

Årsrapport for Syddansk Universitet 2011

Indholdsfortegnelse

Ledelsesberetning og påtegning:

Virksomhedsoplysninger	3
Præsentation af SDU	4
Ledespåtegning	6
Den uafhængige revisors påtegning	7
Ledelsesberetning	10

Regnskab:

Anvendt regnskabspraksis	20
Resultatopgørelse	27
Balance pr. 31. december	28
Pengestrømsopgørelse	30
Egenkapitalopgørelse	30
Noter til resultatopgørelse	31
Noter til balance	32

Målrapportering:

Skematisk afrapportering af SDU's udviklingskontrakt	41
--	----

Bilag:

Oversigt og hoved- og nøgletal	53
--------------------------------------	----

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden

Syddansk Universitet
Campusvej 55
5230 Odense M

Bestyrelse

Lars Nørby Johansen, formand
Birgitte Vedersø, næstformand
C. C. Nielsen
Niels Nørgaard Pedersen
Dagmar Warming
Jørgen Chr. Bang
Bodil Kjærsgaard
Henrik Bjerregaard
Freja Brandhøj Hansen

Direktion

Rektor
Prorektor
Universitetsdirektør
Dekan for Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet
Dekan for Det Naturvidenskabelige Fakultet
Dekan for Det Tekniske Fakultet
Dekan for Det Samfundsvidenskabelige Fakultet
Dekan for Det Humanistiske Fakultet
Overbibliotekar
Uddannelsesdirektør for Det Tekniske Fakultet

Jens Oddershede
Bjarne Graabech Sørensen
Jacob Schmidt
Ole Skøtt
Henrik Pedersen
Per Michael Johansen
Jesper Strandskov
Flemming G. Andersen
Aase Lindahl
Henning Andersen

Revision / Institutionsrevisor

Rigsrevisionen
Landgreven 4
Postboks 9009
1022 København K

PricewaterhouseCoopers
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Advokat

Kammeradvokaten/
Advokatfirmaet Poul Schmith
Vester Farimagsgade 23
1606 København V

Banker

Danske Bank
Nordea
Jyske Bank
Sydbank

Præsentation af SDU

Syddansk Universitet (SDU) er en statsfinansieret selvejende institution under tilsyn af Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelse. SDU er omfattet af LBK nr. 695 af 22/06/2011 (Universitetsloven).

Syddansk Universitet har knap 23.000 studerende og ca. 3.200 ansatte. Universitetet har uddannelse og forskning på 6 campusser i Odense, Kolding, Esbjerg, Sønderborg, Slagelse og København.

Med Syddansk Universitet har vi skabt en forsknings- og uddannelsesinstitution, der giver dig et tilbud om uddannelse på højeste niveau, og som er samarbejdspartner for offentlige og private virksomheder som leverandør af kvalificeret arbejdskraft.

Mission

Ved vores stærke, synlige og tværfagligt nyskabende miljø løfter vi sammen forskningen, uddannelserne og vidensdelingen til det ypperste.

Vision

Det er SDU's overordnede vision at være det foretrukne universitet i Danmark for studerende, medarbejdere og samarbejdspartnere i ind- og udland. Dette fastholder vi ved at tilbyde det ypperste.

- **Vores studerende** udvikler deres faglige og personlige kompetencer i et inspirerende og nyskabende læringsmiljø. Fagligt og pædagogisk har undervisningen højeste kvalitet. Vi forbedrer konstant uddannelserne ud fra nationale og globale behov.
- **Vores samarbejdspartnere** finder SDU's færdiguddannede særligt kvalificerede til at deltage i udviklingen af samfundet. For forskere i ind- og udland er SDU et eftertragtet universitet at arbejde sammen med. Erhvervslivet og det offentlige indgår i en stærk og fornyende vidensudveksling med SDU og bidrager udstrakt til universitetets velformidlede forskningsindsats.
- **Vores medarbejdere** har hver især et højt fagligt niveau og danner sammen stærke, synlige og nyskabende miljøer. I et fællesskab præget af tillid løfter alle medarbejdere SDU's forskning, uddannelser og vidensdeling til det ypperste. Forskningens kvalitet gør SDU til en velestimeret samarbejdspartner.

Værdier

Nyskabende

Engagement i dagligdagen og stræben i opgaveløsningen

Troværdig

Kvalitet i fagligheden og åbenhed i dialogen

Helhedsorienteret

Fællesskab om opgaven og plads til mangfoldighed

Ledelsespåtegning

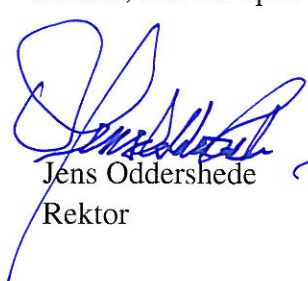
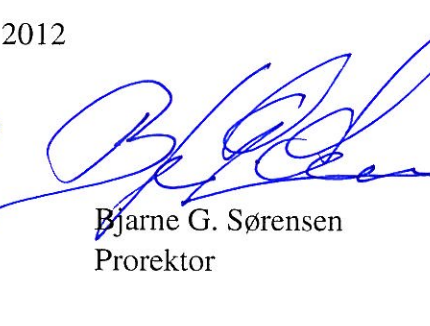
Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Syddansk Universitet.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 med de senere ændringer om tilskud og regnskab mv. til universiteterne.

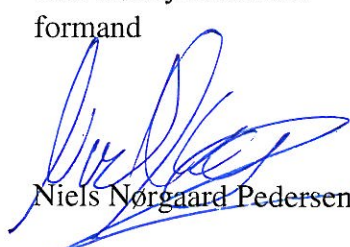
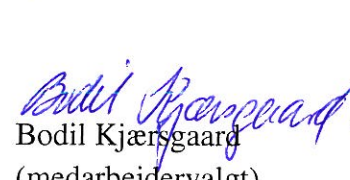
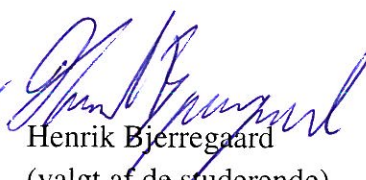
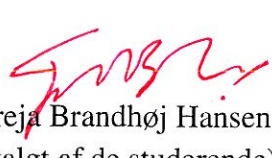
Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er retvisende, dvs., at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

Odense, den 30. april 2012

		
Jens Oddershede Rektor	Bjarne G. Sørensen Prorektor	Jacob Schmidt Universitetsdirektør

Bestyrelse

		
Lars Nørby Johansen formand	Birgitte Vedersø næstformand	C. C. Nielsen
		
Niels Nørgaard Pedersen	Dagmar Warming	Jørgen Chr. Bang (medarbejdervalgt)
		
Bodil Kjærsgaard (medarbejdervalgt)	Henrik Bjerregaard (valgt af de studerende)	Freja Brandhøj Hansen (valgt af de studerende)

Den uafhængige revisors erklæringer

Til ledelsen for Syddansk Universitet

Påtegning på årsregnskab

Vi har revideret årsregnskabet for Syddansk Universitet for perioden 1. januar – 31. december 2011, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noterne 1-24. Årsregnskabet aflægges efter lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der er rigtigt, dvs. uden væsentlige fejl og mangler, i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning, god offentlig revisionsskik og aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Uddannelsesministeren og Rigsrevisor i henhold til rigsrevisorlovens § 9. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet,

uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for universitetets udarbejdelse af et årsregnskab, der er rigtigt, dvs. uden væsentlige fejl og mangler. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for Syddansk Universitet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2011 i alle væsentlige henseender er aflagt i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen, målrapporteringen samt hoved- og nøgletal

Vi har gennemlæst ledelsesberetningen (siderne 8-16), målrapporteringen (siderne 38-49) samt hoved- og nøgletal (side 50). Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen, målrapporteringen samt hoved- og nøgletallene er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 30. april 2012

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Per Nørgaard Sørensen
statsautoriseret revisor



Poul Madsen
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

I løbet af få år skal vi være Danmarks mest moderne universitet. Og vi skal have landets bedste studiemiljø.

Sådan lyder to vigtige målsætninger for Syddansk Universitet, og disse indsatsområder satte også deres præg på ledelsens arbejde i 2011.

De studerende i centrum

Eksempelvis afsatte Syddansk Universitet 35 millioner kroner til sit store projekt ”De Studerende i Centrum”. Her er målet at styrke kvaliteten i undervisningen, forbedre servicen for de studerende og skabe et mere attraktivt studiemiljø.

Derfor udvalgte en række arbejdsgrupper, der både bestod af studerende og ansatte, i løbet af året nogle konkrete initiativer, der skal realiseres frem til 2015.

For eksempel ønsker vi at skabe én stor studiezone på Campus Odense. Her skal alle de servicefunktioner, som de studerende har brug for, samles. I alt arbejder vi i øjeblikket med 18 idéer, der skal gøre det lettere og sjovere at være studerende, og som skal øge kvaliteten i undervisningen. Men 2011 viste heldigvis, at vi allerede er godt på vej.

Således tilbød Syddansk Universitet som det første universitet i Skandinavien sine studerende muligheden for at bruge e-læringsformen Blackboard via mobiltelefoner. Nu kan de studerende uploade besvarelser eller modtage kursusmateriale og deltage i diskussionsfora via deres smartphones.

Vores generelle satsning på de digitale muligheder gjorde også, at vi allerede i 2011 besluttede, at samtlige skriftlige eksamener i fremtiden skal være digitale. Det betyder, at vi som det første universitet i Danmark kan afskaffe kuglepen og karbonpapir ved kommende eksamener.

SDU satte rekord i optaget af nye studerende

2011 blev også året, hvor universitetet på alle fronter oplevede en større tilstrømning af nye studerende end hidtil. 4541 nye bachelor-studerende blev optaget via den koordinerede tilmelding, og det er ny rekord – og desuden mere end en fordobling over de seneste ti år.

Mange af de nye ansigter bliver første generation i hjemmet, som tager en universitetsuddannelse. Den udvikling harmonerer fint med Syddansk Universitets ønske om at bryde den sociale arv i den syddanske region.

Fremgangen af internationale studerende fortsætter også. Således bød Syddansk Universitet velkommen til 974 nye studerende fra 65 lande, og det er det hidtil højeste optag.

Syv nye uddannelser

Hver år forsøger vi at tilpasse vores udbud af uddannelser, så de afspejler fremtidens behov på arbejdsmarkedet. Det betød, at vi i 2011 kunne tilbyde de studerende syv nye uddannelser.

En af dem var kandidatgraden cand.soc. i international sikkerhed og folkeret. Uddannelsen, der var den første af sin slags i Norden, gør de studerende til internationale konfliktlødere og rådgivere. Vi udbyder også Danmarks første kandidatuddannelse i fysioterapi, og vi har en ny cand.negot.-uddannelse i kinesisk.

Syddansk Universitet fik også grønt lys til fire nye bacheloruddannelser. Den ene var i interkulturel pædagogik, mens en anden var international pædagogik og dansk som andetsprog. Uddannelserne var de første i landet og har til formål at uddanne pædagoger, der er ekstra stærke i samarbejde på tværs af forskelligheder.

Desuden kunne man fra efteråret læse til bachelor i energiteknologi samt til diplomingeniør i stærkstrøm.

SDU bygger til

De senere års vækst betyder, at universitetet mangler plads. Derfor stod året også i byggeriets tegn. Syddansk Universitet udvider i flere byer, og vores målsætning er, at vi i løbet af få år skal være landets mest moderne universitet med de bedste faciliteter til vores studerende og ansatte.

Derfor kunne vi i Slagelse indvie nye og større lokaler, som ligger på byens banegård. Indvielsen skete på en flot forårsdag med deltagelse af H.K.H. Prinsesse Marie samt gardehusarregimentet.

