

Kapitel 2

Dekanernes beretning

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet

På det uddannelsesmæssige område har årets væsentligste begivenhed været åbningen af uddannelsen i folkesundhedsvidenskab ved Syddansk Universitet. Uddannelsen startede den 1. september 2001. Den består af en treårig bacheloruddannelse efterfulgt af en toårig kandidatoverbygning. 42 studerende påbegyndte uddannelsen ved Syddansk Universitets campus i Esbjerg. Det er fakultetets mål at give uddannelsen såvel en regional som en global profilering. Den regionale basis er sikret ved etablering af Forskningsenheden for Sundhedsfremme ved campus i Esbjerg hørende under Institut for Sundhedstjenesteforskning ved Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet. Til enheden er bevidst rekrutteret internationale forskere og undervisere med henblik på det globale perspektiv. Ud over Forskningsenheden for Sundhedsfremme indgår en række af såvel Det Sundhedsvidenskabelige Fakultets som Det Samfundsvidenskabelige Fakultets forskningsenheder i uddannelsen.

For fakultetets øvrige uddannelser arbejdes med kvalitetsforbedring koordineret af Enheden for Uddannelsesudvikling, der virker som konsulent for studierne med hensyn til såvel valg af læringsformer som evaluering. Fakultetet fastholder en øget studenteraktivitet på studierne, professionalisering af studieledelsen, løbende udvikling og effektivisering af uddannelserne og tæt kontakt til aftagere som pejlemærker.

Rammevilkårene for den del af fakultetets forskning, som især sker i samarbejde med sundhedsvæsenet, er synliggjort gennem deltagelse i to udvalg nedsat af Forsknings- og Sundhedsministeriet: Medicinsk sundhedsforsknings vilkår og fremtid, 1999 og Medicinsk sundhedsforsknings fremtid der har udgivet rapporten Opfølgning på anbefalinger til fremme af vilkårene for medicinsk sundhedsforskning, marts 2001 (den såkaldte MESUF-rapport). Her udstikkes rammer for forskerstillinger i fællesansættelser mellem sundhedsvæsenet og fakultetet. Endvidere målsættes rammer for forskningsledelse med henblik på at skabe et dynamisk, effektivt og synligt forskningsmiljø. Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet har arbejdet tæt sammen med Odense Universitetshospitals ledelse om realiseringen af intentionerne i MESUF-rapporten.

Baseret på Institut for Idræt og Biomekanik er der skabt basis for etablering af et samlet forskningsmiljø med særlig fokus på genoptræning og læringsstrategier i forhold hertil. Et sådant forskningsmiljø vil danne naturlige relationer til fakultetets uddannelser i klinisk biomekanik og endvidere danne baggrund for samarbejde omkring efter- og videreuddannelse for mellemlange videregående uddannelser såsom fysio- og ergoterapi og det tværfaglige område rehabilitering.

Inden for området bioteknologi deltager fakultetet sammen med Det Naturvidenskabelige og Tekniske Fakultet i en profilering af bioteknologisk forskning ved Syddansk Universitet. Dette forenes med relationen til medicinsk sundhedsforskning med henblik på at synliggøre og profilere et fokusområde ved Syddansk Universitet inden for området bioteknologi og sundhed. Området bioteknologi og sundhed fra den universitære side kombineret med Odense Universitetshospital danner samarbejdsflade til biotek- og medikoindustrien - såvel lokalt som internationalt.

Det regionale forskningssamarbejde i regi af Syddansk Sundhedsvidenskabeligt Forskningsforum er videreudviklet med etablering af bæredygtige miljøer baseret på centralsygehuse i regionen. Der er således etableret et professorat i cancerterapi ved Vejle Sygehus i samarbejde med Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet med henblik på, at der herfra sikres en regional koordinering af forskningen inden for klinisk onkologi. Denne udvikling understøttes af en bevilling fra Forskningsministeriet via Statens Sundhedsvidenskabelige Forskningsråd på ca. 13 mio. kroner i perioden 2000-04, hvortil kommer en tilsvarende medfinansiering fra amterne i regionen. Dette har medført en udkrystallisering af et begrænset antal regionale forskningstemaer, hvor forskergrupper fra 2 eller flere amter i regionen i samarbejde med Odense Universitetshospital og Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet deltager inden for præventiv kardiologi, bevægeapparatets sygdomme, skånsom kræftbehandling og allergi.

