



Årsrapport 2025

Syddansk Universitet

Indholdsfortegnelse

Påtegning

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3

Beretning

Institutionsoplysninger	7
Præsentation af institutionen SDU	8
Ledelsesberetning	9
Årets resultat 2025	17
Hoved- og nøgletal	19
Målrapportering	22
Forventet økonomisk udvikling	27

Regnskab

Anvendt regnskabspraksis	29
Resultatopgørelse	35
Balance pr. 31. december	36
Egenkapitalopgørelse	38
Pengestrømsopgørelse	39
Noter til resultatopgørelse	40
Noter til balance	42
Særlige specifikationer	49

Påtegning

Ledespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Syddansk Universitet.

Årsrapporten for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen m.v., bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen mv., de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, Lov om universiteter (universitetsloven) LBK nr. 391 af 10. april 2024, Bekendtgørelse nr. 912 af 25. juni 2025 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne (tilskuds- og revisionsbekendtgørelsen) samt Uddannelses- og Forskningsstyrelsens retningslinjer for udarbejdelse af årsrapport.

I henhold til § 39, stk. 4, nr. 1-3 i bekendtgørelse om statens regnskabsvæsen BEK nr. 116 af 19. februar 2018 (regnskabsbekendtgørelsen) tilkendes det:

- At årsrapporten er rigtig, dvs., at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Odense, den 8. april 2026

Jens Ringsmose
Rektor

Thomas Buchvald Vind
Universitetsdirektør

Bestyrelse

Søren Vilby
Formand

Ralf Hemmingsen
Næstformand

Gurli Martinussen

Troels Petersen

Ulla Tørnæs

Christian Riis Flor
(medarbejdervalgt)

Birgitte Damby Sørensen
(medarbejdervalgt)

**Nilan Ganeswaran
Shanmugaratnam**
(valgt af de studerende)

Sebastian M. B. Larsen
(valgt af de studerende)

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen for Syddansk Universitet

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Syddansk Universitet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noterne 1-23 og de særlige specifikationer på side 49. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen, Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledning samt bekendtgørelse nr. 912 af 25. juni 2025 om tilskud og revision mv. ved universiteterne (statens regnskabsregler).

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 912 af 25. juni 2025 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af universitetet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere universitetets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere universitetet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 912 af 25. juni 2025 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 912 af 25. juni 2025 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om universitetets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at universitetet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen og målrapporteringen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen og målrapporteringen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen og målrapporteringen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen og målrapporteringen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og målrapporteringen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen og målrapporteringen er væsentligt inkonsistente med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen og målrapporteringen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen og målrapporteringen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen eller målrapporteringen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af Syddansk Universitet og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af Syddansk Universitet og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige, kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

Odense, den 8. april 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mette Holy Jørgensen

statsautoriseret revisor

mne34359

Peter Krogh Johansen

statsautoriseret revisor

mne45868

Beretning

Institutionsoplysninger

Institutionen

SDU (Syddansk Universitet)
Campusvej 55, 5230 Odense M
Tlf. 6550 1000
Mail sdu@sdu.dk
CVR-nummer 29283958
Regnskabsår: 2025
Hjemstedskommune: Odense

Bestyrelse

Søren Vilby, formand
Ralf Hemmingsen, næstformand
Gurli Martinussen
Troels Petersen
Ulla Tørnæs
Christian Riis Flor
Birgitte Damby Sørensen
Nilan Ganeswaran Shanmugaratnam
Sebastian M. B. Larsen

Direktion

Rektor
Universitetsdirektør
Dekan for Det Humanistiske Fakultet
Dekan for Det Naturvidenskabelige Fakultet
Dekan for Det Samfundsvidenskabelige Fakultet
Dekan for Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet
Dekan for Det Tekniske Fakultet

Jens Ringsmose
Thomas Buchvald Vind
Simon Møberg Torp
Marianne Holmer
Hanne Søndergaard Birkmose
Ole Skøtt
Henrik Bindslev

Revision/ Institutionsrevisor

Rigsrevisionen
Landgreven 4
1301 København K.

PricewaterhouseCoopers
Munkebjergvænget 1,
3. og 4. sal
5230 Odense M.

Advokat

Kammeradvokaten
Kalvebod Brygge 32
1560 København V.

Pengeinstitutter

Danske Bank
Jyske Bank
AL Sydbank

Præsentation af institutionen SDU

Præsentation af SDU

SDU er et statsfinansieret selvejende universitet under tilsyn af Uddannelses- og Forskningsministeriet. Universitetet er omfattet af reglerne i Universitetsloven, jf. lovbekendtgørelse nr. 391 af 10. april 2024.

SDU er kendetegnet ved høj kvalitet, ambitioner og mod. Med udgangspunkt i en produktiv balance mellem nysgerrighedsdrevet grundforskning og mere anvendelsesorienteret forskning og innovation interagerer universitetet med det omgivende samfund. SDU har en bred uddannelsesportefølje, nærhed mellem forskere og studerende samt veldrevne uddannelser. Med vilje, evne og mod eksperimenterer universitetet med nye formater og uddannelsesstilbud, som forløser de studerendes potentielle og bibringer dem nye erkendelser og kompetencer.

Med udgangspunkt i universitetets campusser i Odense, Sønderborg, Kolding, Vejle, Esbjerg, Slagelse og København sikrer SDU et geografisk bredt udbud af forskning og uddannelser. Hovedparten af SDU's aktiviteter finder sted i Odense.

Universitetets samlede indtægter overstiger 4,2 mia. kr., hvoraf hovedparten er tilskud fra staten til undervisning og forskning. Af omkostningerne er 68,7 % lønomkostninger, men også bygningsomkostninger udgør en relativ stor andel. Egenkapitalen udgør ca. 982 mio. kr., hvoraf ca. 60,3 % er bundet i gældsbreve vedrørende SEA-finansierede ejendomme.

Studerende og dimittender

SDU har 60 akademiske bacheloruddannelser, 12 professionsbacheloruddannelser, 84 kandidatuddannelser og heraf 10 erhvervskandidatuddannelser. SDU modtog i 2025 i alt 20.634 ansøgninger til bacheloruddannelserne. Ca. 28 % af ansøgerne havde SDU som 1. prioritet. Til kandidatuddannelserne modtog SDU 11.490 ansøgninger. Samlet set optog SDU 8.042 heltidsstuderende fordelt som 3.433 akademiske bachelorstuderende, 564 professionsbachelorstuderende og 4.045 kandidatstuderende. SDU optog desuden 1.664 deltidsstuderende på efter- og videreuddannelsesstilbud.

Studererbestanden i 2025 udgjorde i alt 23.795 studerende (opgjort pr. 1. oktober 2025). Af den samlede studenterbestand i 2025 var 20 % ikke danske statsborgere. Endvidere var 15 % af de studerende indskrevet på efter- og videreuddannelsesområdet.

I 2025 dimitterede i alt 6.165 studerende. Fordelingen af dimittenderne var 41 % bachelorer, 47,5 % kandidater og 11,5 %, der dimitterede efter deltidsuddannelser.

SDU uddelte i 2025 samlet 265 ph.d.-grader med følgende fordeling mellem fakulteterne: 13 blev givet på humaniora, 52 blev givet på naturvidenskab, 18 blev givet på samfundsvidenskab, 145 blev givet på sundhedsvidenskab, 37 blev givet på teknik. Universitetets samlede bestand var ved udgangen af 2025 på 1.002 ph.d.-studerende med følgende fordeling mellem fakulteterne: 58 på humaniora, 173 på naturvidenskab, 55 på samfundsvidenskab, 572 på sundhedsvidenskab og 144 på teknik.

Medarbejdere

Antallet af medarbejdere ved SDU udgjorde i 2025 4.337 årsværk fordelt på 7.033 fuldtids- og deltidsstillinger (opgjort pr. 31. december 2025). Af disse var 1.596 internationale medarbejdere, hvoraf hovedparten var ansat i videnskabelige stillinger.

Ledelsesberetning

I 2025 tog SDU flere ambitiøse skridt i forhold til at skabe værdi i samfundet med etablering af tandlæge- og tandplejeruddannelserne, investeringer i samarbejder om nye kraftcentre, der skal få relevante virksomheder tæt på forskere og studerende, og opbygningen af ny campus i Vejle.

Med oprettelsen af tandlæge- og tandplejeruddannelserne i Odense bidrager SDU endnu stærkere til at opfylde konkrete behov både i Region Syddanmark og resten af landet. Tandlæge- og tandplejeruddannelserne realiseres i kraft af den politiske beslutning, der blev truffet på Christiansborg i juni. SDU er stolt af at bidrage til løsninger, der investerer i lighed og kvalitet i sundhedsvæsenet. SDU er netop sat i verden for at adressere nogle af samfundets største udfordringer, og med oprettelsen af tandlæge- og tandplejeruddannelserne gør universitetet en reel forskel i at styrke sundhedsvæsenet med højt kvalificerede fagprofessionelle. SDU forventer at kunne optage de første studerende i sommeren 2027 – med 40 pladser årligt på tandlægeuddannelsen og 50 pladser på tandplejeruddannelsen.

SDU, Region Syddanmark, Odense Universitetshospital (OUH) og Odense Kommune samarbejder om MedTech Odense som et kraftcenter for forsknings- og innovationsmiljøer. MedTech Odense forener forskning og teknologi med virksomheder og kliniske behov og baner vejen for, at velafprøvede løsninger hurtigere og nemmere bliver anvendt bredt i sundhedsvæsenet og gør en forskel for patientbehandlinger i Danmark og globalt.

I 2025 øremærkede MedTech Odense 20 mio. kr. til at fremme forsknings- og innovationsprojekter med potentiale til at skabe fremtidens sundhedsteknologier, der gør en forskel for patientbehandlinger bredt i sundhedsvæsenet. Pionerprojektet DANARC blev i foråret den første modtager af en millionbevilling (14 mio. kr.) fra MedTech Odense. Det visionære DANARC vil udvikle en robot, der kan scanne og diagnosticere hjertekarsygdomme. I december blev yderligere knapt 6 mio. kr. fordelt til 20 projekter. Igen i 2026 afsætter MedTech Odense 20 mio. kr. til forsknings- og innovationsprojekter.

I august præsenterede SDU og Odense Kommune det fælles projekt SDU Science & Innovation Park Odense, der skal styrke samarbejdet mellem universitetets forskningsmiljøer, erhvervslivet og civilsamfundet, og omsætte viden til konkrete løsninger, som skaber værdi for samfundet og regionen. Parken skal være et nyt kraftcenter for viden, teknologi og innovation og skabe en stærk innovationsklynge, hvor forskning, uddannelse og erhvervsliv mødes – et fundament for vækst, udvikling og bæredygtige løsninger til gavn for hele samfundet. SDU Science & Innovation Park Odense markerer et strategisk løft i SDU's indsats for at bringe forskningens potentiale i spil i samfundet og bringe virksomhederne ind på campus.

Efter Uddannelses- og Forskningsministeriets godkendelse af IT- og softwareuddannelser i Vejle i 2025 har SDU arbejdet med at opbygge uddannelser og forskningsmiljøer med stærkt erhvervssamarbejde og forskningsbaseret undervisning i en ny campus i Spinderihallerne i Vejle midtby. De første forskere blev ansat i august 2025. Der er oprettet to centre under hhv. Det Naturvidenskabelige Fakultet og Det Tekniske Fakultet: Center for Datalogi og AI sigter mod at være et tværfagligt centrum, der dækker flere kerneemner inden for datalogi og kunstig intelligens, og Center for Softwareteknologi forsker i interaktiv informationsteknologi og software engineering.

Fra SDU Vejle skal den næste generation af IT-eksperter, software-ingeniører, udviklere m.fl. uddannes til et arbejdsmarked, der står og tripper efter højt kvalificeret arbejdskraft med netop disse kompetencer. Forventningen er, at SDU Vejle i 2032 huser over 1200 danske og internationale studerende, flere end 90 akademiske medarbejdere og hvert år kan lykønske 300 dygtige og efterspurgte dimittender. I tæt samarbejde med Vejle Kommune ønsker SDU at opføre en ny campusbygning på Nordkajen, hvor det vil indgå som en del af Fjordbyen i Vejle. På Nordkajen får universitetet en bynær placering i den nye, fremtidige havnebydel, tæt på byens vidensvirksomheder og offentlige transportmuligheder. Universitetet og det liv, der kan skabes omkring uddannelserne, ventes at være identitetsskabende for Fjordbyen og dermed bidrage aktivt til bydelens samlede vision.

Samarbejdet mellem SDU og LEGO Koncernen er helt centralt i forhold til campus Vejle. De såkaldte LEGO® Chairs fungerer som centerledere, og titlen refererer til det konkrete samarbejde og den tætte udveksling mellem LEGO Koncernen for både undervisningen og forskningen på centrene.

I 2026 er SDU klar til de første studerende på bacheloruddannelserne i AI, Datalogi, Software Engineering og Spil og interaktionsteknologi. I 2028 påbegynder de første kandidatstuderende deres uddannelser i Vejle, og i 2030 vil de første kandidater dimittere fra SDU Vejle.