I Kolding fik vi af Folketingets Finansudvalg grønt lys til at opføre et nyt lavenergihus. Der er tale om et meget spændende trekantet hus, som er tegnet af Henning Larsens Tegnestue, og som er medfinansieret af Kolding Kommune og det tidligere Vejle Amt.

I Odense faldt den store byggerokade på plads. University College Lillebælt køber Syddansk Universitets bygninger på Niels Bohrs Allé, og det betyder, at Det Tekniske Fakultet kan flytte ind i nybyggede faciliteter på Campus Odense i 2015.

Desuden havde vi i juni rejsegilde på det nybyggeri, som Syddansk

Universitet er ved at opføre til Det Samfundsvidenskabelige Fakultet.

Og kort før sommerferien blev det afgjort, at konsortiet Medic OUH skal være totalrådgiver på et stort byggeri, der både indeholder Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet på Campus Odense samt et nyt universitetshospital.

I alt udgør Syddansk Universitets byggeprojekter 100.000 kvadratmetre og har et budget på 2,8 milliarder kroner med Bygningsstyrelsen som bygherre.

SDU i spidsen for velfærdsteknologi

Samarbejdet med det omkringliggende samfund er en vigtig grundsten for universitetet, og her blev der i løbet af året søsat flere vigtige initiativer.

Et af de største projekter var det såkaldte "Patient@home", som er en stor landsdækkende forskningsindsats i velfærdsteknologi. Syddansk Universitet skal stå i spidsen for det storstilede projekt, der i alt har et budget på 190 millioner kroner og som retter sig mod sygehuse og ældrepleje. I alt er 29 virksomheder samt flere udenlandske partnere og danske forskningsinstitutioner involveret.

Syddansk Universitet blev også udpeget til at deltage i et stort forskningsprojekt i effektelektronik. Projektet hedder "Intelligent and Efficient Power Electronics" og er et samarbejde mellem virksomheder og danske universiteter. Budgettet er på 108 millioner kroner.

Som det eneste universitet fik Syddansk Universitet desuden en bevilling inden for humanistisk forskning, da Danmarks Grundforskningsfond bevilgede 37 millioner kroner til et Center of Excellence, der skal forske i europæisk middelalderlitteratur.

På den brede forskningsfront er vi også på rette spor. Således fortsatte den konstante stigning af færdiguddannede ph.d'er. Et rekordantal på 149 færdige blev færdige, og vi optog 223 nye.

Omstruktureringer i Fællesområdet

Ledelsen har desuden brugt året til at analysere de administrative arbejdsgange på Syddansk Universitet, og det medførte en beslutning om en række større omstruktureringer i Fællesområdet. Ændringerne gennemføres i foråret 2012 og ventes at resultere i en styrket og mere gennemsigtig organisation, der fortsat kan levere en høj service til universitetets ansatte, studerende og øvrige samarbejdspartnere.

Forskningsbaseret myndighedsbetjening ved Statens Institut for Folkesundhed (SIF) i 2011

Indenrigs- og Sundhedsministeriet (ISM)/Sundhedsstyrelsen (SST) og Syddansk Universitet (SDU) indgik i 2011 en rammeaftale vedrørende myndighedsbetjening. Aftalen løber til udgangen af 2014.

Aftalen angiver rammerne for et samarbejde mellem parterne om forskningsbaseret myndighedsbetjening og beredskab indenfor nærmere angivne faglige områder og opgaver.

Myndighedsbetjeningsopgaver

Myndighedsbetjeningsopgaver består i monitorering og rådgivning på folkesundhedsområdet samt deltagelse i grupper, udvalg mm.

Monitoreringen omfatter:

- Monitorering og analyse af såvel børn som voksnes sundhedsadfærd og sundhedstilstand med dataindsamling og afrapportering
- Metodeudvikling på monitoreringsområdet

Rådgivningen omfatter:

- Videnssyntheser på baggrund af kendt viden og litteratur indenfor folkesundhedsområdet
- Rekvirerede forskningsopgaver
- Mindre rådgivningsrapporter / notater
- Kortfristede svar på forespørgsler pr telefon, mail eller brev om eksisterende viden indenfor folkesundhedsområdet fx til brug for besvarelse af §20 spørgsmål mv.

Deltagelse i grupper, udvalg mm omfatter:

- Deltagelse i myndigheders egne stående og ad hoc nationale og internationale udvalg, arbejdsgrupper, følgegrupper mv. indenfor folkesundhedsområdet
- Deltagelse på vegne af eller udpeget af myndigheder i nationale og internationale udvalg, arbejdsgrupper, baggrundsgrupper, følgegrupper mv. indenfor folkesundhedsområdet

SDU/SIF formidler viden og forskningsresultater til offentlighed, myndigheder og faglige miljøer. Formidlingen sker bl.a. i form af artikler til tidsskrifter, nyhedsbreve, bidrag til lærebøger og gennem medier til offentlighed og interessenter.

Rammeaftalen udmøntes årligt i en aftale mellem SDU/SIF og ISM/SST om mål, aktiviteter og resultater med afsæt i rammeaftalen.

I 2011 er der indgået en aftale om mål og resultater, der omfatter både

2011 og 2012. I løbet af disse to år skal der bl.a. arbejdes med:

Strategisk og anvendelsesorienteret grundlagsforskning

- Afrapportering fra Sundhedsprofil 2010 og planlægning af sundhedsprofil 2013: opbygge en internetdatabase, sammenligne data og etablere relevant service til kommuner og regioner, indgå aktivt i arbejdet med planlægningen af sundhedsprofil 2013, både hvad angår økonomisk effektivisering og en øget harmonisering samt offentliggøre metodestudie over forskelle mellem forskellige dataindsamlingsmetoder
- Yderligere afrapportering fra skolebørnsundersøgelsen (HBSC) 2010, samt videreudvikling af metoder og test af disse i dansk mellemundersøgelse 2012: de danske data indgik i en international rapport fra HBSC studiet omfattende resultater fra 41 lande, inklusiv sammenlignelige data om risikoadfærd som rygning & alkoholforbrug. I 2011 optimerede SIF datakvaliteten af databasen "Børns Sundhed", og publicerede to rapporter fra studiet
- Middellevetidsanalyser: tage initiativ til opfølgning på Middellevetidsudvalgets arbejde fra 1993-94, opdatere analyserne over rygningens betydning for dødeligheden i Danmark og andre lande samt belyse forskellige metoder til belysning af alkohols betydning for dødeligheden i Danmark
- Forskning i kommunale forebyggelsesindsatser: underrette kommunerne om fremdriften i flere forskningsprojekter vedr. effekter af kommunale forebyggelsesindsatser, der er igangsat i 2010
- Monitorering af hjerteområdet: offentliggøre rapport over incidens og prævalens af hjertekarsygdomme i Danmark med specielt fokus på social ulighed samt udgive årsrapport for Dansk Hjerteregister

Afgive relevant og anvendelsesorienteret rådgivning

- Fastholdelse og udbygning af netværk med kommunerne: afholdelse af mindst ti årlige foredrag eller lignende for kommunale fagfolk om instituttets forskningsresultater
- Løbende rådgivning til departementet, ministeriets institutioner og det grønlandske selvstyre

Formidle viden og resultater til myndigheder og offentlighed

- Udsendelse af Ugens Tal for Folkesundhed: udsende 45 "Ugens tal" årligt til ca. 35.000 abonnenter
- Udsendelse af nyhedsbreve: udsende minimum otte nyhedsbreve fra TrygFondens Forebyggelsescenter (nu: Center for Interventionsforskning) samt seks nyhedsbreve om ulykkesforskning og ulykkesforebyggelse

Repræsentation i internationale public health forskning

- Deltagelse i internationale permanente sammenhænge vedrørende folkesundhedsforskning: bl.a. i European Health Expectancy Monitoring Unit (EHEMU), European Policy Action Center on Violence against Women, Task Force on Health Expectancies, Directorate General Health & Consumer Protection (SANCO), koordinationskomiteen vedr. HBSC og Arctic Monitoring and Assessment Programme under Arktisk Råd samt Science Group in the European Alcohol and Health Forum. I 2011 indgik SIF som leder af bedømmelsespanelet for Folkehelseforskning under Nordisk Forskningsråd.

SIF har i 2011 modtaget 13,5 mio. kr. på Finanslovens § 16.33.01. Heraf er anvendt 0,5 mio. kr. på administration, 6 mio. kr. til myndighedsbetjening 7 mio. kr. på myndighedsrelateret grundlagsforskning. Ledelsen bekræfter, at driftsbevillingen på finansloven er anvendt i overensstemmelse med den indgåede rammeaftale.

Finansiell redegørelse

Syddansk Universitets samlede indtægter før finansielle poster udgjorde i 2011 2.535 mio. kr. Heraf kommer cirka 70% fra tilskud over finansloven til blandt andet uddannelse og forskning, mens cirka 30% kommer fra eksterne tilskud og salgsaktiviteter. I forhold til 2010 er de samlede indtægter steget 172 mio. kr.

Universitetets samlede omkostninger, eksklusiv finansielle omkostninger m.v., udgjorde i 2011 2.439 mio. kr. Heraf udgør personaleomkostninger i alt 1.563 mio. kr. svarende til cirka 64% af de samlede omkostninger. I 2010 udgjorde personaleomkostningerne ligeledes cirka 64% af de samlede omkostninger. De øvrige driftsomkostninger i 2011 udgør 876 mio. kr. svarende til cirka 36% af de samlede omkostninger.

Overskud på de finansielle poster udgjorde i 2011 17 mio. kr. I forhold til 2010, hvor overskud på de finansielle poster udgjorde 12 mio. kr., er dette en stigning på 5 mio. svarende til 43%. Stigningen skyldes hovedsageligt øgede renter fra bankindeståender samt modtagne renter af tidligere tilgodehavende energiafgiftsrefusioner. Afkast fra værdipapirer steg en anelse fra 2010 til 2011.

Syddansk Universitet budgetterede i 2011 med et overskud på 24 mio. kr. inkl. finansielle poster. Det endelige regnskabsresultat blev på 113 mio. kr., og er således 89 mio. kr. bedre end budgetteret.

Årets resultat har udviklet sig bedre end forventet i forhold til 2. økonomirapport 2011, der viste et forventet overskud på 61 mio. kr.

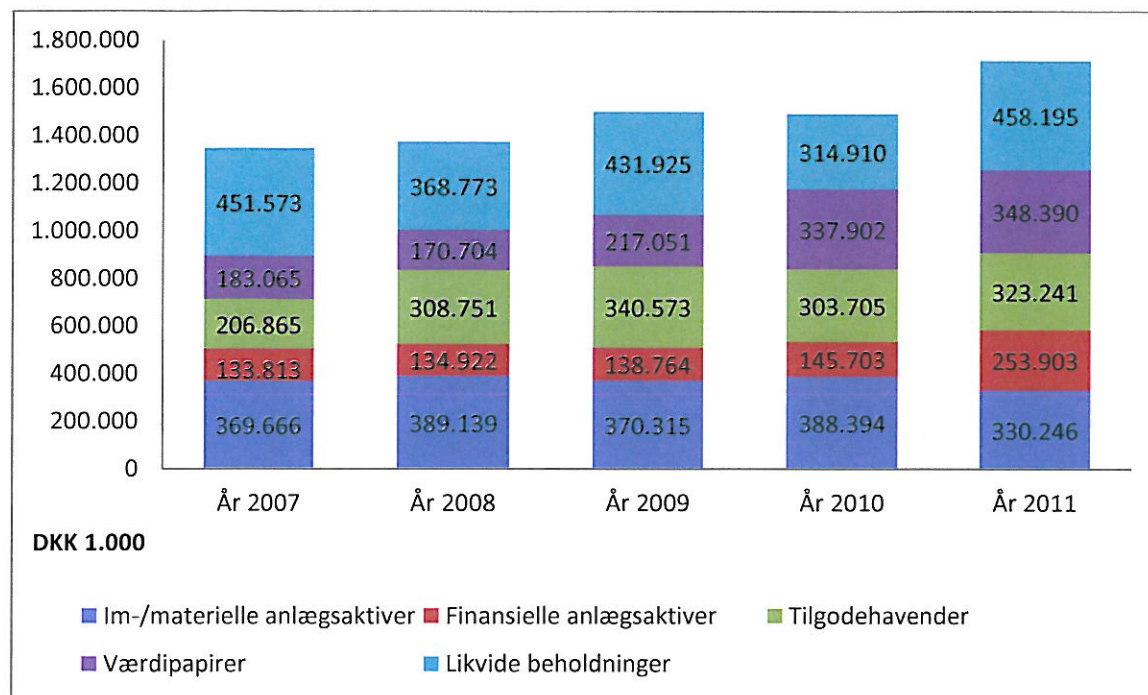
Resultatet er forbedret med 51 mio. kr., hvilket kan tilskrives en række indtægter ultimo året, bl.a. er deltagerbetaling og færdiggørelsesbonus på uddannelserne blevet forbedret med 15 mio. kr. Desuden er de finansielle poster øget med 7 mio. kr., jf. ovenstående. Den milde vinter har desuden sparet universitetet for ca. 5 mio. kr. i energiudgifter. Tidsforskydninger i de mange byggeprojekter på Syddansk Universitet, har formindsket byggeomkostningerne med knap 5 mio. kr. i 2011.

