



Årsrapport 2021

Syddansk Universitet

Indholdsfortegnelse

Påtegning	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Beretning	
Institutionsoplysninger	6
Præsentation af SDU	7
Ledelsesberetning	8
Årets resultat 2021	16
Hoved- og nøgletal	18
Målrapportering	23
Forventet økonomisk udvikling	26
Regnskab	
Anvendt regnskabspraksis	28
Resultatopgørelse	34
Balance pr. 31. december	35
Pengestrømsopgørelse	36
Egenkapitalopgørelse	37
Noter til resultatopgørelse	38
Noter til balance	40
Særlige specifikationer	47
Bilag	
1. Formålsopdelte omkostninger	51

Påtegning

Ledespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Syddansk Universitet.

Årsrapporten for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen m.v., bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen mv., de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, Lov om universiteter (universitetsloven) LBK nr. 778 af 7. august 2019, Bekendtgørelse nr. 1957 af 15. oktober 2021 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne tilskuds- og revisionsbekendtgørelsen) samt Uddannelses- og Forskningsstyrelsens retningslinjer for udarbejdelse af årsrapport.

I henhold til § 39, stk. 4, nr. 1-3 i bekendtgørelse om statens regnskabsvæsen BEK nr. 116 af 19. februar 2018 (regnskabsbekendtgørelsen) tilkendes det:

- At årsrapporten er rigtig, dvs., at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Odense, den 4. april 2022

Jens Ringsmose

Rektor

Thomas Buchvald Vind

Universitetsdirektør

Bestyrelse

Niels Thorborg

Formand

Ralf Hemmingsen

Næstformand

Gurli Martinussen

Per Have

Søren Vilby

Gitte Rasmussen
(medarbejdervalgt)

Mads Lildholdt
(medarbejdervalgt)

Marius Folden Pedersen
(valgt af de studerende)

Kristian Hald
(valgt af de studerende)

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen for Syddansk Universitet

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Syddansk Universitet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noterne 1-22 og de særlige specifikationer på side 47. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen, Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledning samt bekendtgørelse nr. 1957 af 15. oktober 2021 om tilskud og revision mv. ved universiteterne (statens regnskabsregler).

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1957 af 15. oktober 2021 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af universitetet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere universitetets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere universitetet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en

Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1957 af 15. oktober 2021 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1957 af 15. oktober 2021 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om universitetets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at universitetet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen og målrapporteringen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen og målrapporteringen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen og målrapporteringen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen og målrapporteringen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og målrapporteringen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen og målrapporteringen er væsentligt inkonsistente med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen og målrapporteringen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen og målrapporteringen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen eller målrapporteringen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 4. april 2022

PricewaterhouseCoopers

CVR-nr. 33 77 12 31

Poul Madsen
statsautoriseret revisor
mne10745

Mette Holy Jørgensen
statsautoriseret revisor
mne34359

Beretning

Institutionsoplysninger

Institutionen

SDU (Syddansk Universitet)
Campusvej 55, 5230 Odense M
Tlf. 6550 1000
Mail sdu@sdu.dk
CVR-nummer 29283958
Regnskabsår: 0101 – 3112
Hjemstedskommune: Odense

Bestyrelse

Niels Thorborg, formand
Ralf Hemmingsen, næstformand
Gurli Martinussen
Per Have
Søren Vilby
Gitte Rasmussen
Mads Lildholdt
Kristian Hald
Marius Folden Pedersen

Direktion

Rektor
Prorektor
Universitetsdirektør
Dekan for Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet
Dekan for Det Naturvidenskabelige Fakultet
Dekan for Det Tekniske Fakultet
Konst. dekan for Det Samfundsvidenskabelige Fakultet
Dekan for Det Humanistiske Fakultet

Jens Ringsmose
Sebastian Mernild
Thomas Buchvald Vind
Ole Skøtt
Marianne Holmer
Henrik Bindslev
Sten Rynning
Simon Møberg Torp

Revision/ Institutionsrevisor

Rigsrevisionen
Landgreven 4
1301 København K.

PricewaterhouseCoopers
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Advokat

Kammeradvokaten
Vester Farimagsgade 23
1606 København V

Pengeinstitutter

Danske Bank
Jyske Bank
Sydbank

Præsentation af institutionen SDU

Præsentation af SDU

SDU er et statsfinansieret selvejende universitet under tilsyn af Uddannelses- og Forskningsministeriet og er omfattet af reglerne i Universitetsloven, jf. lovbekendtgørelse nr. 778 af 7. august 2019.

SDU skaber værdi for og med samfundet ved at forske og give forskningsbaserede uddannelser af høj kvalitet og relevans for den omkringliggende verden og kommende generationer. Med afsæt i fri, kritisk og uafhængig forskning og uddannelse arbejder SDU strategisk med bæredygtig udvikling (FN's 17 Verdensmål). Dette kræver helhedsorienteret, tværdisciplinær og innovativ forskning og uddannelse, som er et kendemærke for SDU. SDU prioriterer samarbejde på tværs af videnskaber og metoder, der bevæger sig ad nye og endnu ukendte veje.

Med udgangspunkt i universitetets seks campusser i Odense, Sønderborg, Kolding, Esbjerg, Slagelse og København sikrer SDU et geografisk bredt udbud af forskning og uddannelser. Hovedparten af SDU's aktiviteter er beliggende i Odense, men der arbejdes bredt på tværs af alle campusser.

Universitetets samlede indtægter overstiger 3 mia. kr., hvoraf hovedparten er tilskud fra staten til undervisning og forskning. Af omkostningerne er 71 % lønomkostninger, men også bygningsomkostninger udgør en relativ stor andel. Egenkapitalen udgør ca. 992 mio. kr., hvoraf ca. halvdelen er bundet i gældsbreve vedrørende SEA-finansierede ejendomme.

Studerende og dimittender

SDU har 68 akademiske bacheloruddannelser, 14 professionsbacheloruddannelser, 95 kandidatuddannelser, heraf 10 erhvervs kandidatuddannelser og to akademiske overbygningsuddannelser. SDU modtog i 2021 i alt 21.406 ansøgninger til bacheloruddannelserne. 28 % af ansøgerne havde SDU som 1. prioritet. Til kandidatuddannelserne modtog SDU 10.805 ansøgninger. Samlet set optog SDU 7.873 heltidsstuderende fordelt som 3.872 akademiske bachelorstuderende, 507 professionsbachelorstuderende og 3.564 kandidatstuderende. SDU optog desuden 1.749 deltidsstuderende på efter- og videreuddannelses tilbud.

Studererbestanden i 2021 udgjorde i alt 26.089 studerende (opgjort pr. 1. oktober 2021). Af den samlede studenterbestand i 2021 var 14 % ikke danske statsborgere. Af de 14 % har langt størstedelen statsborgerskab fra Norden og det øvrige Europa. Endvidere var 19 % af de studerende indskrevet på efter- og videreuddannelsesområdet.

I 2021 dimitterede i alt 6.893 studerende. Fordelingen af dimittenderne var 46 % bachelorer, 44 % kandidater og 10 %, der dimitterede efter deltidsuddannelser.

SDU uddelte i 2021 samlet 209 ph.d.-grader med følgende fordeling mellem fakulteterne: 22 blev givet på humaniora, 36 blev givet på naturvidenskab, 15 blev givet på samfundsvidenskab, 107 blev givet på sundhedsvidenskab og 29 blev givet på teknik. Universitetets samlede bestand var ved udgangen af 2021 på 951 ph.d.-studerende med følgende fordeling mellem fakulteterne: 42 på humaniora, 132 på naturvidenskab, 67 på samfundsvidenskab, 586 på sundhedsvidenskab og 124 på teknik.

Medarbejdere

Antallet af medarbejdere ved SDU udgjorde i 2021 3.973 årsværk fordelt på 6.922 fuld- og deltidsstillinger (opgjort pr. 31. december 2021). Af disse var 1.119 internationale medarbejdere, hvoraf hovedparten var ansat i videnskabelige stillinger.

Ledelsesberetning

Tilbageblik på 2021 med fortsat betydning for 2022.

Pandemien Covid-19

I 2021 har Covid-19-pandemien fortsat været udbredt i Danmark og verden. Store dele af SDU's virke i 2021 har derfor også været påvirket af restriktioner og andre tiltag, som har skullet hjælpe med at reducere risikoen for smittespredning. Foråret 2021 betød omlægning af et stort antal eksamener til online formater og tilsvarende blev undervisningsaktiviteter, som ikke krævede fysisk adgang til SDU's lokationer, gennemført virtuelt. For at reducere det fysiske aktivitetsniveau på SDU's lokationer var der gennem foråret kraftige opfordringer til hjemmearbejde blandt SDU's ansatte. I foråret fulgte SDU myndighedernes anvisninger i forhold til at stille krav om coronapas og tilbød samtidig tests af studerende og ansatte på SDU's campusser.

10. september 2021 ophævede myndighederne definitionen af Covid-19 som en samfundskritisk sygdom, hvilket betød, at studiestarten i efteråret kunne gennemføres mere normalt med faglige og sociale arrangementer for studerende og ansatte. Studiestarten var ekstra intensiv og omfangsrig, da den både omfattede nye studerende startende i september 2021 og studerende startende i september 2020. Denne dobbelte studiestart var et ekstra tilbud til studerende, som ved studiestarten i 2020 oplevede forholdsregler og begrænsninger i efteråret 2020.

Efter nogle rimeligt normaliserede efterårsmåneder fik nye mutationer af Covid-19 igen samfundssmitten til at stige betydeligt. I november-december var SDU derfor igen underlagt forskellige restriktioner og anbefalinger fra myndighederne. På grund af myndighedernes anbefalinger var det nødvendigt at omlægge en del eksamener i december til online formater.

SDU har fortsat kunne fastholde et højt aktivitetsniveau på uddannelsesindtægter og eksternt finansierede forskningsprojekter i 2021. Men året må betegnes som atypisk, da mange vigtige aktiviteter, herunder deltagelse i internationale konferencer og ophold, har været stærkt begrænsede.

SDU's direktion vil gerne takke alle ansatte og studerende for med stor dygtighed og tålmodighed at have holdt universitetet i gang i et vanskeligt år.

Forskning og vidensamarbejde

SDU Climate Cluster

Den 9. august 2021 var SDU vært for at lancere FN's Klimapanel (IPPC) 6. klimarapport i Danmark. Klima-, energi- og forsyningsminister Dan Jørgensen deltog sammen med to af klimarapportens hovedforfattere, heriblandt SDU's prorektor og professor i klimaforandringer Sebastian Mernild. Klimarapportens forudsigelser om stigende temperaturer og konsekvenserne heraf satte dagsordenen i medier og blandt beslutningstagere i den efterfølgende periode.

I efteråret 2020 tegnede SDU de første streger til et kommende nationalt tværfagligt klimacentrum. I 2021 besluttede SDU at etablere klimacentret og i 2022 starter klimacentret op under navnet SDU Climate Cluster (SCC). Målet er at opbygge en forskningsklynge med dyb fagdisciplinær viden og tværvidenskabelige indsigter på højeste internationale niveau. SDU Climate Cluster ligger i forlængelse af SDU's strategiske og tværfaglige arbejde med bæredygtighed samtidig med, at klyngen udfylder et tomrum i den nationale excellente klimaforskning.

Det bliver i første omgang SDU's prorektor og internationalt anerkendte professor i klimaforandringer, Sebastian Mernild, der skal opbygge SDU Climate Cluster frem til sommeren 2022.

Med SDU Climate Cluster forventes SDU at markere sig nationalt og internationalt via større forskningskonsortier og -projekter, faglige forsknings- og samfundsmæssige netværk samt via nationale og internationale forskere i topklasse.

Forsknings- og ytringsfrihed

I 2021 gennemførte SDU en bred intern høring om sikring af forsknings- og ytringsfrihed for ansatte og studerende. Høringen blev iværksat i regi af Hovedsamarbejdsudvalget og De Studerende i Centrum og drejede sig om, hvorvidt det skulle markeres tydeligere end hidtil, at et universitet har en central opgave i at beskytte såvel ansattes som studerendes forsknings- og ytringsfrihed og i givet fald hvordan. Høringen førte til konkrete anbefalinger, som SDU's rådgivende udvalg og ledelsen ved udgangen af 2021 tiltrådte.

