighedsdrevet grundforskning og mødet mellem excellente forskere og forskningsmiljøer på tværs af alle universitetets fakulteter.  
*Etableret i 2020.*
- **Laboratoriebygning:** Laboratoriebygning på maksimalt 10.700 m<sup>2</sup> til toneangivende forskningsenheder på Det Naturvidenskabelige Fakultet. Laboratoriebygningen bliver hjemsted for meget stærke naturvidenskabelige forskningsmiljøer med grundforskningscentre, flere store eksterne bevillinger og samarbejde med samfundet, bl.a. inden for life science.  
*Bestyrelsen godkendte i juni 2024 igangsættelse af forundersøgelse hos Bygningsstyrelsen og en opdateret sag om forundersøgelsen forelægges for bestyrelsen på bestyrelsesmødet i april 2026.*
- **Center for Quantum Mathematics (QM):** Kontorbyggeri på ca. 1.800 - 2.500 m<sup>2</sup> til Det Naturvidenskabelige Fakultet. QM er førende inden for kvantematik og -software, som anvendes til kvantecomputere. Området spiller ind i nationale og internationale satsninger vedr. kvanteområdet, som er defineret som en kritisk teknologi. QM bidrager forskning på højt niveau, men har også flere store virksomhedssamarbejder, bl.a. inden for den finansielle sektor. Centeret oplever en betydelig vækst og forventer at vokse fra 62 årsværk i 2026 til ca. 190 årsværk i 2030.  
*Bestyrelsen godkendte i december 2024 opførelse af en pavillonløsning til at imødekomme dele af arealbehovet på Det Naturvidenskabelige Fakultet. En permanent bygning erstatter pavillonløsningen og imødekommer et stigende arealbehov hos QM. Rektoratet igangsætter en forundersøgelse og forelægger en SEA-byggesag for bestyrelsen til endelig godkendelse og igangsættelse af byggesagen, når forundersøgelsen er gennemført.*
- **SDU Business School:** Kontor- og undervisningsbygning på ca. 2.800-3.500 m<sup>2</sup>, som skal huse SDU Business School, som fra 1. september 2026 bliver et selvstændigt hovedområde på SDU. En særskilt bygning til SDU Business School vil styrke muligheden for selvstændig og synlig branding. Placeringen af SDU Business School i Innovationsaksen vil sikre nem adgang for virksomheder til de erhvervsøkonomiske miljøer med henblik på samarbejder inden for forskning, innovation og uddannelse.  
*Rektoratet forelægger en sag for bestyrelsen på et kommende bestyrelsesmøde.*
- **Otto Mønsted Iværksætterhus:** Kontor- og iværksætterbygning på i alt 3.200 - 3.800 m<sup>2</sup>. Huset skal rumme start-up-miljøer for studerende og spinout-miljøer for ansatte, og skal samtidig være hjemsted for SDU RIO, som understøtter iværksætteri, kommercialisering og kontrakter mv.  
*Bestyrelsen godkendte i december 2025 igangsættelse af forundersøgelse hos Bygningsstyrelsen. Rektoratet forelægger en sag for bestyrelsen til endelig godkendelse og igangsættelse, når forundersøgelsen er gennemført.*
- **Forsyninger og infrastruktur:**  
I forbindelse med det samlede projekt er der behov for en samlet vurdering af tekniske forsyninger, som fx el, vand, varme og håndtering af regnvand, samt bymæssig infrastruktur, som fx cykelstier og indfaldsveje.

## Økonomi

Den samlede Innovationsakse (inkl. laboratoriebygning til NAT, men ekskl. DIAS) forventes at udgøre op til 20.500 m<sup>2</sup>, og den samlede byggesum forventes at udgøre op til 960 mio. kr. Heraf er 50 mio. kr. donationen fra Otto Mønstedts Fond til Otto Mønstedts Iværksætterhus.

Laboratoriebygningen til NAT udgør op til 10.700 m<sup>2</sup> og 572,5 mio. kr. i byggesummen. Dvs. Innovationsaksen ekskl. Laboratoriebygningen til NAT udgør 9.800 m<sup>2</sup> og 387 mio. kr. af byggesummen.

Det huslejbærende grundlag er de fulde 960 mio. kr., og den årlige husleje estimeres på dette grundlag til 56,9 mio.kr. Huslejeestimatet for Laboratoriebygningen til NAT er 35,5 mio. kr. og for Innovationsaksen ekskl. Laboratoriebygningen til NAT 21,5 mio. kr.

SDU's medfinansiering til den samlede Innovationsakse samt omkostninger til særindretninger og udstyr estimeres til 96 mio.kr., der ikke er indgår i det huslejbærende grundlag.

Laboratoriebygningen til NAT udgør 57,2 mio. kr. og Innovationsaksen ekskl. Laboratoriebygningen til NAT udgør 38,7 mio. kr.

Hertil kommer etablering af forsyning, så der er den nødvendige kapacitet til at understøtte de nye bygninger, der estimeres til 12 mio. kr.

Ud over de tekniske forsyninger er der behov for investering i den bymæssige infrastruktur, herunder veje, stier og eventuelt flere parkeringspladser til både biler og cykler. Udgifterne hertil er ikke prissat, men estimeres til 20 mio. kr. De 12 mio. kr. og de 20 mio. kr. kan ikke splittes op i en del, der kan henføres til Laboratoriebygningen til NAT og en del til den øvrige Innovationsakse.

I alt er SDU's medfinansiering estimeret til 141 mio. kr.

Der tilstræbes en klimabevist indretning, der tager udgangspunkt i SDU's forbrugsprincipper omkring genbrug, hvorfor SDU tilstræber at genbruge inventar, IT-udstyr mv.

Tabel 1: Huslejbærende grundlag

|                                     | Areal<br>(brutto)     | Huslejbærende<br>grundlag | Husleje<br>(årlig) |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------|
| Samlet Innovationsakse              | 20.500 m <sup>2</sup> | 959.650.000 kr.           | 56.938.500 kr.     |
| Heraf Laboratoriebygning            | 10.700 m <sup>2</sup> | 572.450.000 kr.           | 35.462.500 kr.     |
| Innovationsakse ekskl. Lab.-bygning | 9.800 m <sup>2</sup>  | 387.200.000 kr.           | 21.476.000 kr.     |

Bem.: Pris pr. kvm. (ekskl. grundpristillæg) er estimeret til mellem 38.000 kr./m<sup>2</sup> og 52.500 kr./m<sup>2</sup> baseret på erfaringstal og Bygningsstyrelsens tidlige prisestimat for Laboratoriebygningen.

Udover huslejen kommer en estimeret årlig bygningsdrift på 11,4 mio. kr.

Når SDU RIO fraflytter den nuværende lokation i Videnbyen, forventeligt ultimo 2030, er der en besparelse på ca. 6,4 mio. kr. årligt i husleje, drift og vedligehold, hvorfor den samlede driftsmæssige meromkostning for SDU er 62 mio. kr. (ud over driftsomkostninger til SDU's medfinansiering og etablering i 2029-2032 og afskrivninger på medfinansiering og etablering startende i 2029 og i resten af afskrivningsperioden).

Tabel 2a Samlede årlige omkostninger - hele Innovationsaksen

| Mio. kr.  | 2029        | 2030        | 2031        | 2032        | 2033        |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>SDUs medfinansiering i byggeprojektet</b>            | <b>14,2</b> | <b>11,7</b> | <b>29,3</b> | <b>19,9</b> | <b>5,8</b>  |
| <b>SDUs medfinansiering Forsyning og Infrastruktur</b>  | <b>3,2</b>  | <b>3,2</b>  | <b>3,2</b>  | <b>3,2</b>  | <b>3,2</b>  |
| <b>Driftomkostninger ud over medfinansiering</b>        |             |             |             |             |             |
| - Husleje   | 0,0         | 0,0         | 56,9        | 56,9        | 56,9        |
| - Driftomkostninger ud over husleje                     | 0,0         | 0,0         | 11,4        | 11,4        | 11,4        |
| - Fraflytning Videnbyen                                 | 0,0         | 0,0         | -6,4        | -6,4        | -6,4        |
| <b>Driftomkostninger ud over medfinansiering, i alt</b> | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>62,0</b> | <b>62,0</b> | <b>62,0</b> |

Ovenstående, bortset fra forsyning og infrastruktur, der ikke kan splittes op, fordeler sig mellem Laboratoriebygningen til NAT og Innovationsaksen uden Laboratoriebygningen, som det fremgår af tabel 2b og 2c:

Tabel 2b Samlede årlige omkostninger - Laboratoriebygning til NAT

| Mio. kr.  | 2029       | 2030       | 2031        | 2032        | 2033        |
|---|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>SDUs medfinansiering i byggeprojektet</b>            | <b>8,1</b> | <b>6,8</b> | <b>17,4</b> | <b>11,8</b> | <b>3,4</b>  |
| <b>Driftomkostninger ud over medfinansiering</b>        |            |            |             |             |             |
| - Husleje   | 0,0        | 0,0        | 35,5        | 35,5        | 35,5        |
| - Driftomkostninger ud over husleje                     | 0,0        | 0,0        | 6,0         | 6,0         | 6,0         |
| <b>Driftomkostninger ud over medfinansiering, i alt</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>41,4</b> | <b>41,4</b> | <b>41,4</b> |

Tabel 2c Samlede årlige omkostninger - Innovationsakse ekskl. Lab.-bygning

| Mio. kr.  | 2029       | 2030       | 2031        | 2032        | 2033        |
|---|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>SDUs medfinansiering i byggeprojektet</b>            | <b>6,1</b> | <b>4,9</b> | <b>11,9</b> | <b>8,1</b>  | <b>2,4</b>  |
| <b>Driftomkostninger ud over medfinansiering</b>        |            |            |             |             |             |
| - Husleje   | 0,0        | 0,0        | 21,5        | 21,5        | 21,5        |
| - Driftomkostninger ud over husleje                     | 0,0        | 0,0        | 5,5         | 5,5         | 5,5         |
| - Fraflytning Videnbyen                                 | 0,0        | 0,0        | -6,4        | -6,4        | -6,4        |
| <b>Driftomkostninger ud over medfinansiering, i alt</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>20,5</b> | <b>20,5</b> | <b>20,5</b> |

Der kan være mulighed for indtægter ved fremlejning i Otto Mønstedts Iværksætterhus, men dette opgøres på et senere tidspunkt.

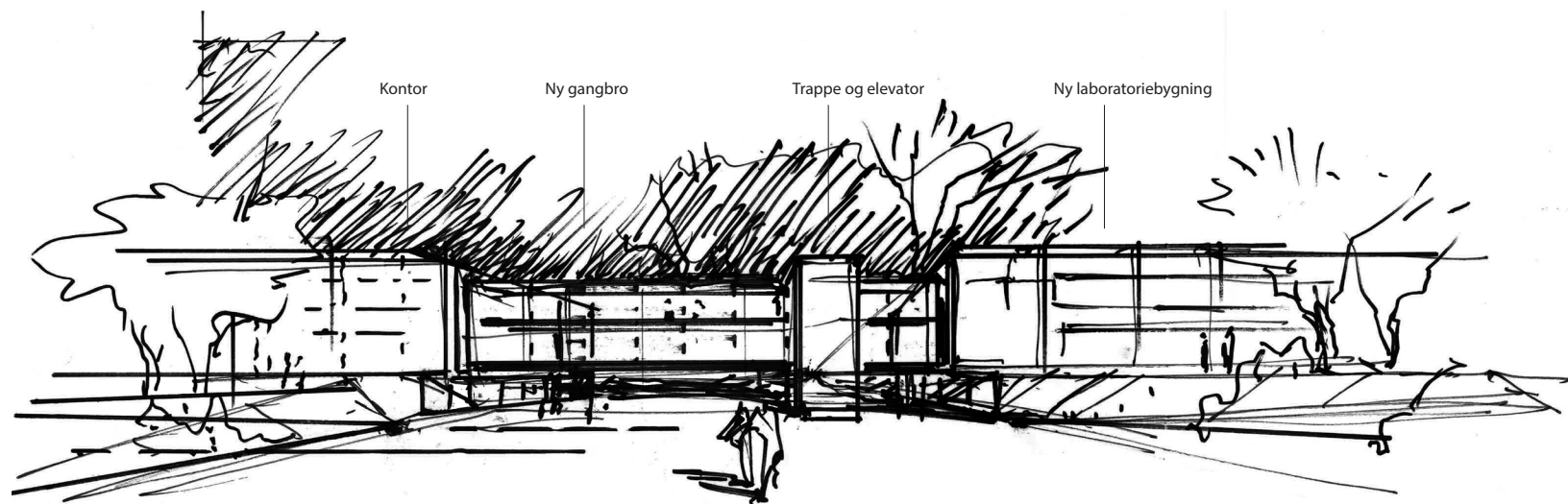
Et præcist estimat for Innovationsaksens arealmæssige størrelse, byggeøkonomi og huslejemæssige konsekvenser vil blive udarbejdet i forbindelse med forundersøgelserne, og vil blive forelagt bestyrelsen til godkendelse på et senere tidspunkt.

I ovenstående er antaget, at alle bygninger står færdige ultimo 2030, men forundersøgelserne vil sandsynligvis afføde forskudte færdiggørelser.

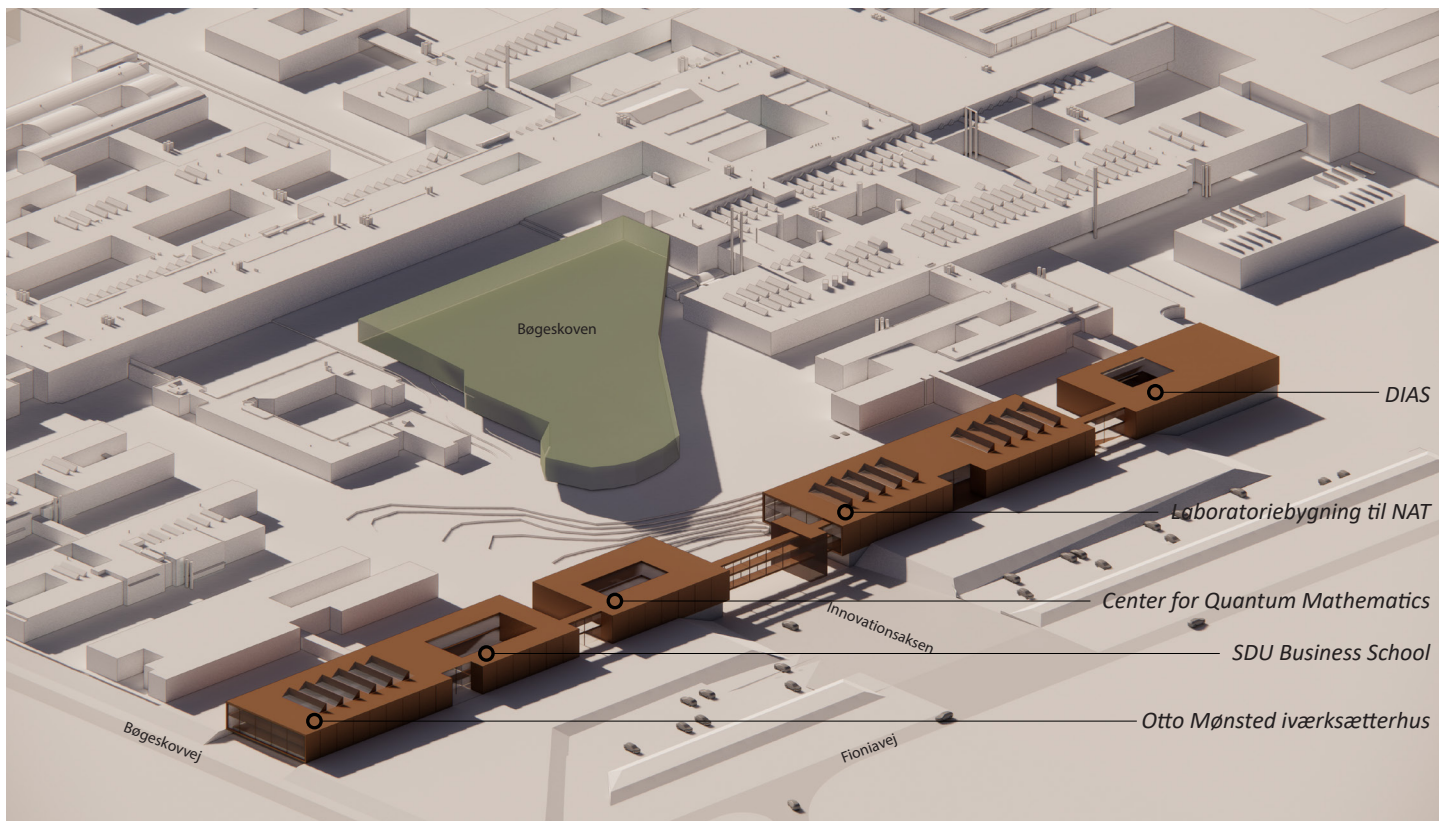
Bilag: 1. Innovationsaksen

Indstiller:  
Thomas Buchvald Vind  
Universitetsdirektør  
Rektoratet

Sagsbehandler  
Henrik Mørkenborg Ravn  
Områdechef  
Teknisk Service



# Innovations aksen



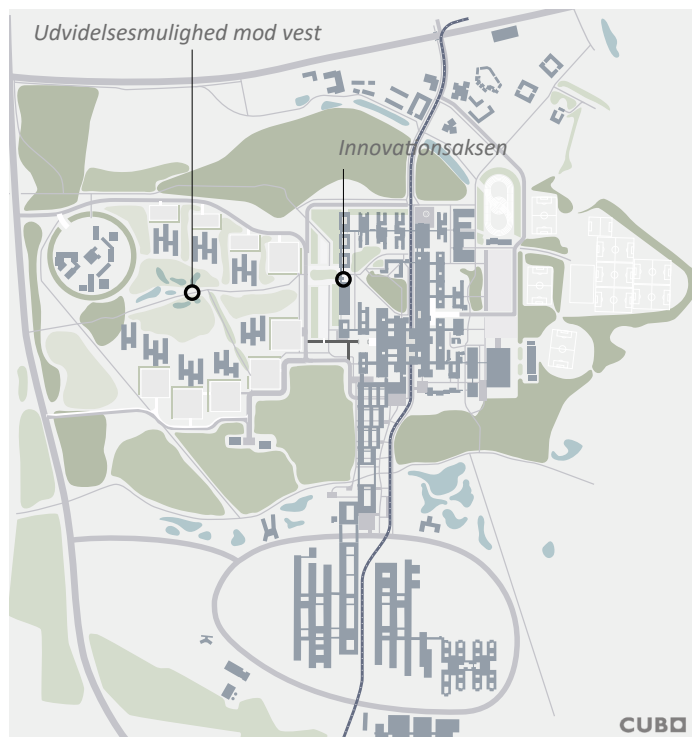
Forsideillustration: Skitse af ny indgang fra vest via Innovationsaksen.  
Illustration CUBO arkitekter.

Visualisering af innovationsaksen. Illustration CUBO arkitekter.

*Innovationsaksen vil skabe en ny, tydelig og sammenhængende forbindelse mellem SDU's styrkepositioner, hvor forskning, uddannelse, iværksætteri og erhverv bindes tættere sammen.*

*Den fysiske og indholdsmæssige samling vil styrke samarbejder, videndeling og tempoet i innovation på tværs af campus.*

*Gevinsten bliver et stærkere innovationsøkosystem, der gør vejen fra idé til impact kortere – øger SDU's og regionens attraktivitet, og underbygger dermed vækst og udviklingskraft.*



Oversigtskort over SDU og OUH med illustration af innovationsaksen og et muligt scenarie for en udvidelse mod vest. Illustration CUBO Arkitekter.

