

Breddeidræt og projektarbejde



**Aalborg
Kommune**

Baggrunden

– for projekt; Idræt - fra Vane til Vandring

Mere fysisk aktivitet for alle

Den sundhedsmæssige og sociale dimension af idrætten

- ikke (så meget) den sociale



**Aalborg
Kommune**

Kommunale parter

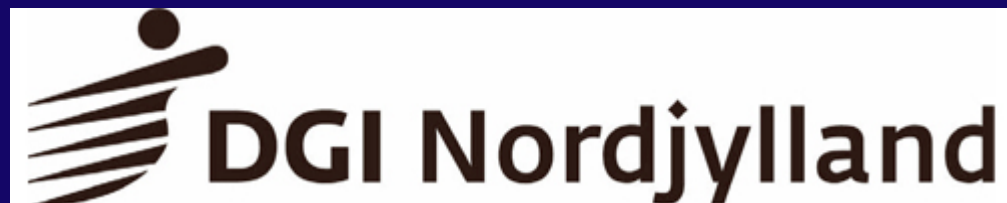
- Folkeoplysningsudvalget
- Park og Natur
- Forvaltningen for sundhed og bæredygtig udvikling
- Kultur- og Fritidsafdelingen
- Børne- Familieafdelingen

Mange dansepartnere



Eksterne parter

- SIFA (idrætssamvirke)
- DGI Nordjylland
- Idrætsforeningen for handicappede



Projekterne – flere døre til samme rum



**Aalborg
Kommune**

DUsport

Målgruppe: 3. – 6. klasse

Lige efter skole

Skole, SFO og foreningsliv

Hovedfokus:

De inaktive



TIB

Målgruppe: alle med funktionsnedsættelser

Information om TIB

”kom-og-prøv-praksis”

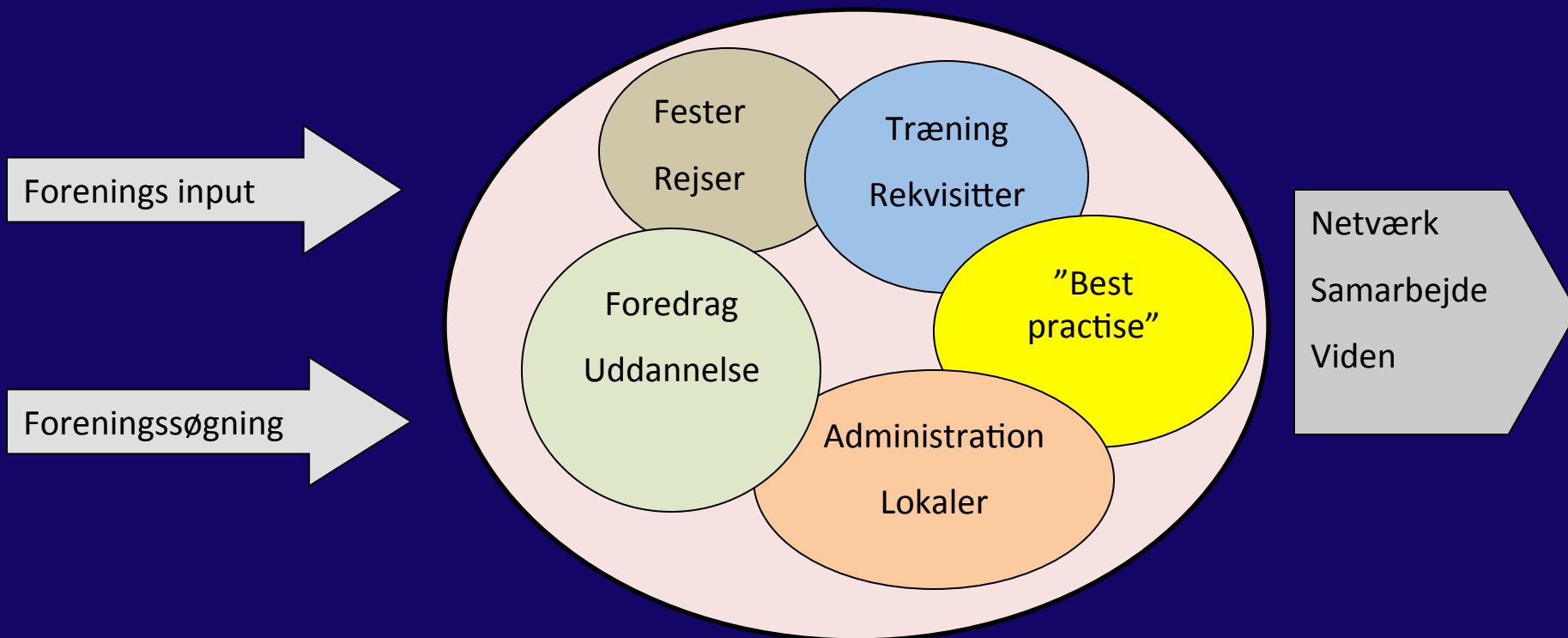
Samarbejde med øvrige idrætsforeninger

Hovedfokus:

Personer med *erhvervede* skader



Samarbejdsportal



Hovedfokus: *synergi mellem foreninger*

Facilitetsanalyse

Behov for idrætsfaciliteter

Kortlægning

Metoder til bedre udnyttelse



**Aalborg
Kommune**

Idræt i landdistrikterne

Aktiviteter: fra byen til landet

Årshjul

Hou, Mou/Egense og Farstrup/Lundby

Hovedfokus:

Varieret idrætsstilbud på landet



Gå-ud-på-gaden-idræt

Idræt i byrummet

- Multibaner
- Materialer
- Sommer arrangementer
- Mountainbike

Idræt i vand

- Havkajak – udlejning

Idræt på sidelinjen

- De "ventende forældre"
- Åbning af idrætsanlæg
- Outdoor fitness

Hovedfokus: de "selvorganiserede"



**Aalborg
Kommune**



Sport2Go

I samarbejde med DGI Nordjylland.

Belgisk model

Målgruppe: 12 – 19 år

Pas giver adgang til en lang række forskellige idrætstilbud

Tilbud er målrettet indehavere af passet

Uforpligtende, fleksibelt, nemt og billigt

Foreningerne får en god mulighed for at rekruttere nye medlemmer.

Opkvalificering af foreningens trænere

Stort socialt potentiale



Organisering



**Aalborg
Kommune**

Projektorganisering – hvornår?

Opgaver af en vis kompleksitet

Flere forskellige fagligheder

Flere organisatoriske enheder

Alle gældende i fht breddeidrætsprojektet

Breddeidræt og projektarbejde

Det har givet endnu mere fokus på det tværsektorielle

Men stadig:

Ringe grad af formalisering

Projektarbejde i kommunerne generelt

I stor vækst (erfaringsbaseret)



**Aalborg
Kommune**

Ydre pres på den kommunale opgaveløsning

Bedre, billigere, hurtigere....

Nye styringsformer (NPM, kontraktstyring, selskabsgørelse, udlicitering etc.)

Nye krav til opgaveløsning generelt i den offentlige sektor



**Aalborg
Kommune**

Effekt af ydre pres?

Øget kompleksitet

Større forventning til at forvaltningen skaffer ekstern finansiering

Øget krav om helhed i opgaveløsningen/øget samarbejde på tværs af forvaltninger og fagligheder



Projektarbejdsformen hensigtsmæssig

Idræt versus andre kommunale opgaver

Ingen principielle forskelligheder i fht. Styringsform

Projektarbejdsformen er udbredt indenfor mange sektorer

Mest på de tekniske områder – mindre på de "bløde" områder

Sundheds- og Kulturforvaltningen

Ingen projektmodel

Kort historie med projektledelsesværktøjer

Stadig en vis skepsis i fht at uddelegere kompetence

Årsager til forskellen ifht. andre kommunale serviceområder

Lille ydre pres

Lille økonomi

”Bløde” projekter



**Aalborg
Kommune**

Udfordringer?

Risici ved at anvende projektarbejdsformen?



**Aalborg
Kommune**

Projektledeelse i politisk styrede org.

Politiske styrede organisationer er prægede af:

- Linjeledelse
- Organisering i fagforvaltninger
- At være risikoaverse

Projektledeelse

- Ledelse på tværs af linjen
- Høj grad af selvstændighed
- Hvor ligger ansvaret?

Projektleidelse i politisk styrede org.

Præmis:

Projektorganisering = delegering af ansvar

Risiko for dekobling af den politiske proces med øget fokus på projektorganisering?

Projektleidelse idræt

- Instrumentalisering af idrætten?
- Midlertidighed vs. permanent forankring
- Det foreningsbaserede idrætsliv udfordres i at tænke i kommunal struktur og i brede kommunale udfordringer
- Behov for nye kompetencer – pres det frivillige og foreningsdrevne

Tak for idag

Lis Rom Andersen, kultur-, landdistrikt-, og fritidschef

Lran-kultur@aalborg.dk

99 31 41 50