SDU vil fortsætte med at skabe værdi for og med samfundet og forme fremtiden gennem høj kvalitet, talentfulde mennesker og fremragende miljøer. Derfor arbejder SDU strategisk med de udviklingstendenser, som præger tidens forandringer i universitetssektoren, og som stiller krav til ethvert universitet om at være relevant, i stand til at forny sig og kunne svare på tidens udfordringer med innovative løsninger. For SDU kan udviklingstendenserne samles under disse overskrifter:

- Geografisk ryk fra øst mod vest
- Mere ekstern finansiering
- Fremragende forskning på stærke fakulteter
- Uddannelseslandskab i forandring

Udviklingstendenserne har stor indflydelse på og sammenhæng med hinanden og er ikke sat op i prioriteret rækkefølge. I de følgende afsnit uddybes SDU's fokus, arbejde og resultater i 2025 indenfor de fire tendenser.

Geografisk ryk fra øst mod vest

Regionaliseringsaftalens loft for SDU's optag i Odense, oprettelsen af flere studiepladser udenfor SDU Odense samt lukningen af SDU Slagelse betyder, at SDU's optag af studerende rykker fra øst mod vest, idet optaget på SDU Odense begrænses, mens der sker en vækst på campusserne i Sønderborg, Esbjerg og Kolding – og forventeligt også på SDU's nye campus i Vejle.

SDU Esbjerg havde i 2025 stor fremgang i optaget med 96 flere optagne end i 2024 – en stigning på 34%. Dette skyldes bl.a. oprettelsen af psykologiuddannelsen, som har tiltrukket en del nye studerende. SDU Sønderborg har også haft en mindre stigning på 4%, mens optaget på SDU Kolding er på niveau med 2024. SDU Kolding fastholder hermed et flot niveau, for i 2024 optog SDU 20% flere studerende i Kolding end året før.

Oprettelsen af flere studiepladser udenfor SDU Odense kræver en fortsat opbygning af SDU's kapaciteter med hensyn til fysiske faciliteter, studiemiljøer og forskningsmiljøer. SDU samarbejder med kommunerne om studiebymiljø og med lokale erhverv om tilknytningen af studerende og dimittender til arbejdsmarkedet i regionen, så de har lyst til at bosætte sig i området.

SDU Slagelse

SDU afvikler uddannelsesaktiviteterne i Slagelse frem mod sommeren 2027. Det Humanistiske Fakultet og Det Samfundsvidenskabelige Fakultet, som er til stede på SDU Slagelse, inviterer de studerende til særlige informations- og vejledningsaktiviteter intensiveret hen over studieåret, ligesom der er knyttet en trivselsvejledning særligt til Slagelse. Der er desuden opmærksomhed på studerende, der er blevet forsinkede i studiet, og som har særligt behov for vejledning om færdiggørelse af studiet.

Mere ekstern finansiering

Uddannelsesindtægter har historisk set været SDU's primære indtægtskilde, men indtægter på uddannelse forventes at falde som følge af mindre ungdomsårgange, dimensionering og optagelseskrav. Optagelsestallene afspejler, at universitetet overordnet har haft et vigende optag af studerende de seneste 10 år: I 2015 havde SDU en samlet studenterbestand på lige knap 25.000 studerende, men i 2025 var tallet på godt 19.000. I takt med det fald er uddannelsesindtægterne blevet færre.

Udviklingen er derfor i disse år, at SDU bliver et universitet, hvor forskning fylder markant mere, og uddannelsesaktiviteterne bliver færre og mindre i omfang end hidtil. SDU's bevægelse fra uddannelse til forskning ses bl.a. ved flere indtægter ved ekstern finansiering fremfor uddannelsesindtægter.

SDU har i de senere år oplevet en markant stigning i ekstern finansiering. I 2025 ligger SDU's indtægter fra ekstern virksomhed på 1,5 mia. kr. og er for første gang i universitetets historie på niveau med indtægterne på uddannelse. Det forventes, at denne tendens fortsætter og at indtægter fra ekstern virksomhed vil overhale indtægter på uddannelse i 2026. Langt størstedelen af de midler, som universitetet modtager fra eksterne kilder (fonde, EU, forskningsråd etc.), er øremærket til forskning, og en meget stor del af SDU's aktiviteter baserer sig i dag på eksterne midler.

Fundingstrategi

SDU arbejder aktivt på at styrke ekstern finansiering yderligere. SDU's bestyrelse reviderede i 2025 målsætningen i universitetets fundingstrategi, som betyder, at SDU stræber efter en stigning på 75 pct. i faste priser i perioden 2020-2030.

Finanslov 2026

I efteråret 2025 indgik regeringen og et flertal i Folketinget aftaler, der indebærer, at der med finansloven for 2026 prioriteres godt 19 mia. kr. til investeringer i forskning og innovation i 2026-2029. Det fremgår af aftalen, at 15 mia. kr. prioriteres til forskning indenfor sikkerhed i kritiske teknologier og forsvarsteknologi samt forskning inden for grøn omstilling, sundhed og life science. Det fremgår også, at partierne vil prioritere flere frie forsknings- og innovationsmidler til universiteterne. I fordelingen af frie forsknings- og innovationsmidler står SDU til at modtage 136,6 mio. kr. i 2026 og 172,0 mio. kr. årligt i 2027, 2028 og 2029. Med hensyn til midler til opbygningen af strategiske forskningsmiljøer står SDU til at modtage 8,6 mio. kr. i 2026 og 10,0 mio. kr. årligt i 2027, 2028 og 2029. Dette er et positivt og værdsat løft.

Fremragende forskning på stærke fakulteter

Fra 2024 til 2025 steg SDU's eksternt finansierede forskning med 10 pct. i 2025 i forhold til 2024. Det er primært Det Naturvidenskabelige Fakultet og Det Tekniske Fakultet, som i 2025 havde store stigninger i forskningsvolumen. Generelt forventes Det Tekniske Fakultet, Det Naturvidenskabelige Fakultet og Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet at vokse i de kommende år bl.a. som følge af stigende hjemtag af eksterne midler.

Uagtet at ingeniørvidenskab, naturvidenskab og sundhedsvidenskab forventes at vækste, er det en vedblivende prioritet for SDU, at alle fakulteter fortsat skal være stærke i at levere forskning og uddannelse på højeste internationale niveau. For at understøtte dette har SDU reformeret sin økonomimodel, så alle fakulteter har en langtidssikret og robust økonomi. SDU løfter desuden forskningen med ny model for projektafgift på 20 pct. fra 1. januar 2026, som sikrer bedre dækning af SDU's fælles omkostninger, hvilket vil frigive flere finanslovsmidler til fakulteterne.

Meriteringsramme for videnskabelige medarbejdere

SDU ønsker at rekruttere og investere i videnskabelige medarbejdere, der kan flytte grænserne for forskningsbaseret viden, undervisning og videnformidling, entreprenørskab og innovation. I 2025 godkendte direktionen SDU's rammedokument for meritering af videnskabelige medarbejdere. Rammen bygger på principperne fra Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA). I bredeste forstand handler meriteringsrammen om mennesker og om, hvordan SDU skal konkurrere internationalt for at tiltrække videnskabelige medarbejdere i topklasse og løbende investere i dem.

Certificering af EU's HR Excellence in Research

SDU blev i 2025 tildelt EU's HR Excellence in Research certificering. Certificeringen er et kvalitetsstempel fra EU, som viser, at SDU på tværs af fakulteter og fællesadministrationen arbejder med at skabe attraktive forskningsmiljøer og de bedst mulige rammer for forskere.

Internationale ranglister

SDU styrkede sin position på de internationale universitetsranglister i 2025 med markante fremgange på flere af verdens mest anerkendte eksterne evalueringer. På tværs af ranglisterne fastholder SDU en solid international position og rykker samlet set frem i 2025. Samtidig placerer universitetet sig på udvalgte områder helt i toppen globalt. SDU's Institut for Idræt og Biomekanik opnåede i 2025 sin hidtil højeste placering med en andenplads på ShanghaiRanking's Global Ranking of Sport Science Schools and Departments, som er den mest anerkendte internationale rangliste over idrætsvidenskabelige forskningsmiljøer.

Forskningsbaseret innovation og iværksætteri

Forskning formidles først og fremmest gennem universitetets forskningsbaserede uddannelser. Ved siden af uddannelse er det lige så vigtigt for universitetet at omsætte den forskningsbaserede viden til omverden. Med det for øje har SDU stort fokus på at knytte virksomheder til campusserne, som det er tilfældet i Vejle med LEGO Koncernen; erhvervsinitiativet Sønderborg Energy & Tech Startups (STEAR) i Sønderborg; MedTech Odense og SDU Science & Innovation Park Odense og senest også Otto Mønsted Startup, der skal ligge på campus i Odense.

I Sønderborg indgår SDU i Sønderborg Energy & Tech Startups (STEAR). Det er stiftet af Bitten & Mads Clausens Fond og LINAK sammen med Sønderborg Kommune og SDU. STEAR tilbyder professionel assistance til innovative startups med at modne sig fra idé til kommerciel virksomhed. STEAR vil bringe virksomheder og investorer sammen med iværksættere og derigennem også hjælpe med at tiltrække finansiering til nye startups. Bæredygtighed er centralt for STEAR, der vil fokusere på startups med ideer til hardware- og softwareteknologi indenfor produktion, effektivisering og lagring af energi. SDU's rolle er at understøtte innovation og iværksætermiljø i Sønderborg med forskningsbaseret viden til gavn for erhvervsliv, forskere og studerende, der kan udvikle ideer, som på sigt kan få betydning for udviklingen af dansk energiteknologi og omstilling til bæredygtig energi.

SDU modtog i 2025 en donation fra Otto Mønstedts Fond på 50 mio. kroner til etablering af et nyt kreativt innovationshus på campus i Odense. SDU finansierer selv de resterende udgifter til byggeri, tillægsarbejder samt inventar og udstyr. Huset vil rumme eventfaciliteter, værkstedsområder og fleksible mødesteder for studerende, startups og virksomheder. Det skal styrke koblingen mellem universitetets uddannelser og arbejdsmarkedet og skabe nye muligheder for innovationssamarbejder. Etableringen af et nyt, kreativt innovationshus som et knudepunkt for startups og innovation vil i høj grad understøtte og manifestere SDU som et innovationsuniversitet og dermed styrke universitetets position i det danske landskab for universitetsbaseret iværksætteri. SDU vil kunne tilbyde helt unikke muligheder for at skabe synergi mellem et stadigt større og mere udviklet inkubationsmiljø for studerende og fortsætte med at øge antallet af iværksættere fra alle SDU's fem fakulteter. Det vil tilføje universitetet en unik styrkeposition og understøtte, at SDU også i fremtiden formår at levere positiv samfundsmæssig impact i form af forskningsbaseret viden og løsninger, som ikke blot kommer Odense og Fyn, men hele Danmark til gavn.

Priser og bevillinger

Fra alle fem fakulteter har forskere høstet anerkendelse for deres resultater og bidrag til ny viden:

En af årets fem EliteForsk-pris gik til professor Ingvild Bode fra Institut for Statskundskab og leder af Center for War Studies for sin banebrydende forskning i brugen af kunstig intelligens i krigssituationer.

Professor Claes de Vreese fra Digital Democracy Centre modtog Carlsbergfondets prestigefyldte forskningspris, der gives til forskere, som har ydet markante bidrag til grundforskningen. Claes de Vreese modtog prisen for sin tværfaglige forskning i, hvordan politisk adfærd påvirkes af digitale medier.

Miljøtoksikolog, DFF Sapere Aude forskningsleder og lektor på Biologisk Institut, Elvis Genbo Xu, modtog Grundfosprisen 2025 for sin forskning i miljøfremmede stoffer.

Historieprofessor Jesper Majbom modtog Dronnings Margrethes Romerske Pris 2025 for sin evne til at forbinde studiet af antikkens Rom med nutidige problemstillinger, særligt klimaforandringer' og for sin mangeårige indsats for instituttet i Rom.

Lundbeckfonden hædrede professor Anton Pottegård ved Institut for Sundhedstjenesteforskning med Young Investigator Prize – en pris, der gives til forskere under 40 år. Anton Pottegård modtog prisen for sit banebrydende arbejde med at forbedre brugen af medicin i sundhedsvæsenet.

Lektor Lars Rohwedder fra Institut for Matematik og Datalogi modtog en bevilling fra European Research Council (ERC) på godt 11 mio. kr. Bevillingen er et Starting Grant, som gives til yngre, dygtige forskere, der gerne vil opbygge deres eget forskningsteam. Lars Rohwedder vil etablere en forskningsgruppe, der skal have fokus på at forbedre algoritmer til optimeringsproblemer.

Professor Ahmad Rafsanjani ved SDU Biorobotics på Mærsk Mc-Kinney Møller Institut modtog det prestigefyldte ERC Consolidator Grant på 15 mio. kr. Hans projekt vil lære bløde robotter at navigere ved hjælp af lyd, friktion og origami-teknik – en evne, der kan åbne døre til både sammenstyrtede bygninger og fjerne planeter.