Fakultetets rammevilkår er bedret gennem åbning af nye lokaler for Institut for Idræt og Biomekanik på campus. Instituttet har rådighed over et samlet forsknings- og uddannelsesmiljø inden for idræt og biomekanik, som er af en meget høj og fremadrettet standard. Fakultetets ledelse og funktioner er blevet effektiviseret gennem

etablering af en virtuelt opbygget infrastruktur, som understøtter fakultetets primære aktiviteter - uddannelse og forskning. Dette omfatter såvel IT-området som studieadministrative og -udviklende aktiviteter.

Mogens Hørder
Dekan

Det Naturvidenskabelige og Tekniske Fakultet

I år 2001 blev Jens Oddershede valgt til rektor på Syddansk Universitet, og fakultetet fik derfor ny dekan den 1. juli. Jens Oddershede afsluttede forhandlingerne med Danmarks Grundforskningsfond om betingelserne for to nye naturvidenskabelige centre på fakultetet. Nukleinsyrecenteret har hjemme på Kemisk Institut. MEMPHYS-centeret for Biomembranfysik er hjemmehørende på de tre institutter Fysisk Institut, Kemisk Institut samt Institut for Biokemi og Molekylær Biologi. Efteråret har således været præget af arbejdet med at ansætte medarbejdere i disse centre. Senere på året lykkedes det endvidere at hjemtage en bevilling fra Danish Center for Scientific Computing til en større klyngecomputer.

Fakultetets forskere har også på andre måder vist, at de kan levere forskning af høj kvalitet, hvilket blandt andet ses af den meget store eksterne forskningsbevilling (97 mio. kroner), som er modtaget i konkurrence med andre forskere.

Fakultetet har tætte relationer til erhvervslivet. Jens Oddershede underskrev for eksempel en samarbejdsaftale med MDS Proteomics, og der er indledt samarbejdsprojekter med NKT-Academy. Senere på året modtog vi meddelelsen om, at Mærsk Mc-Kinney Møller Institut for Produktionsteknologi i hvert af årene 2003 og 2004 vil modtage 2,5 mio. kroner i driftstilskud fra A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal. I samarbejde med amt, kommune og regionens erhvervsliv er Mærsk Institut tovholder på etableringen af et netværk af interessenter i robotteknologi. Endvidere har fakultetet investeret i professionel ledelse ved ansættelse af en direktør til at lede Mærsk Institut med henblik på at øge samarbejdet med erhvervslivet.

Samarbejdet med regionen omfatter også bioteknologi og sundhed, hvor Det Naturvidenskabelige og Tekniske Fakultet og Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet sammen deltager i etableringen af en platform, der kan tiltrække virksomheder til det syddanske område. Disse tiltag indrækker også Invest in Denmark under Udenrigsministeriet og bioteknologinettværket Scan-Balt.

Også i Sønderborg er der fortsat et meget tæt samarbejde med virksomhederne - blandt andet om de udenlandske civilingeniørstuderende på den toårige overbygningsuddannelse. Med en bevilling på 30 mio. kroner til Syddansk Universitet bidrager Bitten og Mads Clausens Fond endvidere aktivt til at styrke uddannelse, forskning og på lidt længere sigt erhvervslivet i Sønderjylland. Millionerne skal anvendes til byggeriet af nye rammer til Mads Clau-

sen Institut for Produktinnovation på en attraktiv grund ved Als Sund i Sønderborgs bymidte.

På uddannelsesområdet oplevede vi at være det eneste sted i Danmark med fremgang på naturvidenskab. Fremgangen skyldes i nogen grad det nye tiltag med biologi på tværs. Dette understreger nødvendigheden af at udvikle vore uddannelser.

Optagelsen på de tre civilingeniøruddannelser i Kemi, Fysik og teknologi samt Miljøteknologi var imidlertid ikke tilfredsstillende. Vi lukkede Institut for Teknisk Fysik. I stedet etableredes et nyt center i samarbejde mellem Syddansk Universitet og Ingeniørhøjskolen Odense Teknikum. Centret er et forsknings- og udviklingscenter for civilingeniøruddannelserne i Kemi, Miljøteknologi samt Fysik og teknologi og har fået navnet TUFCO. Oprettelsen af centret skal sikre, at der i tilknytning til ingeniøruddannelserne til stadighed foregår forsknings- og udviklingsarbejde af væsentligt omfang. Lederen af centret har allerede øget kontakten til erhvervslivet, og det forventes, at de studerende vil få flere muligheder for at arbejde med interessante og relevante projekter.