Resultatfordelingen af driftsresultat for 2011 på 112,7 mio. kr. består alene af et overført resultat til egenkapitalen.

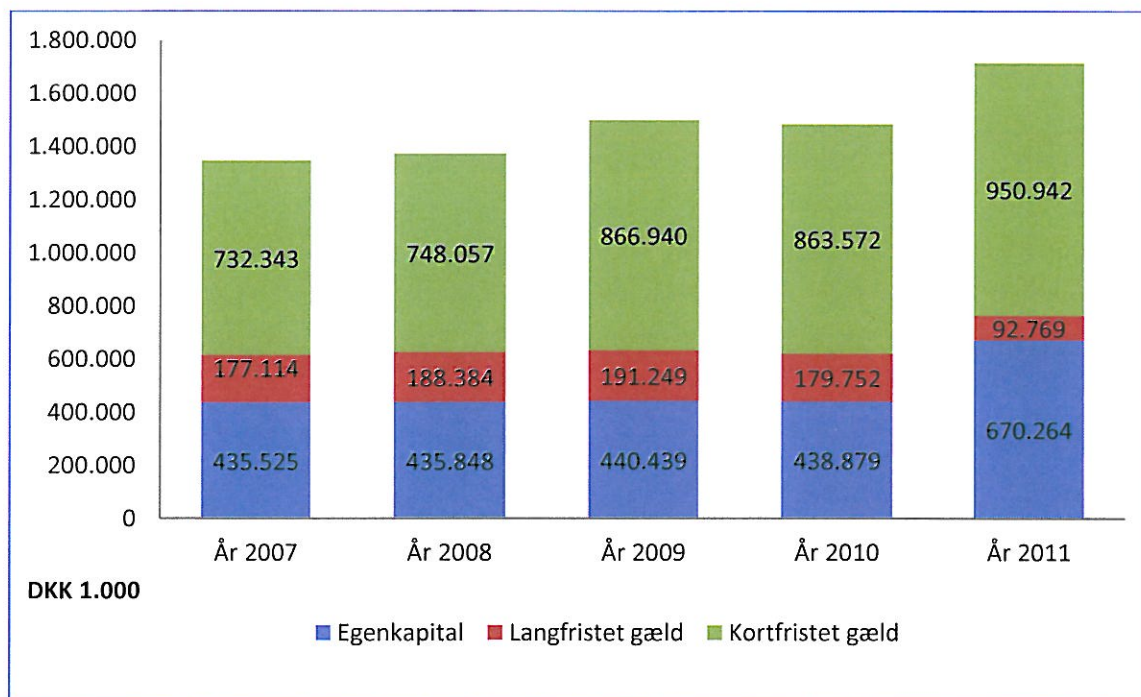
Universitetets egenkapital pr. 31. december 2011 udgør 670,3 mio. kr. Heri er indregnet statsforskrivning på 121 mio. kr. I forhold til 2010 er dette en stigning i egenkapitalen på 231,4 mio. kr., hvilket kommer fra årets resultat samt modtagne gældsbreve i 2011 fra staten vedr. SEA-ejendomme. Den bundne opsparing pr. 31.12.10 på 17,7 mio. kr. er i 2011 blevet frigjort igen til anvendelse til universitetsformål, hvorfor den er indregnet som en del af egenkapitalen primo 2011.

Der er indgået en aftale mellem Universitets- og Byggestyrelsen, University College Lillebælt og Syddansk Universitet om salg af ejendommen Niels Bohrs Allé 1. Aftalen indebærer, at ejendommen sælges til University College Lillebælt for 238,4 mio. kr. Ifølge de indgåede kontrakter forventes salget effektueret den 1. februar 2015, hvor Syddansk Universitet fraflytter ejendommen og risikoen overgår til køber. Det er endvidere aftalt med Universitets- og Byggestyrelsen, at salgsprovenuet indskydes som medfinansiering med henblik på at nedbringe huslejen i de nybyggede faciliteter på Campus Odense, som er klar til indflytning primo 2015. Aftalen håndteres efter en såkaldt donationsmodel, som indebærer, at der udstedes et gældsbrief til Syddansk Universitet fra Universitets- og Byggestyrelsen på salgssummen. Gældsbriefet forrentes og afdrages ikke, og indgår i universitetets regnskab til kurs 100. Ved eventuel senere fraflytning kan gældsbriefsbeløbet tilbagebetales eller overføres til en anden bygning under Universitets- og Byggestyrelsens ejerskab.

Figur 1: Udvikling i aktivernes sammensætning



Figur 2: Udvikling i passivernes sammensætning



Økonomiske nøgletal for Syddansk Universitet

			2011	2010
Overskudsgrad	<u>Årets resultat</u> Indtægter i alt	= <u>112.695</u> 2.535.024	4,45%	-0,07 %
Eksterne tilskud	<u>Eksterne tilskud (uk95,uk97)¹</u> Indtægter i alt	= <u>563.560</u> 2.535.024	22,2%	24,0%
Soliditetsgrad 1	<u>Egenkapital i alt (inkl. statsforskrivning)</u> Passiver i alt (inkl. statsforskrivning)	= <u>670.264</u> 1.713.975	39,1%	29,6%
Soliditetsgrad 2	<u>Egenkapital i alt (ekskl. statsforskrivning)</u> Passiver i alt (ekskl. statsforskrivning)	= <u>549.306</u> 1.593.017	34,5%	23,4%
Likviditetsgrad	<u>Omsætningsaktiver</u> Kortfristede gældsforpligtelser	= <u>1.129.826</u> 950.942	1,19	1,11
Afskrivningsrate	<u>Akk. af- og nedskrivninger</u> Anlægsaktivernes kostpris ultimo	= <u>157.059</u> 453.047	34,7%	27,9%
Lønomkostningsandel	<u>Personaleomkostningerne i alt</u> Indtægter i alt	= <u>1.563.206</u> 2.535.024	61,7%	64,7%
Årsværkspris (DKK 1.000)	<u>Personaleomkostningerne i alt</u> Årsværk	= <u>1.563.206</u> 3.247,5	481	478

Ad 1) Baseret på note 1

Forventet økonomisk udvikling

Syddansk Universitet har, trods turbulente omgivelser, en stabil økonomi. I de kommende år er der indarbejdet en række besparelser, som vil præge universitetet, ikke mindst de administrative funktioner, samtidig med, at der fortsat forventes en styrkelse indenfor uddannelse og forskning, herunder eksternt finansieret forskning. Der forventes et underskud i 2012-2014 og et lille overskud i 2015. Med undtagelse af 2013, hvor der forventes et underskud på 64 mio. kr., er underskuddene små. Samlet set må der forventes et træk på egenkapitalen på knap 80 mio. kr.

I 2013 og frem er der knap 3 mia. kr. i ikke udmøntede globaliseringsmidler placeret hos finansministeriet. Det vides ikke, hvor stor en andel der udmøntes til universiteterne, og om der følger nye krav med eventuelle midler. Syddansk Universitet har derfor valgt ikke at medtage en forventet andel af globaliseringsmidlerne. Hvis der udmøntes midler til Syddansk Universitet uden ekstra krav, der øger omkostningerne, så kan dette formindske det forventede træk på egenkapitalen.

I 2011 havde SDU det hidtil største studenteroptag i universitetets historie. Der forventes en fortsat positiv udvikling i antallet af studerende.

Universitetet arbejder på en række byggeprojekter, herunder ny universitetsbygning i Kolding samt flytning af Det Tekniske fakultet og Det Sundhedsvidenskabelige fakultet til Campusvej.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Syddansk Universitet er udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne nr. 1373 af 10. december 2007 med de senere ændringer, samt i overensstemmelse med de retningslinjer og instrukser om årsrapporter, der er givet af Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som årsrapporten for 2010.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde eller fragå universitetet, og aktivets eller forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til alle sandsynlige økonomiske fordele og forpligtelser, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Den interne omsætning mellem universitetets enheder er elimineret i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Selskabsskat og udskudt skat

Syddansk Universitet er ikke skattepligtigt.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Indtægter omfatter statslige tilskud til basisforskning og uddannelse, salg af varer og tjenesteydelser, deltagerbetaling og eksterne tilskud. Formålsbestemte tilskud indregnes i takt med at omkostninger afholdes, uanset hvornår betalingen er modtaget.

Indtægter fra retsmedicinske ydelser indregnes på leveringstidspunktet for ydelsen. Ved årets udløb overføres det regnskabsmæssige resultat af de retsmedicinske ydelser til en opgørelseskonto i balancen, idet nettoresultatet ikke skal påvirke universitetets resultat. I stedet tilbageføres et over- eller underskud til køberne af ydelserne via en prisregulering.

Øvrige indtægter ved salg af ydelser m.v. indregnes på tidspunktet for levering af ydelsen.

Omkostninger

Omkostninger omfatter lønninger og øvrige driftsomkostninger, der anvendes for at opnå årets indtægter.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver samt tab og gevinst ved afhændelse heraf.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede kurstab og kursgevinster på valuta og værdipapirer.

Balancen

Anlægsaktiver

Anlægsaktiver værdiansættes til kostpris. Kostprisen omfatter købspris og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen samt omkostninger til klargøring. Anlægsaktiver med en anskaffelsessum på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Software med en kostpris på 100.000 kr. og derover og en økonomisk levetid på mindst tre år indgår i anlægskartoteket.

Opfindelser og patenter

Som en integreret del af Syddansk Universitets virksomhed pågår der til stadighed en omfattende forskning.

Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og forskningen aktiveres og værdiansættes ikke.

Alene opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelse og et potentielt marked er påvist, og der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Opfindelser og patenter måles til de eksterne omkostninger, der er medgået til undersøgelser af opfindelserne og registrering af patenterne.

Afskrivningsgrundlaget, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Software – licens/rettighed	3 år
Software – udviklet programmel	5 år

Materielle anlægsaktiver

Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.

Bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Kostpris omfatter købspris og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen samt omkostninger til klargøring.

Donerede ejendomme er indregnet i balancen på grundlag af, at ejendomsretten er overdraget i henhold til aktstykke.

Ejendomme overdraget ved sammenlægning med Ingeniørhøjskolen Odense Teknikum er indregnet i balancen på grundlag af tinglyst ejendomsret.