I 2021 besluttede rektor, at høringen i 2022 følges op af et arbejde med at udforme et grundlag for SDU's akademiske værdier i form af forskningsfrihed, undervisningsfrihed og debatfrihed. Værdigrundlaget skal ekspliciteres, at der på SDU findes meget vide rammer for at bedrive forskning og uddannelse samt deltagelse i den offentlige debat.

Forskningsformidling

I 2021 har SDU's forskere leveret forskning og vidensamarbejde og dermed bidraget med ny viden og indsigt til gavn for samfundet jf. en af universitetets opgaver i universitetsloven. Som universitet har SDU en stor faglig diversitet med fem stærke fakulteter, og listen over SDU's bidrag til forskningsformidling i 2021 er ganske imponerende. Her gives blot nogle enkelte eksempler:

I 2021 undersøgte Institut for Entreprenørskab og Relationsledelse, hvordan små og mellemstore danske virksomheder har klaret sig under Covid-19-pandemien. 62% af virksomhederne har klaret sig godt igennem coronakrisen ved enten at have tjent penge på krisen eller være kriseimmune, mens 38 % af virksomhederne er hårdere ramt med faldende omsætning.

Forskere fra Institut og Sociologi, Miljø- og Erhvervsøkonomi viste i 2021 i en undersøgelse, at 43 % af danskerne foretrækker at arbejde hjemmefra. Tendensen er stærkere, jo ældre man er. Unge under 24 år ser til gengæld væsentlige ulemper ved hjemmearbejde.

En rapport fra H.C. Andersen Centret viste i 2021, at Walt Disney har været inspireret af H.C. Andersen helt tilbage fra dengang, Walt Disney grundlagde The Walt Disney Company. Tilbage i 1930-40'erne forsøgte Walt Disney to gange at skabe en spillefilm om H.C. Andersens liv, og i Disney Animation Research Library, Californien, findes detaljerede tegninger og skitser af bygninger i Odense efter inspirationsbesøg i Odense i 1930'erne.

Kommunalvalget den 16. november 2021 var en vigtig dag i det danske demokrati med valget af nye repræsentanter til kommunalbestyrelserne i Danmarks 98 kommuner. Forskere på Institut for Statskundskab og Institut for Marketing og Management har i hele 2021 bidraget med viden, indsigt og analyser af kommuner, kommunaladfærd og kommunalvalget til gavn for offentligheden og demokratiet.

Spionhistorier er godt læsestof, og Danmark har også historisk haft sine spionsager. Center for Koldkrigsstudier har i 2021 givet en vurdering af store spionsager i Danmark, som bl.a. omfatter en gentleman-spion i 1938 og en lyttepost på Københavns Universitets Østasiatisk Institut i 1969.

Cybersikkerhed er en global udfordring, og i Danmark adskiller sikkerhedsniveauet sig ikke væsentligt fra andre lande. En rapport fra SDU og ITU viste i 2021, at danske virksomheder vurderer, at cybersikkerhed er vigtig, men at virksomheder samtidig prioriterer cybersikkerhed lavt. Og så er den danske tillidskultur en kulturel betinget udfordring, som gør, at ledere ikke tager de rette forholdsregler vedrørende medarbejderes brug af it-udstyr.

Med både EM i fodbold og OL på det internationale sportsprogram i 2021 har SDU's forskere på Institut for Idræt og Biomekanik bidraget med indsigt i bl.a., hvad det kræver at blive eliteatlet, hvorfor livsstilsidræt kommer på OL-programmet, og hvad det kræver at lykkes i knockout-kampe.

Medierne har i 2021 bragt historier om, at rekordmange danske vandboringer har pesticid- og kemikalierester på grund af uønskede forureninger i grundvandet. Forskere fra Institut for Kemi, Fysik og Farmaci har udviklet en ny metode til at rense vand for mikroforurening, som neutraliserer og fjerner giftrester fra drikkevandet.

Et forskerhold tilknyttet Biologisk Institut og Center for Hadal Research viste i 2021, at dybhavsgravene indeholder særlige bakterier, som har tilpasset sig det ekstreme tryk 10 kilometer under havets overflade. Disse organismer tiltrækkes af kvælstof, som findes i dybhavsgravene. Bakterierne fjerner næring for alger i havet, der står for havets optag af CO₂, hvilket påvirker det samlede CO₂-kredsløb.

Et studie udarbejdet af et forskerhold på Klinisk Institut og H.C. Andersen Børne og Ungehospital på Odense Universitetshospital (OUH) viste i 2021, at der er en beskyttende sammenhæng mellem amning og hospitalsindlæggelser for infektioner hos små børn: jo længere amning, jo færre infektioner hos baby.

Samtidig viste et andet studium fra Statens Institut for Folkesundhed, at kvinder med perfluorerede stoffer (PFAS) i blodet er mere tilbøjelige til at måtte opgive at amme deres børn. Det er endnu uvist, hvordan PFAS påvirker amningen, men eksperimentelle studier i mus har vist, at PFAS kan påvirke udviklingen af brystkirtelvævet. Amning er en sårbar funktion, som bliver påvirket af miljøfaktorer.

Et forskerhold på tværs af SDU, RUC, KU og OUH påviste i et stort dansk forskningsprojekt i 2021, at der er en sammenhæng mellem trafikstøj og udvikling af demenssygdomme som Alzheimers. Resultaterne viser bl.a., at man har en 27 % forhøjet risiko for at udvikle Alzheimers og 18 % forhøjet risiko generelt for at udvikle demens, hvis man over en årrække eksponeres for trafikstøj over 55 decibel.

Et hold forskere fra Mærsk Mc-Kinney Møller Institutet udviklede i 2021 en intelligent drone, som kan tjekke højspændingsledninger for fejl og korrosion. Når dronen løber tør for strøm, genoplader den sig selv i det magnetiske felt rundt om ledningen.

Et forskerhold fra fem lande med SDU i spidsen udviklede i 2021 en banebrydende robothånd med inspiration fra græshopper. Robothånden sparer 20 % energi sammenlignet med andre gribeteknologier og kan bl.a. bruges til at håndtere fødevarer.

Dertil kommer, at SDU's forskere i meget stort omfang har bidraget med at kommentere på aktuelle sager i medierne vedrørende Covid-19-pandemien, Rigsretssagen i 2021, Granskningskommissionen om aflivning af mink samt om den grønne omstilling i samfundet.

Spinout Denmark

I 2021 modtog de otte danske universiteter under ledelse og koordination af SDU en bevilling på 75 mio. kr. fra Villum Fonden til Spinout Denmark.

Spinout Denmark har til formål at skabe flere forsknings- og teknologibaserede virksomheder, der udspringer fra forskningsmiljøerne ved alle universiteter, med henblik på at skabe flere jobs til højtuddannede og et nationalt økosystem for akademiske iværksættere. Projektet sigter på at øge universiteternes kapacitet og kompetencer til teknologioverførsel, at øge antallet af forskere, der bliver iværksættere samt at opbygge et velfungerende iværksætterifællesskab. Spinout Denmark vil kunne hjælpe forskere med at modne deres ideer og teknologier med kommercielt potentiale og stille erfarne mentorer til rådighed for at udvikle forskernes personlige og kommercielle kompetencer med henblik på spinout fra forskningen.

Uddannelser og livslang læring

Uddannelser i hele landet

Den 25. juni 2021 indgik regeringen og en bred forligskreds en politisk aftale om "Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark". På den baggrund fik SDU efter sommeren til opgave at udarbejde en institutionsplan, der skitserer, hvordan universitetet frem til 2030 reducerer antallet af studiepladser i Odense med 10%, svarende til 665 studiepladser, ved enten at udflytte studiepladser fra Odense eller nedskalere optaget i Odense.

SDU blev tilbage i 1966 etableret med base i Odense som Odense Universitet. Gennem fusioner med andre uddannelses- og forskningsinstitutioner har SDU siden 1998 været bredt geografisk til stede uden for Odense. At være regionalt forankret og placeret er således en væsentlig del af SDU's identitet.

Med institutionsplanen ønsker SDU at styrke de eksisterende campusser i Esbjerg, Sønderborg, Kolding og Slagelse med nye uddannelser og med tydeligere campusprofiler. SDU ser desuden muligheder i at udvide universitetets i forvejen stærke regionale tilstedeværelse med eksempelvis en maritim uddannelse i Svendborg og uddannelser i Vejle.

Som universitet har SDU mange styrker, der kan spille konstruktivt ind i de politiske ambitioner om en ny geografisk uddannelsesbalance. Over 20 % af optaget på SDU er allerede i dag placeret uden for Odense, hvilket bl.a. betyder, at SDU forud for den politiske aftale opfyldte de politiske intentioner om regionale uddannelsesaktiviteter.

I december 2021 godkendte bestyrelsen det oplæg til institutionsplan i to faser, som SDU's direktion med inddragelse af rådgivende organer havde udarbejdet. Planen baserer sig på en præmis om, at det er afgørende vigtigt, at også SDU's uddannelsesudbud uden for Odense er koblet til forskningsmiljøer, og at de er fagligt og økonomisk bæredygtige.

Institutionsplanen bliver afleveret i starten 2022, hvorefter politiske forhandlinger vil finde sted før den endelige plan for "Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark" foreligger, og SDU kan påbegynde implementeringen.

Studiemiljøundersøgelse

I marts 2021 gennemførte SDU den tilbagevendende studiemiljøundersøgelse (SMU) blandt alle universitetets heltidsstuderende. Som vanligt ved SMU var der en flot svarprocent. I 2021 lå den på 45,6%. Undersøgelsen blev gennemført, mens universitetet var fysisk nedlukket som følge af Covid-19. Denne kontekst har generelt præget SMU 2021, hvor Covid-19 bl.a. nævnes over 1.800 gange i fritekstfelterne. På en skala fra 0 til 10 vurderede de studerende denne gang SDU's generelle studiemiljø til 6, mens studiemiljøet ved sidste SMU i 2019 vurderedes til 7,2. I 2021 fik studiemiljøet dermed den hidtil laveste vurdering siden 2004, hvor spørgsmålet blev stillet for første gang.

Tendensen med dårligere vurderinger end normalt gentog desværre sig selv flere steder i undersøgelsen, hvilket antages at hænge sammen med Covid-19-situationens påvirkning for den enkelte studerende og for det faglige og sociale studiemiljø.

På baggrund af SMU-resultaterne besluttede SDU's direktion primo 2021 at gøre noget ekstraordinært for de studerendes studiemiljø og trivsel. Der blev afsat 5 mio. kr. til en "studie-genstart" fra semesterstart i september 2021. Studie-genstarten blev vel modtaget af undervisere, studienævn og studerende, der bød ind med projekter og ideer til understøttende elementer og aktiviteter. Som opfølgning på SMU blev der desuden udarbejdet 145 handleplaner for lokal opfølgning på fakulteter og fag. Størstedelen omhandler trivsel samt faglige og sociale fællesskaber og følger således også op på de studiemiljøudfordringer, som studerende særligt oplevede under nedlukningen.

Uddannelsernes kvalitet og rammer

Den 10. marts 2021 modtog SDU en positiv institutionsakkreditering fra Akkrediteringsrådet. Som det første universitet i Danmark opnåede SDU en positiv akkreditering for anden gang. Akkrediteringsrådet roste SDU's arbejde siden den første institutionsakkreditering i 2021 og fremhævede bl.a., at SDU's kvalitetssikringsarbejde fremstår modent, samtidigt med at universitetet har udviklet en kvalitetskultur, som systematisk opfanger kvalitetsudfordringer på universitetsniveau og på uddannelsesniveau. SDU vil fortsat arbejde med at udvikle kvalitetssystemet og vil bl.a. andet frem mod næste institutionsakkreditering have fokus på studerendes rolle i studienævn, studerendes deltagelse i forskningslignende aktiviteter samt aktiverende undervisning og aktiv læring.

I 2021 har SDU fortsat sin udvikling af indhold og rammer i universitetets uddannelser. Som et særligt initiativ åbnede Det Samfundsvidenskabelige Fakultet en ny Business School den 1. september 2021. SDU Business School skal bygge bro mellem universitetets erhvervsøkonomiske uddannelser, erhvervslivet og samfundet. De 1.000 studerende, som årligt optages på en af de erhvervsøkonomiske uddannelser fordelt på Odense, Kolding, Esbjerg, Sønderborg og Slagelse, får således en mere tydelig struktur omkring deres uddannelser, samtidig med at virksomheder og organisationer får en mere enkel indgang til studerende og forskere på SDU's erhvervsøkonomiske område.