Professor Aglae Pizzone fra Institut for Kultur- og Sprogvidenskaber modtog 6 mio. kr. fra VELUX FONDEN til forskningsprojektet METHOD, der kombinerer historisk forskning og digital innovation i samarbejde med Institut for Matematik og Datalogi. Projektet skal bl.a. analysere store tekstmængder på græsk og latin, udvikle sprogteknologiske værktøjer og kortlægge idéer, manuskripter og menneskers bevægelser på tværs af kulturer og religioner.

Adjunkt Nicolas Ubrig fra grundforskningscenteret POLIMA ved Mads Clausen Institut modtog 18,8 mio. kr. fra Novo Nordisk Fonden, som betyder, at POLIMA kan finansiere ph.d.- og postdoc-stillinger samt avanceret udstyr. Bevillingen muliggør grundforskning i et nyt kvantekontinent, hvor gamle regler for elektronik skrives om.

Adjunkt Line Jelver, der ligeledes er tilknyttet POLIMA, modtog 13,3 mio. kr. Novo Nordisk Fondens Data Science Investigator Emerging 2025-program. Hendes forskningsprojekt vil integrere avancerede sprogmodeller med supercomputere og dermed både accelerere udviklingen af materialer med skræddersyede kvantemekaniske egenskaber og gøre op med forskningsverdenens enorme energiforbrug.

I Danmarks Frie Forskningsfonds tildeling af bevillinger til klinisk og uafhængig forskning modtog 14 projekter fra Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet tilsammen 70 mio. kr. Projekterne spænder bredt fra undersøgelser af demensomsorg og hjertesygdom til ulighed i sundhed, prævention og tværsektorielle behandlingsforløb.

Professor Anne Gerdes fra Institut for Design, Medier og Uddannelsesvidenskab modtog godt 3,7 mio. kr. fra Danmarks Frie Forskningsfond til projektet Responsible Artificial Intelligence in Danish Healthcare, som skal fremme en etisk ansvarlig udvikling og anvendelse af kunstig intelligens i sundhedsvæsenet.

16 forskere på SDU var blandt modtagerne af DFF-Forskningsprojekt 1-bevillingerne på op til 2,5 mio. kr. fra Danmarks Frie Forskningsfond til nyskabende forskningsprojekter. Projekterne spænder vidt og sætter bl.a. fokus på, om skærmb brug påvirker børns skoleparathed, den videre udvikling af AI og udvikling af nye behandlingsmuligheder af diabetes.

I DFF-Forskningsprojekt 2 modtog fem SDU-forskere bevillinger på ca. 6 mio. kr. hver til at forfølge deres mest innovative ideer og fremme nyskabende dansk forskning. Et DFF-Forskningsprojekt 2 løber typisk over op til 4,5 år og er udført af flere forskere (herunder postdoc-kandidater og ph.d.-studerende). Forskningsprojekter søger bl.a. svar på sammenhængen mellem den internationale orden i nutiden og i 1800-tallet, bedre forståelse af depression og de moralske problemer ved ekstrem rigdom.

Fire yngre SDU-forskere i topklasse kom gennem nåleøjet og modtog hver en af de eftertragtede Sapere Aude-bevillinger fra Danmarks Frie Forskningsfond. Med hver en bevilling på ca. 6 mio. kr. får de talentfulde forskere nu mulighed for at udvikle deres egne banebrydende ideer og stå i spidsen for egne forsk-

ningsprojekter. De fire forskere undersøger så forskellige områder som kvanteprogrammering, ilt i dybhavet, sammenhænge mellem udbredt hjertesygdom og type 2-diabetes og datadrevne solcelle-reparationer.

Carlsbergfondet bevilgede i alt 93 mio. kr. til 26 SDU-forskere fra alle fakulteter til at undersøge spørgsmål, der kan bane vej for nye forskningsgennembrud. Fire af de 26 forskere modtog Semper Ardens Accomplish-bevillinger på hver knap 13 mio. kr., der tildeles internationalt anerkendte nylige professorer til gennemførelse af nytænkende og ambitiøse forskningsprojekter, mens to forskere modtog Semper Ardens Accelerate-bevillinger på godt 6 mio. kr. Dertil kommer flere bevillinger til bl.a. forskningsinfrastruktur og monografistipendier.

Villum Fonden gav i 2025 sin største bevilling til et forskningsprogram nogensinde på SDU, AU, DTU og AAU: 1 mia. kr. over 10 år til at forske i og udvikle bæredygtige løsninger til bygge- og anlægssektoren. For at dække hele livscyklussen for det byggede miljø er programmet bygget op om syv forskellige forskningsfelter, og derfor involveres flere ingeniørfagligheder på Det Tekniske Fakultet på SDU. Målet for forskningsprogrammet Civil Engineering and the Green Transition in the Built Environment (CEBE) er at fremme den grønne omstilling af byggeriet og at gøre Danmark førende inden for bæredygtigt byggeri i Europa. CEBE styrker forskningsmiljøerne på de fire universiteter, og der er afsat midler til at kunne tiltrække internationale forskningstalenter og samarbejde med udenlandske universiteter. Samtidigt får også uddannelsesmiljøerne et rygstød med bevillingen. Ambitionen er, at der på langt sigt vil være en kapacitetsopbygning, så universiteterne i årene frem kan uddanne fremtidens ledere inden for klimabevidst byggeri.

Danish Advanced Research Academy

SDU modtog i 2025 Novo Nordisk Fondens bevilling på 500 mio. kr. til at etablere et nationalt ph.d.-akademi med fokus på talentudvikling og forskeruddannelse. Danish Advanced Research Academy (DARA) er udviklet af Det Naturvidenskabelige Fakultet på SDU. Akademiet er for ph.d.-studerende bredt i den danske universitetssektor. Akademiet skal styrke forskeruddannelsen ved at tilbyde ph.d.-studerende et førsteklases uddannelsesmiljø, som kombinerer banebrydende forskning med internationale netværk og en bred faglig dækning. Akademiet vil uddanne unge forskere på tværs af flere fagområder og give dem de nødvendige redskaber til at løse fremtidens samfundsudfordringer.

SDU forvalter bevillingen til akademiet og vil sikre, at DARA bliver en national platform, der fremmer forskningssamarbejde og talentudvikling på tværs af danske forskningsinstitutioner.

Forskningssikkerhed

Forskningssikkerhed og sikkerhedsspørgsmål fylder meget, og SDU har fokus på sin egen modstandsdygtighed til at kunne håndtere akut opståede kriser og for at kunne levere på kerneopgaverne i situationer med unormal drift i samfundet.

Uddannelseslandskab i forandring

8.042 studerende blev optaget på SDU i 2025, hvilket er en stigning på 2 pct. i forhold til 2024, og det højeste optag siden 2021. De kommende års optag forventes at være præget af tilbagegang som følge af dimensioneringerne forbundet med kandidatreformen og gymnasiereformen, de faldende ungdomsårgange frem til midten af 2030'erne i SDU's primære optagelsesområder (Fyn, Syd- og Sønderjylland og Sjælland) og SDU's eget karakterkrav på 7.

Kvalitetsløft af studenterpopulationen

Sommeroptaget 2025 var det første med SDU's nye karakterkrav for ansøgere på kvote 1. Antallet af optagne med karakterer på 7,0 eller derover steg med 7 pct i forhold til 2024. På tværs af SDU blev der i 2025 optaget 11 pct. færre studerende via kvote 1 i forhold til 2024.

Karakterkravet er indført for i de kommende år at tiltrække ansøgere med et godt karaktergennemsnit og derved sikre kompetente studerende og dimittender. Det er SDU's klare ambition at fastholde og udvikle fremragende uddannelsesmiljøer, hvor talent og faglighed styrkes, og frafald minimeres. Tiltrækningen og fastholdelsen af kvalificerede studerende er nøglen til, at SDU fremover kan skabe endnu mere værdi gennem fremragende dimittender.

Uddannelseskvalitet

I 2025 trådte SDU's reviderede kvalitetssystem i kraft. Samtidig med at SDU arbejder med at tiltrække og fastholde talentfulde studerende, arbejder universitetet også med at løfte kvaliteten i uddannelserne og har for 2025-2027 formuleret tværgående målsætninger for uddannelseskvalitet indenfor studiemiljø og trivsel; udviklingen af digitale kompetencer i uddannelser; og transformationen af SDU's uddannelseslandskab i regi af kandidatreformen. Ønsket er at samle og samtænke et tværgående udviklingsfokus. Der er sat et målhierarki for hver målsætning, som angiver mulige mål og indsatser, og som kan fungere som inspiration og afsæt for fakulteternes prioritering af indsatser.

SDU Business School

En markant milepæl, der understreger SDU's arbejde med kvalitet, er, at SDU Business School i 2025 opnåede at blive en af de få business schools med den prestigefyldte AACSB-akkreditering. Dermed er SDU Business School officielt blandt de 6 pct. af verdens business schools, der har opnået dette kvalitetsstempel. AACSB er det største netværk for businessuddannelser i verden, der forbinder studerende, undervisere og erhvervsliv. For at opnå AACSB-akkreditering har SDU gennemgået en grundig og omfattende evalueringsproces udført af internationale fagfæller. Akkrediteringen er en garanti for, at fakultetet har de nødvendige ressourcer, kompetencer og det rette engagement til at tilbyde studerende en førstestoklasses, fremtidsorienteret businessuddannelse.

AACSB fremhæver bl.a. i deres feedback SDU's evne til at kombinere høj kvalitet og internationalt udsyn med stærk regional forankring. Universitetet bliver rost for at kunne levere businessuddannelser på højt niveau – på tværs af campusbyer og med respekt for de lokale studiemiljøers særpræg. Denne internationale anerkendelse er et stærkt eksempel på, hvordan SDU leverer viden og uddannelse i verdensklasse.

I december 2025 besluttede SDU's bestyrelse at etablere SDU Business School som en selvstændig enhed for at styrke rammer for den excellente forskning og de stærke uddannelsesmiljøer. Beslutningen betyder, at fakultetet deles i to enheder: SDU Business School og Det Samfundsvidenskabelige Fakultet med jura, statskundskab og økonomi. Den nye organisering træder i kraft den 1. september 2026.

Kandidatreform

Arbejdet med at implementere kandidatreformen er i 2025 samlet i et fælles SDU-program med ti tværgående spor. Fakulteterne driver udviklingen af de nye uddannelser, mens administrationen understøtter med rammer, koordinering og administrative løsninger. Den fælles organisering skal understøtte, at SDU udvikler et samlet og sammenhængende kandidatlandskab med en tydelig profil frem mod 2032, hvor de sidste uddannelser er klar. SDU's strategi sætter retningen for udviklingen af det nye kandidatlandskab på tre centrale områder:

- For og med samfundet: SDU styrker sin rolle som videnspartner for regionen og for samfundet bredt. De nye uddannelser skal bidrage til et tættere samspil med arbejdsmarkedet og give virksomheder og offentlige organisationer lettere adgang til forskningsbaseret viden.
- Talentfulde studerende: SDU får et mere varieret kandidatlandskab, der tiltrækker et bredere felt af studerende – fra dem, der søger faglig fordybelse, til dem, der ønsker en kortere og mere målrettet vej – eller dem, der vil kombinere arbejde og studier.

- Livslang læring: Reformen bliver en løftestang for nye muligheder for efter- og videreuddannelse, så SDU kan tilbyde forskningsbaserede kompetencer til mennesker i beskæftigelse gennem hele arbejdslivet.

Allerede fra september 2026 vil SDU udbyde de første nye uddannelser bl.a. en etårig cand.merc. og en erhvervs kandidatuddannelse i Software Engineering. Frem mod 2028 skal SDU udvikle flere end 40 nye uddannelser på tværs af fakulteterne, herunder både etårige kandidatuddannelser og nye typer af erhvervs kandidatuddannelser. Derudover skal der etableres rammer for kandidattillægsbeviser på 45 ECTS.

Omstilling af uddannelsesadministrationen

I 2025 har SDU forberedt en omstilling af uddannelsesadministrationen, der skal forbedre effektiviteten og gøre universitetet klar til at implementere et nyt studieinformationssystem gennem standardisering af processer og frigørelse af årsværk. Omstillingen træder i kraft i 2026.

Årets resultat 2025

Resultatopgørelsen udviser et overskud på 122,4 mio. kr.

Årets resultat i forhold til årets budget

SDU budgetterede i 2025 med et underskud på -58,2 mio. kr. Differencen på 180,6 mio. kr. mellem budget og årets resultat kommer på baggrund af et driftsår, hvor SDU har haft ekstraordinært store merindtægter, mens omkostningsudviklingen har været meget beskeden. Driftsresultatet for SDU ender derfor med at være bedre end forudsat. Uddannelsesindtægterne fortsætter med at ligge over det budgetterede, og særligt STÅ-indtægter fra heltidsstuderende har i 2025 givet en forøgelse af uddannelsesindtægterne. Der er i 2025 tilført store ekstraordinære bevillinger fra finanslovsmidler – herunder 40 mio. kr. som etableringstilskud til medicinuddannelserne i Esbjerg. Disse midler skal anvendes over de kommende år. SDU oplever fortsat en voksende aktivitet vedrørende den eksternt finansierede forskning. På driftsindtægterne afspejler dette sig i øgede indtægter fra overhead og andre projektrelaterede indtægter, men det mærkes også på omkostningssiden, blandt andet i form af pres på lokaler, forskningsfaciliteter og øvrige afledte omkostninger. Tilførslen af midler fra Forskningsreserven i 2025 vil gradvis udmønte sig i konkrete forskningsaktiviteter og dermed også højere omkostninger i de kommende år.