I Sønderborg var der fremgang i optaget på uddannelserne på Mads Clausen Institut for Produktinnovation men tilbagegang på diplomingeniør-optaget. Vi lukkede eksportingeniøruddannelsen og foretog en ledelsesmæssig og administrativ forenkling i forbindelse med etableringen af Institut for Diplomingeniøruddannelser. Til gengæld er miljøet nu i fuld gang med at udvikle nye uddannelser, som er attraktive for erhvervslivet og forhåbentlig også vil tiltrække de uddannelsessøgende.

Det fremgår af det ovenstående, at udviklingskontraktens to indsatsområder - bioteknologi og ingeniørvidenskab - har haft stor opmærksomhed. Dette understreges endvidere af, at de to nye prodekaner, Ole Nørregaard Jensen og Morten Willatzen, har disse områder som primære arbejdsopgaver.

Fakultetets foreløbige beregninger viser, at indtægtssiden fremover vil være under pres. Det er derfor fakultetets håb, at finanslovsforliget for 2002 og de kommende års finanslove vil indebære en styrkelse af fakultetets indtægtsside, således at opsparingen kan disponeres langsigtet i overensstemmelse med fakultetets strategiske satsningsområder inden for uddannelse og forskning. Vi har således planer om at opruste inden for bioinformatik, ligesom vi er i gang med at koordinere vores betydelige styrke inden for nanoteknologi. På uddannelsessiden har vi afsat mid-

ler til at støtte uddannelsesinitiativer, som kan øge kvaliteten og gennemførelsesprocenten i uddannelserne.

Henrik Pedersen
Dekan

Det Samfundsvidenskabelige Fakultet

Som afgående dekan vil dette være den sidste beretning fra min side, og jeg vil derfor rette blikket lidt længere tilbage end blot et år, da også aktiviteterne i 2001 har været meget påvirket af tidligere års beslutninger - især som følge af beslutningen om fusionen til Syddansk Universitet i 1998. At implementere fusionstanker har fyldt meget for alle på fakultetet i de forløbne år. Alle studieordninger er revideret, og der er indført fælles studieadministrative arbejds gange i alle byer som følge af nye, fælles studieordninger i alle campusbyer igangsat i 2000. Arbejdsbyrden for især det administrative personale, men også lærerne har været stor i den forbindelse i 2001. På forsknings-siden har der været afholdt mange konferencer med henblik på at definere og tydeliggøre den forskningsindsats, der ydes i de enkelte fagmiljøer i de enkelte byer. De tre „gamle“ institutioner fungerede under meget forskellige forhold, og det har krævet mange møder og stor fleksibilitet at finde den fælles vej frem på baggrund af ret store forskelle i virksomhedskultur og dermed værdier, holdninger, rutiner, arbejds gange m.m. En ny, tværgeografisk institutstruktur trådte i kraft i år 2000, hvilket også har været meget ressourcekrævende i 2001. Både ledere og menige medarbejdere har skullet vænne sig til nye tider og finde hensigtsmæssige måder at fungere på.

Samtidig med alle disse ændringer har fakultetet igangsat en række nye uddannelser - først og fremmest tre store dagstudier med et optag på hver 75-100 studerende årligt, nemlig cand.scient.pol. (statskundskab), HA-jur./cand.merc.jur. (kombinationsuddannelse i jura og erhvervsøkonomi) samt en journalistuddannelse (i samarbejde med humaniora). Alle findes i Odense, hvor også en cand.it-uddannelse er påbegyndt. I Esbjerg er startet uddannelser som cand.oecon. og i folkesundhedsvidenskab (i samarbejde med sundhedsvidenskab). Endelig er i Sønderborg startet en engelsksproget HA-uddannelse og i Kolding en ny cand.merc.-retning. Inden for efter- og videreuddannelsesområdet har fakultetet etableret en MBA-uddannelse i forandringsledelse (i samarbejde med Handelshøjskolen i Århus) samt en diplomuddannelse i offentlig ledelse. En lang række af medarbejdere har leveret en uhørt stor indsats ved opstarten af disse uddannelser, hvilket har været helt afgørende for, at de har kunnet startes og videreføres med stor succes.

Endelig har der været et stadigt stigende samspil med det omgivende samfund. Både den private og den offentlige sektor har i de seneste fire år i stigende grad vist interesse for at trække på de forskningsmæssige kompetencer, fakultetet kan byde på. Det har blandt andet medført mere end en fordobling af de eksterne forskningsmidler, fakul-

tetet tiltrækker (omkring 13 mio. kroner i 2001), ligesom fakultetet nu har tre professorater, der er eksternt finansieret.