Afskrivningsgrundlaget, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger (fra overtagelsestidspunktet)	50 år
Installationer	10 el. 20 år
Forsøgsudstyr, produktionsanlæg og maskiner	5, 7 el. 10 år
Person- og andre tjenestebiler mv.	5 år
Last- og varebiler, busser, trucks og traktorer	8 år
IT-udstyr og inventar	3 el. 5 år

Materielle anlægsaktiver med en kostpris på 100.000 kr. og derover og en økonomisk levetid på 3 år og derover er registreret og indgår i anlægskartoteket.

Syddansk Universitet anvender ikke bunkning ved indregning og aktivering af materielle anlægsaktiver.

Kulturaktiver (Samlinger og kunstværker)

Universitetet har modtaget betydelige samlinger og kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Disse anses ikke for at have en økonomisk målbar værdi for Syddansk Universitet, idet universitetet ikke påtænker at sælge nogle af dem. Derfor er samlingerne og kunstværkerne indregnet uden værdi.

Grunde og bygninger

Der er foretaget en værdiansættelse af de af universitetets grunde og bygninger, der er doneret til Universitetet. Udgifter til ombygninger og forbedringer indregnes til kostpris med fradrag af afskrivninger.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Syddansk Universitet modtager løbende anlægsaktiver som donationer fra virksomheder, legater og privatpersoner. Hvis der er tale om aktiver, som ville være indregnet som anlægsaktiver, såfremt Syddansk Universitet selv havde finansieret dem, indregnes en skønnet kostpris af donationerne under de enkelte anlægsaktivgrupper. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Periodiserede donationer

Som modpost til de indregnede værdier af de donerede anlægsaktiver indregnes en langfristet og kortfristet donationsforpligtelse, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i takt med afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udlignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget som donationer.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i innovationsselskaber

Med henblik på at kommercialisere opfindelser gjort af forskere ansat ved Syddansk Universitet, etableres der samarbejde med eksterne partnere omkring oprettelse af innovative selskaber. Dette sker ved, at Syddansk Universitet indskyder rettigheder til opfindelser i selskaberne mod som vederlag at modtage kapitalandele.

Kapitalandele indregnes til kostpris og reguleres efterfølgende efter den indre værdis metode.

Deposita

Deposita omfatter primært huslejedeposita, der måles til kostpris.

Gældsbreve

Vedrører gældsbreve fra staten i forbindelse med overdragelse af donerede bygninger til den statslige huslejeordning.

Statsforskrivning

Universitetet har i 2007 modtaget en statsforskrivning fra Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling. Der er tale om en garanti, der kan udbetales i tilfælde af universitetets konkurs. Statsforskrivningen udløber ultimo 2011. I henhold til instrukser fra ministeriet indregnes statsforskrivningen som en særlig post under finansielle anlægsaktiver med modpost på egenkapitalen og tilbageføres primo 2012.

Omsætningsaktiver

Varebeholdninger

Syddansk Universitet aktiverer ikke omkostnings- og produktionslagre.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser mv.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser mv. omfatter blandt andet gennemførte tilskudsbaserede forskningsaktiviteter, opfyldelse af samarbejdsaftaler, åben uddannelse og andre rekvirerede arbejder.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

Syddansk Universitet indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed mv. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang Syddansk Universitet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdækket i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som Syddansk Universitet har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger vedrører husleje, abonnementer og forudbetalt løn mv.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af donationsforpligtelse og modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og aktier i investeringsforeninger, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Bunden opsparing

Universitetet er ved finansloven for 2008 blevet pålagt at foretage en tvungen opsparing i 2008 på 1%. Den tvungne opsparing for 2008 er tilbageholdt af staten og udbetalt i 2009 sammen med en kompensation.

Den tvungne opsparing er overført via overskudsdisponeringen til sin egen regnskabslinje under egenkapitalen benævnt "Bunden opsparing" og er fra og med 2011 blevet frigjort igen til anvendelse til universitetsformål.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende forskningsprojekter

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte tilskud.

Ved visse tilskudsaktiviteter ydes der Syddansk Universitet et overheadtillæg. Vederlaget indregnes i takt med anvendelsen af tilskuddene.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvide midler.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten præsenteres indirekte og opgøres som resultat reguleret for ikke kontante driftsposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet gæld.

Likvider

Likvide midler består af posterne "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består hovedsageligt af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, samt en mindre aktiebeholdning.

Resultatopgørelse

Resultatopgørelse 1. januar – 31. december 2011, DKK 1.000

Note	2011	2010
Ordinære driftsindtægter:		
Salg af varer og tjenesteydelser	80.732	69.213
Tilskud fra staten	1.765.804	1.611.457
Øvrige driftsindtægter	688.488	682.155
1 Indtægter i alt	2.535.024	2.362.825
Forbrugsomkostninger:		
Husleje	248.529	237.795
Andre forbrugsomkostninger	93.087	91.685
Forbrugsomkostninger i alt	341.616	329.480
Personaleomkostninger:		
Lønninger	1.402.005	1.365.166
Pension	188.559	185.953
Lønrefusion	-47.610	-42.343
Andre personaleomkostninger	20.252	19.369
Personaleomkostninger i alt	1.563.206	1.528.145
Af- og nedskrivninger	37.756	35.731
Andre ordinære driftsomkostninger	496.761	482.942
Ordinære driftsomkostninger i alt	2.439.339	2.376.298
Resultat før finansielle poster	95.685	-13.473
Finansielle poster:		
Finansielle indtægter	19.739	17.479
Finansielle omkostninger	-2.729	-5.566
Årets resultat	112.695	-1.560
Årets resultat foreslås anvendt således:		
Overført resultat	112.695	-1.560
I alt	112.695	-1.560

Balance

Aktiver pr. 31. december 2011, DKK 1.000

Note	2011	2010
2 Software	1.667	1.275
Immaterielle anlægsaktiver	1.667	1.275
3 Grunde og bygninger	169.907	262.091
3 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	124.414	113.215
Forudbetalinger materielle anlægsaktiver	34.258	11.813
Materielle anlægsaktiver	328.579	387.119
4 Kapitalandele i innovationsselskaber	446	560
4 Science Ventures Denmark A/S (Tech-trans selskab)	5.350	7.363
Deposita	8.459	8.411
5 Gældsbreve fra staten	118.690	0
6 Statsforskrivning, udløber ultimo 2011	120.958	120.958
Finansielle anlægsaktiver	253.903	137.292
Anlægsaktiver	584.149	525.686
7 Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.	117.750	94.063
8 Tilgodehavender fra igangværende forskningsprojekter	157.300	155.129
Tilgodehavende hos staten	231	0
9 Andre tilgodehavender	33.044	46.935
10 Periodeafgrænsningsposter	14.916	7.578
Tilgodehavender	323.241	303.705
Værdipapirer	348.390	337.902
Likvide beholdninger	458.195	314.910
Omsætningsaktiver	1.129.826	956.517
Aktiver i alt	1.713.975	1.482.203

Balance

Passiver pr. 31. december 2011, DKK 1.000

Note	2011	2010
Egenkapital primo	317.921	301.830
6 Indskudt statsforskrivning - tilbageføres ultimo 2011	120.958	120.958
Bunden reservation gældsbreve SEA-ejendomme	118.690	0
Årets resultat	112.695	-1.560
Bunden opsparing	0	17.651
Egenkapital	670.264	438.879
Gæld til realkreditinstitutter	2.503	2.586
Periodiserede donationer	90.266	177.166
Langfristede gældsforpligtelser	92.769	179.752
Leverandører af varer og tjenesteydelser	118.308	111.916
Forudbetaling fra staten	149.859	155.342
8 Igangværende forskningsprojekter	364.739	294.141
11 Anden gæld	262.421	249.145
Periodiserede donationer	20.745	19.315
12 Periodeafgrænsningsposter	34.870	33.713
Kortfristede gældsforpligtelser	950.942	863.572
Gældsforpligtelser	1.043.711	1.043.324
Passiver i alt	1.713.975	1.482.203

13 Fonde bestyret af Syddansk Universitet	side 29
14 Eventualaktiver	side 30
15 Eventualforpligtelser	side 30
18 Finansielle instrumenter	side 31
19 Nærtstående parter	side 32
20 Oversigt over studenterpolitiske aktiviteter	side 32
21 Oversigt over forbrug af fripladser og stipendier	side 33
22 Medarbejderforhold	side 33
23 Formålsopdelt regnskab	side 34
24 Særskilt regnskab for Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, andre tilskudsfinansierede aktiviteter, indtægtsdækket virksomhed og retsmedicinske undersøgelser	side 35

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelse 1. januar – 31. december 2011, DKK 1.000

Note	2011	2010
Årets resultat	112.695	-1.560
16 Reguleringer	19.821	19.207
17 Ændring i driftskapital	66.404	28.509
Pengestrømme fra driftsaktivitet	198.920	46.156
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-996	-1.500
Køb af materielle anlægsaktiver	-65.878	-51.416
Salg af materielle anlægsaktiver	6.387	18
Køb af finansielle anlægsaktiver	-48	-154
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-60.535	-53.052
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter	-83	-18.793
Tilgang af donationer	15.471	29.525
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	15.388	10.732
Ændring i likvide beholdninger	153.773	3.836
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	652.812	648.976
Likvide beholdninger ved årets udgang	806.585	652.812
Likvide beholdninger ved årets udgang sammensætter sig således:		
Værdipapirer	348.390	337.902
Likvide beholdninger	458.195	314.910
Likvider 31. december	806.585	652.812

Egenkapitalopgørelse

Egenkapitalopgørelse 1. januar – 31. december 2011, DKK 1.000

Note	Egenkapital primo	Årets reguleringer	Egenkapital ultimo
Egenkapital 1. januar	300.270	17.651	317.921
Indregning af statsforskrivning (udløb ultimo 2011)	120.958	0	120.958
Bunden reservation vedr. modtagne gældsbreve ved overdragelse af donerede ejendomme til staten	0	118.690	118.690
Bunden opsparing	17.651	-17.651	0
Årets resultat	0	112.695	112.695
Egenkapital 31. december	438.879	231.385	670.264

Noter til resultatopgørelse

Note 1 Indtægter 2011, DKK 1.000

	2011	2010
Heltidsuddannelse (taxameter)	784.778	715.376
Deltidsuddannelse (taxameter)	21.941	21.934
Deltagerbetaling mm.	89.430	80.666
Udvekslingsstuderende (taxameter)	5.476	4.724
Uddannelse	901.626	822.700
Basisforskningsstilskud (finanslov)	807.871	708.394
Forskning	807.871	708.394
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	467.794	487.727
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	95.766	78.469
Retsmedicin	18.140	16.329
Indtægter i kommerciel indtægtsdækket virksomhed	17.257	17.860
Eksterne midler til forskning	598.958	600.385
Husleje-/fremlejeindtægter	11.014	9.402
Myndighedsopgaver (finanslov)	13.500	12.400
Driftstilskud	24.514	21.802
Øvrige formål (finanslov)	128.338	181.385
Andre tilskud	9.749	11.623
Grundtilskud (finanslov)	3.900	3.900
Øvrige formål	141.988	196.908
Øvrige indtægter mm.	60.067	12.636
Andre indtægter	60.067	12.636
Indtægter i alt	2.535.024	2.362.825

Noter til balance

Note 2 Immaterielle anlægsaktiver, DKK 1.000

	Software
Kostpris pr. 1. januar 2011	1.500
Tilgang	996
Afgang	0
Kostpris pr. 31. december 2011	2.496
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2011	225
Årets af- og nedskrivninger	604
Afgang	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2011	829
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	1.667

Note 3 Materielle anlægsaktiver, DKK 1.000

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 1. januar 2011	287.560	233.173
Tilgang	0	43.433
Afgang	-97.041	-16.574
Kostpris pr. 31. december 2011	190.519	260.032
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2011	25.469	119.958
Årets af- og nedskrivninger	5.152	31.419
Afgang	-10.009	-15.759
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2011	20.612	135.618
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	169.907	124.414