# Beskrivelse af visionen og perspektiverne

## **Visionen:**

### **En sammenhængende innovationsakse**

Innovationsaksen er det bærende greb, der samler SDU's styrkepositioner og byggevisioner i en samlet ambition om at bringe viden, innovation og vækst tættere sammen. Aksen fungerer både som indholdsmæssigt og fysisk forbindelsesled, hvor nye knudepunkter bindes sammen i ét innovationsøkosystem. Her mødes forskning, uddannelse, entreprenørskab og erhverv i et sammenhængende forløb – fra grundforskning til spinouts og etablerede virksomheder.

Visionen er at skabe en tydelig innovationsrejse, hvor fysisk nærhed styrker samarbejde, videndeling og tempo. Aksen skal understøtte SDU's rolle som regional drivkraft og være et attraktivt omdrejningspunkt for studerende, forskere, virksomheder, iværksættere, internationale talenter og investorer.

### **Indholdsmæssig forbindelse**

Indholdsmæssigt spejler innovationsaksen hele innovationsprocessen – fra videnskabelse til værdiskabelse. Den forbinder faserne, hvor ny viden opstår, med de miljøer, hvor den anvendes, udvikles og kommercialiseres. Bevægelsen langs aksens afspejler en progression fra grundforskning og anvendt forskning til udvikling, validering, entreprenørskab, virksomheds-etablering og skalering.

Hvert knudepunkt repræsenterer en særlig del af processen og er samtidig åbent og integreret med de øvrige. Det understøtter en cirkulær innovationsforståelse, hvor erfaringer fra praksis kan føre til ny forskning og uddannelse.

### **Fysisk forbindelse**

Fysisk skaber innovationsaksen en klar og inviterende struktur, der binder SDU's eksisterende og kommende bygninger, miljøer og samarbejdspartnere sammen. Aksen sikrer nærhed mellem forskningsmiljøer, laboratorier, iværksætttermiljøer og erhvervsfaciliteter og fremmer adgang, uformelle møder og daglig interaktion.

Med placeringen i Odenses stærke sundheds- og teknologiske økosystem – herunder Nyt OUH, det kommende Nationale Center for Sundhedsinnovation, Forskerparken, robot- og life science-klynger samt SDU Startup Station – bliver aksens en rygsøjle i et samlet campus- og innovationslandskab.

### **Centralt indhold langs innovationsaksen**

Innovationsaksen samler centrale bygge- og udviklingsmiljøer, som styrker koblingen mellem forskning, uddannelse, innovation og erhverv. Hvert knudepunkt bidrager til innovationsprocessen – fra grundforskning og laboratorier til iværksætteri, anvendelse og kompetenceudvikling.

Tilsammen danner de en samlet innovationsstruktur, der styrker SDU's samfundsrolle og regionens kapacitet for vækst, talentudvikling og innovation.

### • *DIAS*

Eksisterende bygning, der samler topforskere på tværs af discipliner og styrker SDU's internationale eliteforskning. DIAS til et kraftcenter for nye idéer og banebrydende forskning.

### • *Laboratorie til Det Naturvidenskabelige Fakultet*

De nye laboratoriebyggerier styrker innovationsaksens videnskabelse. Med moderne og åbne faciliteter understøttes både grundforskning, anvendelsesorienterede projekter og virksomhedssamarbejder. Byggeriet skaber fleksible rammer, hvor forskere, studerende og virksomheder mødes om udvikling, eksperimenter og testforløb. Bygningen forbindes til en eksisterende.

### • *Centre for Quantum Mathematics (QM)*

QM får en dedikeret bygning, som styrker forskning og anvendelser inden for kvanteteknologi, avanceret modellering og dataanalyse. Placering og indretning gør det muligt at indgå direkte i innovationskæden – fra teoretisk forskning til praksis- og virksomhedsrettede projekter. Særlige samarbejds- og forskningsfaciliteter skaber stærke forbindelser mellem grundforskning, erhverv og nye teknologier.

### • *SDU Business School*

SDU Business School er med sin placering nær aksens nordlige ende et centralt element i innovationslandskabet. Som lærings- og udviklingscenter for ledere, talenter og fagprofessionelle får Business School direkte adgang til tværfaglig viden, forskningsbaseret undervisning og samarbejde med startups og etablerede virksomheder. Det skaber et dynamisk miljø, hvor livslang læring og praksisnær anvendelse af ny viden understøtter regional vækst og innovation.

### • *Otto Mønsted iværksætterhus*

Iværksætterhuset udgør aksens knudepunkt for studenterinnovation og tidlig iværksætteri. Med fokus på tværfaglighed samler huset studerende, forskere, virksomheder og investorer i et miljø, der fremmer idéudvikling, startups og entreprenørskabskompetencer. Det tilbyder rum til eksperimenter, sparring og samarbejde.

## **Naboerne**

Vest for SDU planlægges en udvidelsesmulighed der kan tilbyde attraktive rammer for virksomheder, der ønsker tæt samarbejde med SDU's miljøer. Området giver adgang til tværfaglig viden, laboratorier, testfaciliteter og innovationsmiljøer og vil kunne fungere som bro mellem akademi og erhverv. Her kan skabes partnerskaber, hvor forskning omsættes til nye teknologier, løsninger og virksomheder.

## **Perspektiver:**

### **Et integreret innovationsøkosystem**

Innovationsaksen skaber et samlet innovationsøkosystem, hvor fysisk nærhed og indholdsmæssig sammenhæng forstærker hinanden. Aksen tydeliggør, at SDU's byggeprojekter ikke er enkeltstående, men dele af en samlet strategi for vækst, innovation og samfundsmæssig impact.

Perspektivet er, at innovationsaksen bliver en synlig signatur for SDU, Odense og regionen – et sted, hvor nye forbindelser opstår mellem bygninger, mennesker og idéer. En akse, der gør vejen fra idé til virksomhed kortere og styrker regionens konkurrencedygtighed og attraktivitet.

# Et innovativt helhedsgreb på et campus i udvikling

## Samlet vision

Udbygningen af SDU tager afsæt i en helhedsorienteret strategi, hvor den eksisterende campusstruktur styrkes og videreudvikles, samtidig med at der skabes mulighed for at etablere en ny, erhvervsrettet udvidelsesmulighed vest for Fioniavej i tæt fysisk og funktionel forbindelse med universitetets forskningssmiljøer.

Strategien består af to greb: SDU's Innovationsakse, der konsoliderer og forfiner den indre campusstruktur, og udvidelsesmuligheden mod vest, der etablerer en ny, erhvervsræmsig front. Tilsammen skaber de en gradvis overgang fra campus' tætte, akademiske miljø til et åbent innovationslandskab, hvor samspillet mellem forskning, iværksætteri og erhverv bliver en integreret del af den fysiske struktur.

Udbygningen respekterer og viderefører de bærende arkitektoniske principper fra den oprindelige campusplan, samtidig med at nye rumlige forbindelser, landskabelige greb og fleksible bygningsstrukturer etablerer et robust, bæredygtig og fremtidssikret udgangspunkt for vækst.

## Den grønne kile

Helhedsplanen for Syddansk Universitet, Del 2\_ 2015, danner det overordnede plangrundlag for projektet. Planen er udviklet af Bygningsstyrelsen og SDU i samarbejde med CUBO Arkitekter, Knud Holscher, Svend Axelsson og Schønherr landskab, med tæt koordinering med Odense Kommune i forbindelse med lokalplanprocessen.

## SDU – Innovationsaksen

Udbygning af den eksisterende universitetsstruktur videreudvikler campus' indre organisering og styrker det sammenhængende bevægelsessystem, der er karakteristisk for universitetets arkitektur. Den eksisterende bygningsstruktur og dens intime skala videreføres i kommende etaper, hvor nye indre forskertorve og fællesfaciliteter etableres som sociale og faglige knudepunkter for studerende og ansatte.

Langs innovationsaksens forløb disponeres fleksible kontormiljøer, møde- og grupperum samt åbne studiepladser, der understøtter daglig interaktion og tværfagligt samarbejde.

## SDU's interne rundgang.

De centrale hovedstrøg omkring Gydehatten og Stenten fastholdes som afgørende nord/sydgående gangstrøg i universitetets interne bevægelsesmønster og logistik.

Loop 1 - Med etableringen af innovationsaksen påbegyndes en helt ny gangstruktur der via 100 metergangene, Vangene og Krogene mod vest danner et sammenhængende loop omkring disse strøg. Innovationsaksen fuldender hermed et sluttet bevægelsesforløb og styrker campus' interne forbindelser.

Loop 2 - I forhold til planlægningens fremtidige udbygninger mod øst vil 100 metergangene, Agrene og Krogene ligeledes danne et nyt vigtigt bevægelsesloop.

Udbygningen respekterer Knud Holschers oprindelige campusprincip, hvor hovedkommunikationen organiseres på ét sammenhængende niveau på "Plintens" flade. Denne horisontale disponering sikrer overskuelig orientering, robuste forbindelser og høj tilgængelighed.



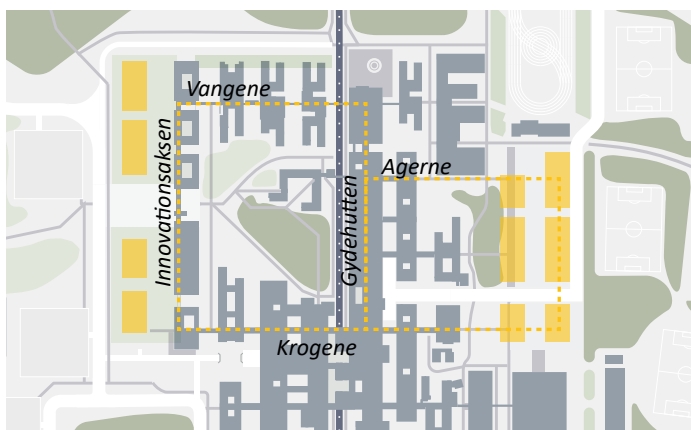
Gangbro og trappetårn som markør mod vest.  
Illustration CUBO Arkitekter.

## Fremtidig markør mod vest

Det fremtidige ankomstområde fra Fioniavej markeres med en bred og transparent gangbro, der samtidig understreger loopstrukturen. Bygningsafsnittet fungerer som en tydelig portal til universitetets grønne hjerte omkring Bøgeskov. Vertikal forbindelse til hovedplanet markeres i trappe- og elevatortårnet. En cirka 40 meter lang landskabsrampe fører fra kote 25,5 ved Fioniavej til indgangspladsen under gangbroen i kote 22. Rampen etableres i med en hældning på ca. 1:20. Fra ankomstpladsen etableres taxaafsætning ved trappe- og elevatortårn samt adgang til sidebygningernes nedre etager, hvilket sikrer effektive adgangsforhold og optimal mulighed for varelevering. Det nordlige bygningsafsnit – Otto Mønsted-afsnittet – strækker sig ud over plinten og frigør således yderligere dagsbelyste brugsarealer på afsnittets nedre plan. Med udsigt mod Mosekov gives her mulighed for en særlig rumlig eksponering i 3 etager, inspireret af Dreamlab i MMMI-bygningen. I første etape føres Plinten helt frem til de eksisterende parkeringsarealer ved Fioniavej og skaber en klar, arkitektonisk afslutning. Konstruktivt og funktionelt kan bygningerne opføres i et 6 meter modul, med bærende trækonstruktioner på en underliggende base i beton. Facader foreslås udført i corten /beton. Bygningernes indre trækonstruktioner og overflader i træ tilfører innovationsaksens indre et varmt og imødekomende miljø.

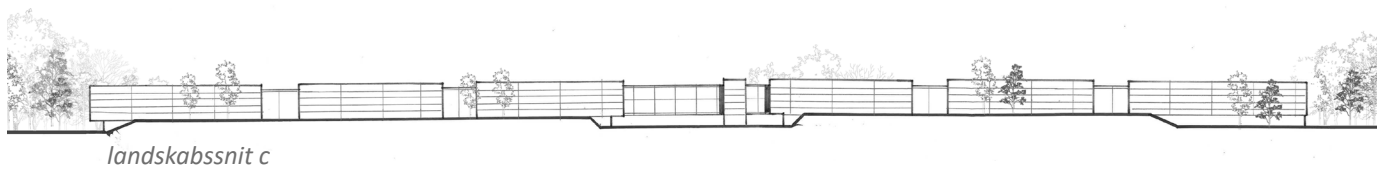
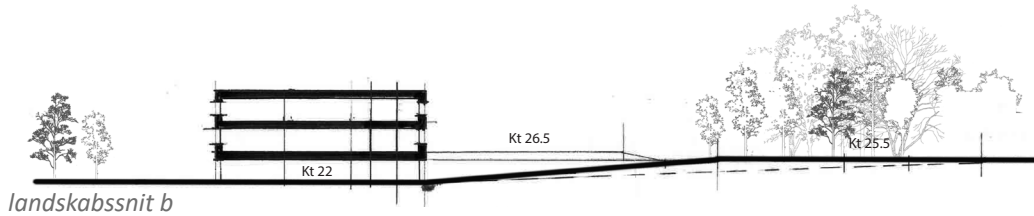
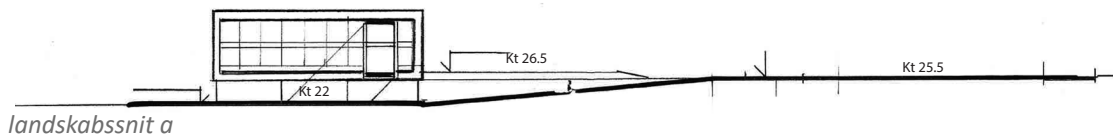
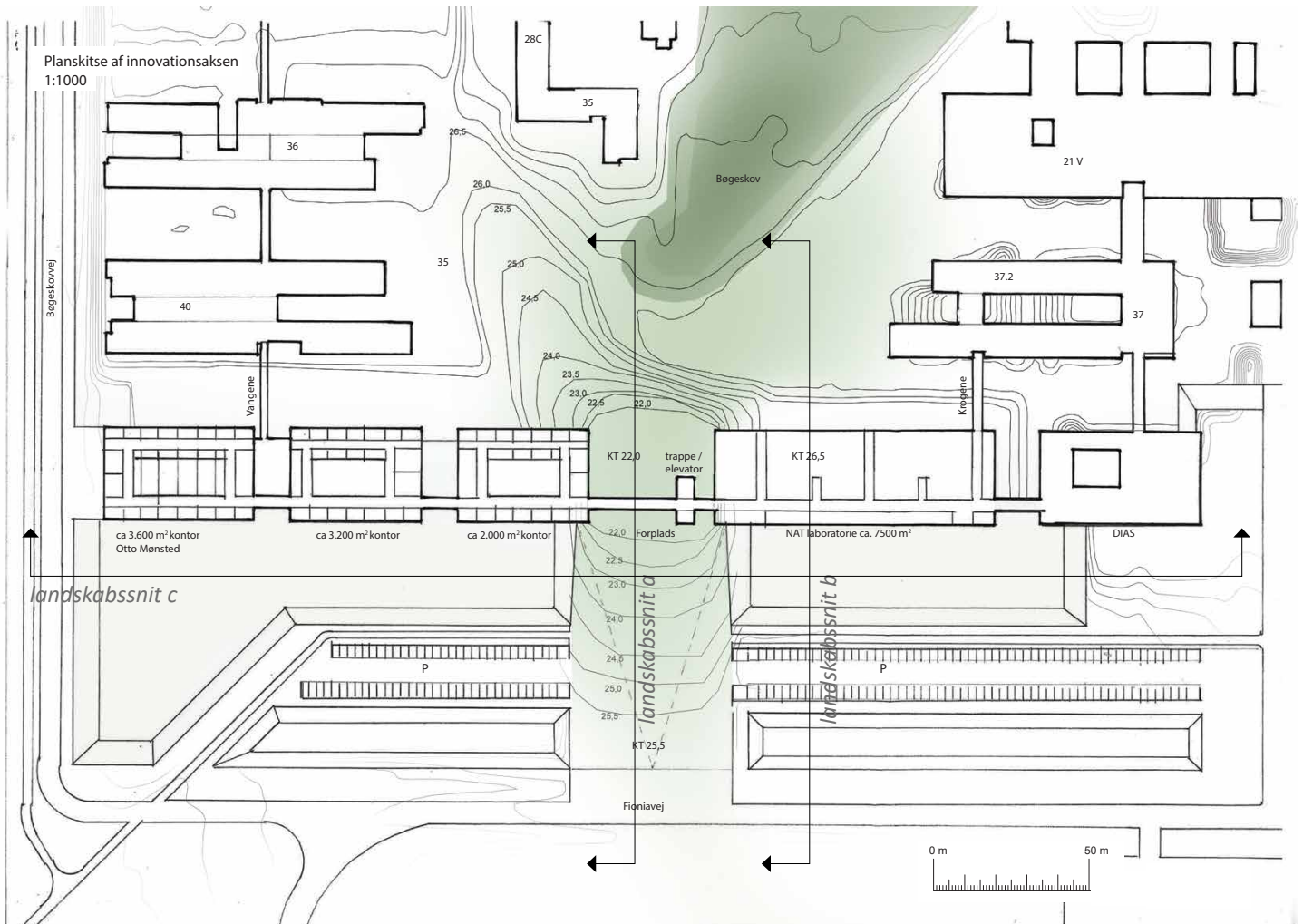
## Arkitektonisk helhed

Tilsammen danner Innovationsaksen og udvidelsesmuligheden mod vest en sammenhængende, strategisk udbygning, hvor universitetets indre akademiske rum gradvist transformeres til et åbent innovationslandskab. Projektet forener kontinuitet og fornyelse: det viderefører campus' oprindelige arkitektoniske DNA og udvider samtidig universitetets rolle som drivkraft for regional udvikling, vidensdeling og bæredygtig vækst.



Oversigtskort over udvidelsesmuligheder med markering af loop 1 og 2. Illustration CUBO Arkitekter.

# Masterplan for Innovationsaksen



Planforslag og landskabssnit. Illustration CUBO Arkitekter.

## Tekniske betragtninger

Med udvidelsen af SDU's bygningsmasse i forbindelse med midlertidige pavilloner og Innovationsaksen, vil de nærmeste eksisterende forsyninger til vand, varme, spildevand og overfladevand ikke have kapacitet til at understøtte de nye bygninger. Det er derfor nødvendigt at nye forsyninger hentes længere væk fra innovationsaksen. Dermed bliver dette et projekt i sig selv.

Vandforsyningen kan etableres ved at blive hentet i 500-metergangen i bygning 21V, før den forgrenes videre til de øvrige bygninger. Fjernvarmeforsyningen kan udføres efter samme princip som vandforsyningen. De samlede installationer kan udbygges i en brønd, hvorfra både pavilloner og Innovationsaksen kan tilsluttes.

Elforsyningen kan hentes fra den nyetablerede transformator, som er opført i forbindelse med lynladerne til SDU's fælles bilflåde på P8 vest for bygning 40. Hvis kapaciteten viser sig utilstrækkelig, kan transformatoren udbygges. Kloakeringen kan tilsluttes den trykløst, som blev etableret i 2020, og som løber vest for bygning 37 og bygning 40. Ledningen er tilsluttet hovedkloakken ved Campuspladsen. Hvis der er behov for sprinkleranlæg i de kommende bygninger, skal der for hvert projekt etableres en tank eller et kar med en kapacitet, der er afstemt efter den enkelte bygnings behov. Denne løsning kendes blandt andet fra bygning 45 (SUND).