Også fremtiden vil byde på videreudvikling, men dog forhåbentlig i et lidt mere afdæmpet tempo, så der kan ske en konsolidering af den udvikling, der allerede er sket. Den yderligere vækst skyldes, at de mange nye uddannelser først vil være i ligevægt omkring 2005. Derudover er det besluttet at igangsætte en masteruddannelse i IT-Vest regi (sammen med Handelshøjskolen i Århus) samt en sidefagsuddannelse i samfundsfag i Esbjerg og en uddannelse som HA (dat.) og cand.merc.dat. i sommeren 2002 i Odense.

Tage Koed Madsen
Dekan

Det Humanistiske Fakultet

Uddannelser og arbejdsmarked

For fjerde gang afholdt Det humanistiske Fakultet sin årlige Fakultetsdag, som er en konference for fakultetsrådets medlemmer og institut- og studielederne. Denne gang var temaerne uddannelsernes kernefaglighed og de humanistiske kandidaters jobmuligheder. Samtlige studieledere holdt korte oplæg om definitionen på kernefaglighed inden for netop deres studier. Drøftelserne herom blev præget af de eksterne oplægsholdere, hvor det ikke mindst bemærkedes, at Dansk Industris forskningschef på det private arbejdsmarkeds vegne efterlyste humanistiske kandidater med bedre erhvervsmæssige kvalifikationer end nu, hvilket måtte medføre nytænkning i retning af mere hensigtsmæssigt sammensatte uddannelseskombinationer.

Fakultetet satte i årets løb ekstra fokus på de studerendes valg af sidefag og kandidatuddannelser. Vejledningen af de studerende er på dette område blevet intensiveret, og der er blevet igangsat forsøg på Nordisk og Religion med en målrettet vejledning, hvor alle andetårsstuderende indkaldes til samtale med en studievejleder. Forsøget har fra starten virket som en succes, og tanken er at udbrede det til alle studier på fakultetet. I marts 2002 afholder fakultetet et stort informationsmøde om sidefag og kandidatuddannelser for alle andet- og tredjeårsstuderende.

Vi har tidligere arbejdet med muligheden for at oprette et særligt afrundet BA-forløb, der kan forøge bachelorenes beskæftigelsesmuligheder. Fakultetet afholdt i den forbindelse i efteråret 2001 en konference med deltagelse af forskellige aftagergrupper. Den klare tilbagemelding herfra var, at der ikke er et særskilt jobmarked for BA'erne, som derfor også fremover må konkurrere med kandidaterne. Fakultetet har derfor iværksat et særligt vejledningsprojekt, der skal sikre den bedst mulige sammenhæng mellem studievalg og fremtidig beskæftigelse for kandidaterne.

Det internationale forsknings- og uddannelsessamarbejde
Det tætte samarbejde mellem Syddansk Universitet og Universitt Flensburg vedrørende aktiviteterne i Sønderborg/Flensburg er fortsat og har været med til at inspirere til det nye samarbejde med Hochschule Harz omkring sprog- og turismeuddannelsen i Esbjerg. Fakultetet er med i uddannelsen European Master of Linguistics, og på Ph.D.-siden deltager fakultetet som den danske repræsentant i NEHRN-samarbejdet (Northern European Historical Research Network), der omfatter 18 institutioner i 15

lande. Der er fra fakultetets side sat fokus på behovet for udvidelse af antallet af engelsksprogede kurser.

I Esbjerg fungerer den internationale forskningsenhed Center for Maritim og Regional Historie fortsat. Centret beskæftiger sig med maritim og regional historie siden Middelalderen i kystområderne langs Nordatlanten, Nordsn og Østersn. I juli fik centret af Forskeruddannelsesrådet en bevilling på 3,5 mio. kroner til oprettelsen af forskerskolen MARINERS.

Engelsk og Dansk i Kolding afholdt den 25.-26. maj konferencen Glossing Glas på Koldinghus med deltagelse af Jacques Derrida og en lang række internationale notabiliteter. Konferencen, der blev dækket af de landsdkende aviser, havde deltagelse af 200 personer.

En tvær-universitt forskergruppe med centrum på fakultetet har fået en bevilling på 600.000 kroner fra Statens Humanistiske Forskningsråd til det internationale projekt Netværk for tværvidenskabelige studier af musik og betydning.

