

# Norske idrettslag: Utfordringer og strategier videre

Ørnulf Seippel

[www.seippel.no](http://www.seippel.no)  
[ornulfs@nih.no](mailto:ornulfs@nih.no)



Erasmus+



NIH

Seksjon for kultur og samfunn  
NORGES IDRETTSHØGSKOLE

[http://www.sdu.dk/en/Om\\_SDU/Institutter\\_centre/C\\_lsc/Forskningsprojekter/SIVSCE](http://www.sdu.dk/en/Om_SDU/Institutter_centre/C_lsc/Forskningsprojekter/SIVSCE)

## Sports Clubs in Europe (SIVSCE)

SIVSCE - Social Inclusion and  
Volunteering in Sports Clubs in  
Europe

Publications from SIVSCE

Additional literature on sports  
clubs

News

Contact

This project is a collaborative partnership involving eleven partners from ten countries.



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



Subscribe to SIVSCE  
newsletter

NEWSLETTER

Media coverage of SIVSCE  
projects

MEDIA COVERAGE

Draft program for the  
European SIVSCE-  
conference

28 September 2017 in Brussels

PDF

**Norske idrettslag: Situasjon, utfordringer og strategier**  
Trondheim 1. november, 2017



Seksjon for kultur og samfunn  
NORGES IDRETTSHØGSKOLE

# Hva skal jeg snakke om?

- Om SIVSCE-undersøkelsen
- Hvordan ser norske idrettslag ut?
  - Medlemmer, ansatte, anlegg
  - Utvikling i medlemmer, frivillige og ansatte
  - Alder og urbanitet
- Hva slags problemer står idrettslagene overfor?
  - Norge og EU
  - Norske regioner
  - Før og nå
- Hva gjør man for å ...
  - Rekruttere frivillige
  - For ulike grupper
  - Før og nå
- Hva mener norske idrettslag om?
  - Medlemmer
  - Ledelse og styring

# Hva handler SIVSCE om:

- Idrettspolitikk
- Idrettslag
- Medlemmer
- Medlemmer i lag
- Interessante case:
  - Frivillig innsats
  - Integrering
- Handbook ...



SPOR  
EURO

Bjarne Ibse



INVOLVEMENT AND COMMITMENT  
OF MEMBERS AND VOLUNTEERS  
IN EUROPEAN SPORTS CLUBS

Jan-Willem van der Roest, Harold van der Werff and Karsten  
Elmose-Østerlund

[http://www.sdu.dk/en/Om\\_SDU/Institutter\\_centre/C\\_Isc/Forskningsprojekter/SIVSCE](http://www.sdu.dk/en/Om_SDU/Institutter_centre/C_Isc/Forskningsprojekter/SIVSCE)

# SIVSCEs tilblivelse:.

- Fra idrettslagsundersøkelsen i Norge til ...
- ... tilsvarende i Danmark
- ... og så Europa



# Data

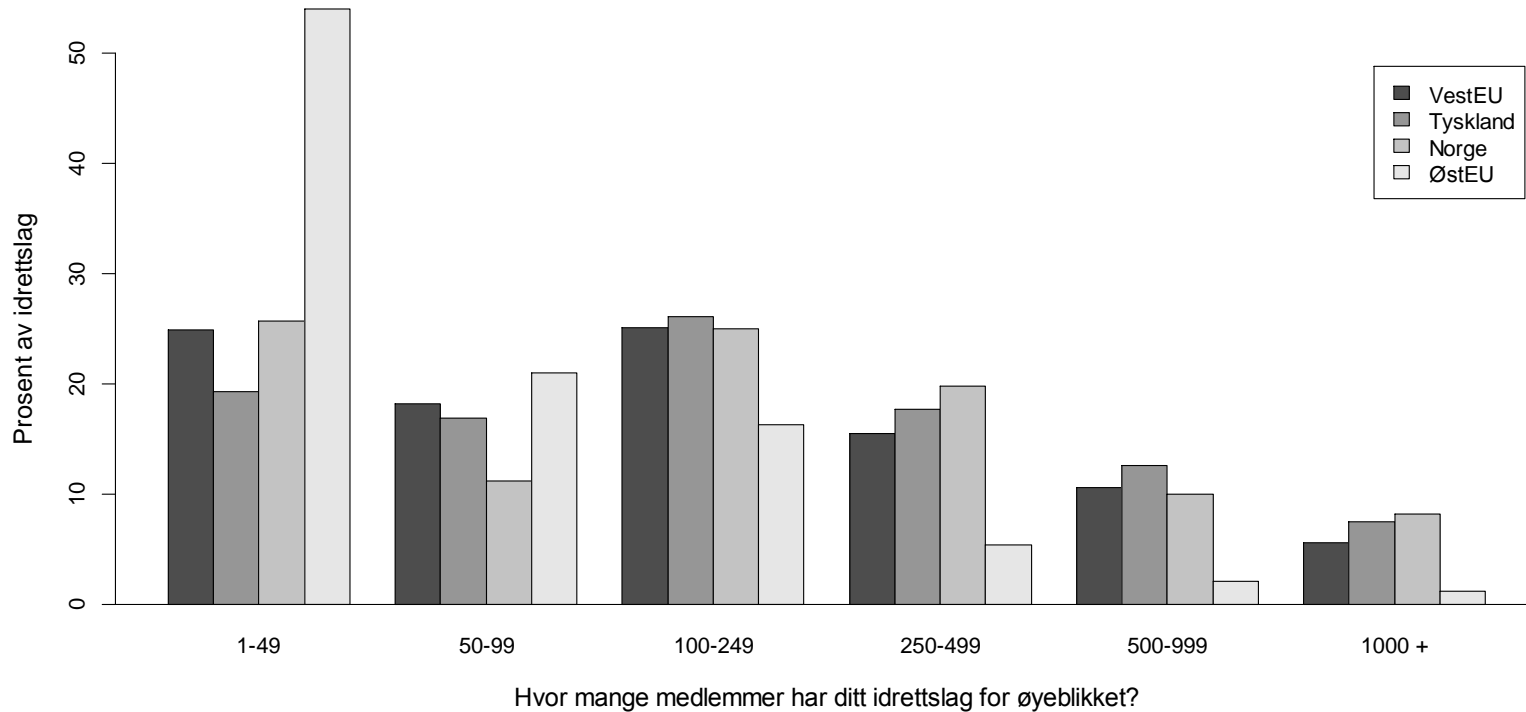
- Historisk-politiske studier
- Spørreundersøkelse av idrettslag
- Spørreundersøkelse av et utvalg medlemmer i et utvalg av de samme klubbene
- Intervjuer med tre klubber i hvert land som er interessante når det gjelder integrering og frivillighet
- Hvor gode er data?



# Regioninndeling

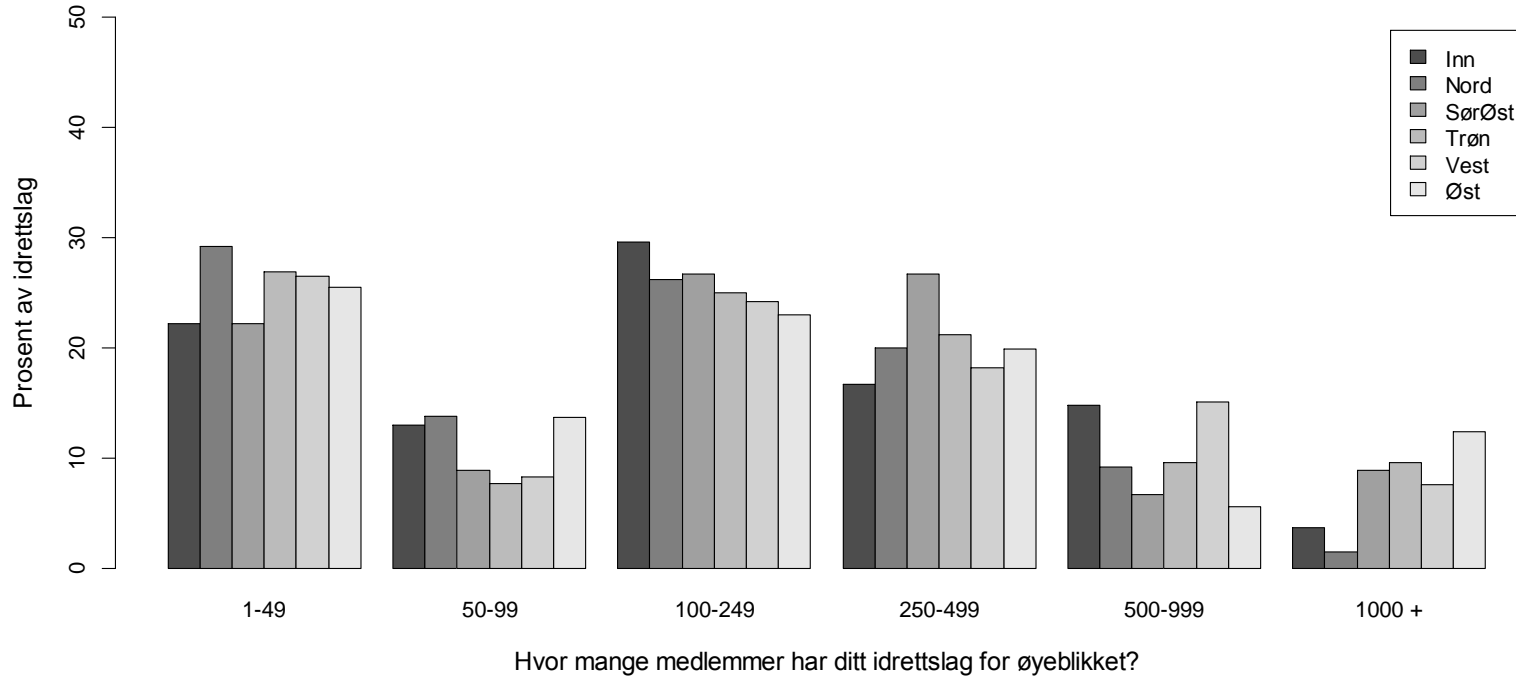
- Øst = Akershus, Oslo, Østfold, Vestfold, Buskerud
- Inn(landet) = Oppland og Hedmark
- Sør-Øst = Telemark, Aust Agder og Vest Agder
- Vest = Rogaland, Hordaland, Møre og Romsdal og Sogn og Fjordane
- Trøndelag = Sør Trøndelag og Nord Trøndelag
- Nord = Nordland, Troms og Finnmark
  