Overfladevand kan håndteres via de eksisterende overfladevandssystemer vest for Fioniavej. Ifølge rådgivningsfirmaet COWI, som har projekteret det eksisterende anlæg, er der tilstrækkelig restkapacitet i systemet.

Arbejdet med forsyningerne skal være klart i 2026, så de kommende pavilloner kan tilsluttes.

Det vurderes, at ovenstående installationer kan etableres af SDU for en samlet pris på 10–12 mio. kr.

Det skal bemærkes, at løsningen ikke omfatter redundante forsyninger. Hvis sådanne krav skal opfyldes, vil det eksempelvis kræve anvendelse af separate borer, rensningsanlæg mv., placeret langt uden for Campusvej.

Ud over de tekniske forsyninger er der behov for investering i den bymæssige infrastruktur, herunder veje, stier og eventuelt flere parkeringspladser til både biler og cykler. Udgifterne hertil skønnes til ca 20 mio.

## Innovationsaksen -overblik

Sammenstilling af den samlede innovationsakse:

### **DIAS:**

Kontorbygning på ialt 4.500m<sup>2</sup> etableret i 2020

### **Laboratoriebygning til NAT:**

Laboratoriebygning under planlægning på maksimalt 9.000 - 10.700m<sup>2</sup> til toneangivende forskningsenheder på NAT. Sagen er forelagt bestyrelsen juni 2024 og juni 2025 og sagen genforelægges i april 2026.

### **Center for Quantum Mathematics:**

Kontorbyggeri på ca 1.800 - 2.500m<sup>2</sup> som permanent løsning for midlertidig pavillonløsning til samme enhed.

### **SDU Business School:**

Kontor- og undervisningsbygning på ca 2.800 - 3.500m<sup>2</sup> indeholdende 120 kontormoduler med tilhørende undervisningslokaler, grupperum og møderum.

### **Otto Mønsted Iværksætterhus:**

Kontor- og iværksætterbygning på ialt 3.200 - 3.800m<sup>2</sup> indeholdende ca 70 kontormoduler. Sagen er forelagt bestyrelsen i dec. 2025

**SDU** 

**Syddansk Universitet**  
**Campusvej 55**  
**5230 Odense M**

# Indstilling

Møde i Bestyrelsen den 8. april 2026  
Dagsordenens punkt 11.2

Sag: **Laboratoriebygning til Det Naturvidenskabelige Fakultet**

Anledning: Bestyrelsen blev forelagt en byggesag til en laboratoriebygning til Det Naturvidenskabelige Fakultet (NAT) i juni 2024 og blev yderligere orienteret om sagen i juni 2025. Efter dialog med fakultetet og med Bygningsstyrelsen foreligger nye oplysninger om bygningens forventede størrelse og den estimerede økonomi.

Sagen forelægges bestyrelsen med henblik på at orientere om sagen og indhente godkendelse til, at rektoratet går videre i byggeprocessen.

Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen:

- tager status på byggesagen til efterretning
- godkender, at rektoratet går videre med byggesagen inden for en økonomisk ramme på maksimalt 572,5 mio.kr. (2026 priser)
- godkender, at rektoratet inden for den økonomiske ramme forsøger at reducere omkostningerne mest muligt i byggesagen
- godkender, at rektoratet forelægger en SEA-byggesag for bestyrelsen til endelig godkendelse og igangsættelse af byggesagen, når forundersøgelsen er afsluttet.

Sagsfremstilling: **Baggrund**

I juni 2024 godkendte bestyrelsen, at rektoratet kunne igangsætte en forundersøgelse for en ny laboratoriebygning til NAT, med en arealramme på 5.500–7.500 m<sup>2</sup> og et huslejbærende grundlag på 198-270 mio. kr. baseret på SDU's erfaringstal fra lignende byggerier. Bygningens areal var baseret på fakultetets udviklingsprognose fra 2022. Bestyrelsen godkendte, at når en forundersøgelse hos Bygningsstyrelsen var afsluttet, ville rektoratet forelægge en egentlig beslutningssag med en økonomisk ramme.

I juni 2025 blev bestyrelsen orienteret om, at sagen var forsinket, da Bygningsstyrelsen ikke kunne stille projektledelse til rådighed før i efteråret 2025. Desuden blev bestyrelsen oplyst om, udviklingsprognosen for NAT fra 2022 allerede var realiseret, og at fakultetet forventede yderligere vækst frem mod 2030.

Sagen forelægges bestyrelsen igen, da der foreligger nye oplysninger om bygningens forventede størrelse og den estimerede økonomi.

## Status på byggesagen

Siden bestyrelsens godkendelse af at igangsætte byggesagen har Teknisk Service gennemført dialog med NAT og de to forskningsgrupper, som bygningen skal disponeres til:

- Nordcee fra Biologisk Institut (BI).

- Functional Genomics & Metabolism Research Unit (FGM) fra Institut for Biokemi og Molekylær Biologi (BMB).

I maj 2025 fremsendte SDU en bestilling til Bygningsstyrelsen på en byggesag. Bygningsstyrelsen kunne først stille projektledelse til rådighed i efteråret 2025, hvorefter der er gennemført første del af forundersøgelsen.

Første del af forundersøgelsen viser to væsentlige ændringer i forhold til den oprindelige bestilling: arealbehov og kvadratmeterpris.

For det første er arealbehovet i de to forskningsgrupper ændret fra 5.250 m<sup>2</sup> til 10.700 m<sup>2</sup> i 2030. Forklaringen findes i, at NAT's udviklingsprognose fra 2022 frem mod 2030 allerede blev indfriet i 2025. Begge forskningsgrupper har været succesfulde i at hjemtage eksterne forskningsmidler og forventer fortsat vækst frem mod 2030 (Nordsee forventet vækst på 18 procent fra 2025-2030 og FGM forventet vækst på 30 procent fra 2024-2030). Væksten betyder et øget arealbehov for arbejdspladser til forskere i laboratoriebygningen. Med en udvidelse af bygningen vil øvrige institutter på NAT kunne vokse ind i den eksisterende bygningsmasse.

For det andet har SDU modtaget indikationer fra Bygningsstyrelsen på, at kvadratmeterprisen for bygningen er på 52.500 kr./m<sup>2</sup>. Denne kvadratmeterpris er meget høj og meget højere end SDU's tidligere erfaringstal (fx Nyt SUND 36.000 kr./m<sup>2</sup>). Forklaringen findes i byggeprisindekset med stigende priser for materialer, høje rådgiverhonorarer og risikopuljer i Bygningsstyrelsen. Da Bygningsstyrelsen gennemfører byggerier efter en fastprisaftale, som garanterer universitetet et bestemt huslejeniveau, når bygningen afleveres til universitetet, kræver det store risikopuljer til uforudsete udgifter i byggeprocessen.

Kombinationen af behov for flere kvadratmeter i bygningen og høje kvadratmeterpriser betyder, at den estimerede økonomi i byggesagen er betydeligt højere end tidligere forelagt bestyrelsen.

### Opdateret estimat for byggesagen

Baseret på de ændrede arealbehov og på indikationer af kvadratmeterpriser estimeres den samlede byggesum at udgøre 572,5 mio. kr. i huslejbærende grundlag. Den årlige husleje estimeres på dette grundlag til 35,5 mio. kr. Som angivet ovenfor blev bestyrelsen i juni 2024 præsenteret for et estimat på 198-270 mio. kr. baseret på en bygningsstørrelse på 5.500-7.500 m<sup>2</sup> og en kvadratmeterpris på 36.000 kr./m<sup>2</sup>.

Tabel 1: Huslejbærende grundlag

|                            | Areal<br>(brutto)     | Huslejbærende<br>grundlag | Husleje<br>(årlig) |
|----------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------|
| Laboratoriebygning til NAT | 10.700 m <sup>2</sup> | 572.450.000 kr.           | 35.462.500 kr.     |

Bem.: Pris pr. kvm. (ekskl. grundpristillæg) er estimeret til 52.500 kr./m<sup>2</sup> baseret på Bygningsstyrelsens tidlige prisestimater for bygningen.

SDU's medfinansiering til byggeprojektet estimeres til 57,2 mio. kr.

Hertil kommer etablering af forsyning, så der er den nødvendige kapacitet til at understøtte bygningen og investering i den bymæssige infrastruktur, herunder veje, stier og eventuelt flere parkeringspladser til både biler og cykler. For den samlede Innovationsakse, som laboratoriebygningen til NAT er del af, estimeres dette til 32 mio. kr. i alt.

Udover huslejen kommer en estimeret årlig bygningsdrift på 6 mio. kr. Den samlede driftsmæssige meromkostning for SDU er 41,4 mio. kr./år.

**Table 2 Samlede årlige omkostninger - Laboratoriebygning til NAT**

| Mio. kr.   | 2029       | 2030       | 2031        | 2032        | 2033        |
|--|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>SDU's medfinansiering i byggeprojektet</b>            | <b>8,1</b> | <b>6,8</b> | <b>17,4</b> | <b>11,8</b> | <b>3,4</b>  |
| <b>Driftsomkostninger ud over medfinansiering</b>        |            |            |             |             |             |
| - Husleje  | 0,0        | 0,0        | 35,5        | 35,5        | 35,5        |
| - Driftsomkostninger ud over husleje                     | 0,0        | 0,0        | 6,0         | 6,0         | 6,0         |
| <b>Driftsomkostninger ud over medfinansiering, i alt</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>41,4</b> | <b>41,4</b> | <b>41,4</b> |

Et præcist estimat for bygningens arealmæssige størrelse, byggeøkonomi og huslejemæssige konsekvenser vil blive udarbejdet i forbindelse med den endelige forundersøgelse, og vil blive forelagt bestyrelsen til godkendelse på et senere tidspunkt.

### Mitigerende tiltag

Inden næste del af forundersøgelsen gennemføres, som vil beløbe sig til knap 20 mio.kr. i projektkomkostninger (del af det huslejbærende grundlag), forelægger rektoratet bestyrelsen for sagen nu med henblik på at udvise rettidig omhu.

Rektoratet anbefaler bestyrelsen, at det videre arbejde med forundersøgelsen færdiggøres for at få et præcist billede af byggeøkonomien og det huslejbærende grundlag.

I den videre proces vil rektoratet forsøge at minimere omkostningerne mest muligt inden for den samlede økonomiske ramme på 572,5 mio.kr. (2026-priser). Mitigerende tiltag kan bl.a. omfatte:

- Minimering af bygningens areal mest muligt
- Ændret arealdisponering i bygningen
- Udfordring af rådgiverydelser/-honorar
- Udfordring af risikopuljer
- Dialog med Bygningsstyrelsen om markedskonform kvadratmeterpris

### Tid og proces

Bygningsstyrelsen vurderer, at bygningen kan ibrugtages ultimo 2030, hvis projektet videreføres på nuværende tidspunkt.

Indstiller:  
Thomas Buchvald Vind  
Universitetsdirektør  
Rektoratet

Sagsbehandler:  
Henrik Mørkenborg Ravn  
Områdechef  
Teknisk Service

# Indstilling

Møde i bestyrelsen den 8. april 2026  
Dagsordenens punkt 12

- Sag: Oversigt over møder i indeværende år samt mødedatoer for 2027
- Anledning: På bestyrelsesmødet i april fastlægger bestyrelsen mødedatoer for det kommende år.
- Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen
- Godkender mødedatoerne for 2027.
- Sagsfremstilling: Nedenfor er en oversigt over møderne i 2026, som blev godkendt på bestyrelsesmødet i april 2025.

| Mødekalender 2026   | Hvor                 |
|---|----------------------|
| Torsdag den 8. april  | SDU Odense           |
| Mandag den 15. juni   | SDU Esbjerg          |
| Torsdag den 1. oktober<br>Studietur fra 30/9-2/10                           | Endnu ikke besluttet |
| Torsdag den 3. december kl. 12.00 til fre-<br>dag den 4. december kl. 13.00 | Endnu ikke besluttet |

SDU foreslår følgende mødedatoer for bestyrelsen i kalenderåret 2027.

| Mødekalender 2027   | Hvor                 |
|---|----------------------|
| Torsdag den 8. april 2027   | Endnu ikke besluttet |
| Mandag den 14. juni 2027  | Endnu ikke besluttet |
| Mandag den 4. oktober 2027  | Endnu ikke besluttet |
| Torsdag den 2. december 2027 kl. 12.00 til<br>fredag den 3. december 2027 kl. 13.00 | Endnu ikke besluttet |

Endelige mødedatoer fastlægges på mødet. Medbring derfor egen kalender.  
Rektorsekretariatet indkalder efterfølgende elektronisk til møderne.

**Indstiller:**  
Jens Ringsmose  
Rektor

**Sagsbehandler:**  
Tina Kortbek  
Sekretær for universitetsdirektøren

# Orientering

Møde i bestyrelsen den 8. april 2026  
Dagsordenens punkt 13

Sag: Status på SDU Climate Cluster

Anledning: Sebastian Mernild deltager på punktet og orienterer om status på arbejdet i SDU Climate Cluster.

Bilag: Bilag 13.1 SCC-årsrapport 2025 (til orientering)

Indstiller:  
Jens Ringsmose  
Rektor

Sagsbehandler:  
Sebastian Mernild  
Head of SDU Climate Cluster



# Årsrapport 2025

## Indhold

|   |    |
|---|----|
| Forord .....  | 2  |
| Udvikling og konsolidering af klimaklyngen .....                  | 3  |
| Status på SCC's projektportefølje .....                           | 3  |
| <i>Igangværende projekter</i> .....                               | 3  |
| Tværvideenskabelig kapacitetsopbygning.....                       | 5  |
| <i>LIFE ACT som strategisk investering</i> .....                  | 5  |
| <i>SCC's faglige engagement i LIFE ACT</i> .....                  | 7  |
| <i>Nationalt Center for Klimahandling</i> .....                   | 7  |
| Kompetenceudvikling i klimaklyngen.....                           | 8  |
| <i>SDU Climate Connect</i> .....                                  | 8  |
| <i>Gaia-projektet</i> .....                                       | 9  |
| Uddeling af SCC-virkemidler .....                                 | 11 |
| <i>Postdoc</i> .....  | 11 |
| <i>Ph.d.</i> .....  | 12 |
| <i>Fast track</i> .....   | 13 |
| <i>Forskningsinfrastruktur</i> .....                              | 13 |
| Udvikling af SCC's økonomiske base.....                           | 14 |
| <i>Status på opnået funding</i> .....                             | 14 |
| <i>Økonomisk impact af alle virkemidler</i> .....                 | 16 |
| <i>Funding pipeline</i> .....                                     | 17 |
| <i>Projektudvikling med eksterne partnere</i> .....               | 17 |
| <i>Klimapartnerskab Fyn</i> .....                                 | 18 |
| Forskningsproduktion i regi af SCC.....                           | 19 |
| <i>Bedre udnyttelse af Pure</i> .....                             | 19 |
| Uddannelses- og formidlingsaktiviteter .....                      | 20 |
| <i>Undervisningsmaterialer</i> .....                              | 20 |
| <i>Eksterne formidlingsindsatser</i> .....                        | 21 |
| <i>Forskerstemmer i den offentlige debat</i> .....                | 21 |
| Afrunding – og retning for det kommende år .....                  | 22 |
| <i>SDU Climate Cluster 2.0</i> .....                              | 23 |
| Bilag 1: SCC-virkemidler – fordeling 2025.....                    | 24 |
| Bilag 2: Definition af SCC's projektportefølje.....               | 27 |
| Bilag 3: Visionsoplæg for Nationalt Center for Klimahandling..... | 28 |

## Forord

I denne 2025-årsrapportering til direktionen gives en status på arbejdet med udvikling af interdisciplinær klimaforskning inden for rammerne af den strategiske satsning SDU Climate Cluster (SCC). Rapporten forholder sig aktivt til de tre strategiske pejlemærker, SCC blev givet ved sin oprettelse: tværvideenskabelig kapacitetsopbygning, øget synlighed samt opbygning af langsigtet økonomisk bæredygtighed for SDU's klimaforskning.

I rapporten beskrives de væsentligste aktiviteter, som SCC har gennemført i løbet af 2025, og gennem udvalgte eksempler illustreres den merværdi og impact, som klimaklyngen leverer på. Status her 3½ år inde i den strategiske satsning er, at klimaklyngens nu mere end 200 tilknyttede forskere gør det virkelig godt, og at SCC har leveret på alle mål. Rapporten tager derfor også hul på overvejelser om, hvordan SDU's vellykkede interdisciplinære klimasatsning kan konsolideres, herunder hvilken forankring og funktion klimaklyngen kan få for SDU, også på længere sigt.

For teamet i SCC-sekretariatet har 2025 været noget af et vendepunkt. Fra primært at være et lille administrativt supportteam med SCC-lederen, to faste medarbejdere og to projekttilknyttede hhv. projektledere og studentermedhjælpere, er teamet i løbet af 2025 vokset til 18 ansatte. Væksten skyldes stor succes med hjemtag af eksterne midler til projekter. En succes som også er muliggjort af den kapacitetsbygning, der er sket med de grønne midler fra Folketingets ekstraordinære bevilling til SDU, som SCC også i 2025 fik andel i.

Med SCC-sekretariatets projekt- og opgaveportefølje, som den tegner sig ved udgangen af 2025, er vi en centerleder, en chefsekretær, tre studentermedhjælpere og otte projektledere. Flere projektledere har forskningsbaggrund og bidrager derfor også aktivt ind i udviklingen af den faglige specialisering, der begynder at tegne sig omkring sekretariatets projektorienterede aktiviteter. Teamet er i 2025 desuden vokset med to lektorer, en postdoc og to videnskabelige assistenter.

Så SCC-sekretariatet skiftede i 2025 for alvor ham og oplevede derfor også et behov for at opdatere fortællingen om, hvem og hvad SCC-kerneteamet og klimaklyngen er. I forbindelse med APV-handleplanen besluttede teamet derfor en række indsatser, der både kunne lægge skinnerne for videreudvikling af det nye større team, og samtidig skabe en opdateret version af fortællingen om SDU Climate Cluster. Under overskriften "*Skab kollektiv intelligens og styrk teamets fortælling og beslutningskraft*" fik vi hjælp til opgaven af dygtige folk fra True Storytelling. Sammen skabte vi en ny fortælling med både kant og dyb respekt for, hvor vi kom fra og nu er på vej hen.

### **På tværs med vilje**

*Vi kan ikke redde klimaet, men vi kan ændre måden, vi som mennesker lever på. Det kræver, at vi samarbejder og videndeler, for klimaudfordringerne er komplekse og kalder på nye, tværfaglige måder at tænke og handle på. I SDU Climate Cluster bidrager vi med forskningsbaseret viden og en tværfaglig tilgang til at udvikle klimaløsninger i samarbejde med universiteter, kommuner, myndigheder, virksomheder og organisationer. Vi forbinder faglighed og ekspertise på tværs af unikke partnerskaber, hvor viden, erfaring og modet til at udfordre hinanden skaber nye muligheder. Sådan bliver én plus én til mere end to, og sådan skaber vi konkrete resultater og løsninger, der gør en reel forskel – til gavn for både klimaet og fællesskabet.*

God læselyst med SCC Årsrapport 2025.