Mennesker og organisation

Ny rektor på SDU

Efter syv år takkede rektor Henrik Dam af i juli 2021. Henrik Dams embedsperiode har været præget af store politiske reformer og tiltag, som eksempelvis dimensionering af uddannelser, studiefremdrift, omprioriteringsbidrag og uddannelsesloft. I perioden har Henrik Dam drevet flere indsatser, herunder udvikling af det testbaserede optag, investering i store strategiske indsatser, en ny institutionsakkreditering samt placering af SDU som et universitet optaget af de store samfundsmæssige udfordringer for bæredygtig udvikling.

I perioden fra forhenværende rektors afgang i juli 2021 til en ny rektor tiltrådte i november 2021 varetog dekan for Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet, Ole Skøtt, embedet som konstitueret rektor. Ole Skøtts sidste arbejdsopgave som konstitueret rektor var som vært ved SDU's årsfest den 29. oktober. En begivenhed som igen kunne afholdes fysisk på Campusvej, Odense.

Den 1. november 2021 tiltrådte Jens Ringsmose som ny rektor på SDU.

En enig bestyrelse besluttede efter et grundigt rekrutteringsforløb med et stærkt ansøgerfelt at ansætte den daværende dekan for Det Samfundsvidenskabelige Fakultet, SDU, som rektor. Bestyrelsen valgte dermed en rektor med et visionært blik for universitetets fortsatte internationale udvikling i regionen og med solid forsknings-, undervisnings- og ledelseserfaring. Bestyrelsen udtrykte, at en af Jens Ringsmoses store kvaliteter er, at han formår at kombinere et visionært syn på SDU's fremtidige rolle i universitetslandskabet med et dybt kendskab til SDU.

Jens Ringsmose er oprindelig uddannet historiker på SDU, hvor han også har startet sin forskerkarriere med fokus på det forsvarspolitiske område. SDU har været en gennemgående base i karrieren, der også tæller ansættelser ved Dansk Institut for Militære Studier og Forsvarsakademiet. Karrieren har udover faglig og ledelsesmæssig erfaring tillige resulteret i et stort nationalt og internationalt netværk og har således klædt den nye rektor solidt på til at stå i spidsen for SDU, SDU's strategiske arbejde med bæredygtighed og SDU's vision om at skabe værdi for og med samfundet.

Medindflydelse og medinddragelse

I 2021 vedtog direktionen en række anbefalinger vedr. medbestemmelse og medinddragelse fra "Udvalg vedrørende medbestemmelse og medinddragelse", som daværende rektor nedsatte ved udgangen af 2019. Omdrejningspunktet for anbefalingerne tager afsæt i en tolkning af Universitetslovens § 10, stk. 6, om at: "Bestyrelsen sikrer, at der er medbestemmelse og medinddragelse af medarbejdere og studerende i væsentlige beslutninger".

Siden anbefalingernes indførelse primo 2021 har SDU's tre centrale udvalg – Universitetsrådet, Hovedsamarbejdsudvalget og De Studerende i Centrum – rådgivet SDU's rektorat, direktion og bestyrelse om en række væsentlige sager. Heriblandt arbejdet med Strategisk Rammekontrakt 2022-2025, opfølgning på Taskforce-anbefalinger vedr. fokus på uønsket seksuel opmærksomhed, SDU's Gender Equality Plan, SDU's Klimaplan, opstart på SDU's nationale klimacenter, høring om forsknings- og ytringsfrihed og ikke mindst SDU's institutionsplan om Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark.

SDU's direktion værdsætter de mange konstruktive input og ser frem til flere drøftelser af relevante temaer med universitetets ansatte og studerende.

SDU's første klimaregnskab og klimaplan

Som universitet har SDU fokus på de store samfundsudfordringer. På klimaområdet bidrager SDU's forskere til udvikling af f.eks. klimavenlige brændstoffer, intelligente energistyringssystemer, bæredygtig produktudvikling, metoder til livscyklusanalyser samt forståelse for den menneskelige adfærd. Med en universitetsbefolkning af studerende og ansatte på over 30.000 personer geografisk fordelt på seks campusbyer er det vigtigt at reducere universitetets CO₂-udledning i tråd med forskningsbaseret viden.

I august 2020 besluttede SDU's ledelse, at SDU fremover skal udarbejde årlige klimaregnskaber som grundlag for arbejdet med at reducere SDU's CO₂-udledning. I juni 2021 kunne SDU's bestyrelse godkende SDU's første klimaregnskab samt en baseline for arbejdet med at reducere universitetets klimaaftryk frem mod 2030. Arbejdet med klimaregnskab og baseline blev forestået af professor Henrik Wenzel, Institut for Grøn Teknologi på Det Tekniske Fakultet, bistået af en række medarbejdere fra Fællesadministrationen. På denne baggrund startede arbejdet med formulering af en egentlig klimaplan med virkemidler.

I december 2021 kunne bestyrelsen så behandle og godkende SDU's første klimaplan, hvor der fastsættes et mål om at reducere universitetets CO₂-udledning med op til 57 % – sammenlignet med 2018 – frem mod 2030, hvilket svarer til den danske nationale målsætning om 70 % reduktion i 2030 - med afsæt i 1990. Klimaplanen er blevet til efter en omfattende og inddragende proces på universitetet, hvor der i løbet af efteråret 2021 blev gennemført workshops med studerende og ansatte fra alle campusser og en ekspertgruppe med ca. 30 personer.

Et helt konkret eksempel på SDU's arbejde med at reducere CO₂-udledningen er, at laboratorierne på Institut for Molekylær Medicin og Institut for Biokemi og Molekylær Biologi, som de første laboratorier i Danmark, i 2021 opnåede den prestigefyldte bæredygtighedscertificering fra Green Lab.

SDU's Gender Equality Plan

I 2021 fik SDU sin første Gender Equality Plan (GEP). Planen danner en ramme om SDU's ligestillingsarbejde og sikrer systematisering, koordinering, retning og løbende understøttelse og kvalificering af indsatsen på området. Konkret er SDU's GEP en kvalitetssikringsmodel, der lever op til EU's Gender Equality Strategy 2020-2025 samt til de anbefalinger for kvalitetssikring af ligestillingsindsatser, som EU har udarbejdet. Dermed er SDU's GEP også med til at sikre, at SDU lever op til eksterne krav og kriterier om dokumenteret integration af ligestillingsperspektiver, herunder krav i rammeprogrammet Horizon Europe.

Ikke mindst udgør SDU's GEP et vigtigt bidrag til, at SDU opfylder tværgående køns- og ligestillingsdimensioner i FN's verdensmål. Et vigtigt perspektiv ved SDU's GEP er f.eks. at fremme karrieremuligheder og inkluderende arbejds-, forsknings- og studiemiljøer.

Campusbyggerier

SDU i Kolding

SDU's trekantede bygning er et vartegn i Kolding, og nu bygger University College SYD (UC SYD) nyt ved siden af i samme arkitektur. Begge institutioner er centrale aktører i Syddanmark og Sydjylland som leverandører af viden samt dimittender til et bredt felt af aftagere.

SDU's Campus Kolding er et af verdens første lavenergiuniversiteter, og UC SYD's nye bygning vil ligeledes få et minimalt energiforbrug. SDU og UC SYD bliver fysisk forbundet med en gangbro, som kobler SDU og UC SYD sammen som naboer og samarbejdspartnere med henblik på at opnå faglige synergier og fælles brug af faciliteter.

Det tværfaglige samarbejde mellem SDU og UC SYD i Kolding skaber grobund for samfundsrelevante og praksisnære udviklingsaktiviteter, og samarbejdet forventes at skabe regional vækst ved at fastholde og udbygge udbuddet af relevante uddannelser samt sikre kompetente medarbejdere til arbejdsmarkedet. Det nye naboskab mellem SDU og UC SYD bidrager desuden til at synliggøre Kolding som en levende og attraktiv studieby, hvilket både vil tiltrække nye studerende og fastholde de unge, der har valgt at læse der.

SDU i Esbjerg

I Esbjerg er SDU's nye byggeri flettet sammen med UC SYD, idet de to organisationer mødes i et fælles bibliotek. Den direkte sammenbygning og det daglige samspil mellem SDU og UC SYD er bl.a. en betydelig løftestang for et fælles studiemiljø. Ift. forskning og undervisning skabes nye samarbejder, der styrker forskning og uddannelse på tværs.

Sammenbygningen bidrager dermed også til et attraktivt arbejds- og studiemiljø, der styrker engagementet og trivselen hos ansatte og studerende fra begge institutioner. Ud over biblioteket er den fælles studentercafe et godt eksempel på glæden ved det tætte naboskab.

SDU i Sønderborg

I Sønderborg har SDU i de senere år i et tæt samarbejde med Danfoss, Linak, Sønderborg Kommune og Region Syddanmark opbygget nye forsknings- og uddannelsesaktiviteter, som kan understøtte områdets behov og udvikling. Det gælder ikke mindst etableringen af Center for Industriel Elektronik (CIE), som er et teknologi- og forskningsfyrtårn, der uddanner den næste generation af ingeniører og hjælper virksomheder til at opnå teknologisk førerskab. Samtidig er Center for Industriel Mekanik (CIM), som faciliterer og understøtter virksomheder inden for energieffektivitet og omstilling til en CO2-neutral fremtid, under opbygning.

I 2021 blev det offentliggjort, at Sønderborg i 2022 er værtsby, når Det Internationale Energiagentur (IEA) afholder en stor international konference om energieffektivisering. Med CIE og CIM vil SDU bidrage med forskningsbaseret viden og løsninger om energieffektivitet til konferencens beslutningstagere og delegationer.

SDU i Slagelse

SDU og Professionshøjskolen Absalon i Slagelse har igangsat forskellige samarbejder. Absalon har i 2021 taget en ny bygning i brug og er dermed blevet nabo til SDU i Slagelse. Den nære beliggenhed skaber grobund for et tæt fagligt samarbejde, hvilket SDU's nye sundhedsfaglige profil på SDU Slagelse i allerhøjeste grad understøtter. Med SDU's institutionsplan vedr. Uddannelser i hele landet planlægger SDU desuden at udvide Campus Slagelses allerede eksisterende merkantile profil, hvilket endvidere vil kunne styrke det faglige samarbejde med Absalon.

Det nye campustorv binder institutionerne sammen og sikrer bl.a. bred opmærksomhed, når der afholdes fælles arrangementer såsom Forskningsens Døgn, Åbent Hus, kulturnat m.m. i studiebyen Slagelse. Blandt de velfungerende samarbejder er en fælles kantineordning og en fælles fredagsbar, og med SDU-Slagelses og Absalons fælles studenterpopulation på ca. 3.000 studerede er der mulighed for flere sociale aktiviteter. På tegnebrættet er der flere faglige arrangementer, flere studenterforeninger, bedre fælles udnyttelse af undervisningslokaler, koordineret lokalebooking samt mere fælles studiemiljø.

SDU og OUH

SDU og OUH (Odense Universitetshospital) er i fuld gang med at realisere sammenbygningen af SDU's campus med fem fakulteter og et nyt universitetshospital i Odense til en samlet bygningsmasse på over en halv million kvadratmeter.

Visionen er klar: Den direkte sammenbygning af de to organisationer skal styrke det tværgående forskning- og uddannelsessamarbejde mellem SDU og OUH med det klare formål at mindske afstanden fra forskningsidé og -resultater til anvendelse i klinikken og i samfundet. Odense bliver således en translational hub, der fremover vil få afgørende indvirkning på forebyggelse, helbredelse og rehabilitering. Visionen gøres operationel og levende gennem et målrettet ledelsesfokus samtidig med, at helt nye idéer kan vokse fra forskning på SUND, NAT, TEK, HUM og SAMF i samskabelse med OUH.

I praksis får OUH adgang til laboratorier på SDU og vice versa, hvilket betyder, at forskerne kommer tættere på hinanden og får del i hinandens arbejdsdag. Medarbejdere, forskere og studerende vil få let adgang til hinandens faciliteter, som også letter f.eks. fælles seminarer, workshops og aktiviteter for borgere, foreninger og andre, der vil vide mere eller involvere sig i forskningen på SDU og OUH.

Årets resultat 2021

Resultatopgørelsen udviser et overskud på 69,4 mio. kr.