- EU-vest = Danmark, Nederland, Belgia (Flandern)
- EU-øst = Polen og Ungarn

# Hvem er dere? Antall medlemmer

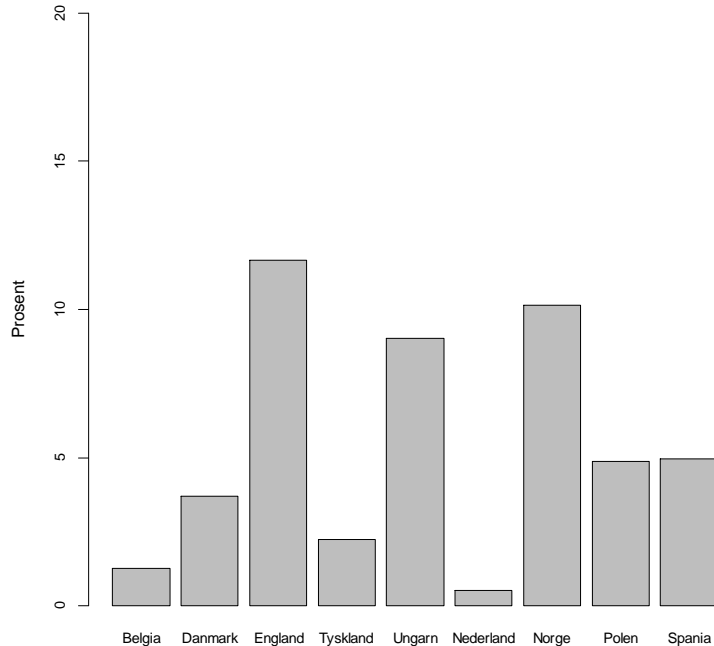




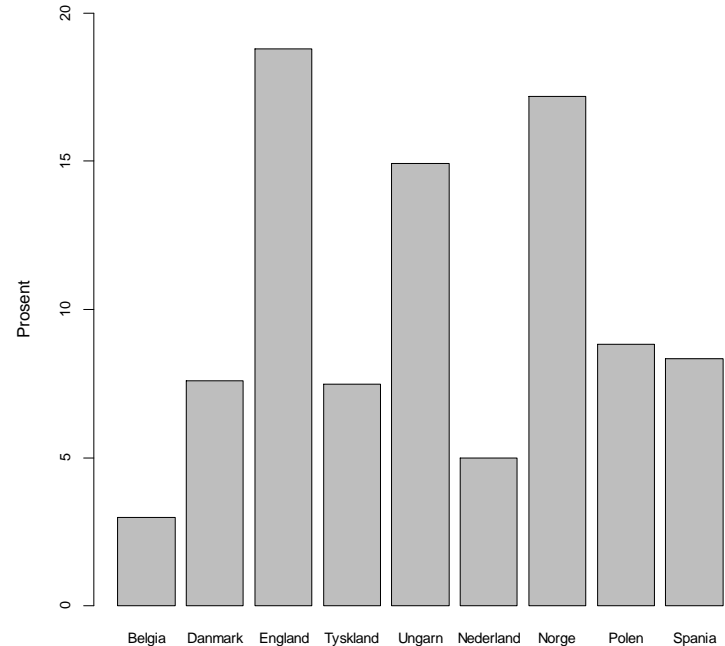
# Hvem er dere? Antall medlemmer



# Hvem er dere? Ansatte daglige ledere

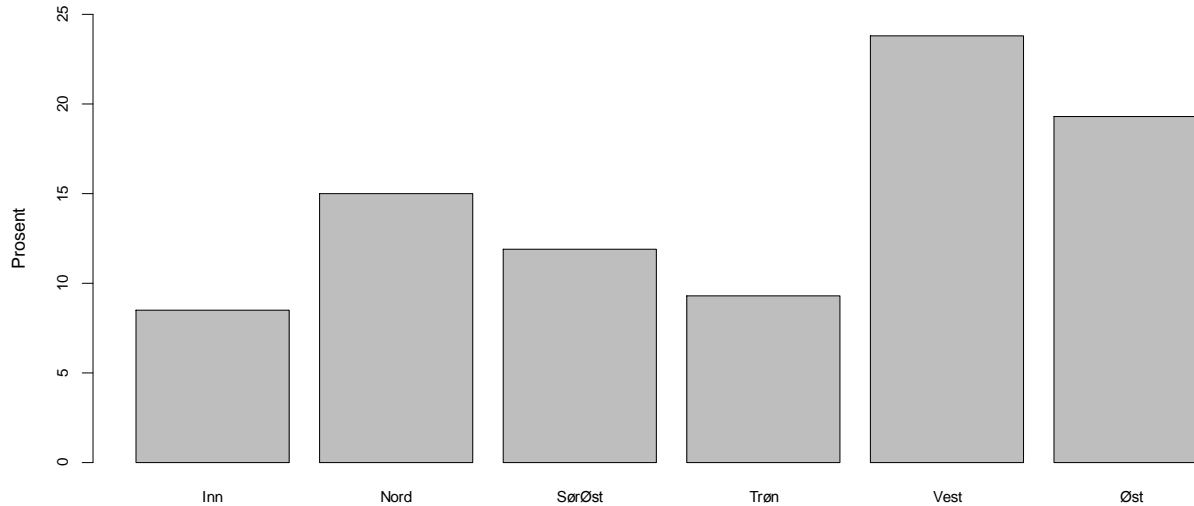


Andel lag med daglig leder ansatt i full tilling



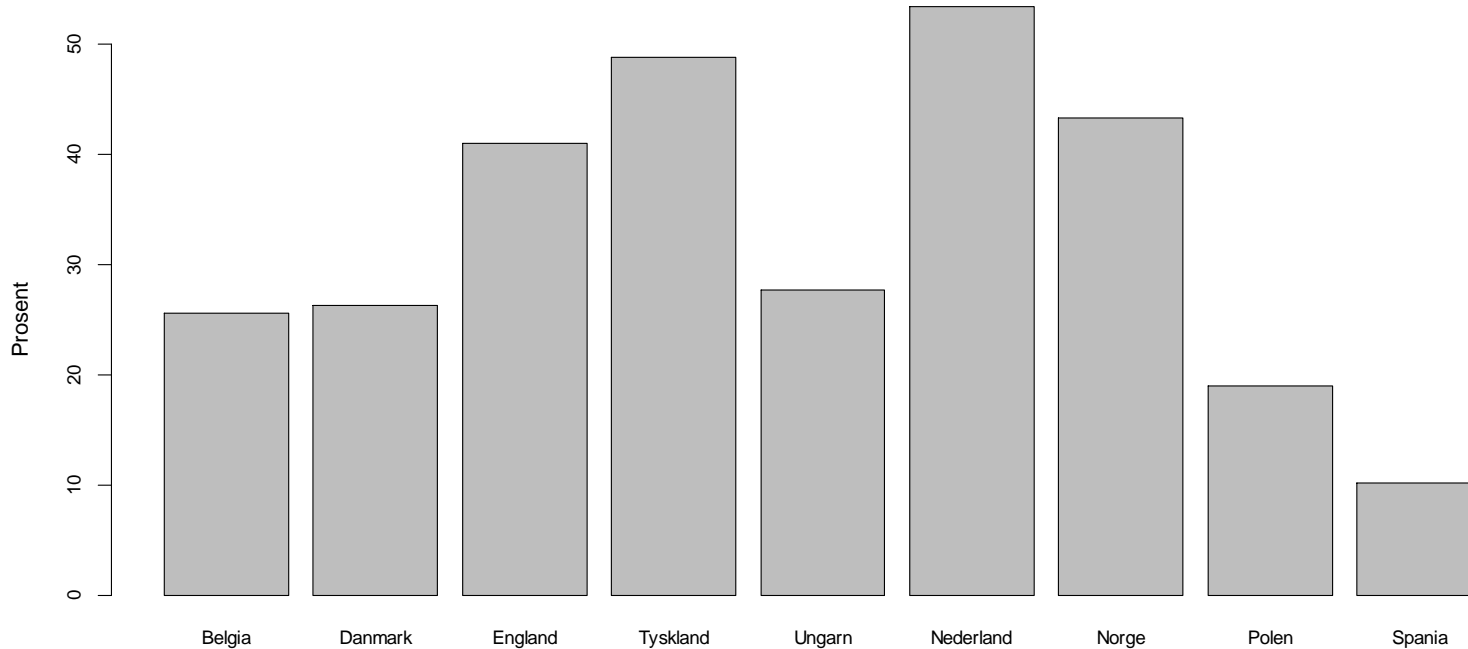
Andel lag med daglig leder ansatt i full- eller deltidsstilling