17.02.2026

*Sebastian H. Mernild*

Sebastian Mernild, Leder af SDU Climate Cluster

## Udvikling og konsolidering af klimaklyngen

I 2025 har SCC-sekretariatet både haft fokus på at videreudvikle og konsolidere klimaklyngen, som nu favner mere end 200 forskere på tværs af SDU. Videreudviklingen drives fortsat nedefra gennem de aktiviteter, der igangsættes i regi af SCC-virkemidlerne, som forskerne proaktivt søger med afsæt i egne idéer og forskningsinteresser. Hertil er der i 2025 modtaget ekstraordinært mange ansøgninger (106), hvor langt størstedelen (71) vedrørte postdoc virkemidlet. 2025 er første år, det virkemiddel har kunnet søges, da udmøntningen har afventet en gearing fra EU COFUND.

Tilsammen for de fire aktive SCC-virkemidler er der i 2025 uddelt bevillinger til 23 nye projekter. Det samlede antal tværfakultære projektsamarbejder understøttet af SCC-virkemidler til fremme af interdisciplinær klimaforskning på SDU er ved udgangen af 2025 hermed oppe på 74. For en detaljeret oversigt over tildelte virkemidler i 2025 se s.10 og bilag 1.

SCC-sekretariatet vurderer, at det interne kendskab til klimaklyngen og dens muligheder efter de første 3½ år har nået et godt niveau. Sekretariatet kan samtidig med tilfredshed konstatere, at der til stadighed kommer nye forskere til, både gennem søgning til de interne virkemidler og ved personlig henvendelse til SCC for sparring om idéer til nye klimarelevante samarbejder. Interessen kommer fra alle fakulteter og fra andre vidensinstitutioner, nationalt og internationalt. SDU Climate Cluster er med andre ord blevet dem, de andre gerne vil lege med, helt i overensstemmelse med den oprindelige vision for SCC: *at blive en foretrukken samarbejdspartner for førende forskningsmiljøer inden for missionsdrevet tværvideenskabelig klimaforskning.*

Næste store opgave bliver derfor at tage fat på konsolideringen af klimaklyngen, så SDU kan fortsætte med at høste fra sin investering, også på den lange bane. Her skal der laves en målrettet indsats for at fastholde det store engagement blandt forskerne, og der skal bygges videre på de helt afgørende faglige og personlige relationer, der er skabt gennem SDU's strategiske klimasatsning. Ligesom der skal arbejdes videre med tanker om, hvordan SCC skal organiseres, og hvad SCC skal fokusere på, når den oprindelige bevilling på et tidspunkt er brugt op.

I 2025 har SCC blandt andet brugt tid på at afsøge muligheder for at forankre nogle af klimaklyngens aktiviteter i et Nationalt Center for Klimahandling (se særskilt redegørelse herfor på s. 7). Ligesom SCC-sekretariatet med afsæt i egen voksende projektportefølje sparrer løbende med lederne af de fire elitecentre for at identificere tværgående klimatematikker, der peger fremad, og hvor den excellente forskning kan gå hånd i hånd med samfundets store behov for løsninger og handling. Sidst på året har SCC også sat gang i en proces for involvering af RIO og fakulteternes funderingheder, så gode idéer effektivt bliver omsat til nye aktiviteter og projekter.

## Status på SCC's projektportefølje

I dette afsnit gives en status på SCC's projektportefølje, som denne tegnede sig ved udgangen af 2025. Afgrænsning af projektporteføljen følger den definition, der blev godkendt i forbindelse med årsrapporten for 2024. Definitionen er gengivet bagerst i denne rapport (se Bilag 2).

### *Igangværende projekter*

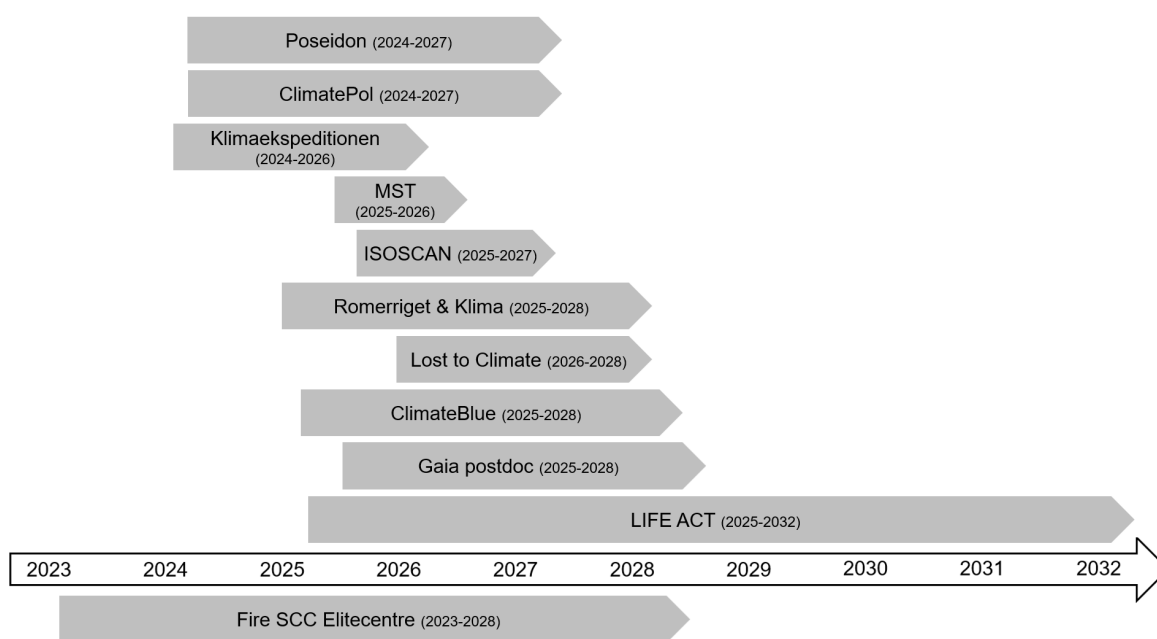
Ved udgangen af 2025 bestod SCC-projektporteføljen af 43 aktive projekter, heraf 33 finansieret fra SDU's strategiske satsning og 10 eksternt finansierede projekter. De internt finansierede projekter talte ni SCC postdoc projekter, 15 SCC ph.d.-projekter og ni SCC fast track projekter samt

SCC-porteføljens fire store forskningsprojekter forankret i de fire SCC Elitecentre, SOLEN (TEK), AquaNbS (NAT), PACA (SAMF) og CUHRE (HUM). De ti eksternt finansierede projekter i SCC-porteføljen er alle projekter, hvor medlemmer af SCC-sekretariatet enten er projektejere eller projektdeltagere. En del af disse projekter har desuden deltagelse af forskere fra flere af SDU's fakulteter.

De tre Interreg Deutschland-Danmark projekter Poseidon, ClimatePol og ClimateBlue er ledet af SCC-sekretariatet. I disse deltager forskere fra NAT, TEK, HUM og SAMF samt SDU Citizen Science. SCC er også projektejer for Klimaekspeditionen, støttet af Novo Nordisk Fonden, og det EU-finansierede Gaia-projekt, som foreløbig alle fakulteter deltager i med udtagelse af SUND.

MST-projektet fra Miljøstyrelsen, der vedrører udvikling af naturskademodeller, er en myndighedsopgave, der i 2025 flyttede fra NAT til SCC-sekretariatet sammen med en lektor, en videnskabelig assistent og en studentermedhjælper. Projektet om Romerriget & Klima er et DFF-projekt ledet af en forsker på HUM, som SCC's leder deltager i sammen med en postdoc. En lektor, der i 2025 er overflyttet til SCC-sekretariatet fra HUM deltager i ISOSCAN projektet, der er finansieret af EU's Water4All. Denne forsker spiller også en væsentlig rolle i ClimateBlue projektet.

SCC leder også en arbejdsplan om klimaforandringerne påvirkning af den grønlandske befolkning i Lost to Climate projektet, der er finansieret af NordForsk. Mens den overordnede ledelse af SCC-porteføljens foreløbig største og længst løbende projekt, LIFE ACT, deles mellem lederen af SDU Climate Cluster og direktøren for Teknik og Miljømagistraten i Aarhus Kommune. Se også side 6-7, hvor det faglige fokus for LIFE ACT's 21 delprojekter er beskrevet, herunder hvordan SCC's elitecentre og øvrige forskningsmiljøer indgår i den faglige ledelse.



**Fig.1** Figuren viser en tidslinje med igangværende større projekter. Over linjen ses projekter forankret i eller med deltagelse fra SCC-sekretariatet. Under tidslinjen ses varigheden af klimaklyngens største projekt, de fire SCC Elitecentre.

Med den tværvidevidenskabelige kapacitetsopbygning, der sker omkring de fire elitecentre og den faglige specialisering og kapacitetsopbygning, der sker omkring SCC-sekretariatet (fig. 1), tegner sig også konturerne af lovende nye tværgående synergier. Her vil særligt SDU's investering i det

langsigtede LIFE ACT-projekt kunne spille en vigtig rolle. Potentialerne i dette bliver uddybet i det følgende afsnit, hvor der gøres status på den tværvidevidenskabelige kapacitetsopbygning.

## Tværvidevidenskabelig kapacitetsopbygning

For succesfuld udvikling af interdisciplinær klimaforskning på tværs af SDU's mange stærke fagmiljøer har det fra begyndelsen stået klart, at *kendskab* er en nødvendig betingelse for at komme i gang. Netop det at lære hinanden godt at kende og forstå fagenes forskellige metodiske tilgange var noget af det, elitecentrene tidligt fremhævede som forudsætninger for at kunne formulere gode og meningsfulde forskningsspørgsmål på tværs af fagene. Det fremgik af den evaluering, der blev lavet kort efter, at de fire nye tværfakultære forskningsgrupper i 2023 havde fået finansiering til elitecentrene. Evalueringen findes i ”*Notat vedr. udvikling af interdisciplinær forskning gennem SDU's klimasatsning*”, der blev behandlet af Direktionen sammen med SCC Årsrapport 2023.

I dette efterårs interne statusrapporter fra elitecentrene fremhæver flere, at netop pointen med at kende hinanden godt og forstå hinandens forskningsmetoder er om muligt endnu vigtigere, når klimaforskningen skal omsættes til interdisciplinære publikationer i førende tidsskrifter. Elitecentrene tillægger samtidig SDU's øgede kapacitet til at forske og publicere interdisciplinært på netop klimaområdet betydelig værdi i forhold til at klare sig godt i konkurrencen om internationale bevillinger. Det gælder fx i EU-systemet, hvor elitecentrene kan mærke, at de interdisciplinære meritter gør en reel forskel, både i forhold til bevillinger og konsortiedannelser.

Betydningen af den interne kapacitetsopbygning ses også nationalt gennem den voksende liste af samarbejdspartnere og multiple helix samarbejder, som er kendetegnende for de fleste af projekterne i SCC's projektportefølje.

Endelig skal det bemærkes, at SDU i 2025 er det bedst placerede danske universitet på QS Sustainability Ranking med en placering som nummer 57 i Europa og nummer 107 globalt. I Rektoratets nyhedsbrev fra december får udviklingen af klimaklyngen del i æren: ”*Den høje placering drives især af SDU's markante miljø- og klimaforskning, som rangerer som nummer 25 i verden. Her spiller SDU Climate Cluster en central rolle i at samle og synliggøre universitetets forskning på området.*”

Det er således SCC-sekretariatets vurdering, at vi er tæt på at kunne sætte flueben ved endnu en del af den oprindelige vision for SCC: *at blive et nationalt kraftcenter og samlingssted for tværvidevidenskabelig klimaforskning.*

### *LIFE ACT som strategisk investering*




Den største enkeltstående indsats for opbygning af tværvidevidenskabelig kapacitet i 2025 skete med SDU's indtræden i konsortiet bag det store EU-finansierede LIFE ACT projekt, der frem til 2032 arbejder med udvikling af hurtigere og bedre klimahandling i de danske kommuner. LIFE ACT (Action for Climate Transition) er et storskala implementerings- og udviklingsprojekt. Det er et LIFE-SIP (Strategisk integreret projekt), der specifikt modtager EU-støtte til implementering af nationale klimahandleplaner. Projektet har sit faglige fokus på områder for effektiv klimahandling, hvor der mangler viden, og hvor løsninger skal udvikles på tværs af kommuner og andre aktører.

SCC-sekretariatet greb muligheden for at blive en del af projektet i kølvandet på Sundhedsreformen i november 2024, der reducerede den nationale governancestruktur på klimaområdet fra tre til to niveauer (stat og kommune). Indtil da havde den grønne omstilling og klimatilpasning også været et vigtigt fokusområde for regionernes udviklingsarbejde. Men med reformen skulle LIFE ACT finde nye ejere, da de fem regioner, der havde udviklet projektet og taget den 128 mio. kr. store bevilling hjem fra EU, ikke kunne drive det.

I første omgang indsendte SCC et bud på et nyt ledelseskonsortium sammen med AAU, RUC og Miljøstyrelsens Center for Klimatilpasning. Mens Aarhus Kommune afgav et bud sammen et par andre kommuner. EU-bevillingsgiver CINEA (*European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency*) afviste begge konsortiebud, men opfordrede samtidig de to budgrupper til at finde sammen. Idet CINEA fandt det særdeles interessant med en helt ny type ledelseskonsortium, der bygger direkte bro mellem *state of the art* inden for klimavidenskaben og *best practice* inden for implementering og klimahandling i kommunerne.

LIFE ACT projektkonsortiet tæller 33 økonomiske partnere: 27 kommuner, et trafiksselskab, et forsyningsselskab, to virksomheder, Miljøstyrelsens Center for Klimatilpasning og SDU Climate Cluster. Yderligere 28 kommuner er indskrevet i projektet som støttende aktører sammen med Naturstyrelsen, Vejdirektoratet, Energistyrelsen og DMI. Af de tre universiteter, hvis forskere oprindeligt viste stor interesse for at komme med i LIFE ACT, var det kun ledelsen på SDU, der havde modet og fremsynet til at lave en langsigtet strategisk investering i projektet.

LIFE ACT gik officielt i gang 1. april 2025, og allerede knap et år efter er det SCC-sekretariatets klare vurdering, at projektet har potentiale til at udvikle sig til en bærende national infrastruktur for klimahandling og bæredygtig samfundsudvikling, understøttet af ny tværvideenskabelig klimaviden.

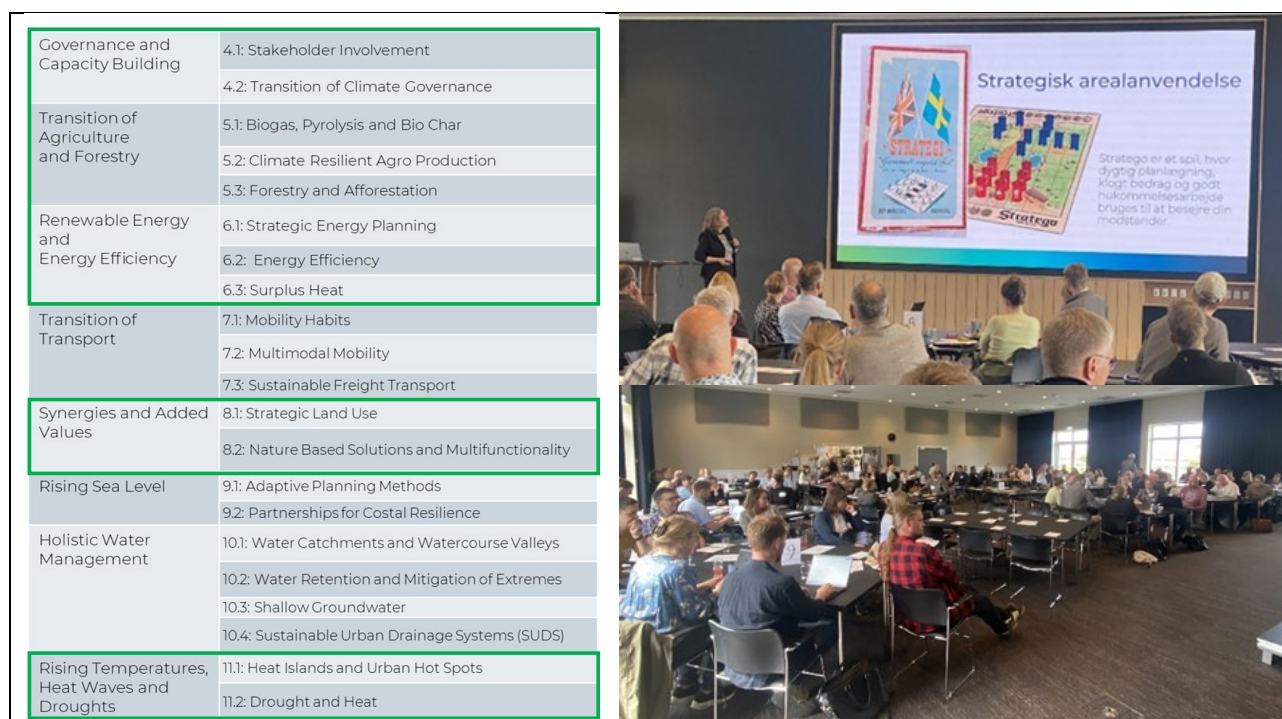
|   |   |
|---|---|
|  | Klimaforandringer er en grænseoverskridende og kompleks problemstilling. LIFE ACT er et <b>living lab</b> , hvor kommunerne lærer sammen og finder løsninger på tværs af geografier, aktører og tematikker.                       |
|  | Areal er en begrænset og dilemmafyldt ressource. LIFE ACT tager afsæt i <b>synergier og multifunktionalitet</b> for at finde bæredygtige veje, der balancerer ambitiøse klimamål, miljø og menneskelige aktiviteter.              |
|  | Robuste løsninger på komplekse problemer kræver inddragelse af flere perspektiver og forskellige aktører. I LIFE ACT arbejder vi derfor med udgangspunkt i <b>multiple helix partnerskaber</b> i alle vores aktiviteter.          |
|  | Ekstra finansiering er afgørende for at indfri de høje ambitioner i klimahandleplanerne. Med afsæt i multiple helix tilgangen vil LIFE ACT derfor udvikle <b>nye finansielle samarbejdsmodeller</b> og <b>gøre kagen større</b> . |
|  | Komplekse problemer har aldrig kun én løsning. I LIFE ACT løfter vi blikket og <b>udvikler og tester forskellige løsninger</b> på tværs af geografier og kontekster, så vi i fællesskab finder de mest effektive og bæredygtige.  |

**Tabel 1** Som et SIP projekt, der arbejder med emner som arealanvendelse, multifunktionalitet, geografiske løsningsrum og politiske dilemmaer omkring kortsigtede løsninger og langsigtede problemer, er der en række gennemgående træk, der særligt kendetegner LIFE ACT projektet. De fem træk, der er beskrevet i tabellen, løber som en rød tråd gennem alle LIFE ACT's aktiviteter - i de enkelte arbejdsplaner, delprojekter og på tværs af disse.

### SCC's faglige engagement i LIFE ACT

Klimaklyngens engagement i LIFE ACT er omfattende. SCC deler den overordnede ledelse og projektansvaret med Aarhus Kommune (formel projektejer). De to organisationer har oprettet et tværororganisatorisk ledelsesteam og et integreret projektsekretariat, hvor SCC specifikt har ansvaret for projektets interne og eksterne kommunikation og for to tværgående indsatser (arbejdspakker) om udvikling af nye komplementære projekter og replikation og skalering af projektresultater. SCC-forskere varetager den faglige ledelse i 12 af projektets i alt 21 tematiske delprojekter (se oversigt i fig. 2 s. 7). En tværgående projektleder ansat i SCC-sekretariatet koordinerer på tværs af SDU og tilrettelægger og faciliterer samtidig en stor del af projektarbejdet med kommunerne i de fem arbejdspakker, SCC's forskere er med i.