SDU havde budgetteret et underskud i 2021 på -72,0 mio. kr. Differencen på 141,4 mio. kr. imellem budget og årets resultat skal ses i sammenhæng med den driftssituation, der også i 2021 har hersket i kraft af nedlukning og reduceret drift forårsaget af Covid-19. Endvidere er der i 2021 tilført en række ekstrabevillinger. I lyset af Covid-19 og usikkerhederne om driften i den kommende periode, er regnskabsresultat 2021 tilfredsstillende, selv om forskellen mellem budgettet og årsresultatet er større end ønskeligt.

Årets forventede underskud blev løbende nedjusteret, og i den allersidste del af året vendt til et overskud. På indtægtsiden er der realiseret merindtægter for 69 mio. kr. i forhold til budgetteret. Heraf stammer 20 mio. kr. fra en tillægsbevilling af basisforskningsmidler ultimo året. Der er merindtægter på uddannelsesaktiviteten på 27 mio. kr. De 17 mio. kr. heraf knytter sig direkte til højere STÅ-aktivitet, 6 mio. kr. vedrører deltagerbetaling fra udenlandske studerende, og 4 mio. er en ekstrabevilling ultimo året til understøttelse af tysk og fransk. De finansielle indtægter ender 7 mio. kr. over budgetteret niveau.

På omkostningssiden er der realiseret mindre omkostninger på 74 mio. kr. i forhold til budgettet. Den primære forklaring herpå skal findes i et helt ekstraordinært lavt forbrug af øvrige driftsomkostninger. Her har forbruget ligget 110 mio. kr. under det budgetterede niveau, og ligger næsten 10 % under forbruget i foregående år. Covid-19 har betydet, at der har været et meget lavt forbrug af rejser, repræsentation, personalerettede omkostninger, og på visse områder har leverancesvigt – fx på IT-udstyr – betydet at forbruget har været ekstraordinært lavt. Dette følger efter et år, hvor netop udgifterne til IT-udstyr var ekstraordinært høje, ifm. etablering af hjemmearbejdspladser under den første nedlukningsperiode. Også udgifter til reparation og vedligehold er næsten halveret fra 2020 til 2021 – også her efter et 2020, vor der var ekstraordinære udgifter, bl.a. til etablering af en pavillon til det tekniske fakultet.

Lønomsomkostningerne ligger knap 40 mio. kr. over det budgetterede for 2021. Heraf er 7 mio. kr. ekstraomkostninger i forbindelse med feriepengeforpligtelsen. Også i 2021 har der været øgede omkostninger til fastløn, da den eksterne forskningsaktivitet på visse områder har været begrænset af covid-19, og lønomsomkostningerne dermed har belastet den ordinære drift.

Endelig ligger årets afskrivninger ca. 4 mio. kr. under det budgetterede, hvilket skyldes tidsforskydninger i de bagved liggende projekter.

SDU's samlede driftsindtægter udgjorde i 2021 3.273 mio. kr. Heraf kom cirka 69 % fra tilskud over finansloven til uddannelse og forskning, mens cirka 31 % kom fra eksterne tilskud og salgsaktiviteter.

Universitetets samlede omkostninger, eksklusiv finansielle omkostninger m.v., udgjorde i 2021 3.213 mio. kr. Heraf udgjorde personaleomkostninger i alt 2.270 mio. kr. svarende til cirka 72 % af de samlede omkostninger. De øvrige driftsomkostninger i 2021 udgjorde 943 mio. kr. svarende til cirka 28 % af de samlede omkostninger.

De finansielle poster udgjorde i 2021 et overskud på 9 mio. kr.

Universitetets samlede egenkapital pr. 31. december 2021 udgjorde 993 mio. kr. heraf udgjorde ca. halvdelen af en bunden egenkapital, der vedrører gældsbreve i SEA-ejendomme på 493 mio. kr.

SDU overførte i første kvartal 2021 204 mio. kr. til Fonden for Lønmodtagernes Feriemidler, og afregnede dermed de samlede indefrosne feriepenge, som var en følge af ændringen af Ferieloven.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

SDU har ikke kendskab til, at der er indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning med betydning for SDU's årsrapport for 2021.

Hoved- og nøgletal

Der er ingen sammenligningstal i resultatopgørelse og balance, jf. regnskabspraksis vedr. ny årsrapportskabelon.

	2021
Resultatopgørelse	
Statstilskud, mio. kr.	2.258
Øvrige tilskud, mio. kr.	818
Salg af varer og tjenesteydelser, mio. kr.	44
Andre indtægter, mio. kr.	153
<i>Driftsindtægter i alt, mio. kr.</i>	3.273
Personaleomkostninger, mio. kr.	2.270
Husleje, mio. kr.	282
Af- og nedskrivninger, mio. kr.	63
Tab ved salg af bygninger, grunde materielle anlæg, mio. kr.	0
Øvrige driftsomkostninger, mio. kr.	598
<i>Driftsomkostninger i alt, mio. kr.</i>	3.213
Resultat før finansielle poster, mio. kr.	60
Årets resultat, mio. kr.	69
Balance	
Anlægsaktiver, mio. kr.	849
Balancesum, mio. kr.	2.175
Egenkapital, mio. kr.	992
Langfristet gældforpligtelse, mio. kr.	126
Regnskabsmæssige Nøgletal	
Overskudgrad <i>(årets resultat / årets indtægter)</i>	2,1%
Likviditetsgrad <i>(omsætningsaktiver / kortfristet gæld ekskl. feriepengeforpligtelse)</i>	142 %
Soliditetsgrad <i>(Egenkapital/balancesum ultimo)</i>	45,6 %
Finansieringsgrad <i>(Langfristet gæld ekskl. skyldige indefrosne feriemidler og periodi- serede donationer / materielle an- lægsaktiver)</i>	0
Gældsfaktor <i>(Langfristet gæld ekskl. periodise- rede donationer / indtægter)</i>	0

	2021	2020	2019	2018	2017
Personale (Årsværk)					
VIP	1.965	1.989	1.970	1.936	1.944
DVIP	308	226	245	246	253
TAP	1.700	1.726	1.704	1.633	1.569
Personaleårsværk i alt	3.973	3.941	3.919	3.815	3.766
Studieaktivitet – ordinære uddannelser					
Teori-STÅ	16.884				
Praktik-STÅ	441				
STÅ med tilskud fra andre ministerier	73	81	74		
STÅ på ordinære uddannelser i alt	17.326	16.922	17.096	16.878	17.143
Antal optagne på professionsbacheloruddannelser	507				
Antal optagne på bacheloruddannelser	3.782	5.042	4.855	4.909	4.947
Antal optagne på kandidatuddannelser	3.458	3.443	3.423	3.710	3.423
Antal indskrevne studerende på ordinære uddannelser i alt	21.096	21.802	21.810	22.257	22.644
Antal færdiguddannede fra professionsbacheloruddannelser	340				
Antal færdiguddannede bachelorer	2.836	3.124	3.214	3.291	3.119
Antal færdiguddannede kandidater	3.010	2.997	2.971	3.016	3.145
Antal færdiguddannede fra øvrige ordinære uddannelser					
Studieaktivitet – deltidsuddannelse/åben uddannelse					
STÅ, deltidsuddannelse/åben uddannelse, videregående uddannelser	1.079	1.119	1.062	1.140	1.205
STÅ, deltidsuddannelse/åben uddannelse, ikke-videregående niveau/øvrige uddannelse	0	0	0	0	0
STÅ, deltidsuddannelse/åben uddannelse i alt	1.079	1.119	1.062	1.140	1.205
Studieaktivitet - Indtægtsdækket virksomhed					
Kursusvirksomhed, indtægtsdækket virksomhed, omsætning mio. kr.	5				
Internationalisering					
Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	336	873	911	941	866
Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	648	722	802	713	511
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i Danmark	2.805	2.802	2.864	3.005	3.199

	2021	2020	2019	2018	2017
Forskeruddannelse					
Antal indskrevne ph.d.-studerende	951	942	865	905	903
Antal nyindskrevne ph.d.-studerende	256	264	197	222	253
Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	209	177	212	191	218
Forskning og formidling					
Antal forskningspublikationer	4.368	3.991	4.004	3.613	3.520
Antal anmeldte patenter	15	11	8	13	14
Antal anmeldte opfindelser	21	35	28	43	36
Antal projekter med erhvervslivet	950	935	936	955	946
Antal eksterne projekter	1.987	1.949	1.926	1.908	1.854
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	327	298	279	252	262
Bygninger					
Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m ²)	325.055	330.820	312.876	297.980	294.725

Målrapportering

Afrapportering på Den Strategiske Rammekontrakt 2018-2021 i årsrapporten

Den Strategiske Rammekontrakt 2018-2021 (SRK 2018-2021) blev indgået mellem uddannelses- og forskningsministeren og SDU's bestyrelsesformand i juli 2018 og omfatter otte strategiske mål i kontraktperioden 2018 til 2021. Med udgangen af 2021 udarbejder SDU en selvstændig afrapportering på SRK 2018-2021, som afleveres til Uddannelses- og Forskningsministeriet. I Årsrapport 2021 indgår et resumé af SDU's målopfyldelse i kontraktperioden.

I kontraktperioden har SDU haft følgende mål:

1. At udvikle kvaliteten og relevansen i forskningen ved at styrke og/eller etablere et eller flere forskningscentre på allerhøjeste internationale niveau med potentiale til at skabe fundamentale og transformative videnskabelige gennembrud.
2. At udvikle kvaliteten og relevansen i forskningen ved at tiltrække flere og bedre ansøgere til videnskabelige stillinger for at hæve det videnskabelige niveau.
3. At udvikle kvaliteten og relevansen i forskningen ved at fremme forskningsområder, der matcher styrkepositioner (klynger) i navnlig regionens erhvervsliv, for herved at styrke samfundsengagementet.
4. At udvikle kvaliteten i uddannelserne ved at eksperimentere med formen for uddannelser, indholdet af uddannelser og måden, hvorpå uddannelser udbydes, struktureres og afvikles.
5. At udvikle kvaliteten i uddannelserne ved at udvikle uddannelser med stadig højere faglig, pædagogisk og didaktisk kvalitet, herunder øge de studerendes læringsudbytte, studieintensitet og internationalisering.
6. At udvikle kvaliteten i uddannelserne ved at udvikle og udbyde særlige talentprogrammer, der bryder eksisterende faggrænser og udvikler de studerendes kompetencer til at samarbejde tværfagligt.
7. At tiltrække og optage de bedst egnede studerende ved anvendelse af tests og samtaler, der skal afdække ansøgerens kompetencer og motivation med henblik på at sikre det bedste match mellem studerende, uddannelser og arbejdsmarked.
8. At udvikle relevansen i uddannelserne ved at uddanne kandidater, der hurtigt kommer i beskæftigelse eller etablerer egen virksomhed (iværksættere).

I kontraktperioden 2018-2021 har samfundet og SDU siden det tidlige forår 2020 og frem til udgangen af 2021 været påvirket af Covid-19-pandemien. For at reducere smittespredningen i samfundet har regering og myndigheder iværksat restriktioner i form af nedlukninger, rejseforbud og omlægning af fysiske aktiviteter til virtuelle aktiviteter. Pandemien har med andre ord haft en væsentlig påvirkning af SDU's virke, hvilket har krævet en ekstraordinær stor indsats fra ansatte og studerende i at håndtere et unormalt universitetsliv og en atypisk drift. Afrapporteringen på SDU's strategiske rammekontrakt 2018-2021 skal derfor læses i lyset af Covid-19-pandemien.

Vurdering af de enkelte mål

Strategisk mål 1. At udvikle kvaliteten og relevansen i forskningen.

For at fremme forskningen på allerhøjeste internationale niveau og skabe et potentiale til fundamentale og transformative videnskabelige gennembrud, vil SDU etablere og/eller styrke et eller flere excellente forskningscentre.

SDU har i kontraktperioden etableret to tværfaglige og excellente forskningscentre i form af Danish Institute for Advanced Studies (D-IAS) og Centre On Population Dynamics (CPop). D-IAS samler

excellente nationale og internationale forskere i nyskabende forsknings-samarbejder -og gennem-brud med fokus på grundforskning. D-IAS har eksempelvis rekrutteret godt 20 unge forskere fra de bedste universiteter i verden. CPop er et excellent tværvidenskabeligt forskningscenter, som bedri-ver banebrydende forskning indenfor demografi, aldrende befolkninger og de samfundsmæssige konsekvenser. Dertil kommer, at SDU har etableret tværvidenskabelige og nyskabende forsknings-satsninger i form af Trinity og Human Health. Trinity (TriDisciplinary Contexture for Motion, Tech-nology and Humans) fra 2020 er SDU's tværfaglige kraftcenter, der skaber og formidler viden og knowhow om teknologistøttet fysisk bevægelse i sociale aktiviteter og interaktion. Human Health bedriver interdisciplinær og praksisrettet forskning i de specifikt menneskelige aspekter af sundhed og sygdom og integrerer stærke forskningsmiljøer på tværs af humaniora, sundhedsvidenskab og samfundsvidenskab.

