

INDSTILLING

Bestyrelsesmøde den 3. april 2017 Dagsordenens punkt 2

Sag:

Udmøntning af Strategi 2020.

Bilag:

1. SDU's strategi og eksempler på fælles strategiske indsatser

Sagsindhold:

Bestyrelsen drøftede den 15. december 2016 på bestyrelsesseminaret direktionens oplæg til ændret paradigme for strategien og ændret strategisk indledning med følgende udgangspunkt:

- Kortfattet, strategisk indledning med udgangspunkt i relevans, differentiering og kvalitet
 - *Rammesættende* for resten af strategiperioden (2020) - uden at være statisk eller detailstyrende
- Strategiske indsatser, der udmønter og fokuserer den strategiske indledning
 - *Dynamiske* og ændres løbende (årligt eller flerårligt)
- Måling på værdiskabelse for samfundet
 - *Udadtil* og *indadtil* fokuseres på værdier for samfundet
 - *Indadtil* fokuseres tillige på traditionelle nøgletal for universiteter
 - *Udadtil* italesættes alene værdier for samfundet
- Nuværende strategi omformuleres gennem den reviderede indledning og eksempler

Bestyrelsen kvitterede positivt på det ændrede strategiske paradigme med mål for værdi for samfundet, og gav udtryk for, at indledningen fungerer godt som rammesættende for de strategiske indsatser og afspejler SDU's særkende. Det narrative findes i eksemplerne, der skal binde strategi og værdi tydeligt sammen. Bestyrelsen mente, at en kortere og enklere indledning ville stå stærkere, og man så gerne strategien udfoldet i flere eksempler.

Direktionen har på baggrund af bestyrelsens drøftelse arbejdet videre med indledningen, der fremadrettet blot betegnes som "*SDU's strategi*", og udfoldet beskrivelserne af de fælles strategiske eksempler.

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen

- Godkender den korte beskrivelse af SDU's strategi og tager beskrivelserne af de fælles strategiske eksempler til efterretning.
- Godkender, at den hidtidige Strategi 2020 erstattes af den nye, korte beskrivelse og de fælles strategiske eksempler.

Sagsbehandler:

Henrik Dam

rektor

Rektorsekretariatet