De 27 partnerkommuner er geografisk spredt ud over Danmarkskortet. Kommunerne deltager i et varierende antal delprojekter baseret på, hvilke konkrete klimaproblemstillinger den enkelte kommune står med. Diversiteten i de forskellige delprojekter, både hvad angår antallet af deltagende kommuner og antallet af deltagende fagmedarbejdere fra kommunerne, er stor og afstedkommer en ganske stor projektledelsesopgave for SCC. Udover den tværgående projektleder er yderligere fem medarbejdere direkte involveret i driften af projektet.



**Fig. 2** Til venstre ses en oversigt over de fem tematiske arbejdspakker og 12 faglige delprojekter, som SCC-forskere har en ledelsesrolle i. Arbejdspakkerne om stigende havvand og helhedsorienteret vandhåndtering ledes af Miljøstyrelsens Center for Klimatilpasning, mens arbejdspakken om transport er ledet af Aarhus Kommune. SCC har desuden kommunale co-leads i alle sine arbejdspakker. Til højre ses billeder fra det første partnerskabsmøde den 24. juni 2025 i Middelfart. Billedet øverst er fra en workshop om strategisk arealanvendelse, der løber som en rød tråd gennem hele LIFE ACT-projektet.

### Nationalt Center for Klimahandling

Dialoger med større fonde og beslutningstagere, lokalt og nationalt, har fyldt en hel del i 2025. I foråret udformede SCC-sekretariatet "Visionsoplæg vedr. etablering af Nationalt Center for Klimahandling" (se Bilag 3), som i årets løb er blevet udvekslet med flere fonde og har dannet

udgangspunkt for en lang række onlinemøder og besøg hos relevante ministre, partiledere og klimaordførere. Med det foreløbige resultat, at partiet Alternativet i november valgte at fremsætte et beslutningsforslag til behandling i Folketinget. Status efter 1. behandling er, at beslutningsforslaget ”B 49 Forslag til folketingsbeslutning om et nationalt center for klimahandling”, er tilbage i Klima-, Energi- og Forsyningsudvalget. Baseret på positive tilbagemeldinger fra partierne, både i forbindelse med 1. behandlingen og uformelt efterfølgende, er det SCC-sekretariatet vurdering, at essensen i forslaget kan komme i spil til en kommende Finanslovsforhandling.

Idéen til visionsoplægget voksede oprindeligt ud af arbejdet med udvikling af SCC-sekretariatets tredje vandrelaterede Interreg projekt ClimateBlue, hvor der gennem samskabelse med kystbrugere i Danmark og Tyskland skal skabes input til langsigtede kysttilbagetrækningsstrategier for området omkring Østersøen. Her blev det hurtigt tydeligt, at kommunerne har et kæmpestort behov for at inddrage viden fra klimaklyngens forskere, når de skal klimatilpasse og udvikle kystzonen i lyset af stigende havvandstand og hyppigere stormfloder. Særligt behovet for at integrere naturbaserede løsninger, håndtere biodiversitetskrisen og lære at samskabe løsninger med kommunens borgere, kystbrugere og virksomheder står meget højt på ønskelisten.

Med årets udvidelsen af SCC's projektportefølje med LIFE ACT og indgåelse af det nye strategiske samarbejde med de ti fynske kommuner er der opstået en oplagt mulighed for at udvide de forskningsfaglige perspektiver for et Nationalt Center for Klimahandling. Fra en idé, der primært tog afsæt i klimarelaterede vandproblemstillinger og behovet for samfundets blå transformation, synes det oplagt også at søge at indtænke et bredere spektrum af SDU's nye tværvideenskabelige styrkeområder.

Mange problemstillinger går nemlig igen, uanset om der skal omstilles til nye grønne energiformer, ændres forbrugsvaner, produceres nye typer fødevarer, arbejdes cirkulært i byggeriet eller holdes vand ude af folks huse. Samfundsudvikling i lyset af klimaforandringerne er kompleks, dyr og kræver, at mange aktørtyper trækker i arbejdstøjet. Det gælder også universiteterne.

Det er SCC-sekretariatets vurdering, at her står SDU nu et godt sted, hvor de strategiske klimainvesteringer har fremmet den tværvideenskabelige udvikling inden for forskningstemaer, der både resonerer blandt SDU's forskere og i samfundet generelt. Og vurderingen er, at netop SDU's særlige styrkepositioner på klimaområdet og synergierne mellem disse ser ud til at have et stort potentiale som fremtidige drivere for yderligere ekstern finansiering, tværfaglig kapacitetsopbygning og samfundsmæssig impact.

## Kompetenceudvikling i klimaklyngen

Konkrete indsatser for kompetenceudvikling har i 2025 fokuseret på klimaklyngens ph.d.-studerende og postdocs, der tæller omkring 65. Tallet er forbundet med en vis usikkerhed, da der løbende kommer nye til, ligesom ph.d.-projekter afsluttes, og postdoc ansættelser udløber.

Indsatserne udmøntes gennem to eksternt finansierede projekter, nemlig Interreg Deutschland-Danmark projektet ClimatePol og Gaia COFUND projektet, der begge indeholder specifikke indsatser i forhold til at understøtte kompetenceudvikling for yngre (*early career*) forskere.

### *SDU Climate Connect*

Med afsæt i ClimatePol projektets konkrete mål om at oprette en postdoc klub for projektets danske og tyske deltagere har SCC valgt at brede indsatsen ud og etablere SDU Climate Connect som et netværk og mødested for alle ph.d.'er og postdocs tilknyttet klimaklyngen. Aktiviteterne i

SDU Climate Connect koordineres af projektlederen på ClimatePol projektet, der er forankret i SCC-sekretariatet.

Netværket havde sit kickoff event i september 2025, hvor SCC-lederen gav de 25 deltagere en introduktion til klimaklyngens mission, struktur og aktuelle aktiviteter. Oplægget blev efterfulgt af workshop, netværk og hygge som afsæt for at opbygge både faglige og personlige relationer blandt de ph.d.-studerende og postdocs. Mødet var planlagt i samarbejde med ph.d.-kurset SDU Sustainability Academy.

Det er planlagt, at Climate Connect netværket mødes to gange årligt om skiftende temaer. På efterspørgsel fra netværket er der også oprettet et online mødested på Teams og taget initiativ til at sætte løbende frokostmøder i kalenderen for dem, der har lyst til at mødes oftere. Særligt to grupper har udtrykt glæde over på denne måde at kunne mødes med ligesindede på tværs af universitetet. Det er dels de nyankomne internationale postdocs fra Gaia-projektet, der af gode grunde særligt i starten har stort behov for at opbygge nye relationer på SDU. Og dels de ph.d.'er og postdocs, der oplever at sidde relativt alene i forskningsmiljøer, hvor klimaforskningen ikke fylder så meget.

For at udbrede kendskabet til SDU Climate Connect er der produceret videoer, der vil blive publiceret på SCC's kommunikationskanaler (hjemmesider og LinkedIn).



**Fig. 3:** Billeder fra Kickoff i det nye ph.d. og postdoc netværk SDU Climate Connect, der mødtes første gang den 24. september 2025 på toppen af SKY bygningen.

### Gaia-projektet

Med bevillingen til SCC's Gaia-projekt fra EU's flagskibsprogram for træning af postdocs (MSCA COFUND) ansættes der i 2025 og 2026 i alt 15 postdocs. Det svarer til en fordobling af SCC postdoc virkemidlet og giver et størrelsesmæssigt rigtig godt udgangspunkt for at udvikle interdisciplinære idéer og nye samarbejder på klimaområdet de kommende år. Gaia-projektlederen er 50% finansieret af SCC og sidder på NAT, hvor denne også varetager projektledelsesopgaver for SCC Elite Centre AquaNbS.

De første ni Gaia-postdocs kom til SDU i september 2025 og skal i løbet af deres toårige ansættelser arbejde med egne forskningsprojekter og samtidig deltage i et tværgående trænings- og kompetenceudviklingsforløb, der også inkluderer de faste SDU-forskere, de hver især er tilknyttet. Elementer i et MSCA postdoc træningsforløb skal blandt andet adressere emner som forskningsstøtte, karriereudvikling, integration, mentoring og trivsel, håndtering af forventninger, kommunikation og konfliktløsning samt anerkendelse, uddannelse og faglig udvikling af vejledere.

I november deltog Gaia-postdocs i et forløb om køn og diversitet. Under overskriften: *"Unlocking Potential, Ensuring Inclusion: Why Gender and Diversity Matter in Environmental Research and Innovation"* præsenterede to førende eksperter inden for miljøforskning først deres overvejelser om køn og intersektionalitet i forbindelse med klimaforandringer og deres virkninger. Hvorefter alle postdocs fik individuel feedback på kønsdimensionerne i deres egne projekter.

Udover køns- og diversitetsperspektiver bidrog dagens to oplægsholdere med stærke interdisciplinære baggrunde og perspektiver. Lektor Vasna Ramasar fra Lunds Universitet har som interdisciplinær forsker sin baggrund i geologi, miljøvidenskab, udviklingsstudier og sustainability science. I Lund er hun uddannelsesleder på masteruddannelsen "Culture, Power and Sustainability" og tilknyttet afdelingen for Human Ecology og Center for Sustainability Studies. Derudover har hun en tilknytning til Centre for Social Change på University of Johannesburg i Sydafrika. Mens professor emerita Anastasia Zabaniotou fra Aristoteles-universitetet i Thessaloniki har sin forskningsbaggrund inden for chemical engineering. Hun har også arbejdet i Europa-Kommissionen, i DG Research & Innovation og fungerer fortsat som ekspert for kommissionen og andre europæiske og internationale R&I fundingorganisationer. Desuden er hun at finde på Stanford University's liste over TOP-2 % mest citerede forskere globalt 2019-2025.

Kurset i køn og diversitet var arrangeret sammen med INSPIRE projektet, der er det europæiske *Centre of Excellence on inclusive gender equality in research and innovation*, hvor SDU også er partner (forankret i GET: Gender and Equality teamet). De to indledende oplæg var åbne for alle interesserede og blev annonceret bredt på SDU.

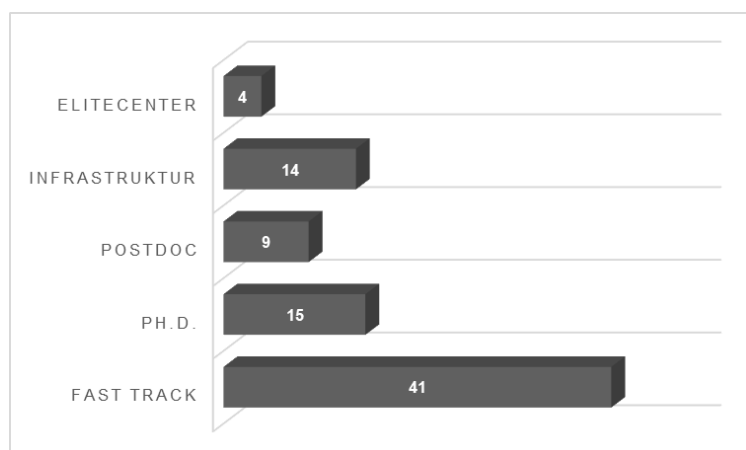


**Fig. 4:** Billedet til venstre viser postdocs og undervisere ved "Gender and Diversity" kurset den 21. november 2025. Til højre ses professor emerita Anastasia Zabaniotou give oplæg på dagen.

Mens SDU allerede har en del erfaringer med at være partner i og selv drive internationale ph.d.-uddannelsesnetværk (MSCA Doctoral Network), er det første gang SDU har hjemtaget en bevilling under MSCA-programmet til træning af tidlig-karriere forskere på postdoc niveau. Gaia-projektet giver derfor også mulighed for organisatorisk kompetenceudvikling. Projektet giver fx både nye erfaringer med ledelsen af store komplekse EU-bevillinger til forskeruddannelse, og det øger SDU's generelle kapacitet til at arbejde på tværs af institutter og fakulteter, også administrativt.

## Uddeling af SCC-virkemidler

I 2025 har SCC uddelt midler til 23 tværfakultære samarbejder og forskningsidéer: 4 ph.d. (½ finansierede), 9 fast track projekter, 9 postdocs stillinger og 1 forskningsinfrastruktur. Det bringer det samlede antal aktiviteter støttet af SCC midler op på 83 siden etablering af SDU's strategiske klimasatsning i 2022. Dette betyder, at 79 % af SDU's virkemiddelbevilling ved udgangen af 2025 nu er sat i spil på tværs af SDU's forskningsmiljøer.



**Fig. 5:** Figuren viser det samlede antal uddelinger fra de fem interne SCC-virkemidler i årene 2022-2025.

### Postdoc

2025 er første år, hvor der er uddelt bevillinger fra SCC's postdoc virkemiddel. Virkemidlet er gearret med en bevilling fra EU Marie Curie COFUND og udmøntes efter reglerne for dette EU-virkemiddel. Det betyder blandt andet, at der har været nedsat en international bedømmelseskomite. Det er således ikke SCC rådet (med repræsentanter fra hvert fakultet og RIO), der har varetaget rekrutterings- og bedømmelsesopgaven, som de gør med tildeling af ph.d., infrastruktur og fast track bevillinger. Der rekrutteres samlet set 15 postdocs, der alle ansættes i toårige stillinger. Rekrutteringen er tilrettelagt med to ansøgningsrunder, den første i 2025, hvor ni postdocs blev ansat, og den anden runde i 2026 (deadline ultimo februar), hvor der forventes ansat yderligere seks postdocs.

Udmøntningen af SCC's postdoc virkemiddel gennem COFUND ordningen bidrager i særlig grad til internationaliseringen af den interdisciplinære klimaforskning i klimaklyngen og til specifik interdisciplinær kompetenceudvikling for klimaklyngens postdocs (se også det tidligere afsnit om kompetenceudvikling på s. 3). For at komme i betragtning til en bevilling under COFUND ordningen kræves det, at ansøgeren højst må have boet, arbejdet eller studeret i Danmark i 12 måneder ud af de seneste tre år inden ansøgningsdeadline. Til ansøgningsrunden i 2025 modtog SCC ansøgninger fra 20 forskellige nationaliteter, og de ni postdocs, der fik stillingerne, repræsenterer tilsammen seks forskellige nationaliteter.

Til ansøgningsrunden i 2025 modtog SCC 71 ansøgninger. 50 af disse levede op til de formelle krav (COFUND *eligibility criteria*). Heraf blev de 24 ansøgninger (projektidé og kandidat) med den højeste faglige score inviteret til interviews. Projektitel og tilknyttet fakultet for de ni, der blev tildelt en postdoc stilling på SDU fremgår af tabel 4 herunder.

Der ses en god faglig spredning i den første kohorte af postdoc projekter, hvor fire projekter er forankret på NAT, to på TEK, to på SAMF og et på HUM. Mens der ikke i første ansøgningsrunde blev tildelt postdocs til SUND.

| Titel på postdoc projekt  | Fakultet og institut for ansættelse           |
|---|---|
| Baiting Beneficial Microorganisms for Efficient Anaerobic Digestion   | NAT (Biologisk Institut)                      |
| Climate-driven invasions: Managing Marine Ecosystems Risks in the Arctic  | NAT (Biologisk Institut)                      |
| Exploring Post-Anthropocene Worldviews: Relational Well-Being and Sustainable Consumption in Danish Ecovillages       | SAMF (Institut for Virksomhedsledelse)        |
| Narrating Science: Cultural Bridges in the Green Transition of Labour   | HUM (Institut for Kultur og Sprogvidenskaber) |
| High-Performance OER Catalysts for Water Electrolysis deep Diving   | TEK (Institut for Grøn Teknologi)             |
| Design of Novel Peptide-Functionalized Polymeric Networks for Nanoplastic Filtration                                  | NAT (Institut for Fysik, Kemi og Farmaci)     |
| Transitioning to a Post-Growth Welfare State  | SAMF (Institut for Statskundskab)             |
| From Natural to Artificial Photosynthesis: Breaking Down the Sun Mountain on the Shoulders of Computational Chemistry | NAT (Institut for Fysik, Kemi og Farmaci)     |
| The Role of CO <sub>2</sub> Backbone in Carbon Neutral Energy Systems   | TEK (Institut for Grøn Teknologi)             |

**Tabel 2:** Tabellen viser projekttitler på de tildelte postdoc bevillinger samt institut og fakultet, hvor postdocs er ansat.

Gaia-projektet er oprettet under SCC's enhed på Pure portalen med reference til hvert enkelt projekt. Det er således muligt både at følge den enkelte postdocs arbejde og den samlede interdisciplinære kohortes aktiviteter og forskningsproduktion. Via samme link er det også muligt at se, hvilke SDU-forskere der er vært for den enkelte Gaia-postdoc.

<https://portal.findresearcher.sdu.dk/da/projects/gaia-eu-horizon-europe/projects/>

#### Ph.d.

Dette virkemiddel har én årlig ansøgningsrunde i marts, hvor SCC kan dække halvdelen af et treårigt ph.d.-projekt, mens den anden halvdel skal komme fra andre kilder. Ved ansøgningsrunden i marts 2025 modtog SCC 14 ansøgninger. Seks projektidéer blev vurderet støtteværdige. Men grundet store faglige overlap samt overlap i de ansøgende vejlederteams bag nogle af projektidéerne blev nogle af disse opfordret til at sammentænke deres projektidéer. Der blev samlet uddelt fire ph.d.-bevillinger i 2025. De interdisciplinære forskningsidéer i de tildelte projekter bygger på samarbejder mellem NAT og TEK, SAMF og TEK samt HUM og SUND.

| Titel på tildelt ph.d.-bevilling i 2025                                     | Ph.d.-projekt er medfinansieret af                              |
|---|---|
| What is Eco-anxiety? Capturing Feelings of the Climate Crisis               | Institut for Psykologi, SUND                                    |
| 11 for the Planet – for eco-awareness and climate competences               | Institut for Idræt og Biomekanik, SUND                          |
| AI-Driven Typology Map Generation for Coastal Rewilding Potential in Europe | The French Pays de la Loire Doctoral Research Contracts (CDPDL) |
| Regional carbon and land management (CARMA)                                 | SDU Life Cycle Engineering (igangværende projekter)             |

**Tabel 3:** Tabellen viser projekttitler samt kilder for medfinansiering på de fire projektansøgninger, der blev støttet i 2025.

Der er til og med 2025 støttet og igangsat 15 ph.d.-projekter gennem fire ansøgningsrunder til dette virkemiddel (se tabel 6). Heraf er en ekstraordinær SCC-bevilling til det første ph.d.-projekt, der blev støttet i august 2022 og var medfinansieret af DMI.

| År for tildelt ph.d.-bevilling | Antal ansøgninger | Antal tildelinger | Succesrate |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| 2025                           | 15                | 4                 | 27%        |
| 2024                           | 19                | 4                 | 21%        |
| 2023                           | 17                | 5                 | 29%        |
| 2022                           | 5                 | 2                 | 40%        |

**Tabel 4:** Tabellen viser antal ansøgninger, tildelinger og årlig succesrate for SCC's ph.d.-virkemiddel.

### Fast track

Der er to årlige ansøgningsrunder (1. april og 1. november) til fast track virkemidlet, hvor der kan søges om op til 100.000 kr. til tværfakultære pilotprojekter af op til et års varighed. I de nu gennemførte syv ansøgningsrunder er der samlet set modtaget 76 ansøgninger, hvor i gennemsnit hvert andet projekt opnår støtte (se tabel 4).

I 2025 er der modtaget 19 ansøgninger til fasttrack virkemidlet, hvoraf 9 projekter har modtaget støtte. I bilag 1 fremgår projekttitler, ansøgerholdene og fakultetstilknytning for tildelte fast track projekter i 2025.