Dertil kan det nævnes at SDU i 2019 opnåede bevilling til et nyt grundforskningscenter, Danish Center for Hadal Research (HADAL), som forsker i de dybeste dele af jordens oceaner i den ha-dale zone (6-11 kilometers dybde). SDU opstartede endvidere grundforskningscentret ATLAS (Center for Funktionelle Genomiske Studier af Vævsplasticitet) ved indgangen til SRK 2018-2021.

SDU vurderer, at målet er indfriet.

Strategisk mål 2. At udvikle kvaliteten og relevansen i forskningen.

For at hæve det videnskabelige niveau og tiltrække yderligere ekstern finansiering, vil SDU til-trække bedre forskere til videnskabelige stillinger.

SDU har hævet det videnskabelige niveau og tiltrukket yderligere ekstern finansiering samt flere kvalificerede forskere til de videnskabelige stillinger.

SDU har indført procedurer for tenure-track fra adjunkt til lektor, shortlisting ved ansættelser samt udviklet en ny rekrutteringsportal, som lanceres i foråret 2022. SDU har arbejdet målrettet med li-gestilling for at sikre at hele talentmassen kan bringes i spil til stillinger. I 2021 indførte universitetet Gender Equality Plan (GEP) og lever dermed op til EU's krav om GEP i rammeprogrammet Hori-zon Europe (HEU). GEP er forankret på alle SDU's fem fakulteter. I forhold til baseline i 2017, hvor andelen af kvalificerede ansøgere pr. videnskabelig stilling var 56,1%, har SDU i 2021 nået en an-del på 75,8%.

I kontraktperioden har SDU øget forskningsaktiviteten på eksternt finansierede forskningsprojekter fra et niveau på 595,8 mio. kr. årligt i 2016 til 729,3 mio. kr. årligt i 2021. Udviklingen i forsknings-aktiviteten på de private kilder er øget fra 216,8 mio. kr. i 2016 til 253,5 mio. kr. i 2021. Resulta-terne er blandt andet nået ved en professionalisering af forskerstøtte, strategisk fokus på de pri-vate fonde og ikke mindst ved, at SDU's forskere er lykkedes med at hjemtage øgede eksterne be-villinger.

SDU vurderer, at målet er indfriet.

Strategisk mål 3. At udvikle kvaliteten og relevansen i forskningen.

For at styrke kvaliteten og relevansen af forskningen, samfundsenagementet og skabe værdi i samfundet, vil SDU fremme forskningsområder, der matcher styrkepositioner i navnlig det regio-nale erhvervsliv.

Med afsæt i SDU's handleplan om "Teknologi, der former fremtiden" har SDU i kontraktperioden opprioriteret forskning og uddannelse inden for en række områder. SDU har aktivt understøttet væksten i særligt den fynske robotklynge og har via forskning og kvalificerede kandidater stillet den nyeste forskning til rådighed for samfundet. Via forskning og uddannelse har SDU bestræbt sig på at være på forkant med identificering af kommende udfordringer og muligheder i navnlig det regio-nale erhvervsliv. Aktuelt prioriterer SDU ud over robotforskning også velfærdsinnovation, droner,

effektelektronik og IT.

Siden kontraktindgåelsen er der således blevet igangsat flere strategiske forskningssatsninger, der skal bidrage til at stille SDU stærkere i konkurrencen om eksterne og konkurrenceudsatte forskningsmidler og de bedste forskere, nemlig: I4.0 DAP, Center for Grundskoleforskning, Just Society, Personlig Medicin og SDG Tools.

Særligt robotlaboratoriet I4.0 DAP har været banebrydende med avancerede kollaborerende robotter. Eksempelvis har SDU's forskere på kort tid udviklet en podningsrobot til test af Covid-19 hos personer, og i 2018 vandt SDU det uofficielle verdensmesterskab i robotteknologi til industrien, World Robot Challenge, i Japan. SDU I4.0 DAP har dog også været ramt af begrænsninger i aktivitetsniveauet som følge af Covid-19-pandemien, og potentialet er derfor større end udlevet i kontraktperioden.

SDU vurderer, at målet er indfriet.

Strategisk mål 4. At udvikle kvaliteten i uddannelserne.

For at øge de studerendes læringsudbytte og studieintensitet vil SDU udvikle uddannelser med stadig højere faglig, pædagogisk og didaktisk kvalitet.

I kontraktperioden har SDU haft fokus på at øge læringsudbyttet og studieintensitet for studerende. SDU opnåede i foråret 2021, som det første af universiteterne, sin anden positive institutionsakkreditering. Akkrediteringspanelet roste SDU for at have en levende kvalitetskultur. SDU's kvalitetssikringssystem er en central del af SDU's arbejde med at sikre høj læring med faglig, pædagogisk og didaktisk kvalitet.

SDU har i kontraktperioden konstateret, at ikke alle SDU's uddannelser har en høj studieintensitet. Universitetets bestyrelse og direktion har derfor i kontraktperioden intensiveret arbejdet med studieintensiteten og formuleret en ambition om, at alle SDU's uddannelser har en studieintensitet svarende til minimum 35 timer om ugen. Alle fem fakulteter har derfor udarbejdet handleplaner for, hvordan de enkelte uddannelser kan opfylde ambitionen. SDU's fokus på studieintensitet forankres i SDU's kvalitetssikringssystem. Ved udgangen af kontraktperioden har akademiske bachelorer i gennemsnit en oplevet studieintensitet på 36 timer, professionsbachelorer på 41 timer og kandidat-studerende på 34 timer, men der er fortsat uddannelser, der ikke når måltallet på 35 timer om ugen. De studerendes oplevede studieintensitet er faldet i kontraktperioden, hvilket SDU bl.a. tilskriver en atypisk situation med nedlukning som følge af Covid-19. Arbejdet med den oplevede studieintensitet fortsætter i kommende kontraktperiode.

SDU vurderer, at målet er indfriet i tilstrækkelig grad.

Strategisk mål 5. At udvikle kvaliteten i uddannelserne.

For at hæve kvaliteten, læringsudbyttet og konkurrenceevnen vil SDU eksperimentere med formen for uddannelser, indholdet af uddannelser og måden hvorpå uddannelser udbydes, struktureres og afvikles.

SDU har i kontraktperioden eksperimenteret med alternative og digitale uddannelsesudbud og har derigennem skabt et fundament for at arbejde videre med fleksibel og nytænkende uddannelsesstillæggelse.

Med projektet "Fremtidens uddannelser" har Center for Journalistik eksperimenteret med cand.public.-uddannelsen i form af nye digitale formater, nye undervisningsroller og fleksible administrative rammer. Eksempelvis er der udviklet nano-moduler, som er små digitale læringsforløb, der kan kombineres på flere måder. Derved får den studerende fleksibilitet i sin uddannelse og muligheden for at tilegne sig en særlig journalistisk profil. Nytænkningen af cand.public.-uddannelsen,

som før eksperimentet var nødlidende med lavt søgetal og højt frafald, har kunnet rekruttere en større og langt bredere målgruppe.

Omkring eksperimentet på Center for Journalistik har SDU opbygget en helt ny digital produktionsfacilitet, kaldet KUBEN, som kan understøtte SDU's undervisere med audio-visuelle redskaber. Anvendelse af KUBEN rækker dog videre, da faciliteterne også har understøttet digitale forskningskonferencer og forskningsformidling i form af podcasts-, video- og tv-produktion.

SDU har, som del af universitetets strategiske fokus på de store samfundsudfordringer vedrørende bæredygtig udvikling (Sustainable Development Goals), oprettet to akademiske overbygningsuddannelser. SDU er et af de få universiteter, som har ansøgt om akademiske overbygningsuddannelser og dermed bidraget til at nytænke den nationale uddannelsesplatform.

SDU vurderer, at målet er indfriet.

Strategisk mål 6. At udvikle kvaliteten i uddannelserne.

For at uddanne mere arbejdsmarkedsparete kandidater, der kan håndtere fremtidens udfordringer, vil SDU udvikle og udbyde særlige talentprogrammer, der bryder eksisterende faggrænser og udvikler de studerendes kompetencer til at samarbejde tværfagligt.

SDU har i løbet af kontraktperioden noteret sig, at talentsatsning ikke har haft samme politiske bevågenhed, som da kontrakten blev indgået. SDU har, på trods af det, gennemført de tværfaglige talentaktiviteter, som blev igangsat ved kontraktindgåelsen og suppleret med ekstra forløb for studerede med særlige kompetencer. De gode erfaringer fra de tværfaglige talentprogrammer anvendes bredt i organisationen, og derudover har SDU udviklet sit tværfaglige verdensmålsintroduktionsforløb for alle bachelorstuderende.

Omstændighederne taget i betragtning har SDU i kontraktperioden arbejdet med at bringe talenter i spil via eksempelvis:

- Sprogtalentprogrammer på humanistiske uddannelser (græsk, latin og tysk)
- Artikelskrivning for studerende på Jura
- Moort-court for studerende på Jura
- The Master of Science in Physiotherapy (MSc PT) program på Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet
- HealthTech Innovator: en tværgående talentaktivitet for studerende på Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet og Det Tekniske Fakultet
- Guldægget for studerende på Medievidenskab
- IKV's Case Competition for Studerende på Institut for Kulturvidenskaber

Det er SDU's vurdering, at universitetets generelle fokus på vigtigheden ved tværfaglige kompetencer samt på ekstra tilbud til særligt dygtige studerende sammenholdt med udbuddet af de tværgående talentprogrammer betyder, at målet er opnået. Dette understøttes bl.a. af en høj beståelsesprocent på de gennemførte talentprogrammer og af supplerende talentinitiativer.

SDU vurderer, at målet er indfriet.

Strategisk mål 7. At tiltrække og optage de bedst egnede studerende.

For at sikre det bedste match mellem studerende, uddannelser og arbejdsmarked og dermed nedsætte f.eks. frafald, studietid og arbejdsløshed vil SDU vil gennem tests og samtaler afdække ansøgerens kompetencer og motivation.

SDU har i kontraktperioden arbejdet målrettet med at sikre det bedste match mellem studerende, uddannelser og arbejdsmarked.

I det bedste match mellem studerende og uddannelser har SDU haft fokus på at tiltrække kompetente studerende og matche ansøgere med relevante uddannelser for at reducere studieskift,

mindske frafald og skabe kortere studietider. SDU's Testbaserede Optag (kvote 2) med test af ansøgere gennem en fælles uniTEST og fagspecifikke tests og interviews har modtaget stor national opmærksomhed og blev fremhævet i UFM's [Evaluering af optagelsessystemet for videregående uddannelser](#) i 2020. Samtidig har SDU i 2021 indført karakterkrav på flere uddannelser (kvote 1), som kan have påvirket søgningsmønsteret i 2021, men som universitetet forventer vil medføre lavere frafald.

På den lange bane skal det gode match føre til reduktion i dimittendledighed og højere beskæftigelse. Målingen af sidstnævnte forudsætter en længere tidshorisont end kontraktperioden, og SDU har i kontraktperioden udarbejdet handleplaner for beskæftigelse, som indbefatter løbende overvågning af dimittendledigheden på alle SDU's uddannelser.

Da effekten af indsatserne i f.eks. det testbaserede optag må afventes en årrække endnu, udestår afklaringen af, om det testbaserede optag har den ønskede effekt. Derudover er det uklart, hvilke konsekvenser Covid-19 og den nødvendige omlægning af det testbaserede optag har haft for optagelses- og match-forløbet, som sidenhen kan komme til at spille ind i relevans.

SDU vurderer, at målet er indfriet.

Strategisk mål 8. At udvikle relevansen i uddannelserne.

For at sikre lav arbejdsløshed og mere iværksætteri, vil SDU vil uddanne kandidater, der hurtigt kommer i beskæftigelse eller etablerer egen virksomhed.