Informationsindsatsen over for udenlandske studerende vedrørende fremmedsprogede undervisningsfag er blevet styrket væsentligt gennem den elektroniske læseplan, der har været på internettet siden forret 2001.

Optag og status for nye og gamle uddannelser

Desværre var optaget til de ordinære uddannelser i sommeren 2001 ikke tilfredsstillende. Flere studier gik tilbage i ansgningstal. Når vi fr færre studerende ind, må vi til gengæld sørge for, at de studerende, vi optager, fr et godt og attraktivt studiemiljø, der sikrer, at de så også forbliver hos os. Fakultetet vil derfor trods de mrke økonomiske udsigter fortsat bevilge penge til studiegrupperne og anspre alle studier til at fastholde andre studiemiljfremmende foranstaltninger.

Masteruddannelserne ved Dansk Institut for Gymnasiepædagogik har vist sig at tiltrække et endog meget stort antal studerende. Også uddannelsen Master i Køn og Kultur er kommet rigtig godt fra start.

Fakultetet fik i slutningen af året ministeriets godkendelse af de ansøgte uddannelser i Logopdi og Medievidenskab med henblik på opstart af uddannelserne i september 2002. Mediesatsningen har allerede haft en afsmittende effekt. Således har ministeriet ligeledes godkendt en bacheloruddannelse i Erhvervssprog og Medier.

Efter- og videreuddannelse er et centralt indsatsområde for fakultetet. Der vil i de kommende år blive udbudt flere typer af uddannelser inden for feltet diplom- og masteruddannelser, „traditionelle“ åbne uddannelser og særlige korte, virksomheds-tilpassede forløb. Af sidstnævnte type er der afholdt kurser for virksomheder afviklet af medarbejdere ved Engelsk-studiet i Kolding. Inden for IT- Vestområdet sker en stadig udvikling af uddannelsesudbuddet. Således blev masteruddannelsen i Kulturhistorisk Informatik godkendt i løbet af 2001.

Forsknings- og uddannelsessamarbejde med danske uddannelsesinstitutioner

I det forløbne par år er samarbejdet med regionens KVVU- og MVU-institutioner udvidet mærkbart. I 2001 oprettede fakultetet således et Institut for Pædagogisk Forskning og Udvikling i Kolding, der samarbejder med et stadigt voksende antal lærer- og pædagogseminarer. Instituttet vil sammen med Danmarks Pædagogiske Universitet udbyde diplom- og masteruddannelser på området.

Tre af fakultetets ansatte har i 2002 været udstationeret som seniorforskere ved Danmarks Humanistiske Forskningscenter.

VISL-arbejdet er fortsat, og de udarbejdede programmer til sprogindlæring er nu blevet standardværktøjer i gymnasieskolen.

Forfatteren Carsten Jensen har siden efteråret været tilknyttet fakultetet som adjungeret professor.

En række brobygningsaktiviteter er blevet igangsat. For eksempel har grupper af gymnasieelever i 2001 deltaget i særlige forløb på fakultetet, og dette projekt fortsættes i 2002. Hertil kommer, at en række af vore studerende har fået mulighed for at komme i praktik i gymnasiet.

På et møde mellem de humanistiske dekaner i december opnåedes der enighed om at indlede forskellige former for samarbejde på sprogfagene. For Aalborgs, Aarhus' og Syddansk Universitets vedkommende ønsker vi at fortsætte og udvide det samarbejde, vi allerede har haft på det franske sprogområde, og senest også russisk, således at det nu også kommer til at omfatte tysk, spansk og klassisk. Formålet er at skabe et større fælles forum for studerende og lærere på disse fag med henblik på fælles seminarer, samarbejde på overbygning osv., således at vi kan samle kræfterne, udnytte dem mest hensigtsmæssigt og give det bedst mulige tilbud til vore studerende.

Dette initiativ udelukker ikke, at vi internt på Syddansk Universitet må fortsætte bestræbelserne på at etablere et øget samarbejde mellem sprogfagene for at sikre tilstrækkeligt volumen i vore aktiviteter - herunder den idégruppe, som er nedsat under Strategi- og Initiativudvalget, og som arbejder med sprogene tysk, fransk og spansk.

Studieordningsreform og strategiplansevaluering

I 2000-2001 gennemførte fakultetet en reform af samtlige studieordninger. Herigennem er en række tekniske barrierer for samlæsning og tværfaglighed blevet fjernet, og der er sikret en bedre sammenhæng mellem studieforløb og ECTS-optjening. En resultat af reformen er blandt andet, at der er igangsat en omfattende procedure for automatisk godkendelse af en række fagudbud mellem de forskellige uddannelser.