# Hvem er dere? Ansatte daglige ledere



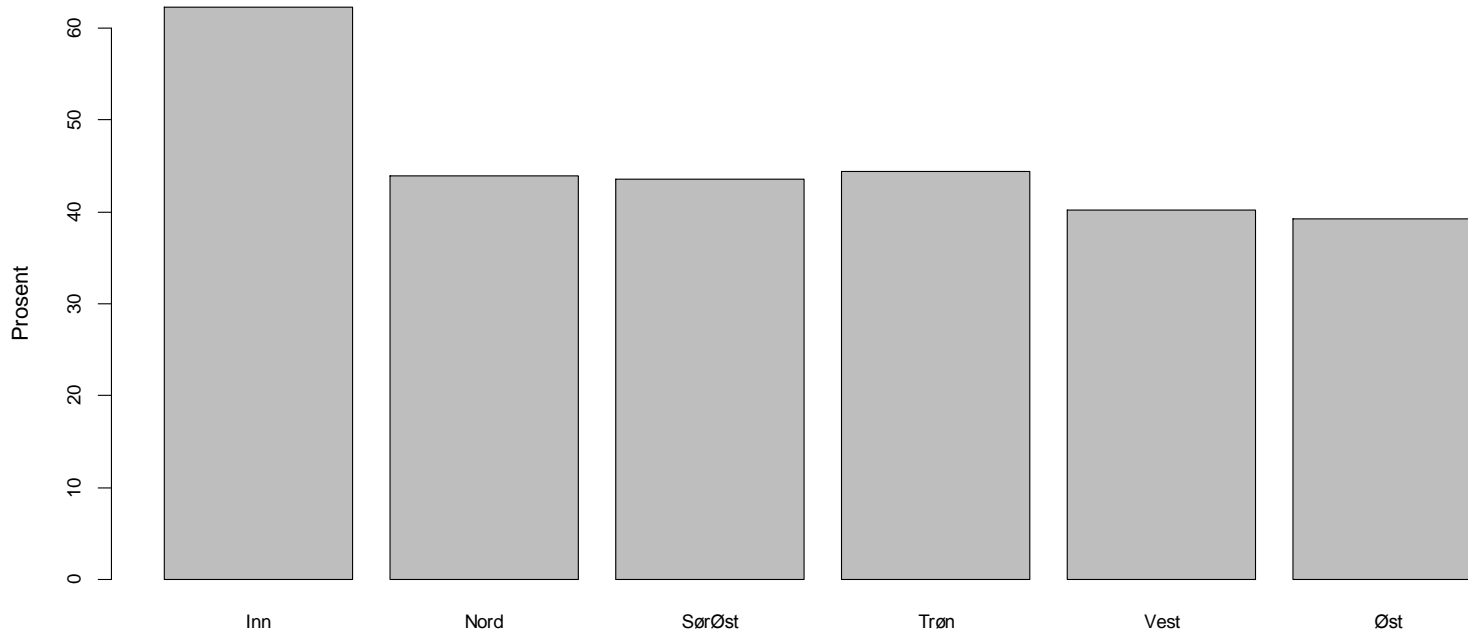
Andel lag med daglig leder ansatt i full tilling

# Hvem er dere? Anlegg



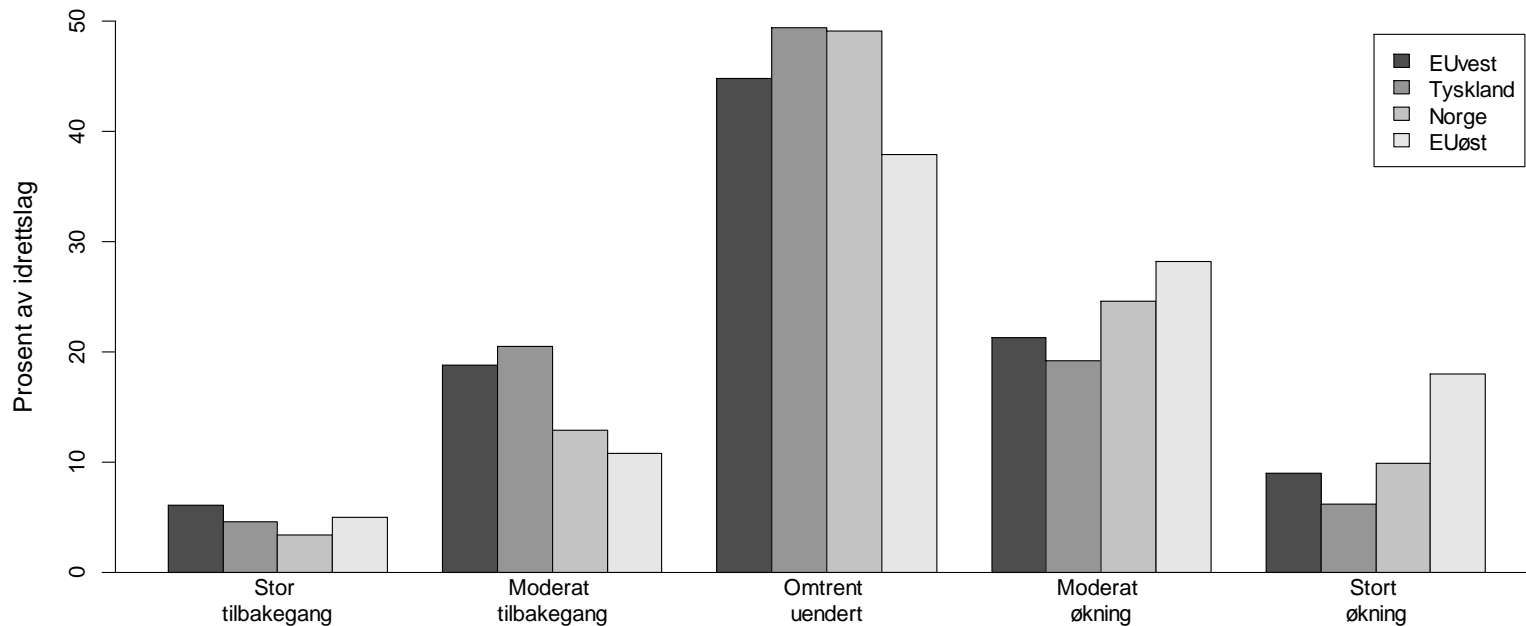
Benytter idrettslaget anlegg som det eier selv?

# Hvem er dere? Anlegg



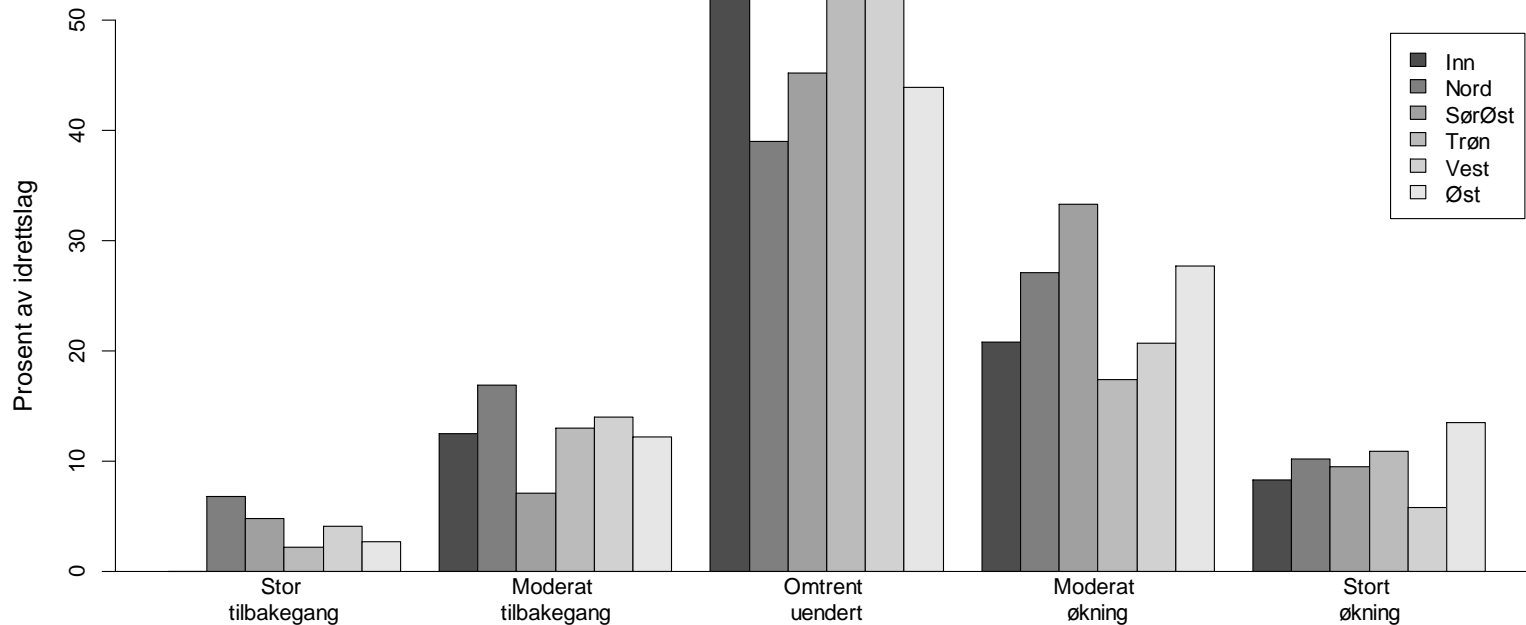
Benytter idrettslaget anlegg som det eier selv?