SDU har haft fokus på at sikre beskæftigelse og mere iværksætteri.

SDU har gjort en særlig indsats på alle niveauer i organisationen for at udvide fokus på iværksætteri, også selvom start-up-miljøerne har været fysisk lukkede i dele af de sidste par år. Med indsatser indenfor egendimensionering, employabilitet og studenterentreprenørskab har SDU arbejdet målrettet på at mindske dimittendledigheden og på at skabe mere iværksætteri blandt studerende. Effekterne af tiltagene vil først vise sig i ledighedstallene efter rammekontraktens udløb. Målepunkterne understøtter både, at SDU's indsatser kræver mere tid at måle på, før de endelige resultater lader sig vise, og at SDU ligger fornuftigt i forhold til universitetets udgangspunkt på nationalt niveau. De seneste opgørelser af dimittendledighed viser laveste ledighed på hovedstadsuniversiteterne KU, CBS, DTU og ITU, mens SDU ligger på niveau med AU, hvilket også var tilfældet ved indgangen til kontraktperioden. Dertil kommer et fokus på, at målepunkterne for beskæftigelse tager afsæt i en periode, der ligger før kontraktperiodens indsatser blev udrullet, og at det vigtigste i denne sammenhæng dermed må være resultaterne af de indsatser, der blev igangsat under rammekontrakten 2018-2021.

SDU vurderer, at målet er indfriet.

Forventet økonomisk udvikling

Påvirkningen fra Covid-19 udgør fortsat en underliggende usikkerhedsfaktor for udarbejdelsen af Budget 2022-2025. Der forventes fortsat at være konsekvenser, der rækker ind i både 2022 og de følgende år. Samtidig er pandemien stadig et stort problem mange steder i den omkringliggende verden, og vilkårene for uddannelsesaktiviteten, og i særlig grad for forskningen, er derfor fortsat præget af usikkerhed. Genopbygningen af den danske økonomi vil også i en årrække udfordre finanspolitikken, og dermed kunne udgøre en risiko for universitetets finansieringsvilkår.

Den 25. juni 2021 blev der indgået en bred politisk rammeaftale om 'Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark'. I overensstemmelse med aftalen har SDU den 12. januar 2022 fremsendt sit bud på en 2030-plan, som beskriver reduktion i optagelsestallet i Odense med 10 % (med 2019 som udgangspunkt), samt lægger op til at kompensere dette tab ved oprettelse af flere studiepladser med placering udenfor Odense.

Det står klart, at der vil være betydelige økonomiske konsekvenser af aftalen, som vil berøre SDU. Konsekvenserne vil berøre både finansieringssiden og omkostningssiden. SDU kender ikke de endelige måltal for reduktionen i optaget før 2030-planen er færdigforhandlet i den politisk forligskreds i slutningen af 1. kvartal 2022. De økonomiske konsekvenser er således heller ikke indarbejdet i SDU's Budget 2022.

SDU ser således ind i en forventet økonomisk udvikling, som er behæftet med langt større usikkerhed end sædvanligt, og antagelser og forudsætninger vil kunne ændres med markante virkninger på både finansieringsgrundlag og omkostningsniveauet for SDU.

SDU står endvidere i de kommende år over for flere store byggesager, som indeholder en risiko forbundet med omkostninger og tidsmæssige forskydninger i projekter og den tilknyttede økonomi. Med det realiserede driftsresultat for 2021 vil SDU have konsolideret sit udgangspunkt for at håndtere disse store usikkerheder.

SDU's Budget 2022 viser et forventet driftsresultat på -79,1 mio. kr. Heraf udgør indtægterne 3.496,1 mio. kr. Også i 2023 forventes et markant træk på egenkapitalen, da der forventes et driftsunderskud på -122,6 mio. kr. Underskuddene i 2022 og 2023 skyldes primært brug af strategiske investeringsmidler, udskudte arbejder fra 2020-2021 vedr. bygningsvedligeholdelse, udskiftning af it-systemer og ikke mindst planlagte investeringer og omkostninger til at ibrugtage Nyt SUND i 2023. Fra 2024 forventes en konsolidering og tilbagevenden til en situation med budgetteret balance, og i 2025 forventes der atter et positivt driftsresultat på 30,3 mio. kr. Dermed planlægges afslutningen på den investering af egenkapitalen på 161,4 mio. kr., som blev besluttet via Frirumspuljen i 2019-2022, og den kommende indretning af, og indflytning i, Nyt SUND, som forventes afsluttet i 2023.

Det er målet, at SDU ved udgangen af 2025 har en fri egenkapital på minimum 200 mio. kr.

Omsætningen på ekstern virksomhed (ekskl. salg) forventes i 2022 at udgøre 25,8 % af den samlede omsætning. Andelen forventes svagt stigende i budgetperioden frem til 2025. SDU er som de øvrige universiteter udfordret af behovet for at bidrage med medfinansiering og begrænsede muligheder for at få bevilget overhead til dækning af følgeomkostninger. Medfinansiering tilvejebringes som hovedregel fra basisforskningsmidlerne, og en stigning i de tilskudsfinansierede aktiviteter vil derfor reducere mulighederne for at anvende basisforskningsmidlerne strategisk.

Taxameterforhøjelsen af den lave uddannelsestakst, som primært vedrører Humaniora og Samfundsvidenskab, blev på FL21 forlænget – men kun til 2022. På FL22 er takstforhøjelsen permanentgjort, og vil blive indarbejdet i SDU's budget for 2023 og frem ved førstkomende revision af budgettet.

Basismidlerne til forskning reduceres fortsat med 2% årligt frem til 2025. Midlerne tilbageføres til universiteterne efter incitamentsmodellen 45-20-25-10, som derved over tid kommer til at fordele en voksende andel af de samlede forskningsmidler. Modellen er i 2021 besluttet revideret, således at den andel, der fordeles via BFI-point, fastfryses med virkning fra 2025. Samtidig med denne ændring er SDU's basisforskningsbevilling forhøjet med 20 mio. kr. fra 2021 og frem.

Finanslov 2022 hæver universiteternes forskningsmidler med et beløb i 2. budgetoverslagsår (2024), således at der er en 3-årig budgetsikkerhed. SDU's budgetpraksis er at forlænge forskningsbevillingen også til det sidste budgetoverslagsår. I Budget 2022 er derfor indregnet en forventning på 88,4 mio. kr. i 2025. Dette svarer til niveauet for 2024.

Regnskab

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Syddansk Universitet er aflagt i overensstemmelse med Lov om Statens Regnskabsvæsen, bekendtgørelse 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen, Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV), Universitetsloven af 7. august 2019, Bekendtgørelse om tilskud og revision mv. ved universiteterne (nr. 1957 af 15. oktober 2021) samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses- og Forskningsministeriet (UFM).

Ændring i regnskabspraksis

Den anvendte regnskabspraksis er i henhold til Uddannelses- og Forskningsstyrelsens skrivelse af 18. november 2020 "Regnskabsmæssig håndtering og beregning af feriepengeforpligtelsen" ændret i regnskab 2020 således at arbejdsgiverbetalt pensionsbidrag nu indgår i beregningsgrundlaget vedrørende posten "Feriepengeforpligtelse". Dette har i 2020 medført en primokorrektion (forøgelse) af feriepengeforpligtelsen på 26,3 mio. kr. med modpost på egenkapitalen.

Særligt om overgangen til fælles kontoplan

Syddansk Universitet har i 2021 ikke fuldt ud implementeret den fælles kontoplan for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet, jf. nedenstående dispensation af 17. januar 2022.

Den fælles kontoplan omfatter dimensionerne art (statens kontoplan), delregnskab, sted og formål. Anvendelse af den fælles kontoplan sker i henhold til Uddannelses- og Forskningsstyrelsens konterings- og fordelingsvejledning, inkl. tilhørende modeller og vejledninger.

Det er formålsdimensionen, som ikke er implementeret i 2021.

Implementeringen af den fælles kontoplan medfører ikke ændring i indregning og måling, jf. regnskabsgrundlaget bortset fra nedenstående dispensationer.

Særligt om implementering af ny årsrapportskabelon

Årsrapporten for 2021 er aflagt i henhold til den fælles årsrapportskabelon for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet med modifikationer, jf. nedenstående dispensation af 17. januar 2022.

Sammenligningstallene i resultatopgørelsen, balancen og noterne for året forud for implementeringen af den fælles årsrapportskabelon er alene vist summarisk.

Dispensationer

Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har den 17. januar 2022 givet Syddansk Universitet dispensation vedrørende anvendelse af årsrapportskabelonen og den fælles kontoplan i 2021 på konkrete punkter. Der er givet dispensation fra følgende:

- At foretage kontering af formålsfordeling i henhold til konterings- og fordelingsvejledningens kapitel 5 til 8.
- At opgøre formålsopdelte oplysninger, som det fremgår af UFS's "Årsrapportskabelon for uddannelsesinstitutioner under UFM af november 2021" og således at SDU i stedet opgør "Formålsopdelte omkostninger" som en nøgletalsopgørelse i et bilag til SDU's årsrapport 2021 efter samme metode, som SDU's 2020 årsrapport, bilag 3.

Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har den 9. juni 2021 givet universiteterne dispensation til at afreportere omkostningerne i resultatopgørelsen artsopdelt i stedet for formålsopdelt.

Moderniseringsstyrelsen har den 31. maj 2016 givet SDU dispensation til "at SDU fra regnskabsåret 2016 og de følgende regnskabsår kan bibeholde den eksisterende regnskabspraksis, hvor finansielle anlægsaktiver i form af kapitalandele optages til dagsværdi, hvis denne er lavere end kostpris på balancedagen."

Særlige områder

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde eller fragå universitetet, og aktivets eller forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til alle sandsynlige økonomiske fordele og forpligtelser, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Den interne omsætning mellem universitetets enheder er elimineret i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Selskabsskat og udskudt skat

Syddansk Universitet er ikke skattepligtigt.

Resultatopgørelsen

Driftsindtægter

Indtægter omfatter statslige tilskud til basisforskning og uddannelse, salg af varer og tjenesteydelser, deltagerbetaling og eksterne tilskud. Formålsbestemte tilskud indregnes i takt med at omkostninger afholdes, uanset hvornår betalingen er modtaget.

Indtægter fra retsmedicinske ydelser indregnes på leveringstidspunktet for ydelsen. Øvrige indtægter ved salg af ydelser m.v. indregnes på tidspunktet for levering af ydelsen.

Modtagne donationer til køb af materielle anlægsaktiver indtægtsføres i takt med, at afskrivninger vedrørende de donerede aktiver omkostningsføres og indregnes i øvrige driftsindtægter.

Omkostninger

Omkostninger omfatter lønninger og øvrige driftsomkostninger, der anvendes for at opnå årets indtægter.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivninger vedrørende donerede aktiver indgår i resultatopgørelsens samlede beløb for af- og nedskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede kurstab og kursgevinster på valuta og værdipapirer samt gebyrer.

Balancen

Anlægsaktiver

Anlægsaktiver værdiansættes til kostpris. Kostprisen omfatter købspris og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen samt omkostninger til klargøring. Anlægsaktiver med en anskaffelses-sum på under 100.000 kr. og en økonomisk levetid under 3 år omkostningsføres i anskaffelses-året.

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Software med en kostpris på 100.000 kr. og derover samt en økonomisk levetid på mindst tre år indregnes under anlægsaktiver.

Opfindelser og patenter

Som en integreret del af Syddansk Universitets virksomhed pågår der til stadighed en omfattende forskning.

Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og forskningen aktiveres og værdiansættes ikke.

For at opfindelser indregnes som immaterielle anlægsaktiver skal de opfylde en række betingelser. De skal være klart definerede og identificerbare, der skal være teknisk udnyttelse og et potentielt marked skal være påvist, og desuden skal der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner.

Opfindelser og patenter måles til de eksterne omkostninger, der er medgået til undersøgelser af opfindelserne og registrering af patenterne.

Afskrivningsgrundlaget, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Software – licens/rettighed	3 år
Software – udviklet programmel	5 år
Specialudvikling af forretningskritisk system	8 år

Materielle anlægsaktiver

Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.

Bygninger, andre anlæg, indretning af lejede lokaler, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Kostpris omfatter købspris og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen samt omkostninger til klargøring.

Donerede ejendomme er indregnet i balancen på grundlag af, at ejendomsretten er overdraget i henhold til aktstykke.