Heraf indregnet som periodiserede donationer 42.283 68.728

Afskrives over 50 år 3 til 10 år

Ejendomsfortegnelse

Bogført værdi

Grunde og bygninger

Niels Bohrs Allé, Odense	123.766
Langegade, Odense	3.755
Mærsk Mc-Kinney Møller Institut	38.528
Tilbygning, Campus Odense	3.858
	169.907

Noter til balance

Note 4 Finansielle anlægsaktiver, DKK 1.000

	Kapitalandele i innovations- selskaber	Tech-trans selskab
Kostpris pr. 1. januar 2011	633	13.100
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Kostpris pr. 31. december 2011	633	13.100
Værdiregulering pr. 1. januar 2011	-73	-5.737
Årets regulering	-114	-2.013
Værdiregulering pr. 31. december 2011	-187	-7.750
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	446	5.350

Kapitalandele i innovationsselskaber:

	Hjemsted	Aktiekapital	Stemme- og ejerandel
Scape Technologies A/S	Odense	23.656	1%
Nanofiber A/S	Odense	2.200	21%

Tech-trans selskab

Science Ventures Denmark A/S	Odense	800	100%
------------------------------	--------	-----	------

Note 5 Gældsbreve fra staten, DKK 1.000

	2011	2010
Gældsbreve af 25. oktober 2011 fra staten til SDU vedr. donation givet ved byggeri under den statslige huslejeordning:		
Ejendommen Dybølsgade 4-6, 6400 Sønderborg	75.190	0
Ejendommen Dybølsgade 4-6, 6400 Sønderborg	25.000	0
Niels Bohrs Vej 9, 6700 Esbjerg	13.500	0
J.B. Winsløws Vej 23, 5000 Odense C	5.000	0
Gældsbreve i alt	118.690	0

Note 6 Statsforskrivning

Statsforskrivningen kan udbetales fra Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling, hvis universitetet erklæres konkurs, i det omfang kreditorerne ikke kan fyldestgøres inden for universitetets øvrige aktiver.

Note 7 Tilgodehavende fra salg af ydelser m.v., DKK 1.000

	2011	2010
Tilgodehavende fra salg af ydelser m.v.	118.750	95.063
Hensat til tab på tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.	-1.000	-1.000
I alt	117.750	94.063

Noter til balance

Note 8 Igangværende forskningsprojekter, DKK 1.000

	2011	2010
Tilgodehavender	165.300	160.629
Hensat til tab og generel usikkerhed vedr. manglende indregning af med-/egenfinansiering	-8.000	-5.500
Modtaget forudindbetalinger	-364.739	-294.141
I alt	-207.439	-139.012

Note 9 Andre tilgodehavender, DKK 1.000

	2011	2010
Tilgodehavende moms	3.714	10.958
Tilgodehavende energifgift	3.553	5.050
Opgørelseskonto for Retsmedicinske ydelser	932	0
Øvrige tilgodehavender	24.845	30.927
I alt	33.044	46.935

Note 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger.

Note 11 Anden gæld, DKK 1.000

	2011	2010
Skyldig moms	3.651	3.977
Feriepengeforpligtelse	196.065	189.248
Skyldige feriepenge, netto (feriekort)	17.076	15.814
Skyldig løn	29.078	27.543
Depositum	64	90
Gældsbeholdning MVTU (depositum husleje)	4.116	4.116
Opgørelseskonto for Retsmedicinske ydelser	0	1.038
Opgørelseskonto for ØSS/STADS/UPS-samarbejdet (UNI-IT)	7.053	3.906
Øvrige skyldige poster	5.318	3.413
I alt	262.421	249.145

Note 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Note 13 Fonde bestyret af Syddansk Universitet, DKK 1.000

	2011	2010
Syddansk Universitet administrerer 14 fonde		
Indeståendet i fondene indgår ikke i balancen.		
Beløbet udgør:	16.790	16.664

Noter til balance

Note 14 Eventualaktiver

Syddansk Universitet har anmodet SKAT om tilbagebetaling af moms vedrørende bespisning af forretningsforbindelser og personale ved møder. Beløbet udgør i alt 10,6 mio. kr.

Note 15 Eventualforpligtelser, DKK 1.000

	2011	2010
<u>Tilbagebetalingsforpligtelse ved sammenlægning med Slagelse og IOT</u>		
Ved sammenlægning med Handelshøjskolecentret Slagelse og Ingeniørhøjskolen Odense Teknikum har SDU modtaget en nettooverdragelsessum på henholdsvis 45 mio.kr. og 147 mio.kr. Såfremt SDU ikke viderefører de aktiviteter, som er overdraget fra henholdsvis Handelshøjskolecentret Slagelse og Ingeniørhøjskolen Odense Teknikum, er SDU i henhold til overdragelsesaftalerne forpligtet til at tilbagebetale nettooverdragelsessummerne til Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser (Uddannelsesministeriet).		
<u>Verserende sager:</u>		
Syddansk Universitet er part i en verserende arbejdsskadesag. Den maksimale forpligtelse forventes at udgøre 1,5 mio. kr.		
<u>Tjenestemandsforsikring</u>		
Der påhviler universitetet eventualforpligtelse vedrørende tjenestemænd, såfremt de opsiges. Tjenestemændene er berettiget til en rådighedsløn i op til 3 år, hvis de ikke kan ansættes i andre stillinger i staten. Universitetet har pr. 31. december 2011 i alt 36 tjenstemandsansatte, og den maksimale forpligtelse udgør 61,2 mio. kr.		
<u>Ph.d.forsikring:</u>		
For lønnede ph.d.-stipendiater indestår universitetet for de studerendes løn i indskrivningsperioden. Forsikringen kan blive aktuel, såfremt lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, med hvilke der er indgået uddannelsesaftaler.		
<u>Studievalg Fyn:</u>		
SDU har stillet en bankgaranti på 1,1 mio. kr. overfor Undervisningsministeriet vedr. kontrakt mellem SDU og Det Regionale Studievalgscenter, Studievalg Fyn.		
<u>Selvforsikring:</u>		
Syddansk Universitet er omfattet af statens selvforsikringsprincip.		
<u>Leasingforpligtelser</u>		
Syddansk Universitet har indgået leasingaftaler med en samlet forpligtelse pr. 31. december	153	203

Noter til balance

Note 16 Pengestrømsopgørelse - reguleringer, DKK 1.000

	2011	2010
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	39.833	36.443
Andre reguleringer	-20.012	-17.236
I alt	19.821	19.207

Note 17 Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital, DKK 1.000

	2011	2010
Ændring i tilgodehavender	-19.536	36.868
Ændringer i leverandører m.v.	85.940	-8.359
I alt	66.404	28.509

Note 18 Finansielle instrumenter

Der er indgået aftale om kortvarig binding af en del af de likvide midler på aftaleindskud og i obligations- og aktieporteføljer. Investeringerne er foretaget med en lav risikoprofil.

Finansielle instrumenter

Aftaleindskud

Vilkår

Max. 30 dage.

Obligationsportefølje, indskud 100 mio. kr.

Max. 100% børsnoterede stats- og realkredit-obligationer. Kan opsiges skriftligt uden varsel.

Investeringsforeningsportefølje, indskud 50 mio. kr.

Max. 100% udbyttegivende investeringsforeninger - heraf max. 10% i aktiebaserede investeringsforeninger. Kan opsiges skriftligt uden varsel.

Obligations- og aktieportefølje, indskud 100 mio. kr.

Max. 100% børsnoterede stats- og realkreditobligationer. Max. 20% udbyttegivende investeringsforeninger - heraf max. 10% i aktiebaserede investeringsforeninger. Kan opsiges skriftligt uden varsel.

Obligations- og aktieportefølje, indskud 50 mio. kr.

Max. 90% børsnoterede stats- og realkreditobligationer samt strukturerede produkter. Max. 10% aktiebaserede investeringsforeninger. Kan opsiges skriftligt uden varsel.

Noter til balance

Note 19 Nærtstående parter

Nærtstående parter	Grundlag
Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser	Tilskud til uddannelse, forskning og øvrige formål. Beføjelser i henhold til Universitetsloven og Tilskuds- og Regnskabsbekendtgørelsen.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol.
Studentsociale foreninger	Tilskud til studenterorganisationer til studenterpolitiske aktiviteter og andre aktiviteter.
Bortset fra sædvanlige tilskud til driften af SDU og ledelsesaflønning har der ikke været transaktioner med nærtstående parter.	
Science Ventures Denmark A/S:	100% SDU-ejet tech-trans selskab
Syddansk Universitet har i 2011 viderefaktureret afholdte udgifter for i alt kr. 42.110 ex. moms til Science Ventures Denmark A/S.	
Syddansk Universitet har i 2011 solgt patenter/rettigheder og ejerandele for i alt kr. 514.753 ex. moms til Science Ventures Denmark A/S.	
Udover ovenstående har der ikke været yderligere transaktioner med Science Ventures Denmark A/S.	

Note 20 Oversigt over udgifter til studenterpolitiske aktiviteter og andre studenteraktiviteter, mio.kr.

	2011	2010
Afholdte udgifter til studenterpolitiske aktiviteter og andre studenteraktiviteter	0,6	0,6

Noter til balance

Note 21 Oversigt over forbrug af fripladser og stipendier i perioden 1. september 2010 til 31. august 2011

<i>Forbrug af fripladser</i>		
	Antal studerende indskrevet på hele eller delvise fripladser	Fripladser opgjort i antal årstuderende (STÅ)
Takst 1		
Takst 2	11	11
Takst 3	30	30
<i>Midler til udbetaling af stipendier</i>		
Antal modtagere af stipendier		37
Samlet beløb udbetalt som stipendier (mio. kr.)		1,7

Note 22a Omfang af medarbejdernes årsværk

	2011	2010
Årsværk		
I alt	3.247,5	3.194,2

Note 22b Vederlag til ledelsesteam og bestyrelsen, DKK 1.000

	2011	2010
Ledelsesteam	10.422	11.125
Bestyrelsen	721	719
I alt	11.143	11.844

Noter til balance

Note 23 Formålsopdelt regnskab for 2011, DKK 1.000

	2011	2010
Uddannelse:		
Personaleomkostninger	597.118	596.878
Øvrige omkostninger	185.332	179.953
Uddannelse i alt	782.450	776.831
Forskning:		
Personaleomkostninger	711.911	698.387
Øvrige omkostninger	187.630	191.498
Forskning i alt	899.541	889.885
Formidling og vidensudveksling:		
Personaleomkostninger	96.579	77.594
Øvrige omkostninger	56.535	44.058
Formidling og vidensudveksling i alt	153.114	121.652
Generel ledelse og administration: ¹⁾		
Personaleomkostninger	128.499	129.270
Øvrige omkostninger	66.019	61.751
Generel ledelse og administration i alt	194.518	191.021
Bygningsdrift:		
Personaleomkostninger	29.093	25.853
Øvrige omkostninger	380.978	374.097
Bygningsafskrivninger	2.374	2.525
Bygningsdrift i alt	412.445	402.475
Omkostninger i alt	2.442.068	2.381.864
Uddannelse	1.041.224	1.034.634
Forskning	1.196.949	1.185.206
Myndighedsopgaver	43.856	47.629
Øvrige formål	160.039	114.395
Omkostninger i alt	2.442.068	2.381.864
Renteudgifter mv.	-2.729	-5.566
Driftsomkostninger før finansielle poster i alt	2.439.339	2.376.298

1) I opgørelsen af "Generel ledelse og administration" er Danske Universiteter med (8.051 t.kr. for 2010 og 9.433 t.kr. for 2011).