Det samlede resultat for 2025 er særdeles tilfredsstillende og i og med at det samtidig er jævnt fordelt på universitets hovedområder, stiller det SDU i et godt udgangspunkt forud for budgetåret 2026. Isole-ret set er der en betydelig afvigelse imellem det budgetterede og det realiserede regnskab, men afvigelsen er til den positive side.

En del af den realiserede forbedring i resultatet blev forudset løbende i året, og det forventede resultat blev tilpasset undervejs. Dog blev der i den sidste del af året bl.a. tilført betydelige finanslovsbevillinger, som ikke på forhånd var budgetteret. I den sidste del af året blev det også klart, at forventningen til forbrugssiden var for høj – bl.a. er det gået langsommere med at få aktiveret de ekstra 86 mio. kr., som blev tilført fra Forskningsreserven i 2025, end oprindeligt forudset.

På indtægtssiden er der realiseret merindtægter i forhold til budgettet på 358,4 mio. kr. – hvoraf de 173,2 mio. kr. vedrører øget ekstern virksomhed og de 185,1 mio. kr. vedrører den ordinære drift. Takstfinansierede uddannelsesindtægter er steget med 70,1 mio. kr. og studerendes deltagerbetalinger har givet merindtægter på 9,7 mio. kr. over det budgetterede. Der er tilført ekstra forskningsmidler fra finansloven på i alt 45,8 mio. kr. Indtægter som følge af den eksterne virksomhed (herunder overhead og eksterne ph.d.-taxametre) er steget med 26,1 mio. kr. og endelig er der andre merindtægter, primært fra et øget salg af varer og tjenesteydelser for i alt 17,7 mio. kr. i forhold til budgettet. Renteindtægter er steget med 5,8 mio. kr. i forhold til budgettet.

På omkostningssiden er der realiseret meromkostninger i forhold til budgettet på 177,8 mio. kr. – hvoraf de 170,2 mio. kr. vedrører øget omsætning på ekstern virksomhed, mens der er meromkostninger på ordinær drift på 7,9 mio. kr. De faste, ordinære lønudgifter viser en merudgift på 30,0 mio. kr. i forhold til budgettet, mens den øvrige løn ligger 39,0 mio. kr. over budget. Udgifterne til øvrig drift er faldet med -67,1 mio. kr. i forhold til det budgetterede.

Væksten i omkostningerne til ordinær løn kan hovedsagelig forklares med opbygning af nye uddannelser på STEM-området, samt en begyndende udvidelse af den forskningskapacitet, der er givet midler til via Forskningsreserven. En anden medvirkende forklaring er, at der er udgiftsført godt 23 mio. kr. på baggrund af opgørelse af feriepengehensættelsen. Feriepengeforpligtelsen vokser i takt med stigende lønomkostninger, og reguleres på baggrund af en årlig beregning.

Årets afskrivninger ender 5,7 mio. kr. over det budgetterede, og afspejler at anlægsmassen på SDU i de seneste år har været stigende – bl.a. på baggrund af investeringer i ny forskningskapacitet i 2024 og 2025.

Årets resultat i forhold til sidste års resultat m.m.

SDU's samlede driftsindtægter steg med 10,6 procent fra 2024 til 2025. Korrigeret for pris- og lønudviklingen (2,3 procent) var stigningen på 8,3 procent. De samlede driftsomkostninger steg med 4,6 procent. Korrigeret for pris- og lønudviklingen var stigningen på 2,3 procent.

SDU's samlede driftsindtægter, eksklusiv finansielle indtægter m.v., udgjorde i 2025 4.257 mio. kr. Det er en stigning på 409 mio. kr. i forhold til 2024. Af driftsindtægterne kom ca. 62 procent fra tilskud over finansloven til uddannelse og forskning, mens ca. 38 procent kom fra eksterne tilskud og salgsaktiviteter. Andelen af ekstern finansiering er uændret i forhold til regnskab 2024.

Universitetets samlede driftsomkostninger, eksklusiv finansielle omkostninger m.v., udgjorde i 2025 4.155 mio. kr. Det er tale om en stigning på 185 mio. kr. i forhold til regnskabet for 2024. Af driftsomkostningerne udgjorde personaleomkostninger i alt 2.854 mio. kr., svarende til cirka 69 procent. De øvrige driftsomkostninger udgjorde i 2025 1.301 mio. kr., svarende til cirka 31 procent af de samlede omkostninger.

De finansielle poster udgjorde i 2025 et overskud på 20,1 mio. kr. Der er tale om et fald på 3,8 mio. kr. i forhold til 2024, hvor der var et overskud på de finansielle poster på 23,9 mio. kr.

Universitetets samlede egenkapital pr. 31. december 2025 udgjorde 982 mio. kr. Heraf bestod 592 mio. kr. af en bunden egenkapital, der vedrører gældsbreve i SEA-ejendomme.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

SDU har ikke kendskab til, at der er indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning med betydning for SDU's årsrapport for 2025.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal, som udgøres af beløb (regnskabstal), angives i mio. kr. med en decimal.
Hoved- og nøgletal, som opgøres i procent angives med en decimal.

	2025	2024	2023	2022	2021
Resultatopgørelse (mio. kr.)					
Statstilskud	2.658,1	2.392,6	2.290,6	2.219,2	2.252,9
Øvrige tilskud	1.337,0	1.208,9	1.016,3	907,0	817,6
Salg af varer og tjenesteydelser	113,5	96,4	112,4	97,9	87,4
Andre indtægter	148,6	150,0	131,0	112,9	115,5
<i>Driftsindtægter i alt</i>	<i>4.257,2</i>	<i>3.847,9</i>	<i>3.550,3</i>	<i>3.337,0</i>	<i>3.273,4</i>
Personaleomkostninger	2.854,1	2.626,3	2.444,8	2.333,7	2.270,1
Husleje	399,3	400,3	344,6	295,5	282,2
Af- og nedskrivninger	101,6	94,0	70,3	67,4	63,1
Tab ved salg af bygninger, grunde materielle anlæg	0,1	0,6	0,1	0,3	0,2
Øvrige driftsomkostninger	799,9	848,4	771,8	692,7	597,3
<i>Driftsomkostninger i alt</i>	<i>4.155,0</i>	<i>3.969,6</i>	<i>3.631,6</i>	<i>3.389,7</i>	<i>3.212,9</i>
Resultat før finansielle poster	102,2	-121,7	-81,2	-52,7	60,5
Årets resultat	122,4	-97,7	-38,2	-96,6	69,4
Balance (mio. kr.)					
Anlægsaktiver	1.430,4	1.259,5	1.170,6	935,7	849,2
Balancesum	3.128,0	2.643,2	2.525,0	2.341,6	2.174,9
Egenkapital	981,9	859,6	957,3	968,5	992,1
Langfristet gældforpligtelse	405,7	313,6	212,9	113,6	126,3
Regnskabsmæssige Nøgletal					
Overskudsgrad <i>(årets resultat / driftsindtægter + finansielle indtægter)</i>	2,9%	-2,5%	-1,1%	-2,9%	2,1%
Likviditetsgrad <i>(omsætningsaktiver / kortfristet gæld ekskl. feriepengeforpligtelse)</i>	107,5%	104,3%	111,0%	123,1%	142,0%
Soliditetsgrad <i>(Egenkapital/balancesum ultimo)</i>	31,4%	32,5%	38,0%	41,4%	45,6%
Finansieringsgrad <i>(Langfristet gæld ekskl. skyldige indefrosne feriemidler og periodiserede donationer / materielle anlægsaktiver)</i>	8,5%	10,4%	0	0	0
Gældsfaktor <i>(Langfristet gæld ekskl. periodiserede donationer / driftsindtægter + finansielle indtægter)</i>	1,5%	1,6%	0	0	0

	2025	2024	2023	2022	2021
Personale (antal årsværk)					
VIP	2.275	2.173	2.097	2.045	1.965
DVIP	207	200	210	222	308
TAP	1.855	1.755	1.762	1.716	1.700
<i>Personaleårsværk i alt</i>	<i>4.337</i>	<i>4.128</i>	<i>4.069</i>	<i>3.983</i>	<i>3.973</i>
Studieaktivitet – ordinære uddannelser					
Teori-STÅ	15.827	15.063	15.081	16.066	16.884
Praktik-STÅ	254	307	378	522	441
STÅ med tilskud fra andre ministerier	25	34	34	40	73
STÅ på ordinære uddannelser i alt	16.081	15.370	15.459	16.588	17.326
Antal optagne på professionsbacheloruddannelser	564	534	519	465	507
Antal optagne på bacheloruddannelser	3.433	3.479	3.482	3.182	3.782
Antal optagne på kandidatuddannelser	4.045	3.854	3.690	3.231	3.458
Antal optagne på øvrige ordinære uddannelser	0	10	7	13	
Antal indskrevne studerende på ordinære uddannelser i alt	20.222	19.627	19.287	19.678	21.096
Antal færdiguddannede fra professionsbacheloruddannelser	340	392	387	359	340
Antal færdiguddannede bachelorer	2.287	2.492	2.694	2.569	2.836
Antal færdiguddannede kandidater	3.083	2.766	2.908	2.828	3.010
Antal færdiguddannede fra øvrige ordinære uddannelser	6	5	9	14	
Studieaktivitet – deltidsuddannelse/åben uddannelse					
Årsstuderende, deltidsuddannelse/åben uddannelse, videregående uddannelser	1.143	1.194	1.124	1.077	1.079
Årsstuderende, deltidsuddannelse/åben uddannelse, ikke-videregående niveau/øvrige uddannelse	0	0	0	0	0
<i>Årsstuderende, deltidsuddannelse/åben uddannelse i alt</i>	<i>1.143</i>	<i>1.194</i>	<i>1.124</i>	<i>1.077</i>	<i>1.079</i>
Studieaktivitet - Indtægtsdækket virksomhed					
Kursusvirksomhed, indtægtsdækket virksomhed, omsætning mio. kr.	4	4	3	5	5
Internationalisering					
Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	530	621	638	407	336
Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	841	832	698	941	648
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i Danmark	4.561	3.904	3.225	2.818	2.805

	2025	2024	2023	2022	2021
Forskeruddannelse					
Antal indskrevne ph.d.-studerende	1.002	1.051	*1.003	962	951
Antal nyindskrevne ph.d.-studerende	291	273	*302	231	256
Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	265	232	198	207	209
Forskning og formidling					
Antal anmeldte patenter	15	13	16	11	15
Antal anmeldte opfindelser	32	35	29	26	21
Antal projekter med erhvervslivet	1.446	1.315	1.281	1.080	950
Antal eksterne projekter	2.773	2.634	2.525	2.256	1.987
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	601	566	444	357	327
Bygninger					
Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m2)	385.597	387.759	384.298	328.266	325.055

Ad * (Antal nyindskrevne - og antal indskrevne ph.d.-studerende i 2023 er ændret fra henholdsvis 189 til 302 og 888 til 1.003, hvilket er i overensstemmelse med Danske Universiteters nøgletal)

Målrapportering

Resumé af samlet opgørelse vedrørende målopfyldelse for strategisk rammekontrakt 2022 – 2025.

Strategisk mål 1

SDU udvikler forskningshøjden

SDU vil øge universitetets forskningshøjde ved fortsat udvikling af den excellente forskning, ved at rekruttere og fastholde talenter med mangfoldighed for øje og ved at styrke universitetets forskningsevne gennem øget forskningsfinansiering.

SDU's excellente forskning er i stærk udvikling bl.a. i kraft af de forskningstalenter, som SDU rekrutterer og fastholder. I 2025 modtog forskere fra alle fakulteter prestigefyldte priser og flotte bevillinger fra danske og europæiske institutioner og fonde. Fakulteternes arbejde med rekruttering og fastholdelse af mangfoldige talenter er i kontraktperioden understøttet af implementeringen af SDU's Gender Equality Plan. Efter en dedikeret indsats modtog SDU i 2025 certificeringen EU's HR Excellence in Research. Certificeringen er et kvalitetsstempel fra EU, som viser, at SDU arbejder med at skabe attraktive forskningsmiljøer og gode arbejdsvilkår for forskere.

SDU har gennem kontraktperioden fastholdt en solid position på tværs af de internationale universitetsranglister, som samlet set blev styrket fra 2023 til 2024 og igen fra 2024 til 2025. Samtidig placerer universitetet sig på udvalgte områder helt i toppen globalt. SDU's Institut for Idræt og Biomekanik opnåede i 2025 sin hidtil højeste placering med en andenplads på Shanghai Ranking's Global Ranking of Sport Science Schools and Departments, som er den mest anerkendte internationale rangliste over idrætsvidenskabelige forskningsmiljøer. Bæredygtighed fylder stadig mere i de internationale ranglister, og her markerer SDU sig særligt stærkt. Universitetet blev det bedst placerede danske universitet på QS Sustainability Ranking med en placering som nummer 57 i Europa og nummer 107 globalt i 2025. Den høje placering drives især af SDU's markante miljø- og klimaforskning, som rangerer som nummer 25 i verden. Her spiller SDU Climate Cluster en central rolle i at samle og synliggøre universitetets forskning på området.

