

14. november 2016

JS

**Bestyrelsesmødet den 16. december 2016****Indstilling. Dagsordenens punkt 7****Sag:**

Redegørelse om Science Ventures Denmark A/S (SVD) og godkendelse af kapitalforhøjelse.

**Sagsindhold:**

Bestyrelsen godkendte den 23. august 2005 oprettelsen af Science Ventures Denmark A/S (SVD) som et § 4 selskab i henhold til reglerne i lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel m.v. ved offentlige forskningsinstitutioner med senere ændringer.

SDU kan via SVD engagere sig i projekter og virksomheder, som universitetet ellers ikke ville have hjemmel til at engagere sig. I forlængelse heraf kan universitetet isolere eventuelle risici ved et givent engagement til SVD. Det er f.eks. relevant når universitetet gennem SVD optræder som partner i en ny biotek-virksomhed, der arbejder med at afprøve medicin.

SVD er stiftet med det formål at udvikle nye virksomheder – såkaldte spin-outs, på baggrund af patenterede forskningsresultater fra SDU.

Foruden engagementet i enkeltvirksomheder kan SDU via SVD engagere sig i regional udviklende strategiske samarbejder.

Foruden medejerskab af en portefølje af spin-outs er SDU gennem SVD således også medejer af Syddansk Innovation A/S (50%) og Energi Invest Fyn A/S (14%), der tilsammen har tilvejebragt en stor del af kapitalgrundlaget for vores start-ups.

SVD er lokaliseret i Cortex Park og er bemandet med 1 AC og 1 HK.  
Direktionen udgøres af Jens Kr. Damsgaard

Bestyrelsen udgøres pt. af:

Formand Martin Zachariassen, dekan, SDU

Stig Poulsen, direktør, Vækstfonden

Anne Katrine Winterø, prodekan, Københavns Universitet

Der søges nye medlemmer af bestyrelsen med erhvervsbaggrund til indtrædelse fra årsskiftet.

Udtrådt af bestyrelsen ved aflæggelse af årsrapport 15 er:

Carl Christian Nielsen, direktør, Nielsen & Nielsen Holding efter 9 år i bestyrelsen

Peter Mads Clausen, formand, Bitten og Mads Clausens Fond efter 9 år i bestyrelsen

Henrik Thorning, adm. direktør, Fiberline A/S efter 5 år i bestyrelsen.

#### Forretningsmodel og strategi

I tæt samarbejde med SDU RIO gennemgår SVD opfindelser indberettet til SDU.

For opfindelser, der vurderes at være velegnede til virksomhedsopstart, gives en option til SVD til at erhverve rettigheder. Antallet af sådanne opfindelser er svingende, men det drejer sig årligt typisk om 5-7 opfindelser.

SVD udarbejder herefter forretningsplaner, rekrutterer spin-out teams, håndterer patenter og faciliterer forsknings- og udviklingssamarbejde mellem SDU og den kommende spin-out virksomhed.

SVD markedsfører projekterne over for investorer og gennemfører forhandlinger.

Af de 5-7 opfindelser lykkes det typisk at tiltrække eksterne investeringer til etablering af 2-3 spin-outs årligt.

For en del af spin-out projekterne er samarbejdet med vores regionale investor Syddansk Innovation centralt.

For andre (ofte kapitalkrævende biotek-projekter) vil samarbejdet i stedet omfatte danske eller internationale virksomheder eller investorer.

Fælles for spin-out virksomhederne er, at investorer indskyder kapital og SVD indskyder patentrettigheder.

SVD på markedsvilkår kan licensere eller overdrage patentansøgninger, og det er i denne fase virksomhederne ofte er afhængig af udviklingssamarbejde med SDU.

Spin-out virksomhederne vil derfor ofte være ejet af investor(er), SVD og evt. spin-out team.

Universitetets medejerskab af og engagement i virksomhederne er vigtigt i den tidlige fase; det er herigennem, at vi på markedsvilkår kan licensere eller overdrage patentansøgninger, og det er i denne fase virksomhederne ofte er afhængig af udviklingssamarbejde med SDU.