Afskrivningsgrundlaget, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger (fra overtagelsestidspunktet)	50 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Installationer på lejet grund	15 år
Installationer	10 el. 20 år
Forsøgsudstyr, produktionsanlæg og maskiner	5, 7 el. 10 år
Person- og andre tjenestebiler mv.	5 år
Last- og varebiler, busser, trucks og traktorer	8 år
IT-udstyr og inventar	3, 4 el. 5 år

Materielle anlægsaktiver med en kostpris på 100.000 kr. og derover samt en økonomisk levetid på 3 år og derover indregnes under anlægsaktiver.

Syddansk Universitet anvender ikke bunkning ved indregning og aktivering af materielle anlægsaktiver.

Kulturaktiver (Samlinger og kunstværker)

Universitetet har modtaget betydelige samlinger og kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Disse anses ikke for at have en økonomisk målbar værdi for Syddansk Universitet, idet universitetet ikke påtænker at sælge dem. Derfor er samlingerne og kunstværkerne indregnet uden værdi.

Grunde og bygninger

Der er foretaget en værdiansættelse af de af universitetets grunde og bygninger, der er doneret til universitetet. Udgifter til ombygninger og forbedringer indregnes til kostpris med fradrag af afskrivninger.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Syddansk Universitet modtager løbende anlægsaktiver som donationer fra virksomheder, legater og privatpersoner. Hvis der er tale om aktiver, som ville være indregnet som anlægsaktiver, såfremt Syddansk Universitet selv havde finansieret dem, indregnes en skønnet kostpris af donationerne under de enkelte anlægsaktivgrupper. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Periodiserede donationer

Som modpost til de indregnede værdier af de donerede anlægsaktiver indregnes en langfristet og kortfristet donationsforpligtelse, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt under "Øvrige driftsindtægter" i takt med afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udlignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget som donationer.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele

Kapitalandele indregnes til kostpris og reguleres efterfølgende til dagsværdi, hvis denne er lavere end kostpris.

Gældsbreve

Vedrører gældsbreve fra staten i forbindelse med overdragelse af donerede bygninger m.v. til den statslige huslejeordning.

Deposita

Deposita omfatter primært huslejedeposita, der måles til kostpris.

Omsætningsaktiver

Varebeholdninger

Syddansk Universitet aktiverer ikke omkostnings- og produktionslagre, idet disse er af uvæsentlig størrelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser mv.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser mv. omfatter blandt andet gennemførte tilskudsbase-rede forskningsaktiviteter, opfyldelse af samarbejdsaftaler, åben uddannelse og andre rekvirerede arbejder.

Tilgodehavender fra igangværende forskningsprojekter

Syddansk Universitet indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed mv. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang Syddansk Universitet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekke-t i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som Syddansk Univer-sitet har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterføl-gende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger vedrører husleje, abonnementer og forudbetalt løn mv.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer og børsnoterede aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes som følge af en retslig eller faktisk begivenhed, indtruffet før eller på balancedagen, når det er sandsynligt, at forpligtelsen skal indfries. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationstværdi.

Gæld

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi. Gælden er opdelt i kort- og langfristet gæld.

Periodiserede donationer

Som modpost til de indregnede værdier af de donerede anlægsaktiver indregnes en langfristet og kortfristet donationsforpligtelse, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i takt med afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udlignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget som donationer.

Feriepengeforpligtelse

Forpligtelsen opgøres i henhold til Økonomistyrelsens vejledning "Den regnskabsmæssige håndtering af feriepengeforpligtelsen".

Forudbetalt bundne tilskud

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte tilskud. Ved visse tilskudsaktiviteter ydes der Syddansk Universitet et overheadtillæg. Vederlaget indregnes i takt med anvendelsen af tilskuddene.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som passiver omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvide midler.

Pengestrømsopgørelsen udarbejdes efter den indirekte metode og tager udgangspunkt i årets resultat.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultat reguleret for ikke-kontante drifts poster som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet gæld samt stigning i donationsforpligtelser, når tilgang af anlægsaktiver finansieres af eksterne bevillingsgivere.

Resultatopgørelse

Sammenligningstallene i resultatopgørelsen, balancen og noterne er alene vist summarisk, jf. regnskabspraksis.

Resultatopgørelse 1. januar – 31. december 2021, DKK 1.000

Note		2021	2020
1	Statstilskud	2.258.130	
2	Øvrige tilskud	817.606	
3	Salg af varer og tjenesteydelser	44.251	
4	Andre indtægter	153.448	
	Driftsindtægter i alt	3.273.435	3.165.060
5	Personaleomkostninger	2.270.135	
	Husleje	282.170	
	Af- og nedskrivninger	63.110	
	Tab ved salg af bygninger, grunde og materielle anlæg	214	
	Øvrige driftsomkostninger	597.327	
	Driftsomkostninger i alt	3.212.956	3.172.587
	Resultat før finansielle poster	60.479	-7.527
6	Finansielle indtægter	95.003	130.672
6	Finansielle omkostninger	86.046	95.737
	Årets resultat	69.436	27.408

Balance

Sammenligningstallene i resultatopgørelsen, balancen og noterne er alene vist summarisk, jf. regnskabspraksis.

Aktiver pr. 31. december 2021, DKK 1.000

Note		2021	2020
7	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software m.v.	7.603	
7	Færdiggjorte udviklingsprojekter	11.801	
7	Immaterielle udviklingsprojekter under udførelse	19.554	
	Immaterielle anlægsaktiver	38.958	14.259
8	Grunde og bygninger	40.356	
8	Materielle anlægsaktiver under udførelse	25.946	
8	Installationer	19.921	
8	Indretning af lejede lokaler	26.034	
8	Transportmateriel	2.437	
8	Forsøgsudstyr	147.096	
8	IT-udstyr	29.251	
8	Anlæg på lejet grund	7.680	
	Materielle anlægsaktiver	298.721	280.796
9	Kapitalandel i dattervirksomhed	14.814	
10	Gældsbreve fra staten	492.364	
11	Deposita	4.368	
	Finansielle anlægsaktiver	511.546	512.764
	Anlægsaktiver	849.225	807.819
12	Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.	202.395	
13	Tilgodehavender fra igangværende forskningsprojekter	268.535	
14	Andre tilgodehavender	18.222	
15	Øvrige periodeafgrænsningsposter	22.905	
	Tilgodehavender	512.057	433.733
16	Værdipapirer	616.562	824.297
	Likvide beholdninger	197.028	210.492
	Omsætningsaktiver	1.325.647	1.468.522
	Aktiver i alt	2.174.872	2.276.341

Balance

Sammenligningstallene i resultatopgørelsen, balancen og noterne er alene vist summarisk, jf. regnskabspraksis.

Passiver pr. 31. december 2021, DKK 1.000

Note		2021	2020
	Egenkapital pr. 1. januar 2005	120.855	
	Overført resultat	406.506	
	Øvrig egenkapital	464.733	
	Total egenkapital ultimo	992.094	922.658
17	Hensatte forpligtelser	15.190	13.195
18	Periodiserede donationer	126.292	103.860
	Langfristede gældsforpligtelser	126.292	103.860
18	Kortfristet del af Periodiserede donationer	24.886	
	Skyldig løn	56.508	
	Feriepengeforpligtelse	107.868	
	Forudbetalt bundne tilskud	522.735	
19	Øvrige periodeafgrænsningsposter	200.998	
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	88.701	
20	Anden kortfristet gæld	39.600	
	Kortfristede gældsforpligtelser	1.041.296	1.236.628
	Gældsforpligtelser	1.167.588	1.340.488
	Passiver i alt	2.174.872	2.276.341

21 Andre forpligtelser side 46

22 Eventualaktiver og -forpligtelser side 46

Pengestrømsopgørelse, DKK 1.000

	2021	2020
Årets resultat	69.436	27.408
Af- og nedskrivninger, anlægsaktiver	63.110	59.258
Primokorrektion egenkapital	0	-26.338
Årets regulering vedr. donationer	22.979	4.509
Ændring i hensatte forpligtelser	1.995	3.078
Værdiregulering finansielle anlægsaktiver	1.375	7.436
Tilbagebetaling af midler UFM, langfristet gæld	0	-3.493
Ændring i tilgodehavender	-78.323	-30.627
Ændring i kortfristet gældsforpligtelse	-195.880	47.241
Finansielle poster, netto ifølge resultatopgørelsen tilbageført	-8.957	-34.935
Finansielle poster modtaget, netto	23.041	4.823
Pengestrømme fra driftsaktivitet i alt	-170.660	30.952
Tilgang immaterielle anlægsaktiver	-35.943	-4.808
Tilgang materielle anlægsaktiver	-70.007	-75.757
Afgang materielle anlægsaktiver	214	1.810
Tilgang finansielle anlægsaktiver	-157	-670
Pengestrømme fra investeringsaktivitet i alt	-105.893	-79.425
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet i alt	0	0
Årets pengestrøm	-207.117	-21.065
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, primo	1.034.789	1.025.742
Årets urealiserede kursreguleringer værdipapirer	-14.082	30.112
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, ultimo	813.590	1.034.789
<i>Likvide beholdninger ved årets udgang sammensætter sig således:</i>		
Værdipapirer	616.562	824.297
Likvide beholdninger	197.028	210.492
Likvider 31. december	813.590	1.034.789

Egenkapitalopgørelse, DKK 1.000

		2021	2020
Egenkapital			
Egenkapital pr. 1. januar 2005		120.855	
Overført resultat			
Saldo primo		337.070	
Årets bevægelser		69.436	
Saldo ultimo		406.506	
Øvrig egenkapital			
Saldo primo		464.733	
Årets bevægelser		0	
Saldo ultimo		464.733	
Heraf udgør gældsbreve			
Saldo primo	492.364		
Årets bevægelser	0		
Saldo ultimo	492.364		
Heraf udgør fusionskorrektioner			
Saldo primo	188.544		
Årets bevægelser	0		
Saldo ultimo	188.544		
Heraf udgør øvrige egenkapital-			
korrektioner			
Saldo primo	-216.175		
Årets bevægelser	0		
Saldo ultimo	-216.175		
Egenkapital 31. december 2021		992.094	922.658

Noter til resultatopgørelse

Sammenligningstallene i noterne er alene vist summarisk i resultatopgørelsen, jf. regnskabspraksis.

Note 1 Statstilskud, DKK 1.000

	2021
Uddannelsestilskud, heltidsuddannelse	1.227.369
Uddannelsestilskud, deltidsuddannelse / åben uddannelse	12.951
Uddannelsestilskud fra BUVM	9.083
Tilskud til øvrige formål	33.727
Tilskud til forskning og udvikling	950.230
Tilskud til forskningsbaseret myndighedsbetjening	24.770
I alt	2.258.130

Note 2 Øvrige tilskud, DKK 1.000

	2021
Tilskud til forskning fra offentlige danske kilder m.v.	352.506
Tilskud til forskning fra private danske kilder mv.	275.845
Tilskud til forskning fra EU	89.405
Tilskud til forskning fra udenlandske kilder mv.	44.018
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	55.832
I alt	817.606

Note 3 Salg af varer og tjenesteydelser, DKK 1.000

	2021
Kursusvirksomhed (indtægtsdækket virksomhed)	791
Retsmedicinske ydelser	27.898
Øvrigt salg af varer og tjenesteydelser	15.562
I alt	44.251

Noter til resultatopgørelse

Note 4 Andre indtægter, DKK 1.000

	2021
Deltagerbetaling, heltidsuddannelse	12.877
Deltagerbetaling, deltidsuddannelse / åben uddannelse	75.964
Udlejning af lokaler og udstyr	11.524
Salg af bygninger, grunde og materielle anlæg	0
Kostafdeling	53.083
I alt	153.448

Note 5 Personaleomkostninger i alt, DKK 1.000

	2021
Lønninger	2.035.294
Pension	288.915
Lønrefusion	-54.074
I alt	2.270.135

Note 6 Finansielle indtægter/omkostninger, DKK 1.000

	2021
Renteindtægter og andre finansielle indtægter	7.667
Kursgevinster på værdipapirer	87.336
Finansielle indtægter i alt	95.003
Renteomkostninger og andre finansielle omkostninger	3.132
Kurstab på værdipapirer	82.914
Finansielle omkostninger i alt	86.046
Resultat af finansielle poster (overskud)	8.957

Noter til balance

Sammenligningstallene i noterne er nogle steder udeladt, jf. regnskabspraksis.