Det afspejles i SDU's stigende hjemtag af ekstern finansiering over de seneste år, at forskning fylder forholdsmæssigt og stadigt mere. Langt størstedelen af de midler, som universitetet modtager fra eksterne kilder, er øremærket forskning.

SDU's bestyrelse godkendte i 2022 en strategi for ekstern forskningsfinansiering. SDU realiserede i 2023 og 2024 stigninger over vækstmålet og indfrieede strategiens målsætning. Bestyrelsen reviderede i 2025 strategiens målsætning, som betyder, at SDU stræber efter en stigning på 75% i faste priser i perioden 2020-2030.

På den baggrund vurderer SDU, at målet er opfyldt.

Strategisk mål 2

SDU fremmer kernefaglighed, tværvidevidenskab og bæredygtig omstilling

SDU understøtter nybrud i forskningen ved at inspirere og udvikle dybe kernefagligheder på hovedområderne og ved at fremme tværfaglige forsknings samarbejder. SDU vil etablere SDU Climate Cluster som en national tværvidevidenskabelig klynge, der understøtter samfundets bæredygtige omstilling.

SDU Climate Cluster (SCC) og de tilknyttede elitecentre har samlet set indenfor sine første 3,5 års levetid hjemtaget og ledet projekter for godt 500 mio. kr. SCC's projekter vil fortsætte i dette spor i 2026 mod en større gearing med ekstern finansiering. SCC's ståsted i dag viser tydeligt, at en strategisk satsning i tværvidevidenskabelig klimaforskning er en disciplin, der er kommet for at blive, og et område, som flere fonde går aktivt ind i.

I løbet af kontraktperioden har forskningsbaseret innovation og iværksætteri udviklet sig til en prioriteret opgave for universiteterne og en vellykket måde at generere og omsætte dybe kernefagligheder til løsninger, som kommer samfundet til gavn. SDU er på forkant med denne dagsorden og har iværksat strategiske initiativer med samarbejdspartnere om udviklingen af nye kraftcentre for innovation på tværs af videnskaber og ligheder.

MedTech Odense blev etableret i oktober 2024 i et stærkt og forpligtende partnerskab mellem SDU, Region Syddanmark, Odense Universitetshospital (OUH) og regionens øvrige sygehuse samt Odense Kommune. I 2025 øremærkede MedTech Odense 20 mio. kr. til at fremme tværfaglige forsknings- og innovationsprojekter med potentiale til at skabe fremtidens sundhedsteknologier, der gør en forskel for patientbehandlinger bredt i sundhedsvæsenet. Pionerprojektet DANARC blev i foråret 2025 den første modtager af en millionbevilling (14 mio. kr.) fra MedTech Odense. Det visionære DANARC vil udvikle en robot, der kan scanne og diagnosticere hjertekarsygdomme. I december blev yderligere knapt 6 mio. kr. fordelt til 20 projekter. MedTech Odense afsætter yderligere 20 mio. kr. i 2026 til forsknings- og innovationsprojekter.

På den baggrund vurderer SDU, at målet er opfyldt.

Strategisk mål 3

SDU udbyder forskningsbaseret uddannelse af høj kvalitet med relevans for samfundet

SDU vil tilbyde forskningsbaseret uddannelse i høj kvalitet med et højt læringsudbytte, øge studieintensiteten og uddanne dimittender med relevante kompetencer, som efterspørges af aftagere.

I 2023 godkendte SDU's bestyrelse en ny strategi med hovedgrebet: Talentfulde mennesker i fremragende miljøer skaber høj kvalitet og værdi. Høj kvalitet er et omdrejningspunkt i SDU's strategi, og i forhold til studenterpopulationen arbejder SDU med et kvalitetsløft for netop at uddanne dimittender med relevante kompetencer, som efterspørges af aftagere.

Sommeroptaget 2025 var det første med SDU's nye kvote 1-karakterkrav på 7 for langt de fleste bacheloruddannelser. Antallet af optagne med karaktergennemsnit på 7 eller derover steg med 7% i forhold til 2024. På tværs af SDU blev der i 2025 optaget 11% færre studerende via kvote 1

i forhold til 2024. Karakterkravet er indført for at tiltrække ansøgere med et godt karaktergennemsnit, fordi sandsynligheden for, at de gennemfører en universitetsuddannelse med højt læringsudbytte, er større. SDU's højere krav til ansøgerne vil naturligt snævre feltet af optagne studerende ind og mindske den samlede studenterpopulation.

Det er væsentligt for SDU, at studieintensiteten skal være tilfredsstillende, og universitetet har i kontraktperioden arbejdet med indsatser for at fremme studieintensiteten. Der er ikke fundet et afbalanceret samlet niveau på tværs af SDU, idet de "våde" fakulteter arbejder med at moderere en u hensigtsmæssig høj studieintensitet, mens de "tørre" arbejder med at fremme den med forpligtende samarbejdsformer og fremmødekultur.

En markant milepæl, der understreger SDU's arbejde med høj kvalitet gennem kontraktperioden, er den prestigefyldte AACSB-akkreditering, som SDU Business School opnåede i 2025. Dermed er SDU Business School officielt blandt de 6% af verdens business schools med dette kvalitetsstempel. AACSB er det største netværk for business-uddannelser i verden, der forbinder studerende, undervisere og erhvervsliv. For at opnå AACSB-akkreditering har SDU gennemgået en grundig og omfattende evalueringsproces udført af internationale fagfæller. AACSB fremhæver bl.a. i sin feedback SDU's evne til at kombinere høj kvalitet og internationalt udsyn med stærk regional forankring. Universitetet bliver rost for at kunne levere businessuddannelser på højt niveau – på tværs af campusbyer og med respekt for de lokale studiemiljøers særpræg.

På den baggrund vurderer SDU, at målet er opfyldt.

Strategisk mål 4

SDU tilbyder regionale uddannelser, gode studiemiljøer og livslang læring

SDU vil bidrage til en bedre fordeling af studiepladser i Danmark ved at styrke universitetets regionale uddannelsesudbud. SDU vil sikre det gode studiemiljø i alle campusbyer for at tiltrække og fastholde studerende. SDU vil udnytte de gode erfaringer fra projekt "Fremtidens uddannelser" til at styrke universitetets udbud af livslang læring.

Kandidatreformen er politisk indført undervejs i kontraktperioden og ændrer de danske universitetsuddannelser radikalt. I implementeringen af kandidatreformen sætter SDU's strategi retningen for udviklingen af det nye kandidatlandskab på tre centrale områder, der (1) styrker SDU's rolle som forskningsbaseret videnspartner i samfundet, (2) tiltrækker talentfulde studerende, og (3) anvender kandidatreformen som løftestang for nye muligheder for efter- og videreuddannelse.

SDU har fortsat fokus på etablering af de rette forudsætninger for at lykkes med etablering af nye uddannelsesudbud i regi af kandidatreformen, hvoraf nogle vil være indenfor livslang læring henvendt til mennesker i beskæftigelse. For nuværende arbejder SDU primært med 75 ECTS- og 120 ECTS-uddannelser, mens universitetets implementering af 45 ECTS-formatet afventer det nærmere regelgrundlag.

SDU har fokus på at styrke en allerede positiv udvikling i trivsel gennem udvikling af uddannelsernes læringsaktiviteter og en øget aktivering af de studerende i tråd med SDU's bærende universitetspædagogiske principper. SDU har fortsat et særligt fokus på studiemiljøet på SDU Kolding, hvor initiativer fra 2023 og 2024 videreføres på campusniveau, og på SDU Slagelse, hvor campuslukningen sætter de studerende i en helt særlig situation.

Oprettelsen af flere studiepladser udenfor SDU Odense kræver en fortsat opbygning af universi-

tetets kapaciteter med hensyn til fysiske faciliteter, studiemiljøer og forskningsmiljøer. SDU samarbejder med kommunerne om studiebymiljø og med det lokale erhvervsliv om tilknytningen af studerende og dimittender til arbejdsmarkedet i regionen, så de har lyst til at bosætte sig i området. Dette gælder ikke mindst i Vejle, hvor SDU har tætte samarbejder med Vejle Kommune og LEGO Koncernen. I Trekantområdet er et stærkt ønske om et styrket samarbejde med universiteterne, der skal understøtte den førerposition, som områdets virksomheder har på det globale marked inden for fødevarer, grøn energi, produktion, logistik og IT.

På den baggrund vurderer SDU, at målet er opfyldt.

Strategisk mål 5

SDU styrker innovation til gavn for samfundet

SDU vil bidrage til vidensbaseret innovation gennem spin-out af forskning og ved at indgå i det nationale klyngeprogram, som fremmer innovationshøjden i virksomheder.

SDU har gennem kontraktperioden været aktiv i etableringen af to lokale erhvervsfyrtårne: Det sydjyske fyrtårn for grøn energi- og sektorkobling samt NextGenRobotics. De to erhvervsfyrtårne modtog hhv. den største og næststørste bevilling fra REACT-EU ved den første bevillingsrunde. Erhvervsfyrtårnene er forankret i et bredt regionalt konsortium og bygger på tæt samspil mellem private og offentlige aktører.

Det Sydjyske Erhvervsfyrtårn vil fremme udviklingen af fremtidens energiløsninger, som kan gøre Danmark uafhængig af fossile brændstoffer og skabe et effektivt og integreret energisystem. Erhvervsfyrtårnet administreres af Energy Cluster Denmark som har koordineret ansøgningsprocessen. SDU har bidraget aktivt med projekter ind i samarbejdet og har deltaget i mindst 10 delprojekter som har opnået finansiering.

NextGenRobotics, som er et erhvervsfyrtårn for robotter, droner og autonom kystnær skibsfart, blev etableret med SDU som bærende partner. Herudover deltager Odense Robotics, førende virksomheder inden for området samt flere fynske videns institutioner. Bevillingen til NextGenRobotics var afgørende for etableringen og udviklingen af SDU Center for Large Structure Production under Mærsk Mc-Kinney Møller Institutet på Det Tekniske Fakultet.

I kontraktperioden er forskningscenteret SDU Center for Large Structure Production (LSP) etableret, hvor SDU udvikler banebrydende robotløsninger i en skala, der aldrig er set før. Ingeniører, forskere og studerende arbejder på at skabe automatiserede robotløsninger til store konstruktioner og med robotteknologier ændre industriens tilgang til produktion i den maritime sektor, bygge- og anlægsbranchen samt energisektoren. LSP har fokus på samarbejde og innovation. I samarbejde med LSP's partnere i Danmark og Europa skaber centeret nye løsninger, der hjælper virksomheder med at blive grønnere og mere effektive, og afhjælper samtidig manglen på kvalificeret arbejdskraft, forbedrer arbejdsforholdene og fremmer effektiviteten, nøjagtigheden og bæredygtigheden af store konstruktioner.

SDU har i kontraktperioden styrket sit samarbejde med virksomheder og organisationer. Det er en prioritet for SDU at bringe virksomhederne ind på campus og medvirke til, at innovation og erhvervsliv, forskning og uddannelse mødes. Foruden samarbejdet med OUH, Region Syddanmark og Odense Kommune om MedTech Odense og etableringen af MedTech Innovation House, som skal huse MedTech Odenses aktiviteter samt virksomheder fra medtech-sektoren, kunne SDU i 2025 også offentliggøre nyheden om det nye Otto Mønsted Startup Station og samarbejdet med Odense Kommune om SDU Science & Innovation Park Odense.

Innovationsprogrammet Spin-outs Denmark, som SDU er projektejer på og har styregruppeformandskabet for, støtter yngre forskere fra de otte danske universiteter i at omsætte deres forskning til løsninger, der gavner samfundet. I kontraktperioden har SDU-forskere etableret flere spin-outs virksomheder, som med innovation og dyb faglighed skaber nye løsninger til samfundet.

På den baggrund vurderer SDU, at målet er opfyldt.

Forventet økonomisk udvikling

Ved indgangen til regnskabsåret 2026 står SDU overfor en række udefra kommende reformer og rammeændringer, samt en række interne initiativer, som på sigt skal medvirke til at bevæge SDU i en ny strategisk retning.

Først og fremmest ser SDU – og de øvrige danske universiteter – ind i en årrække med meget store udmøntninger af midler fra Forskningsreserven. Der udmøntes således 137,6 mio. kr. i 2026 og 172,0 mio. kr. årligt i 2027-2029. Midlerne skal bl.a. understøtte opbygning af langsigtet kapacitet i forskningsmiljøerne, herunder talentudvikling og tiltrækning af topforskere fra internationale eliteforskningsmiljøer. Regeringen ønsker desuden at prioritere midler til at understøtte universiteternes langsigtede innovationsindsats og iværksætterambitioner.