# Hvem er dere? Utvikling i medlemstall



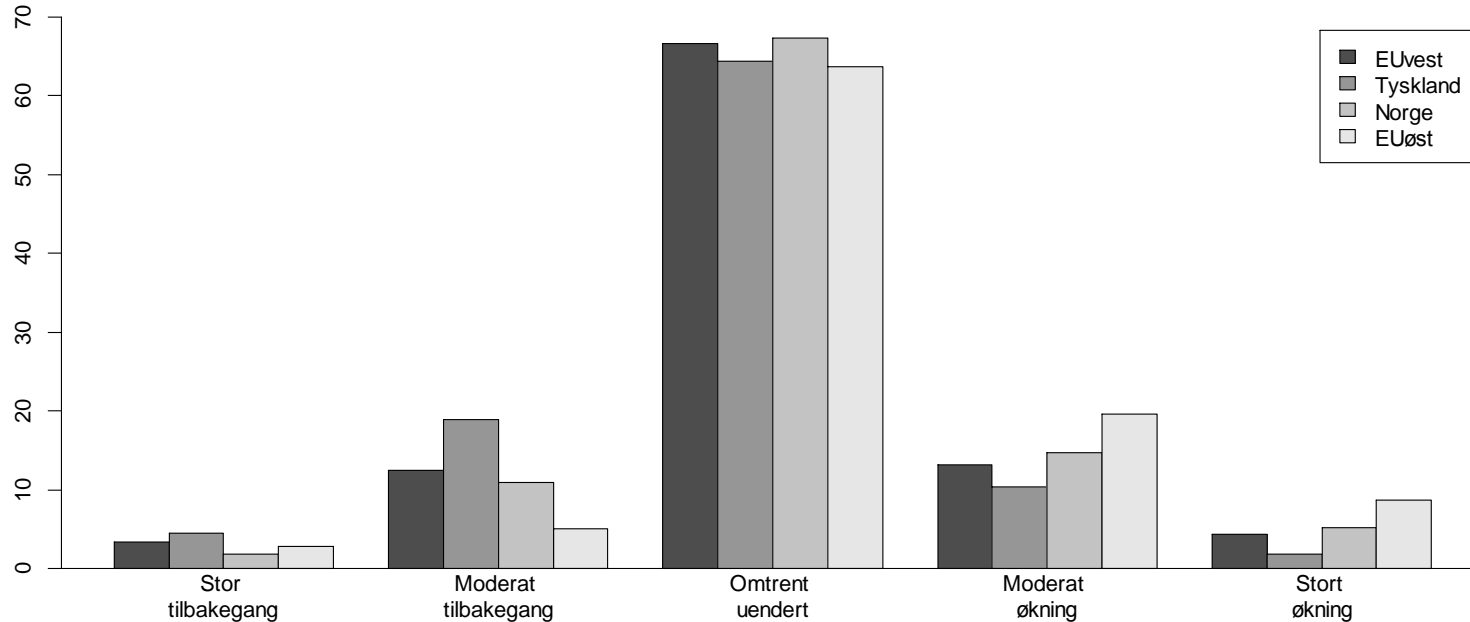
I de siste fem årene, har antallet medlemmer økt, avtatt eller vært stabilt?

# Hvem er dere? Utvikling i medlemstall



I de siste fem årene, har antallet medlemmer økt, avtatt eller vært stabilt?

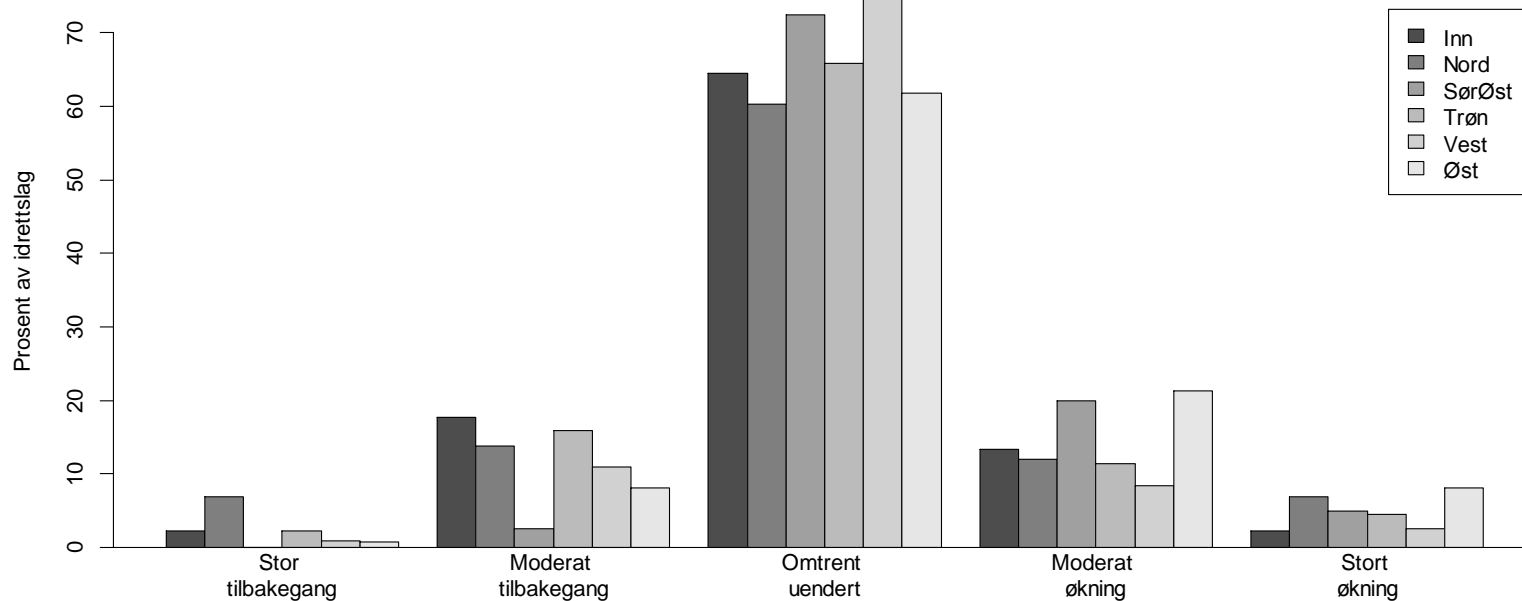
# Hvem er dere? Utvikling i frivillige



I løpet av de siste fem årene, har antallet frivillige (og ansatte) som jobber for idrettslaget økt, avtatt eller vært stabilt?