Noter til balance

Note 24 Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, andre tilskudsfinansierede aktiviteter, indtægtsdækket virksomhed og retsmedicinske undersøgelser, DKK 1.000 (ekskl. interne elimineringer)

	2011	2010
UK10 - Ordinær virksomhed		
Indtægter	2.122.365	1.964.862
Omkostninger	2.026.448	1.978.973
Årets resultat før finansielle poster	95.917	-14.111
UK90 - Indtægtsdækket virksomhed		
Indtægter	17.258	17.861
Omkostninger	17.490	17.223
Årets resultat før finansielle poster	-232	638
UK93 - Retsmedicinske undersøgelser		
Indtægter	18.140	16.329
Omkostninger	18.140	16.329
Årets resultat før finansielle poster	0	0
UK95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		
Indtægter	479.211	507.607
Omkostninger	479.211	507.607
Årets resultat før finansielle poster	0	0
UK97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		
Indtægter	99.821	89.189
Omkostninger	99.821	89.189
Årets resultat før finansielle poster	0	0
I alt		
Indtægter	2.736.794	2.595.848
Omkostninger	2.641.110	2.609.321
Årets resultat før finansielle poster	95.685	-13.473

På UK10 indgår aktiviteter i ØSS/STADS/UPS-samarbejdet (Uni-IT) med indtægter og udgifter på 65,2 mio. kr. Årets overskud på 3,1 mio. kr. er modregnet i indtægterne og overført til opgørelseskontoen i balancen.

Årets underskud på retsmedicinske ydelser (UK93) på 1,97 mio. kr. er modregnet i omkostningerne og overført til opgørelseskontoen i balancen.

Målrapportering

Udviklingskontrakten for 2011 er en "overgangs kontrakt", der er indgået mellem Syddansk Universitet og Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser. Den afløses af en "normal" treårig kontrakt fra 2012 og frem.

Udviklingskontrakten indeholder 27 mål, med 35 målepunkter. Målrapporteringen foregår to gange årligt til bestyrelsen - første gang i forbindelse med halvårsrapporten, således at bestyrelsen og ledelsen kan følge udviklingen og vurdere, om det kræver yderligere ledelsesmæssig fokus at nå de opstillede mål.

Det samlede resultat for udviklingskontrakten i 2011 er tilfredsstillende. Af udviklingskontraktens 35 målepunkter er 26 opfyldt. De 9 målepunkter, der ikke er opfyldt er beskrevet nedenfor.

Mål 1.2. Internationalisering af forskning:

På grund af mulighederne for at indhente data for de internationale medforfatter, følges der op på målopfyldelsen et år tilbage.

Universitetet ønsker at forøge andelen af den samlede publicering med udenlandske forskere med 2%-point om året. Målet for 2010 var en andel på 31,8%. Med en andel på 31,4% af publikationerne, som er udarbejdet i samarbejde med udenlandske forskere, er målet ikke nået.

Mål 1.3. Ekstern, ikke-statslige midler:

Der har tidligere været brugt en forkert definition på kategoriseringen af projekter til dette nøgletal. Fejlen har omfattet både inddelingen af samarbejdspartner og de medtagede underkonti.

Universitetet ønsker at øge den eksterne finansiering fra ikke-statslige midler med 10% om året. I 2011 er målet 258.891 t.kr. Målet er ikke nået, men resultatet på 254.441 t.kr. ligger meget tæt på målet.

Mål 1.6. Kønsbaseret sammensætning af det videnskabelige personale:

Universitetet ønsker, at den kønsbaserede sammensætning af det faste videnskabelige personale i højere grad afspejler den kønsbaserede sammensætning af de studerende og i samfundet i det hele taget. Målet er at øge andelen af kvinder i faste videnskabelige stillinger med 1%-point om året.

Målet for 2011 er på 26,7%, men resultatet blev kun på 26,3%. Andelen af kvinder i faste videnskabelige stillinger har været stigende hvert år, men universitetet har endnu ikke kunne præsentere en årlig stigning på 1% .

Mål 2.2. Frafald:

Universitetet har et mål om at mindske frafaldsprocenten på bacheloruddannelserne med minimum 2%-point pr. år for de fakulteter, der i udgangssituationen har et frafald over 30%, for de fakulteter hvor frafaldet i udgangspunktet ligger under 30% skal dette niveau fastholdes eller reduceres yderligere.

I 2009 var udgangssituationen, at Sundhedsvidenskab havde en frafaldsprocent på 18 og Teknik en frafaldsprocent på 26 de øvrige tre fakulteter havde en frafaldsprocent, der lå mellem 33 og 40. I 2011 ligger frafaldsprocenten for Sundhedsvidenskab på 14, 3 og Teknik på 24, to fakulteter har en frafaldsprocent mellem 28 og 29 og kun et enkelt fakultet har en frafaldsprocent på 40. Generelt kan man dog se, at det øgede fokus på frafald har haft en positiv effekt på bacheloruddannelserne.

Universitetet ønsker at mindske frafaldprocenten på kandidatuddannelserne med minimum 2%-point for de fakulteter, der i udgangssituationen har et frafald på over 10%. For de fakulteter, hvor frafaldet ligger under 10%, skal dette niveau fastholdes eller reduceres yderligere. Tre fakulteter har ikke nået deres mål for 2011. To fakulteter har en frafaldsprocent på over 10%, og et enkelt fakultet har ikke kunnet fastholde deres frafaldsprocent på 7%.

Frafald på uddannelserne har stor bevågenhed på alle fem fakulteter og der er iværksat en række nye initiativer, som studiestartsamtaler og screening af ansøger for at finde de mest motiverede og egnede ansøgere. Effekten af disse tiltag kan endnu ikke aflæses i opgørelserne for frafald, da de er udarbejdet på optag, der går nogle år tilbage.

Mål 2.3. Gennemførelsestid:

Universitetets mål er at andelen, der gennemfører en bacheloruddannelse skal stige med minimum 2%-point om året. I forhold til udgangsåret 2009 er målet på 57%-point for 2011. Dette mål er ikke nået, men der er opnået en stigning på 2% i forhold til resultatet for 2010.

Universitetets mål er at andelen, der gennemfører en kandidatuddannelse skal stige med minimum 2%-point om året. Med et resultat på 24% ligger universitetet 3%-point fra at nå målet for 2011.

Det er ikke tilfredsstillende at målene ikke er nået, men der gælder det samme her som for målene for Frafall, at der vil gå nogle år før effekten af initiativerne kan aflæses i opgørelserne.

Selvom denne kontrakt udløber ved denne afrapportering, vil universitetet arbejde videre for at nå målene i udviklingskontrakten.

Universitetet har valgt at udarbejde uddybende kommentar til følgende mål:

2.8. Iværksætteri

4.1. Samarbejde med erhvervslivet

4.2. Samarbejde/videnudveksling med andre institutioner

Mål 2.8. Iværksætteri:

Universitetet har en række aktiviteter, som skal skærpe de studerendes interesse og kompetencer i forhold til at etablere egen virksomhed efter studiet. Universitetet har gennem flere år tilbudt kurser i iværksætteri til alle studerende uanset studieretning, og universitetets udbud af fag i entreprenørskab er steget kraftigt de seneste år.

Det er universitetets mål i kontraktperioden dels at fastholde fokus på disse typer af initiativer, dels at supplere med nye iværksætterrelaterede initiativer. Specifikt har universitetet et mål om, at udbuddet af entreprenørskabsfag i 2011 er forøget med 25 % i forhold til udbuddet i 2009.

Årets mål er nået. Der er på alle fakulteter taget initiativer til at integrere iværksætteri i undervisningen.

Universitetets udbud af fag i entreprenørskab har igen i år været stigende. I 2011 har der været udbudt 37 fag, hvoraf de 34 fag er blevet oprettet. Dette er en stigning på 36% i forhold til opgørelsen for 2009.

Hovedområderne har håndteret implementeringen af iværksætteri på forskellige måder i deres uddannelser.

Alle dimitterede diplomingeniører og civilingeniører stifter bekendtskab til iværksætteri, gennem deltagelse i "Experts in teams". Det er et semesterprojekt, hvor de studerende i tværfaglige teams udvikler forretningsidéer til businessplaner. Det kan være den innovative idé, der opfylder nye behov eller løser et eksisterende problem, skabelsen af et nyt produkt, udvikling af en eksisterende service eller nye salgsmetoder. Forretningsidéen kan anvende ny teknologi i eksisterende processer eller velkendt teknologi i nye processer.

På kandidatuddannelsen Product Development and Innovation er der tre moduler i faget Globalisation and Entrepreneurship, hvor der er fokus på etablering af en virksomhed, globalisering af markederne og en global forretningsmodel.

For bachelorstuderende på uddannelsen International virksomheds kommunikation, er faget Innovation, Projektledelse og Teamsamarbejde obligatorisk. Faget udbydes også som valgfag for de øvrige studerende. Af de 130 studerende der har fuldt faget i 2011, kommer cirka en tredjedel fra andre uddannelser på Humaniora.

Faget Innovation, Projektledelse og Teamsamarbejde er udarbejdet i samarbejde med IDEA house. Gennem faget lærer de studerende at udforme og afgrænse en forretnings- eller projekt ide, og efterfølgende at planlægge realiseringen af ideen.

Der foreligger ikke nogen egentlig statistik for hvor mange, der efterfølgende har startet deres egen virksomhed, men der er kendskab til fem til ti virksomheder om året.

Gennem de obligatoriske praktikophold ved henholdsvis alment praktiserende læger og privatpraktiserende kiropraktorer, får medicin- og kliniske biomekanikstuderende et indtryk af det at drive en selvstændig virksomhed. Derfor har Det Sundhedsvidenskabelige fakultet ikke specialdesignede fag i iværksætteri.

Til de naturvidenskabelige kandidatuddannelser er der lavet et profilmodul der hedder Innovation og erhverv. Modulet er ét ud af fire profilmoduler, der hver fylder 20 ECTS point. I det indeværende år følger 23 studerende dette modul.

Mål 4.1. Samarbejde med erhvervslivet:

Mål 4.1.1. Balance mellem indleverede og kommercialiserede patenter:

Syddansk Universitet har i kontraktperioden som mål at øge antallet af indberettede opfindelser samt at fastholde en balance mellem antal indleverede og antal kommercialiserede patenter, således at mindst 50 % af de patenter, der er indleveret siden den nye patentlovs ikrafttræden i 2002, fører til indtægtsskabende aktivitet.

Med 52% af de indleverede patenter der har medført en indtægtskabende aktivitet, er målet for dette punkt nået.

Antallet af indberettede opfindelser er steget fra 11 i 2010 til 21 i 2011. Der har fra slutningen af 2011 været afholdt informationsmøder og seminarer med det formål at skabe opmærksomhed på indberetning af opfindelser og den måde kommercialiseringsprojekter understøttes på universitetet.

Universitetet foretager en grundig vurdering af alle indberettede opfindelser, således at såvel patenterbarhed, markedspotentiale og mulighed for nødvendig modning og validering bliver tilstrækkelig dokumenteret. Gennemsnitligt overtages ca. ½-delen af de indberettede opfindelser. På baggrund af den grundige vurdering forventes det fortsat at over halvdelen af ansøgte patenter efterfølgende fører til indtægtsskabende aktivitet.

De overtagne opfindelser beskyttes via patentansøgninger, og der fastlægges en udviklings- og markedsføringsplan i samarbejde med opfinderne og eksterne rådgivere. Porteføljen af kommercialiseringsprojekter vurderes løbende ud fra de fastlagte mål og tidsplaner. Projekter, der ikke fremadrettet vurderes at kunne realisere de fastlagte mål og tidsplaner, lukkes og rettighederne til opfindelserne returneres til opfinderne.