Hovedoverskrifterne i den kommende periode er:

- Den politiske aftale om en reform af universitetsuddannelserne i Danmark, hvor minimum 30 procent af universitetets kandidatuddannelser skal omlægges fra 120 ECTS til enten 75 ECTS eller erhvervskandidater. Omlægningen får fuld effekt fra 2032. Kandidatreformen indeholder også dimensionerede optagelsestøtler for både bachelorer og kandidater, hvor et loft over antallet af optagne studerende vil få stor betydning for SDU's mulighed for at øge optjeningen af uddannelsesindtægter over den kommende periode.
- Etablering af SDU Vejle med første optag af bachelorstuderende i 2026. Optag på kandidatuddannelserne starter fra 2028. Foreløbig placering er i Spinderihallerne, mens efterfølgende byggeri af en ny campus er under forberedelse. Ansættelser er påbegyndt i 2025.
- Investeringer i joint ventures med hovedaktører udenfor universitetet – herunder: MedTech-samarbejdet med OUH og SDU Science & Innovation Park Odense i samarbejde med Odense Kommune.
- Etablering af tandlæge- og tandplejeruddannelsen i Odense med første optag af studerende fra 2027. SDU har ultimo 2025 modtaget 109,5 mio. kr. i etableringsmidler fra Aftale om flere og bedre Uddannelser i hele Danmark, og vil modtage yderligere 15,5 mio. kr. i 2026, ligesom der tilføres 8,8 mio. kr. årligt fra 2026 og frem i driftstilskud. De økonomiske virkninger af etableringen er endnu ikke indarbejdet i budgettet, hverken på indtægts- eller på omkostningssiden.
- Udvidelse og optimering af SDU's bygningsmasse, som dels skal opdatere den aldrende del af bygningsmassen, og dels skal imødekomme ændrede lokalebehov i takt med tyngdeforskydning fra tørre til våde uddannelser og en langt større portefølje af eksternt finansierede forskningsprojekter. Dele af finansieringen vil kunne ske via donationer fra eksterne samarbejdspartnere.
- Omstilling af SDU's samlede uddannelsesadministrationen (OSU) og implementering og drift af nyt studieadministrativt system (EduHub). De økonomiske konsekvenser af OSU er endnu ikke opgjort, og er derfor ikke indarbejdet i budgettet.
- Som opfølgning på aftalen med de store danske forskningsfinansierende fonde om et projekt-tillæg har SDU besluttet en ny model for projektafgift, som indebærer, at der for alle eksternt finansierede projekter bevilget efter 1. januar 2026 betales 20 procent projektafgift af de direkte projektomkostninger til dækning af de indirekte omkostninger på universitetet f.eks. husleje. Hensigten med den forhøjede projektafgift er, at der derved kan frigives finanslovsmidler, som hidtil har været medfinansierende i forhold til de indirekte projektomkostninger. Modellen indføres med virkning fra 1. januar 2026, og der forventes at gå minimum 4-5 år, før hele projektporteføljen er overgået til den højere projektafgift.
- Fortsat afvikling af Campus Slagelse, herunder tilbagebetaling af eventualforpligtelsen, som pris- og løn-reguleres frem til 2027.
- SDU's Budget 2026 viser et forventet driftsresultat på -34,3 mio. kr. De budgetterede indtægter udgør 4.822,5 mio. kr. og omkostningerne er budgetteret til 4.856,7 mio. kr. I 2027 forventes et

driftsoverskud på 19,4 mio. kr., og både 2028 og 2029 udviser ligeledes driftsoverskud lige omkring de 25 mio. kr. årligt.

- Driftsunderskuddet på -34,3 mio. kr. i 2026 kan bl.a. tilskrives, at der i 2025 blev udmøntet store midler fra den ekstraordinære bevilling fra Forskningsreserven. Der vil derfor i 2026 ske en nedsparring af beholdninger opbygget i 2025 via de planlagte driftsunderskud. Desuden er der i perioden et planlagt forbrug af opsparede beholdninger vedrørende de strategiske indsatser (DSP, SCC og MedTech), indarbejdede omkostninger vedr. opbygning af nye uddannelser – især ved SDU Vejle – hvor der er tidsforskydning imellem ansættelser og uddannelsesindtægter, forøgede huslejeomkostninger i forbindelse med etablering af midlertidige pavilloner ifm. renovering af bygninger, afledte omkostninger vedr. øvrige byggerier, samt omkostninger til implementeringen af EduHub.

Det er målet, at SDU ved udgangen af 2028 har en fri egenkapital på minimum 5 % af de ordinære indtægter, svarende til 170 mio. kr. ud fra det bestyrelsesgodkendte budget 2026.

SDU's samlede eksterne virksomhed forventes i 2026 at nå et niveau på 1.618,6 mio. kr. Heraf forventes den eksternt finansierede forskning alene at udgøre 1.451,9 mio. kr. Der er tale om en stigning i den eksternt finansierede forskning på 135,1 mio. kr. i forhold til regnskabet for 2025, når der tages højde for en pris- og lønstigning på 1,6 procent. Stigningen svarer til en tilvækst på 10,3 procent ift. 2025. SDU har i 2025 revideret målsætningen i fundingstrategien, og skal ifølge denne realisere en årlig stigningstakt på 5 procent frem til 2030. Udviklingen fra 2025 til 2026, og den budgetterede udvikling i 2026-2029 – som udgør 17,4 procent, - rammer således fortsat over målet i fundingstrategien.

I 2025 udgjorde SDU's indtægter på eksternt virksomhed samlet set 1.498 mio. kr. I 2026 forventes de eksterne indtægter at udgøre 1.622 mio. kr., svarende til 33,6 % af de samlede indtægter.

Med de mange store og betydende projekter ser SDU ind i en økonomisk krævende periode, og der vil være en stor opgave forbundet med at balancere hensynet til økonomisk soliditet og genopbygning af beholdning med en fortsat dynamisk udvikling af universitetets aktiviteter og faglighed. Fordelingen af Forskningsreserven for 2026-2029 giver muligheder for at understøtte den strategisk vigtige udvikling af SDU's aktiviteter, men der er mange konkurrerende formål og dermed skal der sideløbende fastholdes et fokus på den grundlæggende driftsøkonomi.

Regnskab

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Syddansk Universitet (SDU) er aflagt i overensstemmelse med Lov om Statens Regnskabsvæsen, bekendtgørelse 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen, Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV), Universitetsloven lovbekendtgørelse nr. 391 af 10. april 2024, Bekendtgørelse om tilskud og revision mv. ved universiteterne (nr. 912 af 25. juni 2025) samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses- og Forskningsministeriet (UFM).

Ændring i regnskabspraksis

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Fælles kontoplan og formålsfordeling

SDU har implementeret den fælles kontoplan for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet med virkning fra 2022.

Den fælles kontoplan omfatter dimensionerne art (statens kontoplan), delregnskab, sted og formål. Anvendelse af den fælles kontoplan sker i henhold til Uddannelses- og Forskningsstyrelsens konterings- og fordelingsvejledning, inkl. tilhørende modeller og vejledninger.¹

Fordelingen af omkostninger og indtægter på formål skal ifølge vejledningen ske på følgende 7 dimensioner:

- 1 Uddannelse
- 2 Forskning og udvikling
- 3 Formidling og videnuudveksling
- 4 Myndighedsbetjening, rådgivning og øvrige ydelser
- 5 Boligformål (ikke relevant for SDU)
- 6 Generelle fællesomkostninger
- 7 Bygninger og bygningsdrift

I det omfang at posteringer entydigt kan placeres på formål, ud fra deres artskonto eller underkonto, er de løbende konteret med formål i regnskabet. Alle øvrige posteringer er regnskabsført på formål 00 og bliver i forbindelse med udarbejdelse af årsrapporten, fordelt på de enkelte formål.

De resterende driftsomkostninger bliver fordelt i henhold til vejledningens afsnit 1.5. Fordelingen sker via omkostningsdrivere der er beregnet på fordelingsnøgler, der er kvalificerede skøn fra niveau 2-ledere fra alle institutter/områder, samt lønomkostninger.

Hovedparten af de indtægter der skal formålsfordeles, ca. 92%, kan anbringes på deres formål via den valgte artskonto. De resterende ca. 8% bliver fordelt via de samme omkostningsdrivere, som bruges på driftsomkostningerne.

Årsrapportskabelon

Årsrapporten er aflagt i henhold til den fælles årsrapportskabelon for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet.

¹ <https://ufm.dk/uddannelse/institutioner-og-drift/okonomi/regnskab-og-rapportering/konterings-og-fordelingsvejledningen>

Dispensationer

Fra 2024 har Økonomistyrelsen godkendt, at selvejesektoren kan udlade at bruge kontiene 12.xx/17xx og 22.50 samt konto 11.10.

Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har den 8. februar 2023 givet SDU dispensation for i 2022 og i fremadrettede årsrapporter at indtægtsføre donationer i takt med at de donationsfinansierede aktiver afskrives.

Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har den 9. juni 2021 givet universiteterne dispensation til at afrapportere omkostningerne i resultatopgørelsen artsopdelt i stedet for formålsopdelt.

Moderniseringsstyrelsen har den 31. maj 2016 givet SDU dispensation til "at SDU fra regnskabsåret 2016 og de følgende regnskabsår kan bibeholde den eksisterende regnskabspraksis, hvor finansielle anlægsaktiver i form af kapitalandele optages til dagsværdi, hvis denne er lavere end kostpris på balancedagen."

Beskrivelse af regnskabspraksis

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde eller fragå universitetet, og aktivets eller forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til alle sandsynlige økonomiske fordele og forpligtelser, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Den interne omsætning mellem universitetets enheder er elimineret i resultatopgørelsen.

Årsregnskabet er aflagt i antal tusinde kroner.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

SKAT

Syddansk Universitet er ikke skattepligtig.

Resultatopgørelsen

Driftsindtægter

Indtægter omfatter statslige tilskud til basisforskning og uddannelse, salg af varer og tjenesteydelser, deltagerbetaling og eksterne tilskud. Formålsbestemte eksterne tilskud indregnes i takt med at omkostninger afholdes, uanset hvornår betalingen er modtaget.

Indtægter fra retsmedicinske ydelser indregnes på leveringstidspunktet for ydelsen. Øvrige indtægter ved salg af ydelser m.v. indregnes på tidspunktet for levering af ydelsen.

Modtagne donationer til køb af materielle anlægsaktiver indtægtsføres i takt med, at afskrivninger

vedrørende de donerede aktiver omkostningsføres og indregnes i øvrige driftsindtægter.

Omkostninger

På omkostningssiden er medtaget de omkostninger, der er medgået til årets aktiviteter. Omkostninger omfatter personaleomkostninger, husleje, af- og nedskrivninger og øvrige driftsomkostninger, samt tab ved salg af anlægsaktiver. Varer og tjenesteydelser bliver indregnet i det år, de er leveret.

Afskrivninger vedrørende donerede aktiver indgår i resultatopgørelsens samlede beløb for af- og nedskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede kurstab og kursgevinster på valuta og værdipapirer samt gebyrer.

Balancen

Aktiver

Aktiveringsgrænse

Immaterielle og materielle anlægsaktiver hvor kostprisen overstiger grænsen på 100.000 kr. afskrives efter den lineære metode.

Anlægsaktiver med en anskaffelsessum på under 100.000 kr. og en økonomisk levetid under 3 år omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software mv., færdiggjorte udviklingsprojekter samt immaterielle udviklingsprojekter under udførelse. For projekter under udførelse gælder, at når projektet er færdiggjort og omklassificeret til færdiggjorte udviklingsprojekter, påbegyndes afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Software – licens/rettighed	3 år
Software – udviklet programmel	5 år
Specialudvikling af forretningskritisk system	8 år

Immaterielle anlægsaktiver værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Opfindelser og patenter

Som en integreret del af SDU's virksomhed pågår der til stadighed en omfattende forskning.

Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og forskningen aktiveres og værdiansættes ikke.

For at opfindelser indregnes som immaterielle anlægsaktiver skal de opfylde en række betingelser. De skal være klart definerede og identificerbare, der skal være teknisk udnyttelse og et potentielt marked skal være påvist, og desuden skal der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner.

Opfindelser og patenter måles til de eksterne omkostninger, der er medgået til undersøgelser af opfindelserne og registrering af patenterne.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, materielle anlægsaktiver under udførelse, installationer, indretning af lejede lokaler, transportmateriel inkl. skibe, produktionsanlæg, maskiner

og udstyr samt it-udstyr.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger (fra overtagelsestidspunktet)	50 år
Indretning af lejede lokaler inkl. egenfinansierede arbejder på SEA-ejendomme	10 år
Installationer	10, 15 el. 20 år
Forsøgsudstyr, produktionsanlæg og maskiner	5, 7 el. 10 år
Person- og andre tjenestebiler mv.	5 år
Last- og varebiler, busser, trucks og traktorer	8 år
Båd	30 år
IT-udstyr og inventar	3, 4 el. 5 år

SDU anvender ikke bunkning ved indregning og aktivering af materielle anlægsaktiver.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

SDU modtager løbende anlægsaktiver som donationer fra virksomheder, legater og privatpersoner. Hvis der er tale om aktiver, som ville være indregnet som anlægsaktiver, såfremt SDU selv havde finansieret dem, indregnes en skønnet kostpris af donationerne under de enkelte anlægsaktivgrupper. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Periodiserede anlægsdonationer

Som modpost til de indregnede værdier af de donerede anlægsaktiver indregnes en langfristet og kortfristet donationsforpligtelse, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt under "Øvrige tilskud" som periodiserede anlægsdonationer i takt med afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udlignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget som donationer.