Helt som det var hensigten, kommer fast track virkemidlet bredt ud på tværs af SDU's mange klimarelevante fagmiljøer, og i 2025 deltager alle fakulteter i to eller flere af de tildelte projekter. Med deltagelse i otte ud af de ni bevilligede fast track projekter i 2025, er TEK det fakultet, der deltager i flest projekter. Forskere fra SAMF er med i seks projekter, NAT i fire, HUM i tre, mens SUND forskere deltager i to projekter. I tre fast track projekter deltager tre eller flere fakulteter. Mens et enkelt af disse projekter samler forskere fra alle fem fakulteter omkring en fælles indsats, der skal skabe innovative løsninger på de komplekse problemer, der kendetegner udviklingen af bæredygtige og klimavenlige fødevarsystemer.

| Fast track runder    | Antal ansøgninger | Antal tildelinger | Succesrate |
|----------------------|-------------------|-------------------|------------|
| #7 – 2025 (November) | 10                | 5                 | 50%        |
| #6 – 2025 (April)    | 9                 | 4                 | 44%        |
| #5 - 2024 (November) | 10                | 7                 | 70%        |
| #4 - 2024 (April)    | 11                | 6                 | 55%        |
| #3 - 2023 (November) | 10                | 3                 | 30%        |
| #2 - 2023 (April)    | 11                | 6                 | 55%        |
| #1 - 2022 (November) | 15                | 10                | 67%        |
| <b>Samlet</b>        | <b>76</b>         | <b>41</b>         | <b>54%</b> |

**Tabel 5:** Tabellen viser antal ansøgninger, tildelinger og succesrate per uddelingsrunde for de syv runder, der er gennemført med fast track virkemidlet i perioden 2022-2025.

### Forskningsinfrastruktur

Efter aftale med den private fond, der har bevilget midlerne til SCC, udmøntes midlerne under dette virkemiddel til anskaffelse og etablering af forskningsinfrastruktur, der understøtter samfundets grønne omstilling. Forskningsmiljøerne kan søge om op til 50% af indkøbet, mens ansøgerne selv skal skaffe den anden halvdel.

Efter ønske fra fonden blev bevillingen til anskaffelse af forskningsinfrastruktur i 2025 uddelt som én samlet bevilling. Dette bliver også tilfældet for udmøntning af virkemidlet i 2026, hvortil der i 2025 er opnået tilsagn om 1 mio. kr. som kan søges gennem de vanlige ansøgningsrunder.

I 2025 gik bevillingen på 2 mio. kr. til yderligere kapacitetsopbygning inden for grundlæggende forståelse af klimaforandringer gennem brug af nye kameratyper og high altitude balloner. Et forskningsfelt, der er forankret på Institut for Fysik og Kemi (NAT).

| År   | Samlet bevillingsstørrelse fra fonden | Antal uddelinger |
|------|---------------------------------------|------------------|
| 2026 | 1 mio. kr.                            | 1                |
| 2025 | 2 mio. kr.                            | 1                |
| 2024 | 1 mio. kr.                            | 4                |
| 2023 | 2 mio. kr.                            | 9                |

**Tabel 6:** Tabellen viser størrelsen af det årlige beløb, den private fond har stillet til rådighed for SCC til støtte af forskernes indkøb og etablering af forskningsinfrastruktur, der gavner den grønne omstilling (midterste kolonne) og det årlige antal uddelinger (højre kolonne).

## Udvikling af SCC's økonomiske base

### Status på opnået funding

I dette afsnit redegøres for udviklingen i hjemtag af eksterne projektmidler (gearing) i klimaklyngen. Udviklingen i den økonomiske base følger den valgte afgrænsning af SCC-porteføljen, hvor kun hjemtag fra SCC's fire elitecentre og SCC-sekretariatet medregnes. Med denne afgrænsning har klimaklyngen i 2025 hjemtaget tæt på 100 mio. kr., hvor SCC-sekretariatet står for 28% af hjemtaget, mens de fire elitecentre tilsammen tegner sig for 72%. Det samlede hjemtag fra eksterne kilder til klimaklyngen har for perioden 2022-2025 nu rundet 200 mio. kr. Det giver klimaklyngen en gearingsfaktor på minimum 3,2 i forhold til forbrugte midler fra SDU's strategiske satsning.

Den økonomiske gearing af SDU's investering i interdisciplinær klimaforskning er vokset betydeligt i 2025. Det kan ses som et udtryk for, at både de nye elitecentermiljøer og forsknings- og projektmiljøet omkring SCC-sekretariatet har fået etableret baser, det er muligt at vækste fra både fagligt, økonomisk og i forhold til impact i bredere forstand.

Da der ikke eksisterer et datagrundlag, der kan understøtte en fyldestgørende redegørelse for alle hjemtag relateret til SCC-aktiviteter, som fx hjemtag af bevillinger i forlængelse af uddelte fast track, ph.d.- og postdoc projekter, er gearingsfaktoren et minimums skøn for SDU's strategiske klimasatsning som helhed.

En samlet oversigt over specifikke hjemtag til og med 2025 i henholdsvis SCC-sekretariatet og de fire elitecentre fremgår af tabel 8 og 9 herunder.

| Projekt   | Projektejer | Virkemiddel               | Beløb (DKK) |
|---|-------------|---------------------------|-------------|
| Indkøb af forskningsinfrastruktur                 | SCC         | MICA Fonden               | 6.000.000   |
| Forberedelse af Poseidon-ansøgning                | SCC         | UFS Clean klyngebevilling | 24.000      |
| Poseidon  | SCC         | EU-Interreg 6A            | 6.100.000   |
| ClimatePol  | SCC         | EU-Interreg 6A            | 8.500.000   |
| Klimaekspeditionen                                | SCC         | Novo Nordisk Fonden       | 2.000.000   |
| Gaia-COFUND                                       | SCC         | EU Horizon Europe         | 11.000.000  |
| ClimateBlue                                       | SCC         | EU-Interreg 6A            | 9.086.000   |
| Lost to Climate                                   | SCC         | NordForsk                 | 1.955.990   |
| LIFE ACT (WP1-4: tværgående udvikling og ledelse) | SCC         | EU-LIFE (Climate Change)  | 6.680.178   |
| LIFE ACT (WP 5, 6, 8 og 11: tematiske spor)*      | SCC         | EU-LIFE (Climate Change)  | 9.362.760   |
| Romerrigets fald (delt postdoc)                   | HUM         | DFF                       | 150.000     |
| ISOSCAN   | HUM/SCC     | Water4All                 | 210.661     |

|  |     |  |                   |
|--|-----|--|-------------------|
| Rejselegat (ophold på Hokkaido University) | SCC | Japan Society for the Promotion of Science | 40.000            |
| <b>TOTAL (direkte tilskud til SDU)</b>     |     |  | <b>61.097.589</b> |

**Table 7: Hjemtag af ekstern funding i SCC-sekretariatet i direkte tilskud til SDU. Se også \* mærket kommentar herunder.**

\*) SCC-sekretariatet administrerer det samlede tilskud til SDU fra LIFE ACT-projektet. Arbejdspakke 5 ledes af SCC-sekretariatet. De tre øvrige tematiske arbejdspakker (6, 8 og 11) har også deltagelse fra hhv. SCC Elitecentre SOLEN, SCC Elitecenter AquaNbS og Urban Resilience forskningsgruppen på TEK, hvor forskerne står for den faglige ledelse.

Den løbende projektkoordinering og tilrettelæggelse af arbejdet med de mange partner kommuner i de faglige arbejdspakker (WP 5, 6, 8 og 11) varetages af en tværgående projektleder ansat i SCC-sekretariatet. De løbende udbetalinger af bevillingen til NAT og TEK sker i overensstemmelse med EU-reglerne og i takt med, at den enkelte forsker forbruger timer i projektets arbejdspakker. Det betyder, at SCC-sekretariatets andel af tilskuddet til de tematiske spor i LIFE ACT projektet falder gennem projektets løbetid, mens det bevilligede tilskud på SDU-niveau er uændret.

| Projekt  | Projektejer     | Virkemiddel                                     | Beløb (DKK) |
|--|-----------------|---|-------------|
| SPOT-IT: Stable printed perovskite/ organic solar cells and modules for indoor & IoT   | SOLEN           | EU Horizon Europe Partnership                   | 1.900.000   |
| MayoPV: Designing intrinsically stable organic semiconductor "mayonnaise" blends for high-performing organic solar cells                             | SOLEN           | DFF Sapere Aude                                 | 6.200.000   |
| OPVStability – Understanding and predicting the stability of organic photovoltaics   | SOLEN           | EU Horizon Europe Marie Curie Doctoral Network  | 2.300.000   |
| LESOT: Low cost, efficient and stable metal oxides for transparent solar cells   | SOLEN           | DFF - Fri grøn forskning                        | 3.200.000   |
| NO-STRESS: Stretchable Organic Electronics Through In-Operando Studies   | SOLEN           | DFF 1   | 2.900.000   |
| Unplugged: Customizable Roll-to-Roll printed low-cost indoor light OPV cells for battery replacement in IoT sensors and low-power electronic devices | SOLEN           | Innovationsfonden, InnoExplorer                 | 1.500.000   |
| OxOPV: Oxide-Organic hybrid junctions for efficient and stable transparent Photo Voltaics  | SOLEN           | DFF1  | 3.100.000   |
| EFFECTOR: EFFICIENT ORGANIC PHOTOVOLTAIC SENSORS   | SOLEN           | EU Horizon Europe Cluster 5                     | 3.900.000   |
| SUNTEX   | SOLEN           | EU Eurostars - European Partnership             | 1.900.000   |
| NanostructOPV  | SOLEN           | Villum Experiment                               | 2.000.000   |
| Electron beam spectroscopy for nanoscopic characterization of organic photovoltaic materials   | SOLEN           | Carlsberg Foundation Research Infrastructure    | 1.000.000   |
| "Strækbar elektronik – udstyr til spraycoating af elektroder"  | SOLEN           | Fabrikant Mads Clausens Fond                    | 100.000     |
| Scalable organic photovoltaics with enhanced encapsulation (SCOPE)   | SOLEN           | EUDP  | 4.500.000   |
| Robotic research platform and automated device doctor for perovskite solar cells   | SOLEN           | DFF Sapere Aude                                 | 6.200.000   |
| LuminOPV   | SOLEN           | DFF FTP research project I                      | 3.200.000   |
| PtXellent  | SOLEN           | IFD GS  | 2.600.000   |
| Strategically Just Energy Expansions: Managing Investments in PtX (STJERNE-MIX)  | SOLEN & AquaNbS | DFF Arctic research                             | 6.192.000   |
| ARCADIA  | AquaNbS         | EU Horizon Europe                               | 7.700.000   |
| MST  | AquaNbS         | Miljøstyrelsen                                  | 1.800.000   |
| REWRITE  | AquaNbS         | EU Horizon Europe                               | 4.500.000   |
| ECONUT   | AquaNbS         | EU-Interreg South Baltic                        | 1.400.000   |
| Nature restoration in Egensedybet, Odense Fjord  | AquaNbS         | Aage V Jensen Foundation                        | 6.940.000   |
| Vejle Membranen  | AquaNbS         | Vejle Kommune                                   | 432.000     |
| Urban content of National Climate Policies   | AquaNbS         | UN Habitat                                      | 700.000     |
| Urban Water Content of NDCs  | AquaNbS         | UNESCO  | 226.000     |
| MAINstreaming nature to CODEsign urban climate shelters in schoolyards   | AquaNbS         | Driving Urban Transition – European Partnership | 2.000.000   |

|  |         |   |                    |
|--|---------|---|--------------------|
| Drone instructions for implementing activities related to the Coastal project  | AquaNbS | UNDP – Guinea Bissau                    | 686.000            |
| ARE BEST NbS   | AquaNbS | Biodiverse+/IFD                         | 1.800.000          |
| Analysis of the local climate plans for the Region of Southern Denmark (Phase 2)   | AquaNbS | EU Horizon Europe                       | 250.000            |
| Strengthening Ecosystem-based Assessment and Monitoring for Protected Habitats in Offshore areas and Newly Identified MPAs (SEAMPHONI)                               | AquaNbS | EU Horizon Europe                       | 6.494.000          |
| BlueActionBANOS  | AquaNbS | EU Horizon Europe                       | 2.500.000          |
| Biological Invasions Resolved through Adaptable, Versatile, and Engaging Nature-Based Solutions (BRAVE)  | AquaNbS | Biodiversa+                             | 223.743            |
| Et grønnere klima (Greener climate)  | AquaNbS | Villum Fonden                           | 150.000            |
| WATER (Walks Awareness and Talks Engaged in Denmark's largest socially disadvantaged Residential area)   | AquaNbS | EU reinforcing cascading grants         | 57.000             |
| Sustainable and equitable urban development training   | AquaNbS | DANIDA DFC                              | 350.000            |
| Naturens Stemme: VAND/LAND   | CUHRE   | Undervisningsministeriet                | 77.500             |
| Grønnere rejser  | CUHRE   | Novo Nordisk Fonden                     | 199.000            |
| Playing with Disaster: Ecoliteracy via playful co-creation   | CUHRE   | DFF                                     | 2.434.000          |
| Antropocæn dannelse i pædagogikum og i gymnasiet   | CUHRE   | Pædagogikum                             | 237.000            |
| Eco-engagement and eco-literacy  | CUHRE   | DFF – Fri grøn forskning                | 3.168.389          |
| SoJOUR: Striking a Balance: Motivating Green Behaviour Through Solution-Oriented Journalism  | CUHRE   | DFF – Fri grøn forskning                | 3.168.389          |
| NTS-Centeret - nationalt center for Undervisning i natur, teknik og sundhed, NAFA ph.d.  | CUHRE   | Novo Nordisk Fonden /Villum Fonden NTSS | 2.335.420          |
| USE - University Science Education   | CUHRE   | Novo Nordisk Fonden                     | 18.715.205         |
| STEPS  | CUHRE   | EU-Interreg 6A                          | 2.917.517          |
| Praksisnær udvikling af didaktisk skabelon til god bæredygtighedsundervisning  | CUHRE   | UBU partnerskabet                       | 120.000            |
| Addressing Climate Anxiety Using Flash Fiction in the Classroom  | PACA    | DFF1                                    | 2.745.360          |
| Climate Fiction teaching and external workshop   | PACA    | Erasmus+ Overseas Mobility Grant        | 17.904             |
| Another Ecology (bogprojekt)   | PACA    | Ny Carlsbergfondet                      | 50.000             |
| Another Ecology (bogprojekt)   | PACA    | Merkur Fonden                           | 25.000             |
| Forskningsophold   | PACA    | NordIAS Visiting Fellowship             | 15.000             |
| Anticipating STRAtegic Long-term challenges  | PACA    | Erasmus+ Partnership                    | 1.204.546          |
| Social Impact of Climate Fiction   | PACA    | Carlsberg Conference                    | 73.900             |
| Facilitating collective climate future envisioning among the youth in the Danish-German border region: Shaping actionable strategies and common initiatives (FUSION) | PACA    | EU-Interreg 6A                          | 8.683.127          |
| SHIFT  | PACA    | COST                                    | 14.926             |
| Ecovillages as Scalable Laboratories for Sustainable Production and Consumption  | PACA    | DFF Grøn                                | 4.940.640          |
| <b>TOTAL (direkte tilskud til SDU)</b>   |         |   | <b>141.630.250</b> |

**Tabel 8:** Hjemtag af ekstern funding i de fire SCC Elitecentre i direkte tilskud til SDU.

### Økonomisk impact af alle virkemidler

Klimaklyngens gearingsfaktor inkluderer ikke den økonomiske effekt af de fire virkemidler, der er sat bredest i spil i de faglige miljøer på SDU (fast track, forskningsinfrastruktur, ph.d. og postdoc). Her vil en dybdegående og samtlende analyse af de udmøntede virkemidler kunne tegne et billede af, på hvilken måde og i hvilket omfang disse virkemidler også bidrager til den økonomiske gearing af klimaklyngen. Et sådant billede vil afspejle diversiteten i de ansøgte projekter og kan med fordel

også beskrives kvalitativt. Ligesom flere af bevillingerne vil skulle følges over en årrække, hvis der med en vis sandsynlighed skal kunne påvises klare sammenhænge til SCC-uddelingerne. Her er der fx store forskelle mellem en etårig bevilling til et *fast track* projekt, en permanent *forskningsinfrastruktur* eller et flerårigt *ph.d.-* og/eller *postdoc* stipendie. Ligesom der er stor variation i formålene med de enkelte fast track projekter.

Hvis der skal indsamles, analyseres og formidles eksempler på gearing fra de fagmiljøer, der har modtaget SCC-støtte til de fire virkemidler, kan arbejdet tage afsæt i de lokale bevillingshaveres selvevalueringer, fx ved afslutning af et *ph.d.-forløb* og efter gennemførte fast track pilotprojekter. En analyse af dette materiale vil også kunne give SDU mere generel indsigt i, hvor effektive forskellige typer af virkemidler er, når universitetet ønsker at fremme interdisciplinære samarbejder. Ligesom analysen vil kunne bidrage til at målrette de sidste SCC-investeringer med øje for både videreudvikling og langsigtet konsolidering af SDU's stærke klima- og bæredygtighedsbase.

### *Funding pipeline*

Både forskningsgrupperne i de fire elitecentre og SCC-sekretariatet har funding pipelines, der understøtter den fortsatte udvikling af SCC's økonomiske base. I takt med, at de nye faglige specialiseringer i elitecentrene og i SCC-sekretariatet udvikler sig og opbygger kapacitet, bliver mulighederne for at udnytte tværgående synergier også tydelige. Resultaterne ses blandt andet i flere af de nye projekter, der er kommet til i 2025, hvor både SCC-sekretariatet og flere af elitecentrene deltager. Det gælder fx Interreg-projektet ClimateBlue og LIFE ACT projektet. Denne tilgang kommer også til udtryk i elitecentrenes egne funding pipelines, hvor der i 2025 er eksempler på, at nye store EU-ansøgninger direkte udnytter relationerne med eksterne partnere i eksisterende projekter, fx de mere end 30 kommuner, SCC samarbejder med i kraft af den nuværende projektportefølje.

Som SDU's interne klimahub arbejder SCC-sekretariatet også med at konsolidere sin egen faglige specialisering (*klimahandling*), så lovgivningsmæssige, samfundsøkonomiske, sundhedsmæssige, formidlingsmæssige og demokratiske perspektiver på klimaforandringerne kommer endnu tydeligere frem i kommende projekter. På denne måde kan flere af SDU's stærke fagmiljøer på fx HUM, SAMF og SUND komme endnu mere i spil i udviklingen af den interdisciplinære klimaforskning, SCC har til formål at fremme.

I 2025 er der udarbejdet flere projektforslag, der afspejler de brede faglige og tværgående perspektiver i klimaforskningen. Heriblandt er ansøgninger til to forskellige Interreg programmer, to EU Horizon ansøgninger om etablering af nye MSCA Doctoral Networks, ansøgninger til DFF, NordForsk, Carlsberg og Novo Nordisk Fonden. Qua sit lederskab i LIFE ACT projektet blev SCC sammen med Middelfart Kommune også inviteret ind som medansøger på en ny større LIFE ansøgning med et konsortium ledet af en polsk partner.

Udover det formaliserede fundingarbejde orienteret mod konkurrenceudsatte midler annonceret efter opslag fra danske og internationale fonde (private og offentlige) indgår SCC-ledelsen også i løbende dialoger med private fonde og andre større aktører, der kan have interesse i at støtte det forskningsbaserede udviklings- og implementeringsarbejde, klimaklyngen bidrager til.