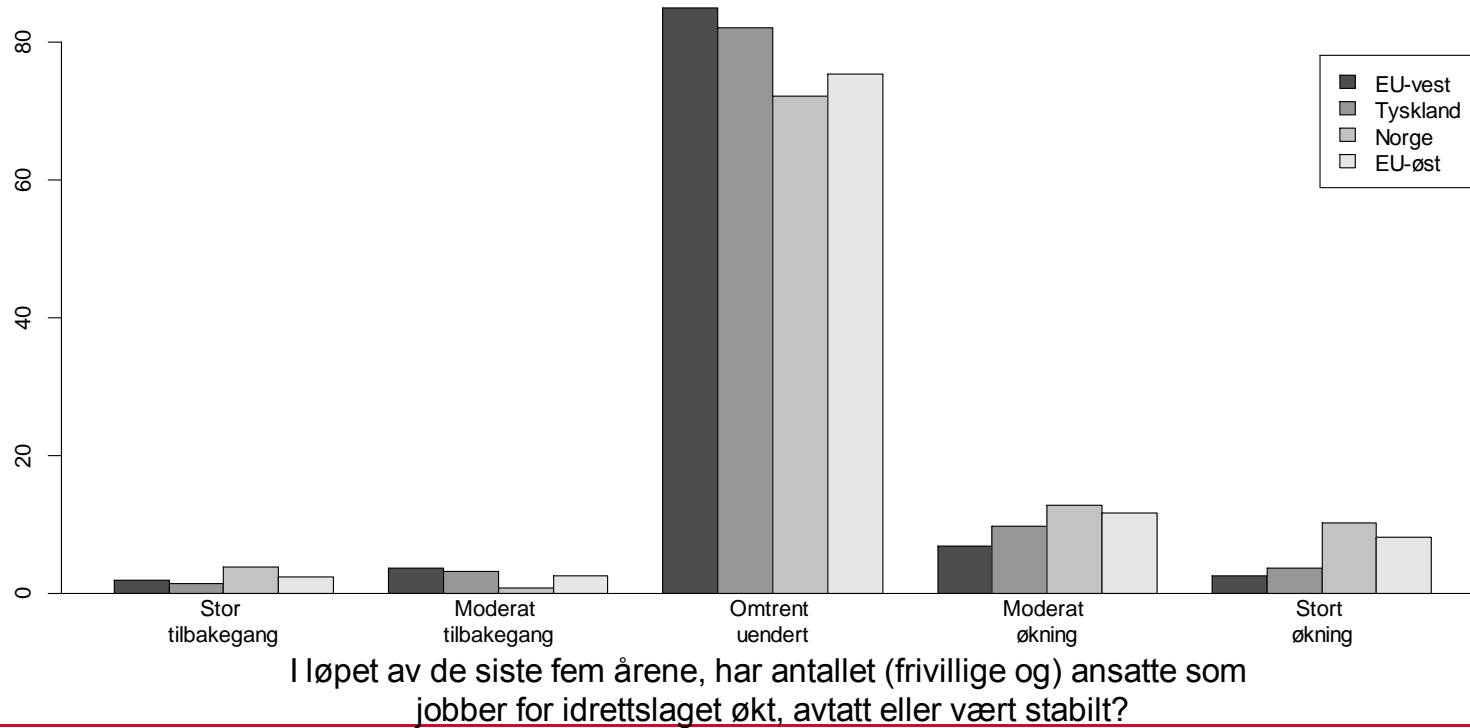


# Hvem er dere? Utvikling i frivillige

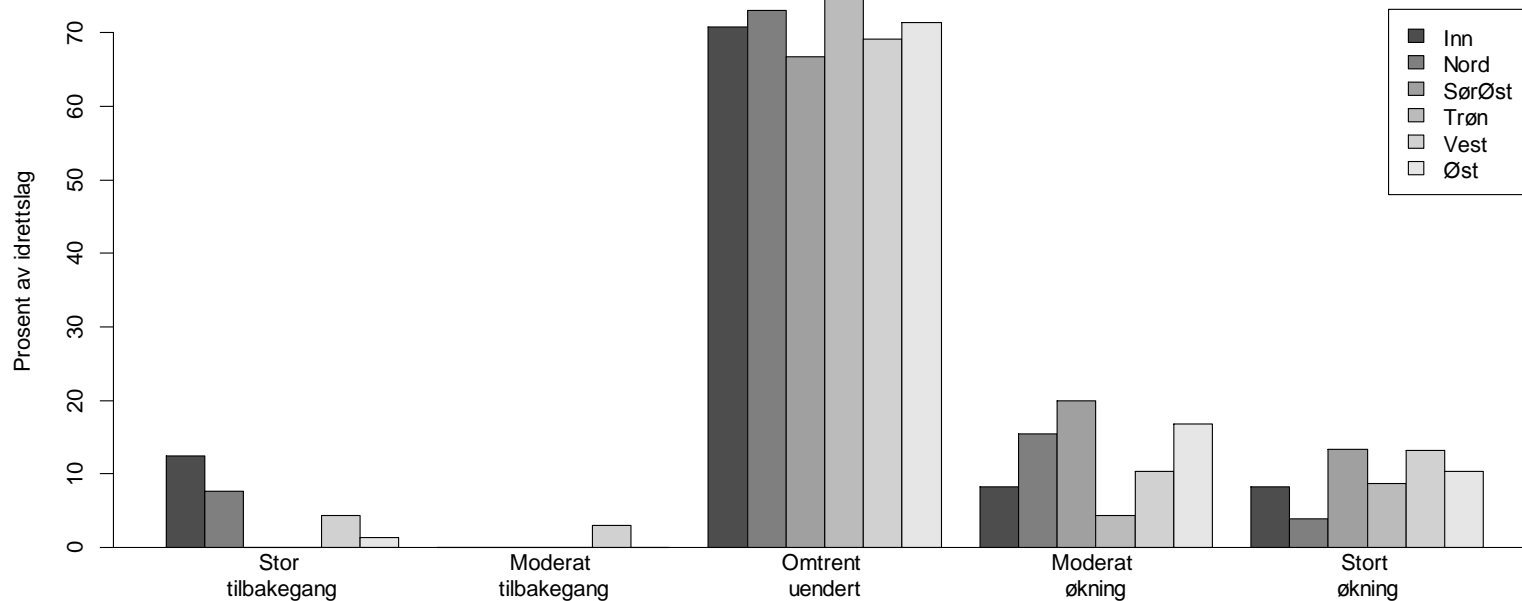


I løpet av de siste fem årene, har antallet frivillige (og ansatte) som jobber for idrettslaget økt, avtatt eller vært stabilt?

# Hvem er dere: Utvikling i ansatte

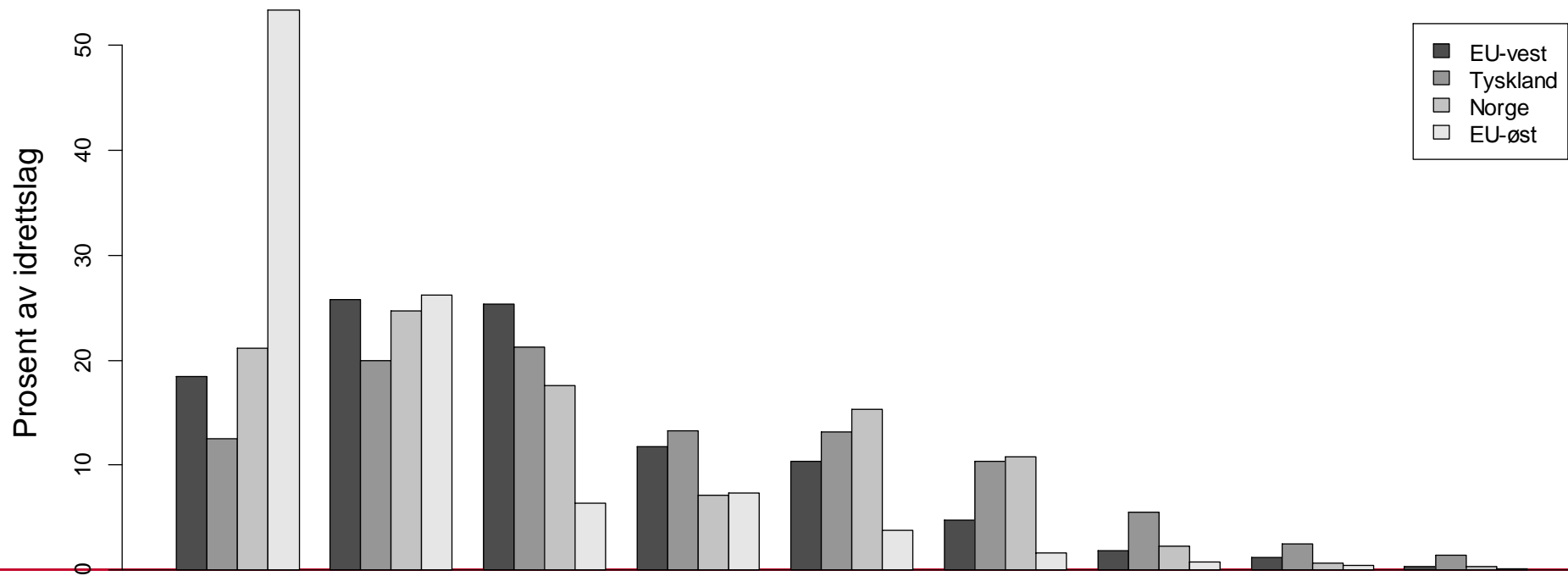


# Hvem er dere? Utvikling i ansatte



I løpet av de siste fem årene, har antallet (frivillige og) ansatte som jobber for idrettslaget økt, avtatt eller vært stabilt?

# Hvem er dere? Alder på idrettslaget



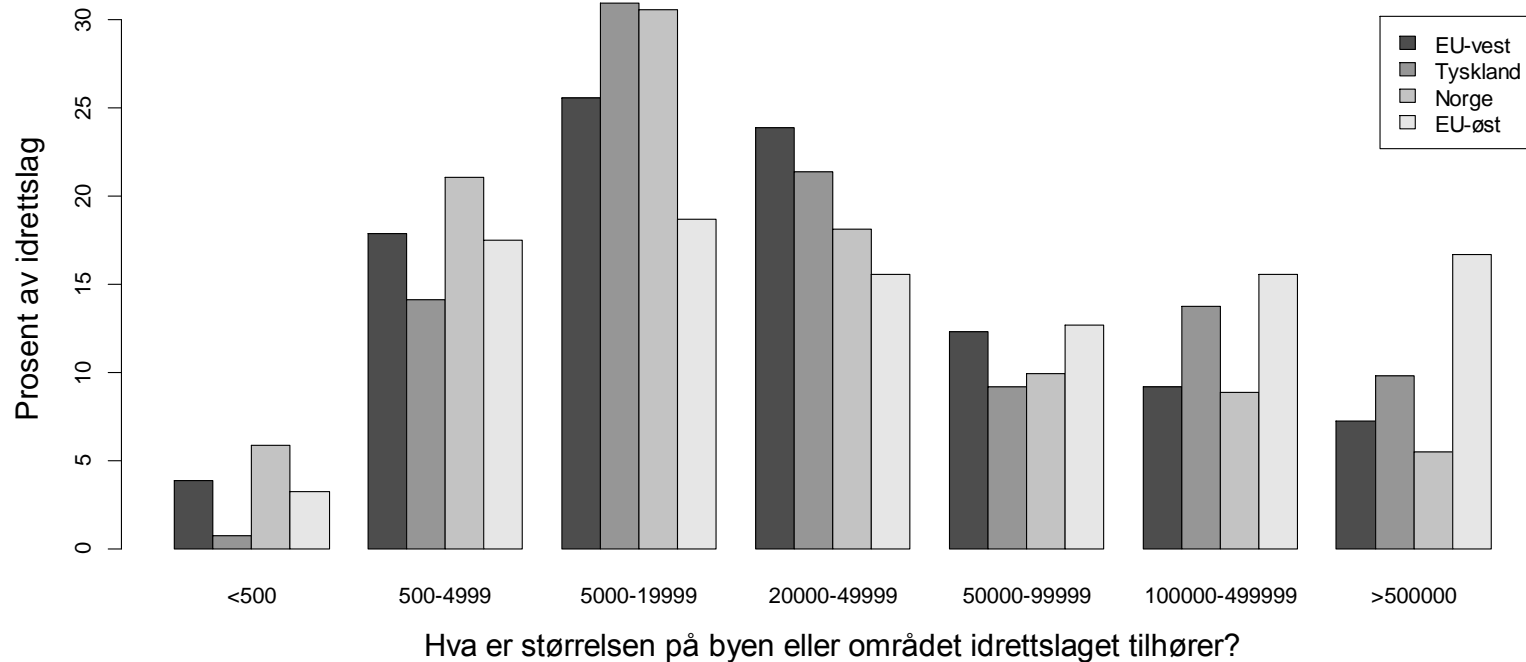
Norske idrettslag: Situasjon, utfordringer og strategier

Trondheim 1. november, 2017

Når ble idrettslaget stiftet?