Kunstværker og samlinger

Universitetet har modtaget betydelige samlinger og kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Disse anses ikke for at have en økonomisk målbar værdi for SDU, idet universitetet ikke påtænker at sælge dem. Derfor er samlingerne og kunstværkerne indregnet uden værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomhed

Kapitalandele indregnes til kostpris og reguleres efterfølgende til dagsværdi, hvis denne er lavere end kostpris.

Gældsbreve fra staten

Posten vedrører modtagne gældsbreve fra staten i forbindelse med overdragelse af donerede bygninger mv til den statslige huslejeordning. Gældsbrevene opføres som et finansielt anlægsaktiv og som en bunden reservation på egenkapitalen.

Deposita

Deposita omfatter primært huslejedeposita, der måles til kostpris.

Omsætningsaktiver

Omsætningsaktiver omfatter aktiver med en brugstid på under ét år. Omsætningsaktiverne omfatter varebeholdninger, tilgodehavender, værdipapirer og likvide beholdninger.

Varebeholdninger

SDU aktiverer ikke lagre, idet disse er af uvæsentlig størrelse og er kendetegnet ved lagertypen "andre varelagre" hvis formål er forbrug og anvendelse.

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser omfatter blandt andet gennemførte tilskudsbase- serede forskningsaktiviteter, opfyldelse af samarbejdsaftaler, åben uddannelse og andre rekvirerede arbejder.

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser værdiansættes i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til imødegåelse af tab indregnes i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet

SDU indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed mv. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang SDU afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekke- t i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som SDU har erhvervet ret til som tilgodeha- vender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser værdiansættes i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til imødegåelse af tab indregnes i resultatopgørelsen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterføl- gende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger vedrører husleje, abonnementer og forudbetalt løn mv.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer og børsnoterede aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvider værdiansættes til pålydende værdi. Likvide beholdninger består af indestående på bank- konti og kassebeholdning.

Passiver

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes som følge af en retslig eller faktisk begivenhed, indtruffet før eller på balancedagen, når det er sandsynligt, at forpligtelsen skal indfries. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Gæld

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi. Gæl- den er opdelt i kort- og langfristet gæld.

Langfristet gæld

Forfalder senere end 1 år fra statustidspunktet.

Periodiserede donationer

Som modpost til de indregnede værdier af de donerede anlægsaktiver indregnes en langfristet og kortfristet donationsforpligtelse, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i takt med afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udlignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget som donationer.

Feriepengeforpligtelse

Forpligtelsen opgøres i henhold til Økonomistyrelsens vejledning "Den regnskabsmæssige håndtering af feriepengeforpligtelsen".

Til opgørelse af feriepengeforpligtelsen anvendes den gennemsnitlige metode, hvor opgørelsen tager udgangspunkt i et gennemsnitligt ferietilgodehavende for den samlede medarbejdergruppe.

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte tilskud. Ved visse tilskudsaktiviteter ydes der SDU et overheadtillæg.

De modtagne tilskud reduceres løbende ved indtægtsføring svarende til de afholdte omkostninger til tilskudsaktiviteterne.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som passiver omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser omfatter fremtidige økonomiske fordele henholdsvis forpligtelser, som først kan bekræftes efter en eller flere usikre fremtidige begivenheder, og som ikke allerede er indregnet i regnskabet.

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses i en note.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvide midler.

Pengestrømsopgørelsen udarbejdes efter den indirekte metode og tager udgangspunkt i årets resultat.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet gæld samt stigning i donationsforpligtelser, når tilgang af anlægsaktiver finansieres af eksterne bevillingsgivere.

Resultatopgørelse

Resultatopgørelse 1. januar – 31. december 2025, DKK 1.000

Note		2025	2024
1	Stattilskud	2.658.125	2.392.641
2	Øvrige tilskud	1.337.008	1.208.908
3	Salg af varer og tjenesteydelser	113.491	96.383
4	Andre indtægter	148.622	150.052
	Driftsindtægter i alt	4.257.246	3.847.984
	Personaleomkostninger	2.854.133	2.626.318
	Husleje	399.281	400.342
	Af- og nedskrivninger	101.605	94.035
	Tab ved salg af bygninger, grunde og materielle anlæg	132	591
	Øvrige driftsomkostninger	799.881	848.363
5	Driftsomkostninger i alt	4.155.032	3.969.649
	Resultat før finansielle poster	102.214	-121.665
6	Finansielle indtægter	28.819	33.892
6	Finansielle omkostninger	8.678	9.945
	Årets resultat	122.355	-97.718

Balance

Aktiver pr. 31. december 2025, DKK 1.000

Note		2025	2024
7	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software m.v.	0	2.414
7	Færdiggjorte udviklingsprojekter	35.338	38.270
7	Immaterielle udviklingsprojekter under opførelse	26.077	2.445
	Immaterielle anlægsaktiver	61.415	43.129
8	Grunde og bygninger	35.673	36.843
8	Materielle anlægsaktiver under udførelse	206.738	91.790
8	Installationer	31.238	33.471
8	Indretning af lejede lokaler	101.031	99.812
8	Transportmateriel inkl. skibe	5.875	3.616
8	Forsøgsudstyr	326.550	292.616
8	IT-udstyr	46.700	42.828
	Materielle anlægsaktiver	753.805	600.976
9	Kapitalandel i dattervirksomhed	17.134	17.968
10	Gældsbreve fra staten	592.364	592.364
11	Deposita	5.620	5.107
	Finansielle anlægsaktiver	615.118	615.439
	Anlægsaktiver	1.430.338	1.259.544
12	Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser	275.758	238.488
13	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	498.143	437.310
14	Andre tilgodehavender	30.187	33.749
15	Periodeafgrænsningsposter	31.218	30.923
	Tilgodehavender	835.306	740.470
16	Værdipapirer	458.872	447.850
	Likvide beholdninger	403.506	195.315
	Omsætningsaktiver	1.697.684	1.383.635
	Aktiver i alt	3.128.022	2.643.179

Balance

Passiver pr. 31. december 2025, DKK 1.000

Note		2025	2024
	Egenkapital pr. 1. januar 2005	120.855	120.855
	Overført resultat	296.361	174.006
	Øvrig egenkapital	564.733	564.733
	Total egenkapital ultimo	981.949	859.594
17	Hensatte forpligtelser	24.183	23.395
18	Periodiserede donationer	341.547	250.931
19	Anden langfristet gæld	64.147	62.705
	Langfristede gældsforpligtelser	405.694	313.636
18	Kortfristet del af periodiserede donationer	42.838	37.532
	Skyldig løn	57.823	53.852
	Feriepengeforpligtelse	136.313	119.619
	Forudbetalte bundne tilskud	886.079	794.882
20	Periodeafgrænsningsposter	382.811	258.800
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	168.100	145.288
21	Anden kortfristet gæld	42.232	36.581
	Kortfristede gældsforpligtelser	1.716.196	1.446.554
	Gældsforpligtelser	2.121.890	1.760.190
	Passiver i alt	3.128.022	2.643.179

22 Andre forpligtelser side 47

23 Eventualaktiver og -forpligtelser side 48

Egenkapitaloppgørelse, DKK 1.000

	2025	2024
Egenkapital primo	859.594	957.312
Egenkapital pr. 1. januar 2005	120.855	120.855
Overført resultat		
Saldo primo	174.006	271.724
Årets bevægelser	122.355	-97.718
Overført resultat, ultimo	296.361	174.006
Øvrig egenkapital		
Saldo primo	564.733	564.733
Årets bevægelser	0	0
Øvrig egenkapital, ultimo	564.733	564.733
Heraf udgør gældsbreve fra staten		
Saldo primo	592.364	
Årets bevægelser	0	
Gældsbreve fra staten, ultimo	592.364	
Heraf udgør fusionskorrektioner		
Saldo primo	188.544	
Årets bevægelser	0	
Fusionskorrektion, ultimo	188.544	
Heraf udgør øvrige egenkapital-		
korrektioner		
Saldo primo	-216.175	
Årets bevægelser	0	
Øvr. egenkap. kor., ultimo	-216.175	
Egenkapital ultimo	981.949	859.594

Pengestrømsopgørelse, DKK 1.000

	2025	2024
Årets resultat	122.355	-97.718
Af- og nedskrivninger, anlægsaktiver	101.605	94.035
Gevinst/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	596	648
Finansielle poster, netto ifølge resultatopgørelsen tilbageført	-20.140	-23.947
Finansielle poster modtaget, netto	18.436	21.588
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt	100.497	92.324
Værdiregulering finansielle anlægsaktiver	834	2.002
Ændring i tilgodehavender ekskl. igangværende tilskudsaktivitet	-34.004	2.096
Ændring i igangværende tilskudsaktivitet	-60.833	68.359
Ændring i hensatte forpligtelser	788	1.431
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser ekskl. forudbetalte bundne tilskud	173.139	31.295
Ændring i forudbetalte bundne tilskud	91.197	73.266
Ændring i driftskapital	171.121	178.449
Pengestrømme fra driftsaktivitet i alt	393.973	173.055
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-26.253	-11.514
Køb af materielle anlægsaktiver	-247.127	-174.618
Salg af materielle anlægsaktiver	67	426
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	0
Ændring af deposita opført som finansielle anlægsaktiver	-513	103
Pengestrømme fra investeringsaktivitet i alt	-273.826	-185.603
Ændring i donationsforpligtelser	95.922	47.221
Ændring i øvrig langfristet gæld	1.442	62.705
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet i alt	97.364	109.926
Årets pengestrøm	217.511	97.378
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, primo	643.165	543.426
Årets urealiserede kursreguleringer værdipapirer	1.702	2.361
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, ultimo	862.378	643.165
Likvide beholdninger ved årets udgang sammensætter sig således:		
Værdipapirer	458.873	447.850
Likvide beholdninger	403.505	195.315
Likvider 31. december	862.378	643.165

Noter til resultatopgørelse

Note 1 Statstilskud, DKK 1.000

	2025	2024
Uddannelsestilskud, heltidsuddannelse	1.368.167	1.244.411
Uddannelsestilskud, deltidsuddannelse / åben uddannelse	14.917	15.399
Uddannelsestilskud fra BUVM	7.102	7.532
Tilskud til øvrige formål	28.540	31.822
Tilskud til forskning og udvikling	1.216.845	1.066.370
Tilskud til forskningsbaseret myndighedsbetjening	22.554	27.107
Særlige tilskud	0	0
I alt	2.658.125	2.392.641

Note 2 Øvrige tilskud, DKK 1.000

	2025	2024
Tilskud til forskning fra offentlige danske kilder m.v.	474.987	464.585
Tilskud til forskning fra private danske kilder m.v.	512.902	476.760
Tilskud til forskning fra EU	181.348	95.276
Tilskud til forskning fra udenlandske kilder m.v.	57.336	71.449
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	68.129	63.736
Periodiserede anlægsdonationer	42.306	37.102
I alt	1.337.008	1.208.908

Note 3 Salg af varer og tjenesteydelser, DKK 1.000

	2025	2024
Kursusvirksomhed (indtægtsdækket virksomhed)	4.291	3.969
Retsmedicinske ydelser	34.742	30.264
Øvrigt salg af varer og tjenesteydelser	74.458	62.150
I alt	113.491	96.383

Noter til resultatopgørelse

Note 4 Andre indtægter, DKK 1.000

	2025	2024
Deltagerbetaling, heltidsuddannelse	49.413	35.956
Deltagerbetaling, deltidsuddannelse / åben uddannelse	75.169	82.655
Udlejning af lokaler og udstyr	5.062	4.727
Salg af bygninger, grunde og materielle anlæg	67	369
Øvrige indtægter	18.911	26.345
I alt	148.622	150.052

Note 5 Formålsfordelte driftsomkostninger i alt, DKK 1.000

	2025	2024
<i>Driftsomkostninger</i>		
Uddannelse	986.821	877.057
Forskning og udvikling	1.853.006	1.732.082
Formidling og videnudveksling	152.096	128.869
Myndighedsbetjening, rådgivning og øvrige ydelser	53.813	47.345
Generelle fællesomkostninger	461.841	452.540
Bygninger og bygningsdrift	647.455	731.756
I alt	4.155.032	3.969.649

Note 6 Finansielle indtægter/omkostninger, DKK 1.000

	2025	2024
Renteindtægter og andre finansielle indtægter	19.148	20.797
Kursgevinster på værdipapirer	9.671	*13.095
Finansielle indtægter i alt	28.819	33.892
Renteomkostninger og andre finansielle omkostninger	1.840	2.795
Kurstab på værdipapirer	6.838	*7.150
Finansielle omkostninger i alt	8.678	9.945
Resultat af finansielle poster (overskud)	20.141	23.947

Ad *) Tallene er ændret efter aftale med UFS, idet årets urealiserede gevinster og urealiserede tab opgøres netto i stedet for brutto. De finansielle poster, netto er uændret 23.947 t.kr.