### *Projektudvikling med eksterne partnere*

Med afsæt i samfundets store behov for klimahandling og for at finde svar på det svære spørgsmål om, hvordan vi samfundsudvikler i lyset af klimaforandringerne, har SCC-sekretariatet i 2025 også taget et nyt greb på projektudvikling med henblik på at opnå ekstern funding. Idéen er, at eksterne

partnere (fx en kommune) sammen med forskere fra klimaklyngen identificerer relevante forskningsspørgsmål og projektematikker baseret på de problemstillinger, som fx en kommune oplever i forbindelse med sit klimaarbejde. Denne tilgang er indtil videre formaliseret i et strategisk partnerskab med de ti fynske kommuner og en henvendelse fra Trekantområdet, der arbejder for syv østjyske kommuner og har tilsvarende interesse for at indgå i fælles projektudvikling med SDU's klimaklynge.

Et tredje eksempel på det nye greb på projektudvikling og funding relaterer sig til LIFE ACT projektet. For med SCC's overtagelse af ledelsen i LIFE ACT projektet sammen med Aarhus Kommune fulgte også ansvaret for en tværgående arbejdsplan med fokus på ekstern funding, som ledes af en medarbejder fra SCC-sekretariatet. Arbejdsplanens formål er at udvikle komplementære projekter, der ligesom LIFE ACT kan sætte ekstra skub på implementeringen af kommunernes klimahandleplaner. Arbejdet skal ske på tværs af alle landets kommuner og tage afsæt i de såkaldte multiple helix partnerskaber, både i forhold til sammensætning af projektkonsortier og i forhold til udvikling af nye fundingmodeller. Med en projektvarighed på otte år har SCC-sekretariatet og SDU med LIFE ACT projektet dermed fået en solid ramme at videreudvikle den økonomiske base for interdisciplinær klimaforskning indenfor. Ligesom det er oplagt at arbejde videre med udvikling af en specialiseret fundingfaglighed, der også i fremtiden kan sikre en økonomisk bred og stabil base for SDU's interdisciplinære klimaforskning.

#### *Klimapartnerskab Fyn*

Efter mere end et års forarbejde og mange møder mellem medarbejdere i SCC-sekretariatet og klimakoordinatorer i de fynske kommuner kunne SDU (SCC) i juni 2025 indgå en strategisk samarbejdsaftale under overskriften "Klimapartnerskab Fyn: Mødestedet mellem viden og handling". Formålet med partnerskabet mellem SCC og de ti fynske kommuner er at udvikle fælles projekter, hvortil der sammen kan søges ekstern funding.

I første del af partnerskabet projektudvikles der i to spor: 1) Klimatilpasning og 2) Klimaneutral kultur- og adfærdsskift. En projektidé i adfærdssporet har foreløbig ført til en succesfuld intern ansøgning til fast track virkemidlet, som skal lægge grunden for en større projektansøgning hos Novo Nordisk Fonden. Mens en fælles workshop i december satte gang i arbejdet med også at udvikle projektidéer inden for byggeri og mobilitet. Projektudvikling inden for klimatilpasningssporet går i gang i foråret 2026. Hidtil har kommunerne i deres klimahandleplaner primært haft fokus på at nå CO<sub>2</sub> reduktionsmål, derfor efterspørges i høj grad viden om, hvordan de bedst arbejder med den store tilpasnings- og samfundstransformationsopgave, der følger med ikke mindst det stigende havvand.



**Fig. 6:** Billeder fra kickoff workshop om adfærd. Til højre idéudvikler en af SDU's forbrugerforskere fra Institut for Virksomhedsledelse sammen med klimamedarbejdere fra Nyborg og Faaborg-Midtfyns kommuner om, hvordan der kan udvikles et projekt, der kan mindske klimaaftrykket fra byggeri med særlig fokus på materialelegnanvendelse i privatboliger.

## Forskningsproduktion i regi af SCC

2025 har været et produktivt år i klimaklyngen. Ved afrapportering på SDU's rammekontrakt er der for 2025 indmeldt 58 peer review publikationer (artikler, conference papers, bøger og bogkapitler). Opgørelsen medtager alene publikationer i relation til ansatte i SCC-sekretariatet og de fire elitecentre. Det bringer den samlede forskningsproduktion op på 145.

### *Bedre udnyttelse af Pure*

Det er endnu ikke muligt at lave dataudtræk fra Pure portalen, der kan give et retvisende billede af den forskningsproduktion, der også knytter sig til modtagelse af bevillinger fra SCC's fire øvrige virkemidler (fast track, ph.d., postdoc og forskningsinfrastruktur).

Problemet skyldes u hensigtsmæssig og uensartet brug af Pure platformen på SDU, der desværre har gjort opgaven med at rydde ud i aktiviteter tilknyttet SDU Climate Cluster enheden på Pure langt større end forventet. For eksempel står der under SDU Climate Cluster registreret 1215 publikationer. Det tal skal holdes op mod de 145 publikationer, SCC samlet set har meldt ind til rammekontrakten for 2023-2025.

Miseren opstår, når en forsker eller en forskerstøtteperson ikke aktivt fjerner affilieringen til SDU Climate Cluster for de publikationer, der ikke vedrører dennes aktiviteter i klimaklyngen. Det samme gør sig gældende med oprettelsen af nye projekter i Pure, hvor alle SCC-affilerede forskeres projekter vises under SDU Climate Cluster enheden. Det sker, medmindre de, der opretter projekterne, er klar over, at de skal fjerne tilknytningen. Derfor bruger SCC i dag en del tid på håndholdt og løbende at fjerne projekter, der ikke hører til i SCC porteføljen. Mens opgaven med at fjerne ikke hjemmehørende publikationer endnu ikke er påbegyndt, blandt andet fordi den også kræver en dialog med forskerne bag publikationerne, hvis datakvaliteten skal sikres.

Det er SCC-sekretariatets vurdering, at problemerne vil fortsætte, så længe der ikke eksisterer fælles praksis for brug af Pure. Noget der relativt let ville kunne løses ved at stille krav til brugen af platformen og ved at give et simpelt kompetenceløft til de mange, der muligvis uden at vide det, rent faktisk fungerer som hundredvis af onlineredaktører på denne vigtige eksternt rettede hjemmeside.

SCC får god hjælp af bibliotekets Pure team i forhold til at strømline egen Pure profil og til at udnytte de åbenlyse formidlings- og analysemuligheder, der ligger indbygget i Pure. Fordelene ved at bruge Pure platformen som væsentligt element i SCC's eksterne kommunikation er flere. En af dem er en kraftig reduktion af SCC's online CO<sub>2</sub> aftryk, fordi den almindelige hjemmeside så kan skæres ned til et minimum og blot henvise til Pure, hvor aktiviteterne allerede ligger.

Pure systemet kan også noget mere end en almindelig hjemmeside. Det er designet til at koble forskere, projekter, samarbejder, aktiviteter, medieomtaler og publikationer sammen. Det giver eksterne brugere en let adgang til at vurdere SDU's meritter og se, hvordan der arbejdes, med hvem og hvad, og dermed hvordan SDU bidrager. Det ved vi er noget, de store nationale fonde i stigende grad benytter sig af. Det kom blandt andet frem i et oplæg fra Velux Fonden på den årlige Pure brugerdag for de danske universiteter, der den 1. oktober 2025 blev afholdt på SDU. Her bidrog SCC-sekretariatet også med sine erfaringer i oplægget "*Pure som strategisk værktøj*".

## Uddannelses- og formidlingsaktiviteter

Formidling spiller fortsat en ret central rolle i alle SCC's aktiviteter. Det gælder internt, hvor udbredelse af kendskabet til klimaklyngen stadig er en vigtig forudsætning for at understøtte og videreudvikle den interdisciplinære klimaforskning på tværs af universitetet.

Selvom SCC fortsat har sit primære fokus på forskningsrelaterede aktiviteter, og derfor ikke har de studerende som prioriteret målgruppe, er uddannelse alligevel en integreret del af klimaklyngens aktiviteter. Med mere end 200 tilknyttede forskere på tværs af alle fakulteter, stifter et bredt udsnit af SDU's studerende løbende bekendtskab med den interdisciplinære klimaforskning, når de undervises af klimaklyngens mange forskere. SCC-ansatte bliver fra tid til anden også inviteret ind som gæsteforskere på forskellige undervisningsforløb fx ved journalistik og HA-faget Entreprenørskab og forretningsforståelse.

### *Undervisningsmaterialer*

Fra søgningen til SCC-virkemidlet fast track ses der også en interesse for udvikling af undervisningsmaterialer rettet mod grundskole- og gymnasieniveau. Ligesom der i tilknytning til SDU's stærke didaktiske og journalistiske forskningsmiljøer ses en fælles interesse i at kombinere forskning, uddannelse og formidling. I 2025 er der blandt andet givet fast track støtte til projektet *Climate Learning Universe*, der ud fra en kortlægning af SDU's aktuelle klimaforskning vil samle forskere om udvikling af et forskningsprojekt, der kan engagere gymnasieelever som borgerforskere som en del af deres formelle undervisning. Målet for Climate Learning Universe er at kombinere forskning, undervisning og formidling i et samskabelsesforløb med gymnasielærere, der kan være grundlaget for ansøgninger til store danske fonde.

I efteråret 2025 udkom også undervisnings- og formidlingsbogen "*Klimatransition: Reduktioner, tilpasning og incitament i klimaforandringernes tid*". Bogen er redigeret af Sebastian Mernild og Henrik Wenzel, der sammen også står for de ugentlige Climate Thursdays, der for femte gang blev afviklet hen over efterårssemestret og igen i 2025 blev udbudt som meritgivende aktivitet. I bogen er der bidrag fra 24 af de forskere og eksperter, der alle har bidraget til en eller flere Climate Thursdays online lectures.



**Fig. 7:** Henrik Wenzel og Sebastian Mernild blev inviteret i TV2's Go' aften Live i anledning af bogudgivelsen.

### *Eksterne formidlingsindsatser*

SCC's eksterne formidlingsindsatser retter sig fortsat mod en bred vifte af målgrupper og vigtige stakeholdere som nuværende og kommende samarbejdspartnere, fonde, beslutningstagere samt den klimainteresserede brede offentlighed. SCC (sekretariatet og forskere fra klimaklyngen) er repræsenteret på de fleste faste klimarelevante formidlingsarenaer som Det Nationale Klimatopmøde i Lemvig, Klimafolkemødet i Middelfart, Bloom festivalen i København og Folkemødet på Bornholm, hvor der både deltages i debatter, workshops og andre formidlingsformater. I 2025 har SCC også bidraget med forelæsninger ved Folkeuniversitet i Odense, Aarhus og Aalborg og med keynotes, oplæg og moderatorroller ved bl.a. Børsen Bæredygtig, MatchPoint konferencen på Aarhus Universitet, årsmødet for DNNK: Det Nationale Netværk for klimatilpasning og KTC-årsmødet for kommunernes tekniske direktører.

På KTC-årsmødet i efteråret blev der debatteret under overskriften: "*Hvordan bygger vi bedre bro mellem forskning og kommuner?*". En nød, der i kraft af det indgåede strategiske partnerskab med de ti fynske kommuner og SCC's nyeste rolle som leder af LIFE ACT projektet sammen med Aarhus Kommune er blevet endnu mere relevant at knække. SCC-sekretariatet har derfor i 2025 haft ekstra fokus på opbygning af relationer i det kommunale landskab, hvor SCC gennem sin projektportefølje har projektpartnerskaber med tæt på halvdelen af landets 98 kommuner. Ligesom der i delprojekter om hhv. kompetenceudvikling og kapacitetsopbygning i kommunerne og læring mellem komplementære projekter i regi af LIFE ACT arbejdes på at finde nye bæredygtige modeller for samskabelse og læring i relationen mellem universitet og kommune på klimaområdet.

### *Forskerstemmer i den offentlige debat*

Formidlingsmæssigt har forskere fra klimaklyngen også i 2025 været meget aktive i den offentlige debat. Trods mange store og konkurrerende samfundsdagsordener er SCC's leder Sebastian Mernild igen i 2025 blandt de mest citerede forskere. Som de foregående år har der været rigeligt med ekstreme vejrbegebenheder at kommentere på i Danmark og internationalt. I 2025 har der også været diskuteret klimatilpasning i forhold til både lovgivning, naturhensyn, og hvem der skal betale regningen. Alt sammen samtaler, der har god gavn af de forskellige perspektiver på klimaforandringerens samfundsmæssige impact, der netop kendetegner SDU's interdisciplinære klimaforskningsmiljøer.



**Fig. 8:** Eksempler på SCC's bidrag til den offentlige debat. Til venstre ses et debatindlæg i Altinget og i midten et indlæg i Naturmonitor, begge skrevet af SCC-forskere. Til højre ses en Altinget kronik skrevet i samarbejde med Teknik- og miljødirektør Henrik Seiding fra Aarhus Kommune.

## Afrunding – og retning for det kommende år

2025 har været et år med megen aktivitet, stor vækst og gode resultater på tværs af klimaklyngen. Godt hjulpet på vej af nye projekter støttet af de interne virkemidler og projekterne, som SCC-sekretariatet og elitecentrene har hentet eksterne midler hjem til, er mængden og mangfoldigheden af projekter vokset betydeligt i 2025. Den samme mangfoldighed ses i funderingskilder og typen af samarbejdspartnere, der særligt i år er vokset i antal.

Tackling af komplekse problemer har brug for tværvideenskabelige perspektiver. Det var *raison d'être* bag oprettelsen af SDU's klimaklynge. Her 3½ år efter det første virkemiddel blev uddelt, ses tydeligt, hvor godt netop tværvideenskabelig klimaforskning trives, når udviklingen sker i direkte relationer med de mange samfundsaktører, der "ejer" og mærker problemerne. Her skiller SCC's tilgang og resultater sig allerede markant og positivt ud i det danske universitetslandskab.

Mens der i klimaklyngen samarbejdes med andre vidensinstitutioner, statslige styrelser, forsyningsselskaber, virksomheder og borgere, så er særligt én type samarbejdspartner i år blevet dominerende i SCC's stakeholderlandskab. Det er kommunerne. På et år er antallet af samarbejdsrelationer og projektpartnerskaber vokset fra ganske få kommuner i enkelte projekter til nu at tælle omfattende samarbejder med omkring halvdelen af landets 98 kommuner.

Som centrale aktører i klimatilpasning og implementering af den grønne omstilling ser SCC-sekretariatet de kommunale samarbejdsrelationer som helt afgørende for SDU's videreudvikling af excellent tværvideenskabelig klimaforskning. For den type forskning har brug for "gode laboratorier", både på universitetet og ude i samfundet.

Det ses tydeligt i elitecentrenes forskning, hvor gode samarbejder med eksterne partnere i de kommende år bliver afgørende for storskala testning af nye solcelleteknologier som led i markedsmodningen, og hvor afprøvning og implementering af nye naturbaserede løsninger er forudsætningen for videnskabelige vurderinger af løsningernes samfunds- og naturmæssige værdier. Ligesom forskningen i menneskets roller i håndtering af klimaforandringerne, vores forhold til naturen og synet på brugen af jordens begrænsede ressourcer kræver samarbejde med det etablerede skolesystem, civilsamfundet og mange, mange andre.

### *SDU Climate Cluster 2.0*

Som redegjort for i årsrapporten for 2025 er SDU's strategiske klimasatsning nået punktet, hvor man dristes til at kalde SDU Climate Cluster en succes og et brand, der er kommet for at blive. Gennem solid intern kapacitetsopbygning, udbredt ekstern synlighed og øget hjemtag af eksterne midler til klimaforskning er visionen for oprettelse af SCC tæt på at være indfriet.

Derfor har vi i rapporten også taget hul på tanker om, hvordan vi både videreudvikler og konsoliderer SCC-indsatsen herfra. Måske skal vi tillade os selv at stoppe op. Gå endnu mere i detaljen med resultaterne og genbesøge de oprindelige tanker bag de interne virkemidler. Blot så vi sikrer os, at vi også fremover får mest muligt for pengene. Vi mener, at 2026 er et godt tidspunkt at overveje, om vi på tværs af fakulteterne og sammen med direktionen kan hæve ambitionsniveauet endnu mere og skitsere et SDU Climate Cluster 2.0.

Det er blandt andet sådan, vi lærer at arbejde i det store og langvarige LIFE ACT projekt. Som strategisk integreret projekt under EU's LIFE program er der indbygget to obligatoriske *amendments* ved overgangene mellem projektets tre faser. Formål fra bevillinggivers side er ganske enkelt at holde ambitionsniveauet højst muligt baseret på den progression og læring, der finder sted i projektet. Og så justere og sætte målene for næste fase derefter.

I SDU Climate Cluster har vi lært, at der er stor kritisk masse, når det gælder forskere, der gerne vil arbejde tværvideenskabeligt på klimaområdet. Vi har også lært, at omverdenen har brug for det, vi kan på SDU og derfor også gerne bidrager til at finansiere vores forskning. Vi ser også tegn på, at enkeltstående ph.d.-projekter og seed funding til korte pilotprojekter langt fra altid fører til de forestillede resultater, hvorfor denne form for investeringer ikke nødvendigvis fører til varig kapacitetsopbygning og langsigtet impact for SDU.

Til gengæld har vi erfaret, at kendskab og tid til at modnes er vigtige faktorer, når de tværvideenskabelige projekter skal udvikles til varige styrkeområder, der kan bidrage med både videnskabelig excellence, gearing og vigtig samfundsmæssig impact.

I 2025 er SCC-sekretariatet gået i gang med at finde veje og elementer, der med fordel kan indgå i et SDU Climate Cluster 2.0. Det arbejde forventer vi at fortsætte med uformindsket styrke i 2026. Det gælder fx arbejdet med at udvikle og udnytte de omfattende kommunale partnerskaber, vi har indgået, så disse kommer endnu mere til gavn for forskningen i elitecentre og andre af de klimafaglige styrkeområder, der gradvist vokser ud af klimaklyngen.

Det gælder også arbejdet med at spotte og udnytte synergier mellem etablerede såvel som fremspirende styrkeområder på klimaforskningsområdet.

Ligesom det gælder vores indsats for at skaffe politisk opmærksomhed om behovet for en fælles retning på klimahandling, der styrker demokratiet og sikrer sammenhængskraften på tværs af landet. Synligheden omkring Folketingets førstebehandling af beslutningsforslaget om etablering af et Nationalt Center for Klimahandling førte umiddelbart til øget interesse for at samarbejde med SDU Climate Cluster. I 2026 arbejder SCC foreløbig videre i forhold til fælles projektudvikling med DMI og GEUS samt CBS og ITU, hvor den første fælles workshop afholdes på CBS i marts.

Internt forfølger vi også ambitionen om at konsolidere klimaklyngen, så SDU kan fastholde sin nye position. Her vil SCC i 2026 særligt have fokus på at identificere, understøtte og samle nogle af de nye tværvideenskabelige specialiseringer, der spirer i spændingsfeltet mellem de fire elitecentre og SCC-sekretariatets projektaktiviteter. Forbindes disse tråde rigtigt, så ligger her et stort potentiale for udvikling af helt ny excellent forskning med stor samfundsmæssig relevans og impact.