I forlængelse med virksomhedsetablering udarbejder SVD ofte ansøgninger til fonde og lign. for at opnå medfinansiering til et udviklingssamarbejde mellem SDU og den nyetablerede spin-out virksomhed.

Forretningsmodellen hviler på at etablere spin-out virksomheder med umoden teknologi og herefter bidrage til, at den udvikles mod egentlige produkter i tæt samarbejde med investorer og kommende kunder. Når virksomheden har løsrevet sig fra forskningssamarbejde med SDU og enten står på egne ben eller er kommet i havn hos en etableret industrispiller, søger SVD at afhænde sine ejerandele.

Ofte vil der undervejs være tilført så meget kapital, at SVD's ejerandel på dette tidspunkt vil være udtyndet betragteligt eller produktet vil have fjernet sig så meget fra den oprindelige teknologi, at værdien af en evt. patentlicensaftale vil være begrænset.

Forvaltningen af SVD's engagement har derfor i højere grad rettet sig mod at skabe nytte og nye danske og gerne regionale højteknologiske arbejdspladser på baggrund af SDU's forskningsresultater, end den har rettet sig mod et egentligt kommercielt engagement.

Studerende og ansatte på SDU stifter løbende virksomheder, der mere eller mindre bygger på stifternes engagement på universitetet, ligesom SDU løbende indgår licensaftaler og forskningssamarbejde med industrien.

Disse projekter indgår ikke i SVD's arbejde. SVD arbejder pt. udelukkende med spin-outs, der etableres på baggrund af patentrettigheder, som SDU har overtaget ejerskabet til.

### Økonomi

SVD's økonomi er opdelt i et investeringsbudget og et driftsbudget.

Driftsbudgettet udgør 1,5 mio. kr. pr. år (løn, husleje, konsulenter, markedsføring, etc.). SVD fakturerer SDU for sin drift.

Investeringsbudgettet udgør 1,5 mio. kr. pr. år (køb af patenter på SDU, kontant medinvestering i virksomheder etableret gennem Syddansk Innovation). SDU har løbende kapitalforhøjet SVD for at dække investeringsbudgettet.

Investeringsbudgettet dækker etablering af typisk 3 nye spin-outs (500.000 kr. til køb af 3 patenter på SDU og 1 mio. kr. til at dække Syddansk Innovations krav om kontant medfinansiering på 10%).

SVD nøgletal, kr.	2015	2014	2013
Resultat	560.136	(142.804)	145.872
Aktiver	10.111.123	7.891.775	8.031.370
Egenkapital	7.951.620	7.391.484	7.534.287

### Resultater

Der er siden 2000 etableret 23 spin-outs virksomheder med SDU/SVD som medejer.

Virksomhederne fordeler sig bredt inden for forskningsområder på Det Tekniske Fakultet, Det Naturvidenskabelige Fakultet og Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet.

SDU akkumulerede engagement i SVD udgør ca. 20 mio. kr. Heraf er der i dag stadig aktiver for 10 mio. kr. i SVD.

Resultater af SDU's engagement i spin-out virksomheder:

- Etablering af 23 spin-outs med SDU/SVD som medejer
- Etablering af 400 højteknologiske arbejdspladser i regionen + arbejdspladser hos underleverandører og samarbejdspartnere
- Investeringer i SDU/SVD's spin-outs er på mere end 2,5 mia. kr.
- Køb af forskning på SDU for mere end 50 mio. kr.

Af de 23 virksomheder er Universal Robots den klart mest succesfulde indtil nu.

Uden Universal Robots er der investeret godt 350 mio. kr. i virksomhederne, der har skabt godt 250 højteknologiske jobs. Hertil kommer arbejdspladser hos samarbejdspartnere og underleverandører til SDU/SVD's spin-outs.

Universitetets spin-out engagement er en af de væsentligste kilder til privat jobskabelse i regionen.