Noter til balance

Note 7 Immaterielle anlægsaktiver, DKK 1.000

	Erhvervede kon- cessioner, paten- ter, licenser, soft- ware m.v.	Færdiggjorte ud- viklingsprojekter	Immaterielle an- lægsaktiver un- der opførelse	Immaterielle anlægsaktiver i alt
Anskaffelsessum primo	4.126	62.010	2.445	68.581
Tilgang i årets løb		2.621	23.632	26.253
Afgang i årets løb				
Omklassificering	-2.919	2.919		
Anskaffelsessum ul- timo	1.207	67.550	26.077	94.834
Akkumulerede af- og nedskrivninger primo	1.712	23.740	-	25.452
Årets af- og nedskrivnin- ger	565	7.402	-	7.967
Tilbageførte af- og ned- skrivninger			-	
Omklassificering	-1.070	1.070	-	
Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo	1.207	32.212	-	33.419
Bogført værdi ultimo	0	35.338	26.077	61.415

Noter til balance

Note 8 Materielle anlægsaktiver, DKK 1.000

	Grunde og bygninger	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Installationer	Indretning af lejede lokaler	Transportmateriel	Produktionsanlæg, maskiner og udstyr	IT-udstyr	Materielle anlægsaktiver i alt
Anskaffelsessum primo	58.537	91.790	82.109	158.582	11.910	742.467	95.992	1.241.387
Tilgang i årets løb		114.948	2.752	14.816	2.945	93.282	18.384	247.127
Afgang i årets løb			342	606	326	20.301	3.727	25.302
Anskaffelsessum ultimo	58.537	206.738	84.519	172.792	14.529	815.448	110.649	1.463.212
Akkumulerede af- og nedskrivninger primo	21.694	-	48.638	58.770	8.294	449.851	53.164	640.411
Årets af- og nedskrivninger	1.170	-	4.935	13.597	686	58.735	14.512	93.635
Tilbageførte af- og nedskrivninger		-	292	606	326	19.688	3.727	24.639
Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo	22.864	-	53.281	71.761	8.654	488.898	63.949	709.407
Bogført værdi Ultimo	35.673	206.738	31.238	101.031	5.875	326.550	46.700	753.805
Kontantvurdering af grunde og bygninger ultimo	26.950							26.950

SDU har ingen gæld i grunde og bygninger.

Noter til balance

Note 9 Kapitalandel i dattervirksomhed, DKK 1.000

Selskab	Hjemmelsgrundlag	Indskud i året	Akkumuleret indskud	Bogført værdi af ejerandel	Ejerandel i %
Science Ventures Denmark A/S	Tech-trans-loven	0	26.742	17.134	100
		Universitetets indtægter i regnskabsåret	Universitetets omkostninger i regnskabsåret		
		0		1.511	

Note 10 Gældsbreve fra staten, DKK 1.000

	2025	2024
<i>Gældsbreve fra staten til SDU vedr. donation givet ved byggerier under den statslige huslejeordning:</i>		
Ejendommen Dybbølgade 4-6, Sønderborg	75.190	75.190
Ejendommen Dybbølgade 4-6, Sønderborg	25.000	25.000
Degnevej 14, Esbjerg (tidl. Niels Bohrs Vej 9, Esbjerg)	13.500	13.500
Degnevej 14, Esbjerg	10.000	10.000
Degnevej 14, Esbjerg (grund)	10.600	10.600
J.B. Winsløws Vej 23, Odense C	5.000	5.000
Campus Kolding (Østerbrogade)	114.674	114.674
Teknisk Fakultet, Campusvej, Odense	238.400	238.400
Mærsk Mc-Kinney Møller bygning II, Campusvej, Odense	100.000	100.000
I alt	592.364	592.364

Note 11 Deposita, DKK 1.000

	2025	2024
Deposita vedrørende lejemål	5.620	5.107
<i>Deposita er opført som finansielt anlægsaktiv</i>		
I alt	5.620	5.107

Noter til balance

Note 12 Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser, DKK 1.000

	2025	2024
Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser m.v.	278.321	239.188
Reserveret til tab på tilgodehavender fra salg af varer og ydelser m.v.	-2.563	-700
I alt	275.758	238.488

Note 13 Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet, DKK 1.000

	2025	2024
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	504.843	443.410
Hensættelse til tab på igangværende tilskudsaktivitet	-6.700	-6.100
I alt	498.143	437.310

Note 14 Andre tilgodehavender, DKK 1.000

	2025	2024
Tilgodehavende moms UFM	15.298	16.652
Øvrige tilgodehavender	13.959	16.818
Mellemregning Campuskollegiet	930	279
I alt	30.187	33.749

Note 15 Periodeafgrænsningsposter, DKK 1.000

	2025	2024
Forudbetalte aftaler, abonnementer, løn m.v., som vedrører nyt regnskabsår	31.218	30.923
I alt	31.218	30.923

Note 16 Værdipapirer, DKK 1.000

	2025	2024
Obligationer	379.145	379.922
Øvrige værdipapirer	79.727	67.928
I alt	458.872	447.850

Noter til balance

Note 17 Hensættelser, DKK 1.000

	2025	2024
Reetablering ved fraflytning af lejemål	18.651	17.863
Andre hensatte forpligtelser - STADS	5.532	5.532
I alt	24.183	23.395

Note 18 Periodiserede donationer, DKK 1.000

	2025	2024
Kostpris primo	637.722	568.897
Tilgang i årets løb	138.759	84.753
Afgang i årets løb	17.134	15.928
Kostpris ultimo	759.347	637.722
Af- og nedskrivninger primo	349.259	327.655
Årets af- og nedskrivninger	42.305	37.104
Afgang i årets løb	16.602	15.500
Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo	374.962	349.259
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2025	384.385	288.463
Heraf:		
Langfristet	341.547	250.931
Kortfristet	42.838	37.532
I alt	384.385	288.463

Note 19 Anden langfristet gæld, DKK 1.000

	2025	2024
Gæld til UFM vedrørende lukning af aktiviteter i Slagelse	64.147	62.705
I alt	64.147	62.705

Noter til balance

Note 20 Periodeafgrænsningsposter, DKK 1.000

	2025	2024
Forudbetalt tilskud for den første måned i det kommende regnskabsår fra Uddannelses- og Forskningsministeriet	233.659	222.818
Forudbetalt tilskud TB – periodiseret tilskud vedrørende tandlæge og tandplejeruddannelser i h.t. dispensation UFS	109.500	0
Forudbetalt tilskud TB – periodiseret tilskud vedrørende aktstykke 90	0	15.500
Forudbetalt tilskud for den første måned i det kommende regnskabsår fra Børne- og Undervisningsministeriet.	0	1.468
Øvrige periodeafgrænsningsposter	39.652	19.014
I alt	382.811	258.800

Note 21 Anden kortfristet gæld, DKK 1.000

	2025	2024
Depositum	527	507
Skyldig moms og energifgifter	14.237	11.331
Tilbagebet. UFM vedr. mobilitets stud. for 2025	8.036	0
Øvrige skyldige poster	19.432	24.743
I alt	42.232	36.581

Note 22 Andre forpligtelser

Huslejeforpligtelse

SDU's huslejeforpligtelse udgør i uopsigelsesperioden ca. 1,5 mia. kr. pr. 31. december 2025.

Noter til balance

Note 23 Eventualaktiver og -forpligtelser

Tilbagebetalingsforpligtelse ved sammenlægning med Ingeniørhøjskolen Odense Teknikum

Ved sammenlægning med Ingeniørhøjskolen Odense Teknikum (IOT) i 2006 har SDU modtaget en nettooverdragelsessum på 147 mio.kr.

Såfremt SDU ikke viderefører de aktiviteter, der er overdraget fra IOT, er SDU i henhold til overdragelsesaftalen forpligtet til at tilbagebetale nettooverdragelsessummen til Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Den pristalsregulerede nettooverdragelsessum udgør pr. 31. december 2025 307 mio. kr., som er inklusive bygningen Niels Bohrs Allé 1. Bygningen solgte SDU til UCL i 2015 i henhold til godkendt aktstykke. Det fulde salgsprovenu blev anvendt til delvis finansiering af det Tekniske Fakultet på Campusvej i Odense, som er BYGST ejet. SDU har derfor, ud over ovennævnte forpligtelse på 307 mio. kr., et finansielt anlægsaktiv på 238,4 mio. kr., der fremgår af note 10. Det finansielle anlægsaktiv bliver hverken pristalsreguleret eller forrentet.

Tjenestemandsforspligtelse

Der påhviler universitetet en eventualforpligtelse vedrørende tjenestemænd, såfremt de opsiges.

Tjenestemændene er berettiget til en rådighedsløn i op til 3 år, hvis de ikke kan ansættes i andre stillinger i staten. Universitetet har pr. 31. december 2025 i alt 5 tjenestemandsansatte, og den maksimale forpligtelse udgør 7,6 mio. kr.

Ph.d.-forpligtelse

For lønnede ph.d.-stipendiater indestår universitetet for de studerendes løn i indskrivningsperioden.

Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, med hvilke der er indgået uddannelsesaftaler.

Verserende sager i øvrigt

Den samlede eventualforpligtelse for SDU's verserende sager i øvrigt kan opgøres til maksimalt 1,4 mio. kr.

Særlige specifikationer

Indtægter og omkostninger på virksomhedstyper, DKK 1.000	2025	2024	2023	2022
Almindelig virksomhed				
Indtægter	3.160.511	*2.874.056	*2.749.317	*2.611.682
Omkostninger	3.041.759	*2.965.771	*2.799.196	*2.708.864
Resultat	118.752	-91.715	-49.879	-97.182
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed				
Indtægter	1.296.073	1.179.805	1.050.262	848.633
Omkostninger	1.296.073	1.179.805	1.050.262	848.633
Resultat	0	0	0	0
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter				
Indtægter	137.989	78.655	69.302	49.008
Omkostninger	137.989	78.655	69.302	49.008
Resultat	0	0	0	0
Indtægtsdækket virksomhed (IDV)				
Indtægter	28.959	26.840	27.756	19.069
Omkostninger	25.898	27.138	16.355	19.877
Resultat	3.061	-298	11.401	-808
Akkumuleret resultat for IDV	28.092	25.031	25.329	13.928
Retsmedicinske undersøgelser				
Indtægter	34.742	30.267	31.045	30.061
Omkostninger	34.200	35.972	30.777	28.643
Resultat	542	-5.705	268	1.418

Ad *) Tallene er ændret således, at de finansielle indtægter nu indgår i indtægterne. Resultaterne er uændrede.

Legater, DKK 1.000

	2025	2024
SDU administrerer 3 fonde Egenkapitalen i fondene indgår ikke i SDU's balance		
Samlet indestående	3.135	3.241

SDU har ingen mellemregning med fondene.

Særlige specifikationer

Lederløn, DKK 1.000

	2025	2024
Bestyrelse		
Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer	5	5
Udbetalt formandsvederlag	243	238
Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne medlemmer	364	357
Chefer generelt		
Antal chefårsværk	138	141
Samlede lønomkostninger til chefer inkl. pension	137.758	135.295

Personaleårsværk

	2025	2024
Årsværk inkl. ansatte på sociale vilkår	4.337	4.128

Studerterpolitiske aktiviteter, DKK 1.000

	2025	2024
Studerterpolitiske aktiviteter	723	631
Andre studenteraktiviteter	1.909	2.087
I alt	2.632	2.718

Særlige specifikationer

Friplads- og stipendiemidler for universiteterne, DKK 1.000

FORBRUG (studieåret 1.9 2024 - 31.8 25) Takst- gruppe	Antal ind- skrevne stude- rende på hele eller del- vise fripladser	Antal modta- gere af stipen- dier	Forbrug af fripladser	Forbrug af stipendier
Takst 1				
Takst 2				
Takst 3	63	33	6.210	1.316

Regn- skab sår	Overført tilskud fra Uddannel- ses - og Forsk- ningssty- relsen	Overført overskud vedr. uden- landske beta- lingsstu- derende	For- brug	Årets resul- tat	Akku- muleret resultat	Heraf akku- muleret re- sultat vedrø- rende uden- landske be- talingsstu- derende	Afgivne tilsagn til fripladser og sti- pendier til allerede indskrevne stude- rende i efterføl- gende regnskabsår
2024	6.425	0	7.246	-821	2.099	2.099	96
2025	6.692	0	7.527	-835	1.264	1.264	106

SDU kan i øvrigt oplyse følgende vedrørende regnskabsåret 2025:

- at SDU ikke har indskudt midler i fonde, hvis hovedformål er at etablere universitetsnære boliger, i henhold til § 10, stk. 2, i lov om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde.
- at SDU ikke har afholdt omkostninger til administration af fonde og foreninger, herunder erhvervsdrivende fonde og foreninger, efter § 11, stk. 1, i lov om offentlige forskningsinstitutionernes kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde.
- at SDU ikke har indskudt penge i eller erhvervet aktier i selskaber til varetagelse af udbud af hele uddannelser i udlandet.
- at SDU ikke har udbudt uddannelser i udlandet som indtægtsdækket virksomhed, jf. universitetslovens § 3a, stk. 1, og § 20, stk. 3.