I forbindelse med indførelsen af Studieordningsreformen blev det besluttet, at de studerendes muligheder for at følge overbygningskurser på andre uddannelser skulle lettes. Herved vil den enkelte studerende få flere valgmuligheder, hvilket forhåbentlig vil øge fakultetets muligheder for at fastholde de studerende gennem hele uddannelsesforløb.

Det Humanistiske Fakultets Strategiplan for perioden 1999-2003 er blevet midtvejsevalueret og revideret. I den forbindelse har samtlige institutter og centre/studienævn også midtvejsevalueret og revideret deres strategiplaner. Uddannelserne i Dansk og Engelsk i Kolding er som noget helt nyt gået sammen i et fælles studienævn ved årsskiftet 2001-02.

IT og undervisning

Med indførelse af Blackboard-programmet vil flere og flere uddannelser blive delvist fjernundervisningsbaserede. Fakultetet har gennemført en række kurser i IT-programmer og IT-pædagogik for det videnskabelige personale med henblik på at øge IT-integrationen i og omkring undervisningen.

Læseplanen er siden efteråret udkommet i en internetversion. Den valgte internetløsning giver flere oversigtsmuligheder end den traditionelle trykte udgave, og læseplanen vil løbende blive ajourført.

Læseplanen findes på Fakultetets hjemmeside under Syddansk Universitets hjemmeside samt under det enkelte center/studienævns hjemmeside. Her kan man via en læseplansmenu se såvel lister med alle undervisningsfag på den enkelte uddannelse som mere udførlige oplysninger om det enkelte undervisningsfag.

Økonomien

Humanioras økonomi er ramt af, at STÅ-taksten er blevet fastlåst i kronebeløb. Sammenholdt med en lønstigning på 3,1 procent betyder det væsentlig forringelse af økonomien.

Samtidig er prognosen for antallet af studenterårsværk og årselever er i budget 2002 væsentligt reduceret i forhold til den udvikling, fakultetet forventede, da man i 2000 udar-

bejdede budget for overslagsårene 2002-04. Reduktionen skyldes hovedsageligt et faldende optag i 2001 samt en reduktion i forventningerne til optaget de kommende år på ca. 135 studerende i forhold til prognosen fra 2000. Samlet betyder den fastfrosne STÅ-sats, de stigende lønudgifter og de stigende optagelsestak, at fakultetets forventning til uddannelsesbevillingerne i 2002 er reduceret med ca. 10 mio. kroner i forhold til det niveau, fakultetet forventede for cirka et år siden.

Fakultetet har sat fokus på vigtigheden af at sikre flere eksterne forskningsbevillinger. I 2002 vil en særlig fundraising-hjemmeside blive oprettet. Tanken er, at potentielle ansøgere kan få hjælp og vejledning på disse sider.

Gamle og nye mål

For et år siden satte vi os følgende mål for 2001:

1. at implementere studieordningsreformen
2. at forøge studenteroptaget
3. at videreudvikle efter- og videreuddannelsesaktiviteter
4. at fortsætte økonomistyringen med omkostningsberegninger for studier og nøgletal for timeforbrug
5. at sikre flere eksterne bevillinger
6. at få ministeriets godkendelse af den nye medieuddannelse
7. at sikre Informationsvidenskab en god start
8. at sikre rammerne for etablering af forskerskoler

Vi kan konstatere, at det er lykkedes for os at implementere studieordningsreformen, videreudvikle efter- og videreuddannelsesaktiviteterne, at fortsætte økonomistyringen, at få medieuddannelsen godkendt, at få Informationsvidenskab godt i gang og at sikre rammerne for forskerskoler. Derimod lykkedes det os desværre ikke at forøge studenteroptaget og sikre flere eksterne bevillinger. Mange af disse områder skal vi naturligvis arbejde videre med også i de kommende år.

Det bringer os så frem til at fastslå følgende målsætninger for 2002:

- Forøge studenteroptaget
- Forberede fællesudbud af tysk, spansk og fransk
- Sikre flere eksterne bevillinger
- Fortsætte økonomistyring
- Videreudvikle EVU-aktiviteter
- Få ministeriets godkendelse af Amerikanske Studier
- Starte omstilling af uddannelser og organisationsformer
- Sikre levedygtige uddannelsessteder på alle fire campuser
- Udvide antallet af forskerskoler

Flemming G. Andersen
Dekan