SVD har investeret 1,9 mio. kr. i Energi Invest Fyn og 5,5 mio. kr. er investeret i Syddansk Innovation.

Øvrig kapitalindskud er gået til drift, køb af patenter på SDU og kontante medinvesteringer i porteføljevirksomheder.

Det seneste kapitalindskud i Syddansk Innovation skete i 2016 for at købe Teknologisk Instituts andel af Syddansk Innovation, således at ejerkredsen i dag består af Science Ventures Denmark A/S (50%) og Fonden Syddanske Forskerparker (50%). Samarbejdet mellem SDU/SVD og Syddansk Innovation udbygges løbende, og Syddansk Innovations investeringer i spin-out virksomheder fra SDU understøtter i stigende grad universitetets engagement i det regionale erhvervsliv. Eksempler er spin-out virksomhederne Fionia Lighting A/S og Othonia Curing Technology A/S, der gennem investeringer fra Syddansk Innovation har udviklet sine teknologier til et niveau, hvor regionale industrivirksomheder har købt sig ind i virksomhederne.

Aktuelt arbejder SVD med etablering af 5 nye spin-out virksomheder fra SDU, hvoraf Syddansk Innovation forventes at engagere sig i 3 af disse vedr. robotsvejsning, 3D printning og software til lydgenkendelse.

#### Kapitalforhøjelse

SDU's indskud i SVD må ikke overstige 3 % af universitetets omsætning ved forsknings- og udviklingsaktiviteter som opgjort i den seneste officielle forskningsstatistik. Det er således muligt at indskyde op til 27,3 mio. kr. ud fra den seneste forskningsstatistik fra 2014. Der er pt. indskudt 20,2 mio. kr.

I forbindelse med etableringen af spin-out virksomheden Caldan Therapeutics i 2015 måtte SVD erhverve ekstraordinært dyre patenter fra SDU. Omkostninger hertil beløb sig til 2,2 mio. kr.

Selskabet, der udvikler ny diabetesmedicin, blev stiftet i samarbejde med den amerikanske medicinalvirksomhed - Eli Lilly, den UK baserede venturefond Epidarex, Scottish Investment Bank og Glasgow University med 40 mio. kr. i kapitalindskud.

SVD er på baggrund af den nuværende kapitalisering ikke i stand til at betale SDU for disse patenter, hvorfor den skyldige betaling foreløbig er optaget som gæld hos hhv. SDU og SVD.

Efter konsultation med SDU's revision blev det af revisionen anbefalet at kapitalforhøje SVD, som i forlængelse heraf kan betale SDU og dermed fjerne gælden i de 2 regnskaber.

Bestyrelsen for SVD anbefaler, at SDU i samme ombæring tager hensyn til kravet om 10% medfinansiering af nye spin-outs, der etableres gennem Syddansk Innovation og sikrer et bæredygtig engagement over de næste 3 år.

Der forventes fremover etableret 3 spin-out virksomheder pr. år.

Heraf forventes 2 etableret gennem Syddansk Innovation.

Disse virksomheder kapitaliseres typisk med hver 3 mio. kr. i første runde.

Heraf vil SVD's engagement følgende udgøre op til 300.000 kr. pr. virksomhed.

Kapitalisering af SVDs investeringer:

1000 kr.	2016	2017	2018	2019
Disponibel	900			
Køb af patenter på SDU	2,200 (Caldan)	500	500	500
Medinvestering i 2 spin-outs pr. år	400	600	600	600
Kapitalbehov	1,700	1,100	1,100	1,100

Det indstilles, at SDU kapitalforhøjer SVD med 5 mio. kr.. Herfra vil 3,7 mio. kr. blive tilbageført til SDU som køb af patenter.

**Indstilling:**

Det indstilles, at bestyrelsen tager redegørelsen om SVD A/S til efterretning.

Det indstilles endvidere, at bestyrelsen godkender en kapitalforhøjelse på 5 mio. kr. til SVD.

**Sagsbehandler:**

Jørgen Schou  
 Sekretariatschef  
 Rektorsekretariatet, SDU