NIF  
Seksjon for kultur og samfunn  
NORGES IDRETTSHØGSKOLE

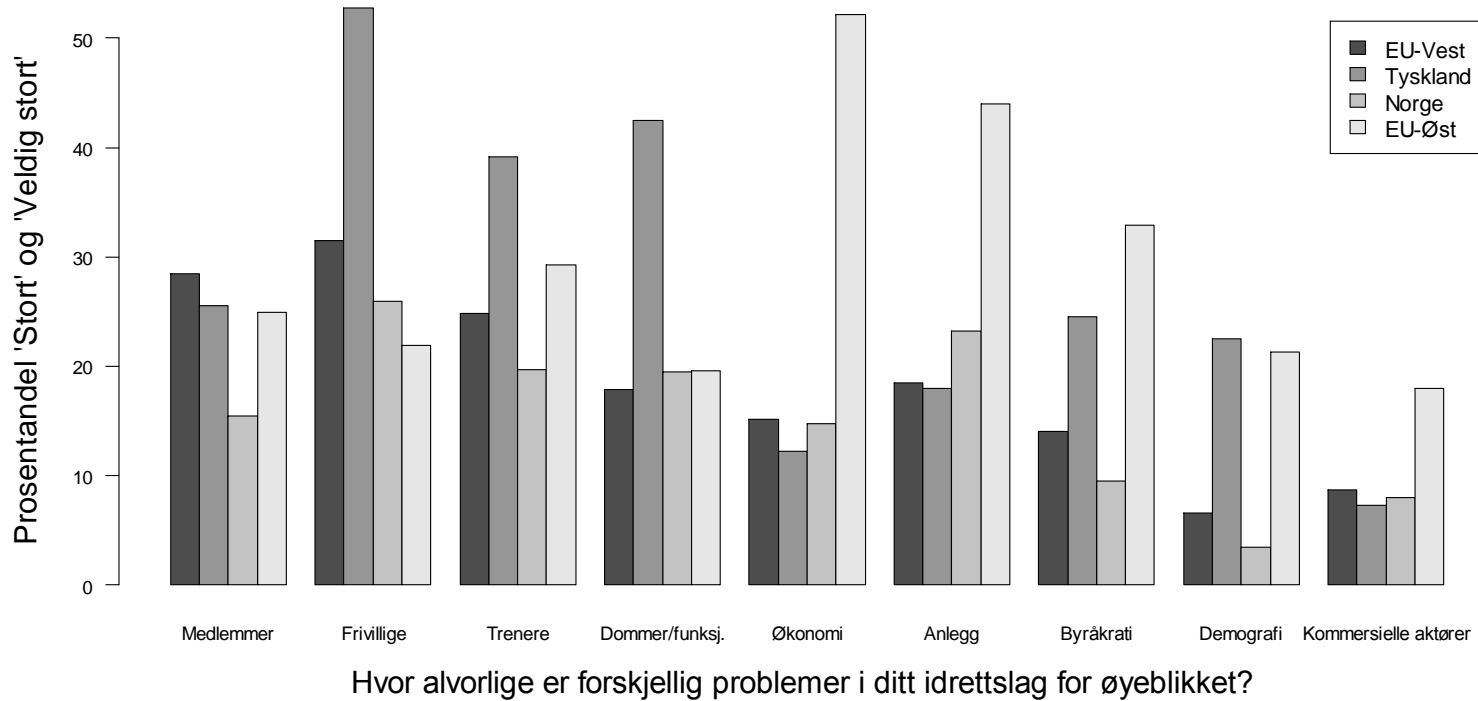
# Hvem er dere? By mot land



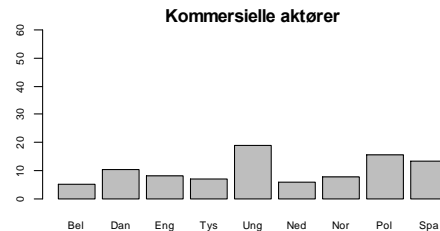
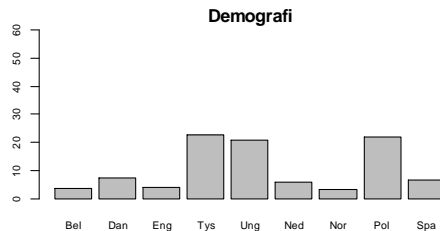
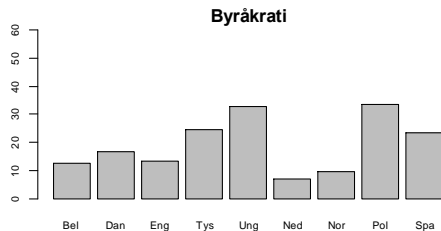
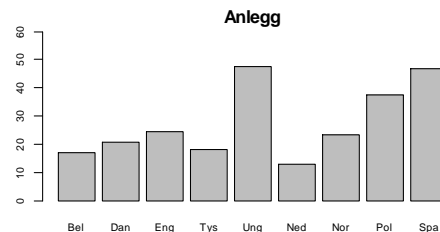
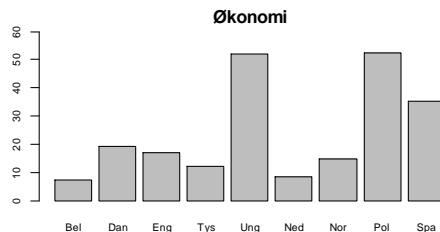
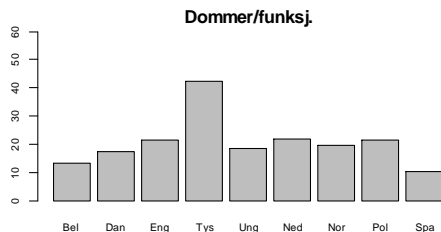
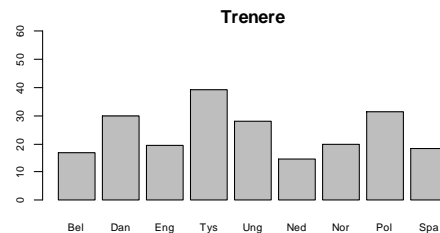
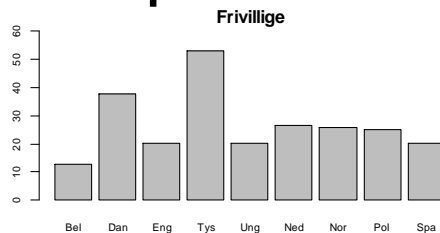
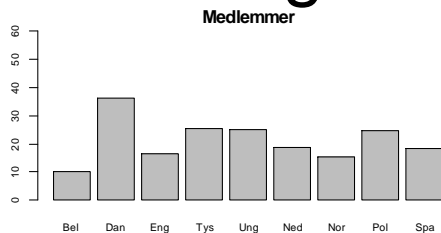
# Hvem er dere? Oppsummering

- Størrelse: Små forskjeller i Europa, med unntak av Øst-Europa. Øst og vest i Norge litt større
- Ansatte: Norge "solid", Øst og vest Norge litt mer?
- Anlegg: Norge "solid", små regionale forskjeller
- Positiv utvikling i medlemstall Norge
- Små forskjeller i frivillige mellom land
- Positiv utvikling i ansatte Norge
  
- Norge, god utvikling og profesjonalisert? Små regionale forskjeller?