I 2011 er det lykkedes at tiltrække ekstern finansiering på 5,25 mio. kr. til modning og validering af otte kommercialiseringsprojekter på universitetet, hvor der er skabt interesse fra en industriel samarbejdspartner. Det stigende omfang af ekstern finansiering har medført, at stadig flere forskere har mulighed for at prioritere mere anvendelsesorienteret forskning, herunder modning og validering af teknologi, der opfylder industriens krav til at kunne overtage teknologi fra universitetet.

Universitetet har således en portefølje af kommercialiseringsprojekter med et stærkt potentiale for indgåelse af licensaftale med eksisterende virksomheder eller etablering af ny virksomhed.

Mål 4.1.2. Medvirke til etablering af opstartsvirksomheder:

Universitetet har som mål via afdelingen for Teknologioverførsel og vores tech-transselskab, Science Ventures Denmark A/S, fortsat at medvirke til etablering af i gennemsnit mindst to opstartsvirksomheder om året.

Der arbejdes målrettet med skabelse af grundlag for etablering af nye virksomheder baseret på teknologi og rettigheder fra universitetet.

Der er i årets løb etableret én ny virksomhed på grundlag af en patentansøgt teknologi, der muliggør industriel produktion af unikke nano-strukturer til brug for ægthedsmærkning af produkter. Teknologien indebærer, at der dannes nano-strukturer, der ikke kan reproducere og derfor muliggør hidtil uopnåelig unik ægthedsmærkning. Målet for 2011 er ikke nået.

I 2011 er der arbejdet med adskillige projekter med anvendelse af LED-lys teknologi til mange forskellige formål, herunder bakteriebekæmpelse, algedyrkning samt tørring af farve og lak. Disse projekter forventes at skabe grundlag for nye virksomheder i 2012 og efterfølgende.

Med den igangværende portefølje af projekter forventes det, at der i fremtiden vil kunne skabes i gennemsnit to nye virksomheder om året.

.

I nedenstående tabel er kontraktens mål opsummeret

			2010	2011	Vurdering
1. FORSKNING					
1.1.	Forskningsaktivitet				
	Syddansk Universitets publiceringsaktivitet var i 2009 ifølge Rektorkollegiets nøgletal (tabel J 1.1) i alt 2.418 forsknings-publikationer. Syddansk Universitet har som mål at øge antallet af forskningspublikationer med 3 % om året svarende til 2.566 i 2011.	Mål	2.491	2.566	
		Resultat ¹⁾	2.520	2.574	opfyldt
1.2.	Internationalisering af forskning				
	Syddansk Universitet har opgjort forskernes publicering af videnskabelige artikler i en særlig kategori, der omfatter publicering sammen med mindst en medforfatter, som ikke kommer fra et dansk universitet eller forskningsinstitution. Opgørelsen er foretaget via Web of Science og dækker årene 2007, 2008 og 2009, som giver et middeltal for denne publiceringsaktivitet på 683 artikler/år. Syddansk Universitets internationale publicerings-aktivitet svarede i 2009 dermed til 29,8 % af universitetets samlede publicerings-aktivitet. Syddansk Universitet ønsker at fastholde målet om i kontrakt-perioden at forøge andelen af den samlede publicering med udenlandske forskere med 2 %-point om året opgjort som middeltal over de seneste tre år.	Mål	31,8%	33,8%	
		Resultat	31,4%		ej opfyldt
1.3.	Eksterne, ikke-statslige midler				
	I 2009 var Syddansk Universitets indtægter fra danske private kilder, EU og øvrige udenlandske kilder i henhold til Rektorkollegiets nøgletal (tabel A 3.1 b, c og d) i alt kr. 212.418 t.kr. Syddansk Universitet ønsker at øge universitetets eksterne finansiering fra ikke-statslige midler med 10 % om året.	Mål	233.660	257.026	
		Resultat ²⁾	258.453	254.441	ej opfyldt
1.4.	Forskeruddannelse, optag				
	Syddansk Universitets forskeruddannelse er organiseret i fem fakultæter ph.d.-skoler. I 2008 og i 2009 optog Syddansk Universitet hhv. 209 og 220 ph.d.-studerende. Syddansk Universitet agter at optage minimum følgende antal ph.d.-studerende i kontraktperioden:	Mål	193	210	
		Resultat ³⁾	246	223	opfyldt
1.5.	Forskeruddannelse, antal kandidater				

			2010	2011	Vurdering
	I 2008 og 2009 godkendtes 87 og 108 ph.d.-afhandlinger ved Syddansk Universitet. Syddansk Universitet har som mål, at antal godkendte afhandlinger skal stige i takt med optaget i kontraktperioden. Det betyder, at universitetet har en målsætning om følgende ph.d.-kandidatproduktion:	Mål	111	122	
		Resultat	136	149	opfyldt
1.6.	Kønsmæssig sammensætning af det videnskabelige personale				
	Syddansk Universitet ønsker, at den kønsmæssige sammensætning af det faste videnskabelige personale i højere grad afspejler den kønsmæssige sammensætning af de studerende og i samfundet i det hele taget. I 2009 var andelen af kvinder i faste videnskabelige stillinger 24,7 %. Universitetet har en målsætning om at øge andelen med 1 % -point om året.	Mål	25,7%	26,7%	
		Resultat	25,6%	26,3%	ej opfyldt
2. UDDANNELSE					
2.1.	Optag				
2.1.1.	Syddansk Universitet optog i 2009 ifølge Rektorkollegiets nøgletal (tabel F 1.1) 3.216 studerende på bacheloruddannelser. Syddansk Universitet ønsker at fastholde den stabile fremgang i optaget på sine bacheloruddannelser og har som mål, at der skal ske en årlig stigning i optaget på 2 %. I henhold til aftale med ministeriet om ekstra optag på universiteterne i 2011 skal Syddansk Universitet i 2011 endvidere optage yderligere 35 nye bachelorstuderende ift. optaget i 2010, der var på 3728 studerende.	Mål	3.280	3.346 / 3.763	
		Resultat	3.728	4.541	opfyldt
2.1.2.	Syddansk Universitet optog i 2009 ifølge Rektorkollegiets nøgletal (tabel F 1.3) 1.703 studerende på sine kandidatuddannelser. Syddansk Universitet ønsker at fastholde den stabile fremgang i optaget på sine kandidatuddannelser og har som mål, at der skal ske en årlig stigning i optaget på 3 %.	Mål	1.754	1.807	
		Resultat	2.095	2.125	opfyldt
2.1.3.	I 2009 havde 2.895 ansøgere til bacheloruddannelserne (pr. 1. juli via KOT) Syddansk Universitet som 1. prioritet. Syddansk Universitet har som mål, at antallet af 1. prioritetsansøgere på bacheloruddannelse skal øges med 4 % om året i kontraktperioden.	Mål	3.011	3.131	
		Resultat	3.609	4.844	opfyldt

			2010	2011	Vurdering
2.2.	Frafald				
2.2.1.	Af Rektorkollegiets nøgletal tabel G 1.1.4 fremgår det, at frafaldet på SDUs bachelor-uddannelser fordelt på hovedområder i 2009 var følgende: Syddansk Universitet har et konkret mål om i kontraktperioden at mindske frafaldsprocenten på bacheloruddannelserne med minimum 2 %-point pr. år for de hovedområder, der i udgangspunktet har et frafald over 30 %. For de uddannelser, hvor frafaldet i udgangspunktet ligger under 30 %, skal dette niveau fastholdes eller reduceres yderligere.	Hum mål	38%	36%	
		Hum res	43%	40%	ej opfyldt
		Sam mål	31%	30%	
		Sam res	31%	28%	opfyldt
		Tek mål	26%	26%	
		Tek res	22%	24%	opfyldt
		Nat mål	36%	34%	
		Nat res	43%	29%	opfyldt
		Sun mål	18%	18%	
		Sun res	18%	14%	opfyldt
2.2.2.	Af Rektorkollegiets nøgletal tabel G 2.1.4 fremgår det, at frafaldet på SDUs kandidatuddannelser fordelt på hovedområder i 2009 var følgende: Syddansk Universitet har et konkret mål om i kontraktperioden at mindske frafaldsprocenten på kandidatuddannelserne med minimum 2 %-point/år for de hovedområder, der i udgangspunktet har et frafald over 10 %. For de uddannelser, hvor frafaldet ligger under 10 %, skal dette niveau fastholdes eller reduceres yderligere.	Hum mål	11%	10%	
		Hum res	16%	20%	ej opfyldt
		Sam mål	10%	10%	
		Sam res	9%	12%	ej opfyldt
		Tek mål	13%	11%	
		Tek res	8%	8%	opfyldt
		Nat mål	7%	7%	
		Nat res	4%	10%	ej opfyldt
		Sun mål	10%	10%	
		Sun res ⁴⁾	7%	6%	opfyldt
2.3.	Gennemførelsestid				
2.3.1.	Af Rektorkollegiets nøgletal tabel G 1.1.2 fremgår det, at andelen der gennemførte en bacheloruddannelse indenfor den bonusudløsende tid (dvs. normeret + 1 år) i 2009 var følgende fordelt på hovedområderne: Humaniora 44% Samfundsvidenskab 56% Teknik/Naturvidenskab 55% Sundhedsvidenskab 70% Vægtet med antallet af indskrevne bachelorstuderende per hovedområde samme år giver det en vægtet gennemførelse på 53 % på bacheloruddannelse. Det er Syddansk Universitets mål, at andelen, der gennemfører en bacheloruddannelse inden for den bonusudløsende periode, både målt på dette middeltal og for hvert fakultet isoleret set skal stige med minimum 2 %-point om året.	Mål	55%	57%	
		Resultat	54%	56%	ej opfyldt

			2010	2011	Vurdering
2.3.2.	Af Rektorkollegiets nøgletal tabel G 2.2.1 fremgår det, at andelen der gennemførte en kandidatuddannelse indenfor den bonusudløsende tid (svarende til normeret) i 2009 var følgende fordelt på hovedområderne: Humaniora 9% Samfundsvidenskab 25% Teknik/Naturvidenskab 39% Sundhedsvidenskab 25% Vægtet med antallet af indskrevne kandidatstuderende per hovedområde samme år giver det en vægtet gennemførelse på 23 % på kandidatuddannelse. Det er Syddansk Universitets mål, at andelen, der gennemfører en kandidatuddannelse inden for den bonusudløsende periode, både målt på dette middeltal og for hvert fakultet isoleret set skal stige med minimum 2 %-point om året.	Mål	25%	27%	
		Resultat	24%	24%	ej opfyldt
2.4.	Kvalitetssikring af uddannelserne				
	Med udgangspunkt i Syddansk Universitets kvalitetspolitik for de ordinære uddannelser fortsætter universitetet sit arbejde med at: • Sikre implementeringen af de udarbejdede otte delpolitikker for uddannelsesområdet inden for - Optagelse og markedskommunikation - Studiestart - Studieleddelse og studieadministration - Universitetspædagogik - Studiemiljø - Prøveformer og undervisningsevaluering - Arbejdsmarked og livslang læring - Udvikling af ny uddannelse • Udvælge og foretage opfølgning på relevante og centrale indikatorer fra delpolitikkerne • Revidere og tilpasse delpolitikker under hensyn til status for målopfyldelse og nye kvalitetsmål – såvel interne som eksterne		I første halvår af 2010 blev der fulgt op på delpolitik for studiestart og delpolitik for optagelse og markeds-kommunikation. Konklusionerne og anbefalingerne fra disse to opfølgninger blev efterfølgende drøftet i direktionen den 22. april 2010. På baggrund af drøftelserne er der i 2. halvår af 2010 i regi af KUR-U, og direktion, er der besluttet en omlægning af opfølgnings-metoden, der overflødiggør den vedtagne turnusplan og sikrer årlig opfølgning på alle delpolitikker centralt og decentralt.	I første halvår af 2011 blev der i regi af KUR-U arbejdet med udvikling af en model for opfølgning på Syddansk Universitets kvalitetspolitik. Den udviklede model er en uddannelsesberetning, som blev gennemført som pilotprojekt med inddragelse af fakulteterne i andet halvår af 2011 og efterfølgende evalueret. Det blev besluttet at implementere uddannelsesberetningen på hele SDU i 2012.	opfyldt