Note 7 Immaterielle anlægsaktiver, DKK 1.000

	Erhvervede kon- cessioner, patenter, licenser, software m.v.	Færdiggjorte udvik- lingsprojekter	Immaterielle udvik- lingsprojekter under opførsel	Immaterielle anlægsaktiver i alt
Anskaffelsessum primo	16.022	-	-	16.022
Tilgang i årets løb	1.193	12.588	22.162	35.943
Overført til/ fra immaterielle udviklingsprojekter under opførsel	2.608	-	-2.608	0
Afgang i årets løb	-	-	-	-
Anskaffelsessum ultimo	19.823	12.588	19.554	51.965
Akkumulerede af- og ned- skrivninger primo	11.193	-	-	11.193
Årets af- og nedskrivninger	1.027	787	-	1.814
Tilbageførte af- og nedskriv- ninger	-	-	-	-
Akkumulerede af- og ned- skrivninger ultimo	12.220	787	-	13.007
Bogført værdi ultimo	7.603	11.801	19.554	38.958

Noter til balance

Note 8 Materielle anlægsaktiver, DKK 1.000

	Grunde og bygninger	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Installationer	Indretning af lejede lokaler	Transportmateriel	Produktionsanlæg, maskiner og udstyr	IT-udstyr	Anlæg på lejet grund	Materielle anlægsaktiver i alt
Anskaffelsessum primo	58.537	11.534	47.056	56.440	9.446	474.585	125.861	14.943	798.402
Tilgang i årets løb	-	16.406	833	3.838	958	36.813	11.155	-	70.003
Overførsel til/fra materielle anlægsaktiver under udførelse		-1.994		-	-	1.113	881		0
Afgang i årets løb	-	-	-	-	483	10.811	-	-	11.294
Anskaffelsessum ultimo	58.537	25.946	47.889	60.278	9.921	501.700	137.897	14.943	857.111
Akkumulerede af- og nedskrivninger primo	17.010	-	23.695	28.714	6.776	328.763	97.329	5.890	508.177
Årets af- og nedskrivninger	1.171	-	4.273	5.530	1.191	36.440	11.317	1.373	61.295
Tilbageførte af- og nedskrivninger	-	-	-	-	483	10.599	-	-	11.082
Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo	18.181	-	27.968	34.244	7.484	354.604	108.646	7.263	558.390
Bogført værdi ultimo	40.356	25.946	19.921	26.034	2.437	147.096	29.251	7.680	298.721
Kontantvurdering af grunde og bygninger ultimo	30.014								30.014

SDU har ingen gæld i grunde og bygninger.

Noter til balance

Note 9 Kapitalandel i dattervirksomhed, DKK 1.000

Selskab	Hjemmelsgrundlag	Indskud i året	Akkumuleret indskud	Bogført værdi af ejerandel, kr.	Ejerandel i %
Science Ventures Denmark A/S	Tech-trans-loven	1.000	26.242	14.814	100
	Universitetets indtægter i regnskabsåret		Universitetets omkostninger i regnskabsåret		
		0 kr.		1.500	

Note 10 Gældsbreve fra staten, DKK 1.000

	2021	2020
Gældsbreve fra staten til SDU vedr. donation givet ved byggeri under den statslige huslejeordning:		
Ejendommen Dybbølgade 4-6, Sønderborg	75.190	75.190
Ejendommen Dybbølgade 4-6, Sønderborg	25.000	25.000
Degnevej 14, Esbjerg (tidl. Niels Bohrs Vej 9, Esbjerg)	13.500	13.500
Degnevej 14, Esbjerg	10.000	10.000
Degnevej 14, Esbjerg (grund)	10.600	10.600
J.B. Winsløws Vej 23, Odense C	5.000	5.000
Campus Kolding (Østerbrogade)	114.674	114.674
Teknisk Fakultet, Campusvej, Odense	238.400	238.400
I alt	492.364	492.364

Note 11 Deposita, DKK 1.000

	2021	2020
Deposita vedrørende lejemål	4.368	5.211
<i>Deposita er opført som finansielt anlægsaktiv</i>		
I alt	4.368	5.211

Noter til balance

Note 12 Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser m.v., DKK 1.000

	2021	2020
Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser m.v.	204.165	129.624
Reserveret til tab på tilgodehavender fra salg af varer og ydelser m.v.	-1.770	-600
I alt	202.395	129.024

Note 13 Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet, DKK 1.000

	2021	2020
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	270.735	247.155
Hensættelse til tab på igangværende tilskudsaktivitet	-2.200	-2.100
I alt	268.535	245.055

Note 14 Andre tilgodehavender, DKK 1.000

	2021	2020
Tilgodehavende moms og energiafgifter	-	11.372
Øvrige tilgodehavender	18.222	19.610
I alt	18.222	30.982

Note 15 Øvrige periodeafgrænsningsposter, DKK 1.000

	2021	2020
Forudbetalte aftaler, abonnementer, løn m.v., som vedrører nyt regnskabsår	22.904	28.672
I alt	22.904	28.672

Note 16 Værdipapirer, DKK 1.000

	2021	2020
Obligationer	502.754	681.828
Øvrige værdipapirer	113.808	142.469
I alt	616.562	824.297

Noter til balance

Note 17 Hensættelser, DKK 1.000

	2021	2020
Reetablering ved fraflytning	11.502	10.429
Andre hensatte forpligtelser - STADS	3.688	2.766
I alt	15.190	13.195

Note 18 Periodiserede donationer, DKK 1.000

	2021	2020
Kostpris primo	389.476	361.314
Tilgang i årets løb	47.865	29.875
Afgang i årets løb	851	1.713
Kostpris ultimo	436.490	389.476
Af- og nedskrivninger primo	261.277	237.626
Årets af- og nedskrivninger	24.886	25.364
Afgang i årets løb	851	1.713
Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo	285.312	261.277
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021	151.178	128.199
Heraf:		
Langfristet	126.292	103.860
Kortfristet	24.886	24.339
I alt	151.178	128.199

Note 19 Øvrige periodeafgrænsningsposter, DKK 1.000

	2021
Modtagne forudbetalte deltagerbetalinger m.v. vedrørende nyt regnskabsår	200.998
I alt	200.998

Noter til balance

Note 20 Anden kortfristet gæld, DKK 1.000

	2021	2020
Depositum	514	411
Gældsbrief UFM (depositum husleje)	0	745
Tilbagebetaling af midler UFM vedr. mobilitetsstuderende	0	4.651
Skyldig moms og energiafgifter	14.937	-
Mellemregning Campuskollegiet	21.323	18.572
Øvrige skyldige poster	2.826	7.520
I alt	39.600	31.899

Note 21 Andre forpligtelser

Huslejeforpligtelse

Syddansk Universitets huslejeforpligtelse udgør i uopsigelighedsperioden ca. 1.079 mio. kr. pr. 31. december 2021.

Note 22 Eventualaktiver og -forpligtelser

Verserende sager

Den samlede eventualforpligtelse for SDU's verserende sager kan opgøres til maksimalt 4 mio. kr.

Tilbagebetalingsforpligtelse ved sammenlægning med Slagelse og IOT

Ved sammenlægning med Handelshøjskolecentret Slagelse og Ingeniørhøjskolen Odense Teknikum har SDU modtaget en nettooverdragelsessum på henholdsvis 45 mio.kr. og 147 mio.kr. Såfremt SDU ikke viderefører de aktiviteter, som er overdraget fra henholdsvis Handelshøjskolecentret Slagelse og Ingeniørhøjskolen Odense Teknikum, er SDU i henhold til overdragelsesaftalerne forpligtet til at tilbagebetale nettooverdragelsessummerne til Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Tjenestemandsforspligtelse

Der påhviler universitetet en eventualforpligtelse vedrørende tjenestemænd, såfremt de opsiges. Tjenestemændene er berettiget til en rådighedsløn i op til 3 år, hvis de ikke kan ansættes i andre stillinger i staten. Universitetet har pr. 31. december 2021 i alt 11 tjenestemandsansatte, og den maksimale forpligtelse udgør 15,8 mio. kr.

Ph.d.-forpligtelse

For lønnede ph.d.-stipendiater indestår universitetet for de studerendes løn i indskrivningsperioden. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, med hvilke der er indgået uddannelsesaftaler.

Særlige specifikationer

Sammenligningstal er udeladt i denne specifikation pga. ny opgørelsesmetode, bortset fra det akkumulerede resultat for IDV (egenkapital), jf. regnskabspraksis.

Indtægter og omkostninger på virksomhedstyper	2021	2020	2019	2018
Almindelig virksomhed				
Indtægter	2.592.554			
Omkostninger	2.524.389			
Resultat	68.165			
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed				
Indtægter	775.354			
Omkostninger	775.354			
Resultat	0			
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter				
Indtægter	65.332			
Omkostninger	65.332			
Resultat	0			
Indtægtsdækket virksomhed (IDV)				
Indtægter	19.255			
Omkostninger	17.719			
Resultat	1.536			
Akkumuleret resultat for IDV (egenkapital)	14.736	13.200	11.224	9.779
Retsmedicinske undersøgelser				
Indtægter	19.255			
Omkostninger	19.520			
Resultat	-265			

Særlige specifikationer

Lederløn, DKK 1.000

	2021	2020
Bestyrelse		
Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer	5	5
Udbetalt formandsvederlag	218	216
Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne medlemmer	291	288
Chefer generelt		
Antal chefårsværk	50,6	-
Samlede lønomkostninger til chefer inkl. pension	51.407	-

Legater, DKK 1.000

	2021	2020
Syddansk Universitet administrerer 8 fonde Egenkapitalen i fondene indgår ikke i SDU's balance		
Samlet indestående	7.778	9.064

SDU har ingen mellemregning med fondene.

Studerterpolitiske aktiviteter, mio. DKK

	2021	2020
Studerterpolitiske aktiviteter	0,4	0,3
Andre studenteraktiviteter	1,4	0,4
I alt	1,8	0,7

Særlige specifikationer

Friplads- og stipendiemidler for universiteterne i perioden 1. september 2020 til 31. august 2021

Takstgruppe	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Antal modtagere af stipendier	Forbrug af fripladser (kr.)	Forbrug af stipendier (kr.)
Takst 1	21	10	299.893	498.162
Takst 2	15	6	411.450	344.300
Takst 3	70	54	4.223.587	2.230.690

År	Overført fra Styrelsen for Videregående uddannelser (kr.)	Overført overskud vedr. udenlandske betalingsstuderende	Forbrug i regnskabsåret (kr.)	Resultat (kr.)
2016	6.529.314	0	3.580.950	2.948.364
2017	5.977.000	0	2.932.800	3.044.200
2018	5.797.100	0	4.291.493	1.505.607
2019	5.612.741	0	9.906.616	-4.293.875
2020	5.687.495	0	10.052.941	-4.365.446
2021	6.153.345	0	8.008.082	-1.854.737

Personaleårsværk

	2021	2020
Årsværk inkl. ansatte på sociale vilkår	3.973	3.941

SDU kan i øvrigt oplyse følgende vedrørende regnskabsåret 2021:

- *at SDU ikke har indskudt midler i fonde, hvis hovedformål er at etablere universitetsnære boliger, i henhold til § 10, stk. 2, i lov om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde, jf. tilskuds- og revisionsbekendtgørelsens § 23, stk. 2, nr. 6.*
- *at SDU ikke har afholdt omkostninger til administration af fonde og foreninger, herunder erhvervsdrivende fonde og foreninger, efter § 11, stk. 1, i lov om offentlige forskningsinstitutionernes kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde, jf. tilskuds- og revisionsbekendtgørelsens § 23, stk. 2, nr. 7.*
- *at SDU ikke har indskudt penge i eller erhvervet aktier i selskaber til varetagelse af udbud af hele uddannelser i udlandet.*
- *at SDU ikke har udbudt uddannelser i udlandet som indtægtsdækket virksomhed, jf. universitetslovens § 3a, stk. 1, og § 20, stk.3, jf. tilskuds- og revisionsbekendtgørelsens 23, stk. 2, nr. 11.*

C. Bilag

Bilag 1 Formålsopdelte omkostninger

<i>Formålsopdelte omkostninger for 2021, DKK 1.000</i>	
Formålsfordeling:	
Uddannelse	847.862
Forskning	1.378.876
Formidling	225.468
Myndighedsbetjening	59.104
Generelt	260.186
Bygninger	441.460
I alt	3.212.956