# Hvilke problemer er viktige hvor

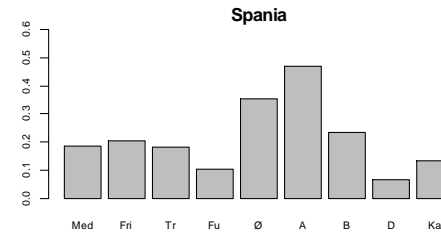
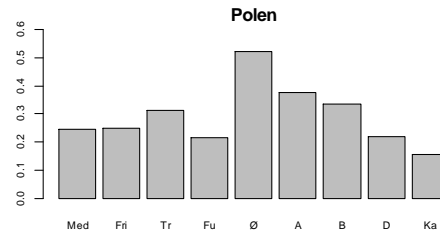
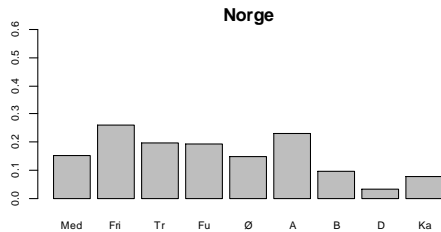
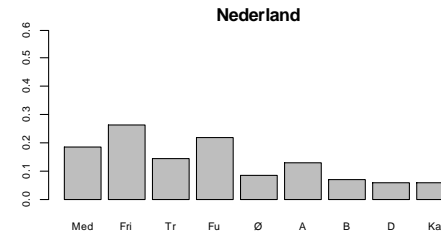
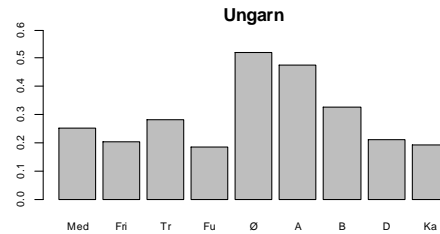
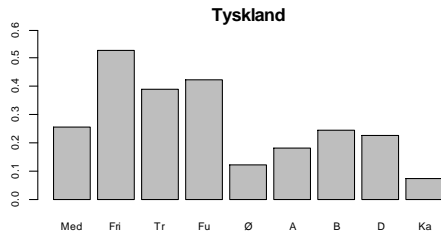
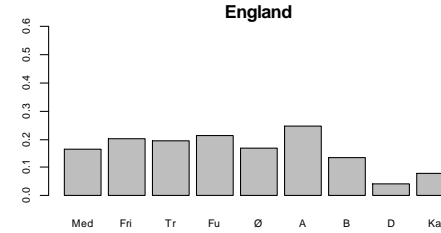
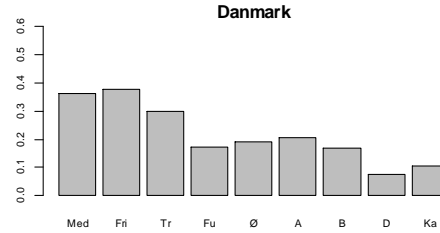
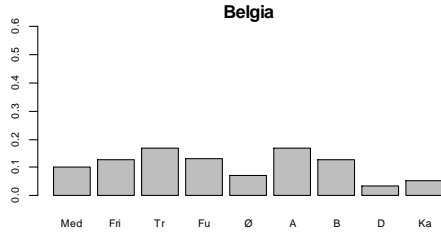


# Hvor viktige er ulike problemer i ...



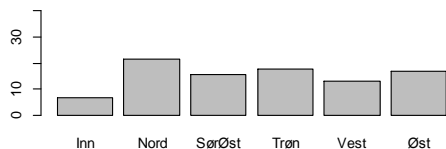


# Hvor er hvilke problemer viktige?

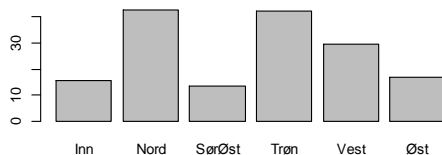


# Hvilke problemer er viktige?

Medlemmer



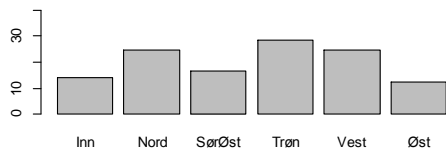
Frivillige



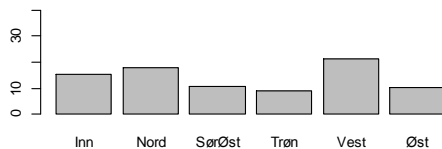
Trenere



Dommer/funksj.



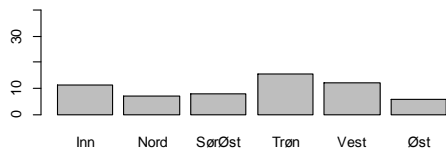
Økonomi



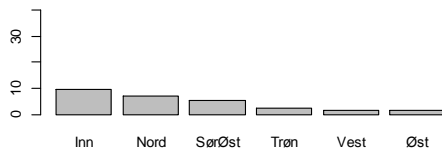
Anlegg



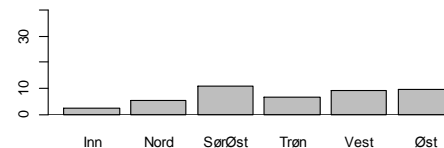
Byråkrati



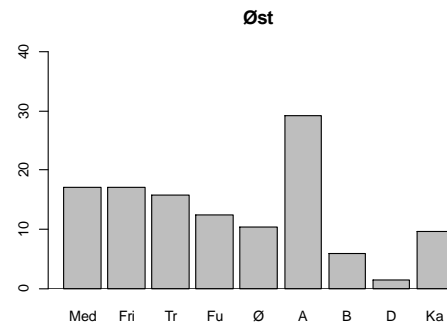
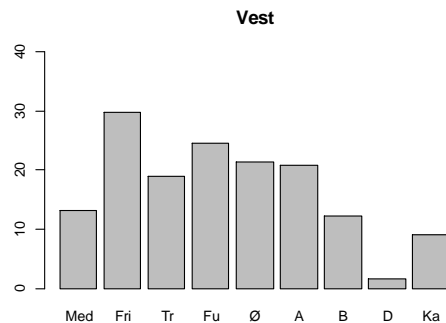
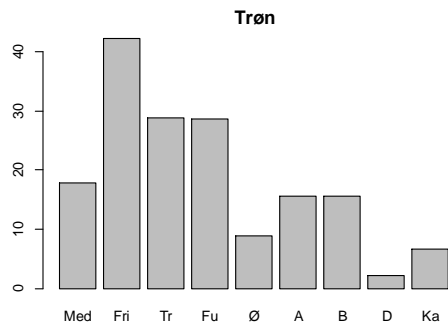
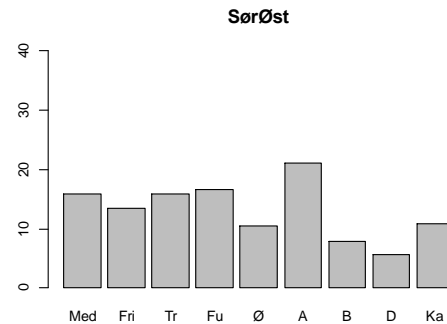
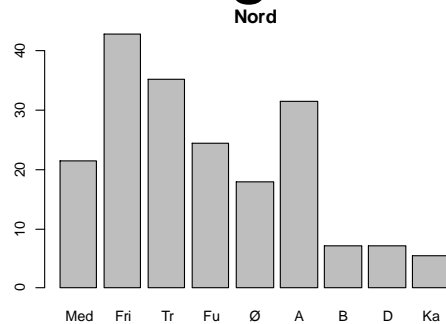
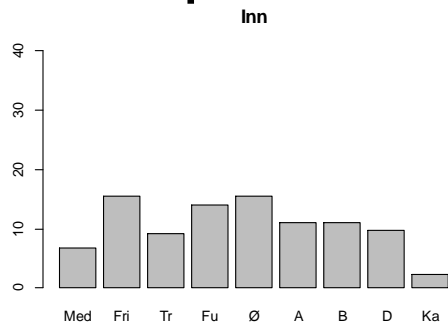
Demografi