			2010	2011	Vurdering
2.5.	Beskæftigelsesgrad for færdiguddannede				
	Det er Syddansk Universitets mål, at beskæftigelsesgraden for kandidater, i henhold til den seneste opgørelse fra Videnskabsministeriet over nyuddannedes aktivitet 4-19 måneder efter fuldførelse, skal ligge over gennemsnittet for de øvrige universiteters beskæftigelsesgrad for kandidater inden for samme fagområde.	Mål	91%	85%	
		Resultat	91%	85%	opfyldt
2.6.	Internationalisering af uddannelserne				
2.6.1.	I 2009 havde 350 studerende ved Syddansk Universitet indlagt et meritgivende udlandsophold. Rektorkollegiets nøgletal tabel H 1.1 Syddansk Universitet har som mål, at antallet af studerende, der som led i uddannelsen har indlagt et udlandsophold (udgående studerende), som vil være meritgivende ved hjemkomsten, forøges med 10 % om året.	Mål	385	424	
		Resultat	450	530	opfyldt
2.6.2.	I 2009 blev 39 hele uddannelser udbudt på engelsk. Det er universitetets mål som minimum at opretholde et udbud af denne størrelse i kontraktperioden.	Mål	39	39	
		Resultat	45	49	opfyldt
2.6.3.	Syddansk Universitet havde i 2009 en bestand på 2.332 udenlandske studerende på hele uddannelser. Rektorkollegiets nøgletal tabel H 3.1 Syddansk Universitet ønsker at øge denne bestand med 5 % om året.	Mål	2.449	2.571	
		Resultat	2.646	2.964	opfyldt
2.7.	Efter- og videreuddannelse				
	Deltagerbetalingen fra deltidsuddannelser på Syddansk Universitet var i 2009 60.232 t. kr. Syddansk Universitet har et mål om, at deltagerbetalingen fra deltidsuddannelse skal stige med 5 % om året.	Mål	63.743	66.931	
		Resultat	69.370	76.742	opfyldt
2.8.	Iværksætteri				
	Syddansk Universitet har en række aktiviteter, som skal skærpe de studerendes interesse og kompetencer i forhold til at etablere egen virksomhed efter studiet. Universitetet har gennem flere år tilbudt kurser i iværksætteri til alle studerende uanset studieretning, og universitetets udbud af fag i iværksætteri er steget kraftigt de seneste år. • Syddansk Universitet udbød i 2009 25 fag i iværksætteri, som blev fulgt af			På alle fakulteter er der taget initiativer til at integrere iværksætteri i undervisningen under en eller anden form	opfyldt

			2010	2011	Vurdering
	1.255 studerende, svarende til 9 % af studenterbestanden. I 2011 ventes udbuddet af fag at være øget med 25 %. • Universitetet har gennem flere år tilbudt praktisk iværksættertræning til alle studerende via studentervæksthuse (IDEA House). • På flere masteruddannelser udbydes moduler i iværksætteri/entreprenørskab. • Universitetet er særdeles aktivt i den regionale udgave af Venture Cup. Det er Syddansk Universitet mål i kontraktperioden dels at fastholde fokus på disse typer af initiativer, dels at supplere med nye iværksætterrelaterede initiativer. Specifikt har universitetet et mål om, at udbuddet af entreprenørskabsfag i 2011 er forøget med 25 % i forhold til udbuddet i 2009.				
3. FORMIDLING					
3.1.	Ny Viden				
	Det er Syddansk Universitets mål at opretholde en fortsat høj citation af artiklerne i universitetets forskningsformidlende blad Ny Viden i den danske trykte og elektroniske presse. Målet i kontraktperioden er, at 50 procent af Ny Videns artikler om forskning danner afsæt for indslag i andre medier.	Mål		50%	
		Resultat		58%	opfyldt
3.2.	Deltagelse i den offentlige debat				
	Syddansk Universitet har et mål om i kontraktperioden at præstere over middel for universitetssektoren i Danmark på de nøgletalsindikatorer, som udarbejdes af Videnskabsministeriet for universiteternes tilstedeværelse i den offentlige debat i form af annonceværdi af omtale i medierne i forhold til VIP-lønsum (ekskl. DVIP).	Mål		10%	
		Resultat		cirka 12%	opfyldt
4. VIDENUDVEKSLING					
4.1.	Samarbejde med erhvervslivet				
4.1.1.	Syddansk Universitet har i kontraktperioden som mål at øge antallet af indberettede opfindelser samt at fastholde en balance mellem antal indleverede og antal kommercialiserede patenter, således at mindst 50 % af de patenter, der er	Mål	50%	50%	
		Resultat	53%	52%	opfyldt

			2010	2011	Vurdering
	indleveret siden den nye patentlovs ikrafttræden i 2002, fører til indtægtsskabende aktivitet.				
4.1.2.	Syddansk Universitet har et mål om via enheden Forskerservice og vores tech-transselskab, Science Ventures Denmark A/S, fortsat at medvirke til etablering af i gennemsnit mindst to opstartsvirksomheder om året.	Mål	2	2	
		Resultat	0	1	ej opfyldt
4.2.	Samarbejde/videnudveksling med andre institutioner				
	Syddansk Universitet har i kontraktperioden et mål om at være den foretrukne universitetssamarbejdspartner for professionshøjskoler og erhvervsakademier i den syddanske region og i Vestsjælland målt på antal samarbejdsaftaler.			Der er etableret samarbejdsaftaler med alle tre professionshøjskoler i den syddanske region og i Vestsjælland. Samarbejdsaftalerne er operationaliseret i et antal løbende fælles projekter. Der er endvidere et samarbejde med SIMAC i Svendborg og Fredericia Maskinmesterskole. Der er på nuværende tidspunkt ikke indgået samarbejdsaftale med erhvervsakademier i Syddansk Universitets geografi.	opfyldt
4.3.	Innovation				

			2010	2011	Vurdering
	I 2011 vil Syddansk Universitet etablere en innovationsafdeling, som blandt andet ved besøg i virksomheder i den syddanske region og formulering af innovationsstrategier skal bidrage til at øge antallet af innovationsprojekter på det ingeniørmæssige område ved hjælp af kompetencer, der findes på Det Tekniske Fakultet. Det drejer sig om deltagelse i produktudvikling, igangsættelse af erhvervs-ph.d.-projekter og facilitering af projektsamarbejder med ekstern finansiering.			Det Tekniske Fakultet har i 2011 etableret en videns- og ingeniørbank, TekMomentum, som trækker på ingeniør- og forskningskompetencer på fakultet. Dermed kan virksomheder få adgang til en unik vidensbase inden for det tekniske område. I 2011 har TekMomentum gennemført: 103 virksomhedsbesøg 6 workshops iværksat 14 projekter.	opfyldt
4.4.	Forskningsbaseret myndighedsbetjening				
	For det indfusede Statens Institut for Folkesundhed, SIF, er formålet fortsat at gennemføre forsknings- og udredningsopgaver vedrørende befolkningsgruppers sundhedsforhold og sundhedsvæsenets funktion samt at bistå offentlige myndigheder med forskningsbaseret rådgivning inden for disse områder, således at instituttets forskning og udredning medvirker til forandringsprocesser hen imod en bedre folkesundhed og et bedre sundhedsvæsen. SIF skal som nationalt folkesundhedsinstitut fortsat være en væsentlig leverandør af viden og videnbaseret rådgivning til myndigheder og samfund. I forbindelse med afrapporteringen i årsrapporten vil universitetet redegøre for, hvilket bidrag opgaven med forskningsbaseret myndighedsbetjening skønnes at levere til universitetets uddannelser og til universitetets tiltrækning af eksterne midler.			SIF har i 2011 indgået og opfyldt en aftale med Indenrigs- og sundhedsministeriet om konkrete resultatkrav. Herudover har instituttet produceret en række analyser til brug for myndigheders beslutninger på folkesundhedsområdet. Instituttet skal fra september 2012 varetage undervisningen på 7 moduler på bacheloruddannelsen i Folkesundhed.	opfyldt

- 1) Opgørelsen for 2010 er ændret fra 2.426 publikationer til 2.520 publikationer, da der er indsnæget sig en fejl i opgørelsen.
- 2) Der har tidligere været brugt en forkert definition på kategoriseringen af projekter til dette nøgletal. Fejlen har omfattet både inddelingen af samarbejdspartner og de medtagne underkonti.
- 3) I kontraktens tekst, er resultatet for 2008 og 2009 opgjort til henholdsvis 174 og 193, men det skulle have været 209 og 220
- 4) I kontraktens tekst, er resultatet for 2009 opgjort til 7%, men det skulle have været 11%

Bilag

Oversigt over hoved- og nøgletal

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Personale:						
VIP	1.128	1.235	1.396	1.504	1.580	1.662
DVIP	191	213	228	219	222	230
Øvrige årsværk	1.065	1.146	1.259	1.338	1.392	1.356
Balance:						
Egenkapital	269	436	436	440	439	670
Balance	1.034	1.345	1.372	1.499	1.482	1.714
Bygninger:						
Bygninger m ² i alt (brutto)	260.782	268.790	271.738	271.665	272.604	275.650
Studerende:						
Antal optagne bacheloruddannelser pr. 1/10	2.764	3.139	2.519	3.216	3.728	4.541
Antal optagne kandidatuddannelser pr. 1/10	1.248	1.337	1.377	1.703	2.095	2.125
Antal studerende pr. 1/10	12.779	14.252	14.284	14.812	15.991	17.962
Antal STÅ 1/10 til 30/9	7.650	8.925	9.224	9.371	9.687	10.551
Færdiguddannede:						
Antal bachelorer	1.462	1.724	1.901	1.975	1.894	1.986
Antal kandidater	1.056	1.164	1.192	1.259	1.314	1.393
Åben og deltidsuddannelse:						
Antal årsstuderende	883	1.360	1.035	1.252	1.177	1.162
Færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplom)	377	362	646	583	559	526
Internationalisering:						
Udvekslingsstuderende ud	337	298	406	350	450	530
Udvekslingsstuderende ind	554	583	689	651	712	781
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser	1.660	1.998	2.213	2.332	2.646	2.964
Forskeruddannelse: ¹⁾						
Antal forskeruddannelsesstuderende (indskræve)	493	544	626	724	777	801
Antal optagne Ph.D.er	131	165	209	220	246	223
Antal godkendte afhandlinger	69	99	87	108	136	149
Forsknings og formidlingsresultater:						
Antal publikationer ²⁾				2.005	2.008	1.988
Indgivet patentansøgninger	11	7	8	10	11	13
Anmeldte opfindelser	43	21	19	20	11	21
Antal projekter med erhvervslivet ³⁾	701	669	738	787	874	898
Antal eksterne projekter ³⁾	1.429	1.378	1.525	1.597	1.720	1.747
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet (mio. kr.) ³⁾	73	100	176	151	178	199

1) Definitionen for Danske Universiteters tabel I (forskeruddannelse) er fra 2010 ændret. Fra 2010 og frem er nøgletallene opgjort efter kalenderåret.

2) Faldet mellem 2010 og 2011 skyldes en ændring af nøgletallets definition, ph.d. afhandlinger er blandt andet taget ud.

3) Der har tidligere været brugt en forkert definition på kategoriseringen af projekter til dette nøgletal. Fejlen har omfattet både inddelingen af samarbejdspartner og de medtagne underkonti.