## Bilag 1: SCC-virkemidler – fordeling 2025

## Ph.d.-virkemidlet 2025

| Titel på projekt   | Deltagende fakulteter | Navne på virkemiddelsmodtagere   |
|--|-----------------------|--|
| What is Eco-anxiety?<br>Capturing Feelings of the<br>Climate Crisis                  | SUND og HUM           | Anthony Vincent Fernandez, SAMF<br>Bryan Yazell, HUM<br>Anita Wohlmann, HUM            |
| 11 for the Planet – for eco-<br>awareness and climate<br>competences                 | SUND og HUM           | Peter Krustrup, SUND<br>Malte Nejst Larsen, SUND<br>Ane Qvortrup, HUM                  |
| AI-Driven Typology Map<br>Generation for Coastal<br>Rewilding Potential in<br>Europe | NAT og TEK            | Cintia Organo Quintana, NAT<br>Parisa Niloofar, TEK<br>Vona Méléder, Nantes Université |
| Regional Carbon and Land<br>Management (CARMA)                                       | TEK og SAMF           | Henrik Wenzel, TEK<br>Hossein Nami, TEK<br>Yingkui Yang, SAMF                          |

## Postdoc 2025

| Titel på projekt  | Gaia postdoc                         | Tilknyttet vejleder           |
|---|--------------------------------------|-------------------------------|
| Baiting Beneficial Microorganisms for<br>Efficient Anaerobic Digestion  | Anusha Rai                           | Amelia-Elena Rotaru, NAT      |
| Climate-driven invasions: Managing<br>Marine Ecosystems Risks in the Arctic   | Paulina Alejandra<br>Pontifes Cortes | Jamileh Javidpour, NAT        |
| Exploring Post-Anthropocene Worldviews:<br>Relational Well-Being and Sustainable<br>Consumption in Danish Ecovillages       | Anoosh Soltani                       | Patricia Wolf, SAMF           |
| Narrating Science: Cultural Bridges in the<br>Green Transition of Labour  | Bue Rübner Hansen                    | Klaus Petersen, HUM           |
| SPEED: High-Performance OER Catalysts<br>for Water Electrolysis deep Diving   | Ebrahim Sadeghi                      | Shuang Ma Andersen,<br>TEK    |
| TRANSPPOSE: Transitioning to a Post-<br>Growth Welfare State  | David Palomera                       | Peter Starke, SAMF            |
| Design of Novel Peptide-Functionalized<br>Polymeric Networks for Nanoplastic<br>Filtration                                  | Hassan<br>Ghermezcheshme             | Himanshu Khandelia, NAT       |
| From Natural to Artificial Photosynthesis:<br>Breaking Down the Sun Mountain on the<br>Shoulders of Computational Chemistry | Gabriel Libanio Silva<br>Rodrigues   | Erik Donovan Hedegård,<br>NAT |
| The Role of CO <sub>2</sub> Backbone in Carbon<br>Neutral Energy Systems  | Reza Shirmohammadi                   | Henrik Wenzel, TEK            |

## Fast track 2025

| Titel på projekt  | Deltagende fakulteter                      | Navne på virkemiddelsmodtagere  |
|---|--|---|
| Exploring the green transformation of the Danish pork supply chain and its contribution to carbon neutrality (Pig-Green)                    | TEK og SAMF                                | Wu Chen, TEK<br>Zhuang Qian, TEK<br>Kun Sun, TEK<br>Yingkui Yang, SAMF  |
| SDU Food Cluster: Supporting a whole-of-university response to critical food system transformation issues                                   | SAMF, TEK, HUM, SUND og NAT                | Danielle Wilde, SAMF<br>Davide Giacalone, TEK<br>Egon Bjørnshave Noe, SAMF<br>Nina Moeller, SAMF<br>Julia Bronnmann, SAMF<br>Mathias P. Clausen, TEK<br>Morten Birkved, TEK<br>Tau Lenskjold, HUM<br>Nikos Ntoumanis, SUND<br>Annette Kjær Ersbøll, SUND<br>Jeanette Refstrup Christensen, SUND<br>Adam Cohen Simonsen, NAT |
| DANROAD – Redispersing Oral Anti-Cancer Drugs in Denmark  | SUND og TEK                                | Anne Thykjær Petersen, SUND<br>Sidsel Arnspang Pedersen, SUND<br>Ciprian Cimpan, TEK<br>Caroline Strudwick, Health Innovations Centre of Southern Denmark   |
| Moo-ving Toward Carbon Neutrality: The Bovine Tax Dilemma (MOO-TAX)   | SAMF og TEK                                | Julia Bronnmann, SAMF<br>Phillip Steinbrunner, SAMF<br>Benyamin Khoshnevisan, TEK<br>Styrmir Gislason, TEK  |
| The Funen Pantry – Sustainable small-scale agriculture in urban green belts: Organizational Models, Consumer Behaviour, Producers, Planning | SAMF, HUM og SCC (NAT)                     | Julie Emontspool, SAMF<br>Michael Paulsen, HUM<br>Sebastian Mernild, SCC<br>Jessica Baier, SCC  |
| The hidden goldmine og AI-driven material passports from archival building records (Building-gold)  | TEK og SAMF                                | Wu Chen, TEK<br>Kun Sun, TEK<br>Yi Wang, SAMF<br>Zhongchao Zhao, TEK<br>Birgitte JTK Nielsen, Odense Kommune  |
| In-natura measurement of auditory noise effects in wild cetaceans hearing   | NAT og TEK                                 | Magnus Wahlberg, NAT<br>Adam B. Smith, NAT<br>Henrik Skov Midtiby, TEK  |
| Climate Learning Universe: High Schools   | HUM, NAT, TEK, SAMF og SDU Citizen Science | Mette Fentz Hastrup, SDU Citizen Science<br>Ane Qvortrup, HUM<br>Paula Canal-Vergés, NAT<br>Lykke Margot Ricard, TEK  |

|   |            |   |
|---|------------|---|
|   |            | Ralf Andersson, SAMF  |
| Bridging Data Gaps: AI for Circular Healthcare Waste Management | TEK og NAT | Srinivasa Raghavendra Bhuvan Gummidi, TEK<br>Vinay Chakravarthi Gogineni, TEK<br>Afsaneh M Nejad, NAT |

## Bilag 2: Definition af SCC's projektportefølje

Som strategisk investering er SDU Climate Cluster født med en vision om at gøre SDU til et *nationalt kraftcenter* og samlingssted for tværvideenskabelig klimaforskning, en *foretrukken samarbejdspartner* for førende forskningsmiljøer inden for missionsdrevet tværvideenskabelig klimaforskning og *det oplagte valg* for morgendagens talenter (studerende og unge forskere), der ønsker at udvikle ny viden og innovative løsninger til brug for en bæredygtig samfundsudvikling.

Vejen mod det mål er guidet af tre strategiske pejlemærker og overordnede leverancer

- Et styrket tværvideenskabeligt samarbejde på SDU på tværs af fakulteterne
- En øget synlighed på SDU's klimarelaterede forskning over for nationale og internationale stakeholders
- Et øget hjemtag af eksterne midler til klimarelateret forskning

I den løbende opfølgning på klimaklyngens aktiviteter og impact har det vist sig hensigtsmæssigt at afgrænse **SCC's projektportefølje**, så denne på et givet tidspunkt alene inkluderer

1. De SCC-projekter, der indtil videre er igangsat og afviklet med funding fra de interne virkemidler (fast track, ph.d. og postdoc)
2. De bevillinger, der indtil videre er givet til indkøb af forskningsinfrastruktur (finansieret af en privat fondsbevilling til SCC og uddelt som internt SCC-virkemiddel)
3. De fire store interdisciplinære klimaforskningsprojekter, der har modtaget de interne elitecenterbevillinger
4. Projekter finansieret af eksterne fundingkilder med projektejskab, projektledelse og/eller projektdeltagelse i SCC-sekretariatet.

Monitorering af **SCC's projektportefølje** inkluderer ikke de mange andre relaterede projekter, som modtagere af SCC-funding efterfølgende har udviklet og eventuelt opnået ekstern funding til. Disse projekter repræsenterer naturligvis også en væsentlig impact af SDU's investering, men vil kræve et væsentligt større opfølgings- og analysearbejde. Ligesom det, inden en sådan opgave sættes i gang, nøje skal vurderes, på hvilken måde en sådan dybere indsigt i klimaindsatsens impact kan gavne udviklingen af SDU.

## Bilag 3: Visionsoplæg for Nationalt Center for Klimahandling

Den vedlagte version af visionsoplægget er senest opdateret 28.11.2025, da det blev kendt, at visionsoplægget dannede forlæg for Alternativets fremlagte beslutningsforslag "*B 49 Forslag til folketingsbeslutning om et nationalt center for klimahandling*".

Den vedlagte PowerPoint præsentation dateret maj 2025 har i årets løb været anvendt i dialoger med fonde og beslutningstagere.

# Orientering

Møde i bestyrelsen den 8. april 2026

Dagsordenens punkt 14

Sag: Status på DIAS

Anledning: Sten Rynning deltager på punktet og orienterer om DIAS.

Sagsfremstilling: Danish Institute for Advanced Study (DIAS) er etableret med afsæt i det internationalt anerkendte Institute for Advanced Study (IAS) beliggende i Princeton, USA, og med henblik på at overføre en del af IAS's DNA til SDU.

IAS er en selvstændig institution, som ikke er formelt forbundet til Princeton University, og som i et århundrede har opereret ud fra et princip om, at hvis man tiltrækker de bedste tænkere i verden og giver dem fagligt fællesskab og frihed, vil der opstå ekstraordinær viden. IAS er i dag en lille institution (28 faste forskere) men verdenskendt og -anerkendt for sin viden og netværk.

SDU oprettede DIAS i 2015 for at skabe en platform for banebrydende forskning og understøtte universitetets excellence-ambitioner. Andre universiteter har ligeledes oprettet deres eget "IAS" og dermed skabt en population af universitetsbaserede IAS'er (UBIAS). DIAS har på en række konkrete punkter bidraget væsentligt til SDU, ikke mindst ved at skabe et netværk blandt universitetets absolutte top-professorer og gennem rekrutteringen af fremragende yngre forskere til universitetets institutter. DIAS har herved løftet SDU.

Med henblik på at løfte DIAS's strategiske bidrag yderligere besluttede SDU's bestyrelse i 2025 at investere i en kerne af fastansatte DIAS-professorer. Beslutningen danner grundlaget for overgangen til DIAS 4.0, hvor fokus er på udviklingen af en stærk indre DIAS-kerne og et endnu stærkere netværk af DIAS-affilierede og partnere til gavn for universitetet.

Bilag: Bilaget giver en samlet fremstilling af DIAS' udvikling, effekter og den videre strategiske retning.

Indstiller:  
Jens Ringsmose  
Rektor

Sagsbehandler:  
Sten Rynning  
Director, DIAS

## DIAS – en motor for banebrydende tænkning og forskning på SDU

Med beslutningen om at etablere og investere i et IAS udviste SDU både ambition og handlekraft. Ambitionen har været under løbende udvikling, og med den seneste beslutning om at investere i en kerne af permanente DIAS professorer kan DIAS og SDU bevæge sig op i superligaen af universitetsbaserede IAS'er.

### UDVIKLING

#### DIAS 1.0 – En ambitiøs begyndelse

DIAS blev etableret med en klar ambition om at demonstrere, at SDU kan rumme og udnytte et Institute for Advanced Study. DIAS var fra starten tænkt som et mindre fællesskab baseret på en håndfuld DIAS Chairs (prominente SDU-professorer) og internationale DIAS Fellows rekrutteret til SDU og ansat på institutterne. Opbygningen var fra begyndelsen lovende men også præget af en række uafklarede strukturelle forhold. Særligt fraværet af et fysisk samlingspunkt og en tydelig organisatorisk forankring skabte udfordringer.

#### DIAS 2.0 – Konsolidering og rekrutteringsmekanisme

Med etableringen af DIAS' fysiske ramme og erfaringerne fra de første år fandt instituttet sit leje. DIAS udviklede sig til at være en velfungerende rekrutteringsmekanisme for talentfulde forskere, en tværfaglig hub, hvor aktiviteter og samarbejder kunne tage form, og et miljø, hvor Chairs og Fellows bidrog ved siden af deres primære ansættelser. Denne fase, som kom ovenpå COVID nedlukningen, skabte stabilitet og retning, ikke mindst i forhold til rekrutteringen af nye generationer af Fellows.

#### DIAS 3.0 – En stærkere organisation som trædesten for vækst

DIAS havde udviklet sig positivt men også asymmetrisk: det ene ben (rekruttering) var stærkere end de andre (fagligt samarbejde og netværk). Risikoen var, at de svage ben ville afspejle sig i og ad åre svække det stærke ben, ikke mindst hvis DIAS udviklede et ry for at være præget af forskere (Chairs og Fellows), som kun var løst tilknyttet og havde begrænsede muligheder for at bidrage, og tilsvarende begrænset aktivitet.

DIAS 3.0 var resultatet af denne risikoanalyse: et DIAS med en styrket organisation og mere klart fagligt lederskab gennem programmer som [Society of Fellows](#), [Wild Wednesdays](#) og [DIAS Explorations](#). Disse initiativer har styrket DIAS men viste også grænserne for symmetrisk vækst, idet de DIAS tilknyttede forskere har begrænset tid til at løfte aktiviteter.



Figur 1. DIAS tre ben

#### DIAS 4.0: Et strategisk løft af IAS-modellen på SDU

Med beslutningen om DIAS 4.0 har SDU truffet et strategisk valg om at forfølge symmetrisk vækst på et højt niveau af kvalitet. Kernen i DIAS 4.0 er etableringen af en fast, fuldtidsansat forskerkerne i form af fem DIAS Chairs.

Beslutningen er visionær: den bygger på erfaringerne fra 1.0-3.0; den er inspireret af Princeton IAS modellen; og den skaber fundamentet for, at SDU's IAS—DIAS—bliver et internationalt fyrtårn. DIAS 4.0 vil være et stærkt element i realiseringen af SDU strategiske ambitioner om at styrke forskningskvalitet på højeste niveau.

## LANDVINDINGER OG UFORLØST POTENTIALE

### Rekruttering og mentorering

DIAS rekrutteringer er en klar succeshistorie. DIAS formår i stigende grad at tiltrække og rekruttere toptalenter til DIAS og SDU. Det afspejles tydeligt i ansøgertallene, hvor **438 ansøgere i 2025–2026** har søgt DIAS-stillinger (som er forankret på institutter men tilknyttet DIAS) – en markant stigning sammenlignet med **288 ansøgere i 2023**. Udviklingen understreger DIAS' voksende synlighed og attraktive position i det internationale forskningslandskab. Data viser et konsistent billede af høj forskningskvalitet og gennemslagskraft:

- 56,5 % af DIAS Fellows performer over deres institutmæssige baseline
- Fellows har samlet set tiltrukket eksterne forskningsmidler for 105,8 mio. kr.
- De står bag 519 publikationer, heraf 110 artikler blandt de 10% mest citerede og 215 artikler i top 10% af internationale tidsskrifter

DIAS tiltrækker talent og bidrager dermed til at løfte forskningsniveauet på tværs af SDU. Mentorering og integration er under udvikling og er et område, hvor DIAS har uforløst potentiale. Mentorstrukturer er etableret men kan styrkes markant gennem en tættere kobling til en aktiv, tilstedeværende forskerkerne. Dette er en central del af rationalet bag DIAS 4.0.

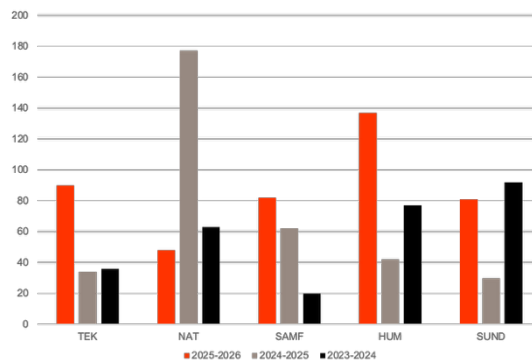
### Tværfagligt samarbejde og aktivitet

Som en del af DIAS 3.0 har DIAS udviklet en række stærke formater, herunder DIAS Explorations, Wild Wednesdays, Society of Fellows og eksterne samarbejder med Word Festival. Disse aktiviteter har bidraget til betydelig synlighed og engagement og har været centrale for at styrke DIAS' intellektuelle landskab og profil.

Samtidig viser erfaringerne, at det faglige niveau og den samlede tæthed i aktiviteterne med fordel kan løftes yderligere. Igen vedrører det balancen mellem DIAS' bærende elementer: Et stærkt rekrutteringsspor kan ikke stå alene, hvis det ikke ledsages af et tilsvarende stærkt og kontinuerligt samarbejds- og aktivitetsniveau. En fast kerne af DIAS Chairs skal drive flere aktiviteter af højere kvalitet til gavn for alle DIAS-tilknyttede forskere og derved forløse potentialet i DIAS-netværket.

### Internationalt fagligt netværk

DIAS har pt. kun et begrænset netværk: et visiting fellow program internt på SDU anført af DIAS' Society of Fellows. DIAS har manglet den interne kraft til at udvikle større og stærkere netværk. Med DIAS 4.0 er planen, at DIAS skal udvikle et egentligt besøgsprogram for kortere og længerevarende overvejende internationale forskere, som kan berige både DIAS aktiviteter og komme i kontakt med andre SDU-forskningsmiljøer. Det er også planen, at DIAS skal udvikle et bredere netværk internt på SDU, men tyngden vil ligge på det internationale netværk.



Figur 2. Antal af ansøgere til DIAS stillinger

## IMPLEMENTERING: FRA STRATEGI TIL HANDLING

Realiseringen af DIAS 4.0 er i gang gennem tre hovedspor:

### *Rekruttering af fem DIAS Chairs-in-residence*

- Etablering af fakultetsopdelte search committees (bestående af Chairs og Direktør), samt tydelig indramning af faglige ambitioner og meritkrav
- Fælles afsøgning af kandidater med både forskningsmæssig tyngde og institutionel gennemslagskraft
- Rekrutteringer vil ikke ske gennem opslag men håndholdte dialoger med særligt stærke kandidater. De vil i sidste ende 'kaldes' til universitetet og dermed ansættes uden opslag.

### *Forankring og legitimitet i DIAS og på SDU*

- Alle DIAS forskere er engageret i en intern dialog med henblik på at afklare og styrke den ramme, som muliggør integrationen af fuldtidsansatte Chairs
- Formålet er at afklare roller, forventninger og samarbejdsformer, og afledt heraf at skabe en forandringens legitimitet blandt forskerne.
- Dialogen skal ikke medføre organisatoriske forandringer men et afklaret og styrket engagement i de nuværende handlingskanaler indenfor DIAS.

### *Strategisk kommunikation*

- Synliggørelse af DIAS' udvikling og ambitioner fagligt såvel som rekrutteringsmæssigt
- Positionering af DIAS som et centralt SDU strategisk initiativ med henblik på at højne kvalitet
- Skabelse af national og international opmærksomhed omkring SDU som en attraktiv og innovativ arbejdsplads

## AFSLUTNING

DIAS står i dag på et stærkt fundament for udbygningen til 4.0. Rekrutteringen er veldokumenteret succesfuld. Det intellektuelle landskab af aktiviteter og samarbejder er etableret og i vækst. DIAS har slået rod og har skabt markant værdi for SDU.

Samtidig er det klart, at potentialet i IAS-modellen endnu ikke er fuldt realiseret. DIAS 3.0 har adresseret skævheder i den underliggende struktur, men 4.0 er det egentlige svar på udfordringerne. Med etableringen af en fast forskerkerne og en styrkelse af de tværfaglige aktiviteter og etableringen af et internationalt netværk er DIAS klar til at rykke op i superligaen af universitetsbaserede IAS'er og bidrage til at positionere SDU strategisk i det internationale forskningslandskab.