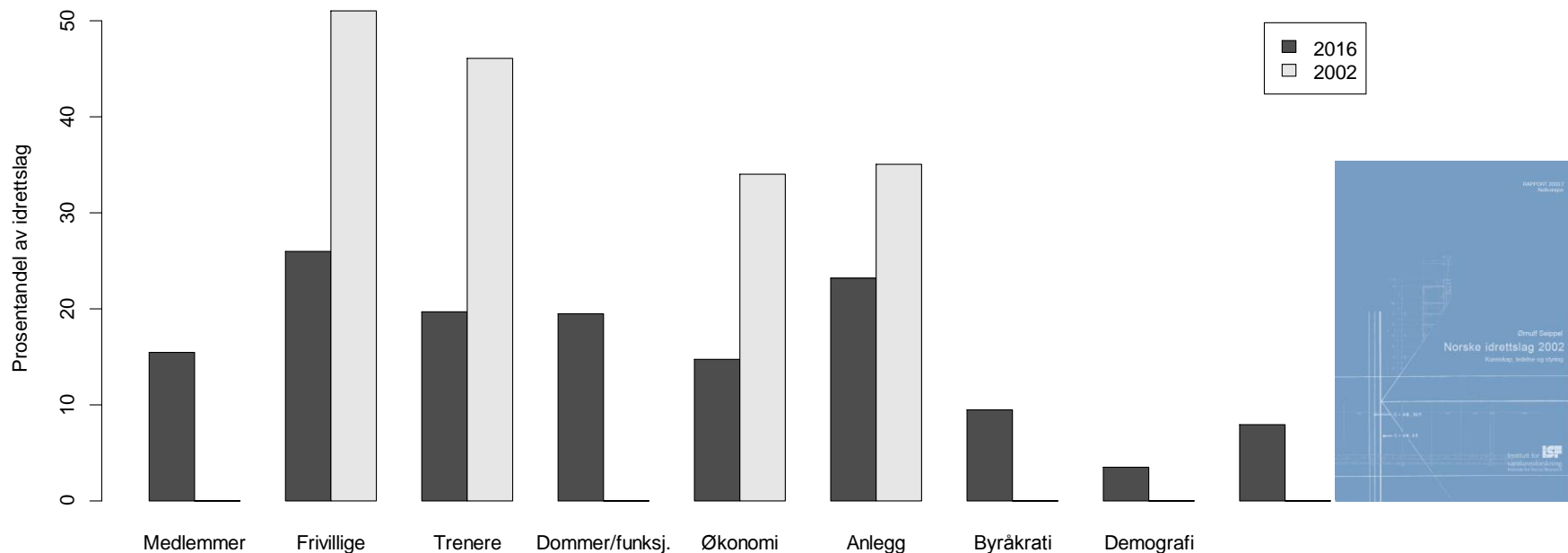
Kommersielle aktører



# Hvilke problemer er viktige?



# Problemer: Før og nå

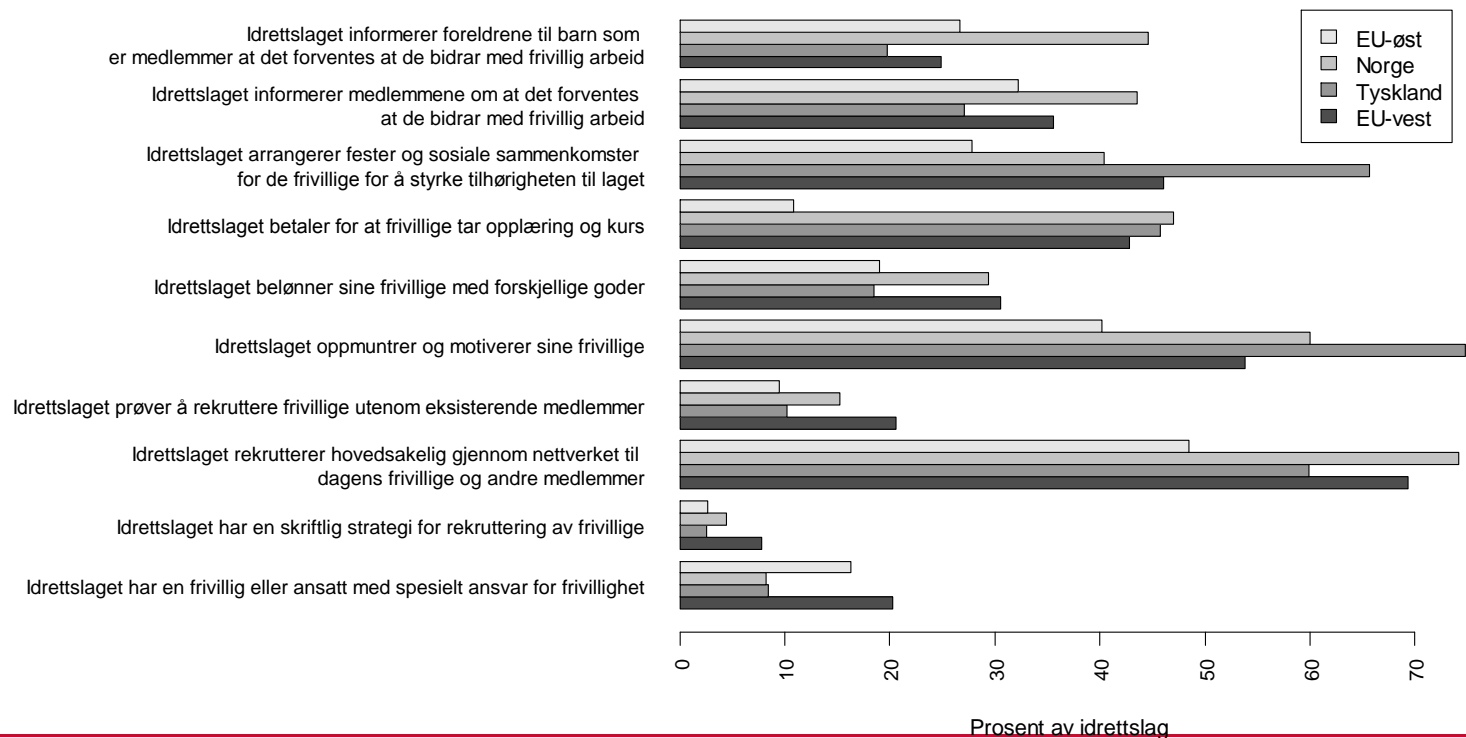


2016: Hvor alvorlige er forskjellige problemer i ditt idrettslag for øyeblikket? 'Stort' & 'veldig stort'  
2002: Hva er den viktigste hindringer for å gi medlemmene i idrettslaget et bedre tilbud ... "Svært enig"

# Problemer oppsummering

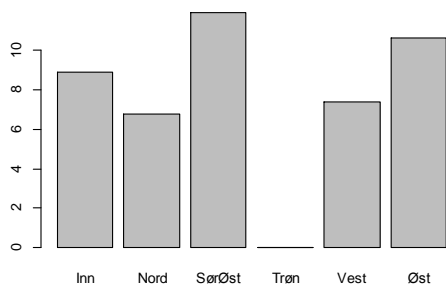
- I forhold til andre land: Veldig bra
  - Frivillighet (trenere og dommere/funksjonærer) der vi er likest de andre
  - Økonomi og byråkrati det vi er best på (relativt sett)
- Nasjonalt: Større problemer i Nord- og Midt-Norge?

# Hva gjør man ... for å rekruttere frivillige

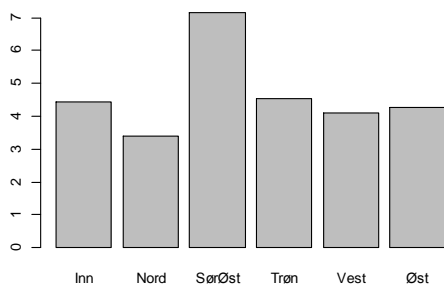


# Hva gjør man for ... å rekruttere frivillige

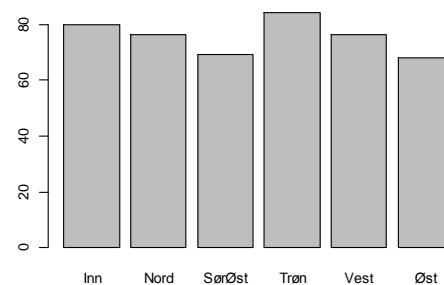
**Idrettslaget har en frivillig eller ansatt med spesielt ansvar for frivillighet**



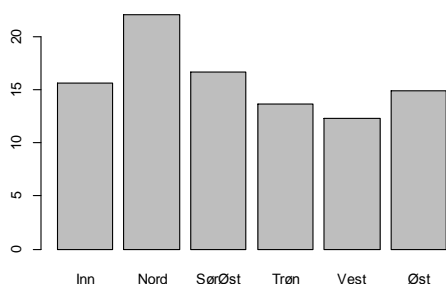
**Idrettslaget har en skriftlig strategi for rekruttering av frivillige**



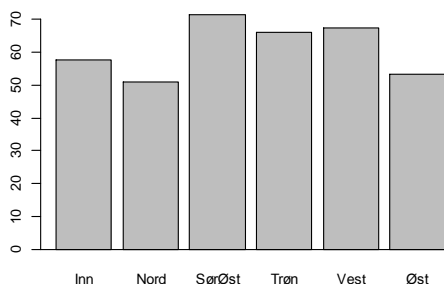
**Idrettslaget rekrutterer hovedsakelig gjennom nettverket til dagens frivillige og andre medlemmer**



**Idrettslaget prøver å rekruttere frivillige utenom eksisterende medlemmer**

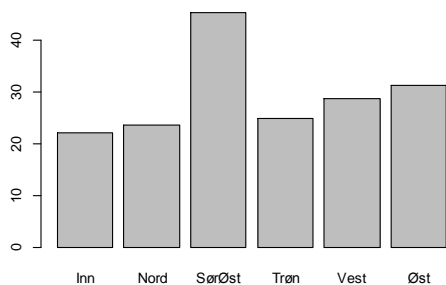


**Idrettslaget oppmuntrer og motiverer sine frivillige**

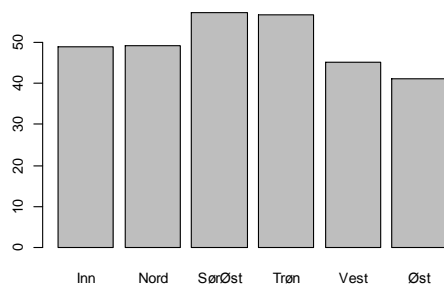


# Hva gjør man for ... å rekruttere frivillige

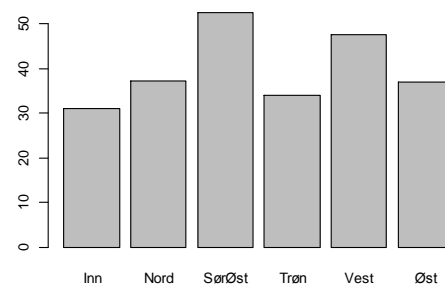
Idrettslaget belønner sine frivillige med forskjellige goder



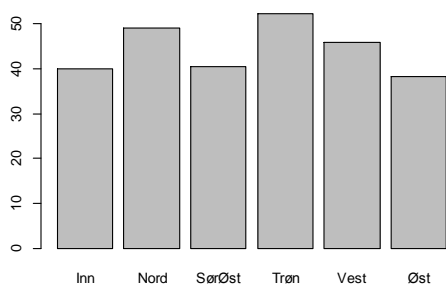
Idrettslaget betaler for at frivillige tar opplæring og kurs



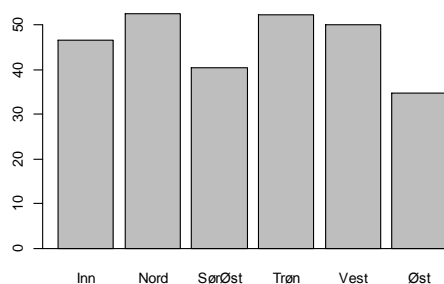
Idrettslaget arrangerer fester og sosiale sammenkomster for de frivillige for å styrke tilhørigheten til laget



Idrettslaget informerer medlemmene om at det forventes at de bidrar med frivillig arbeid

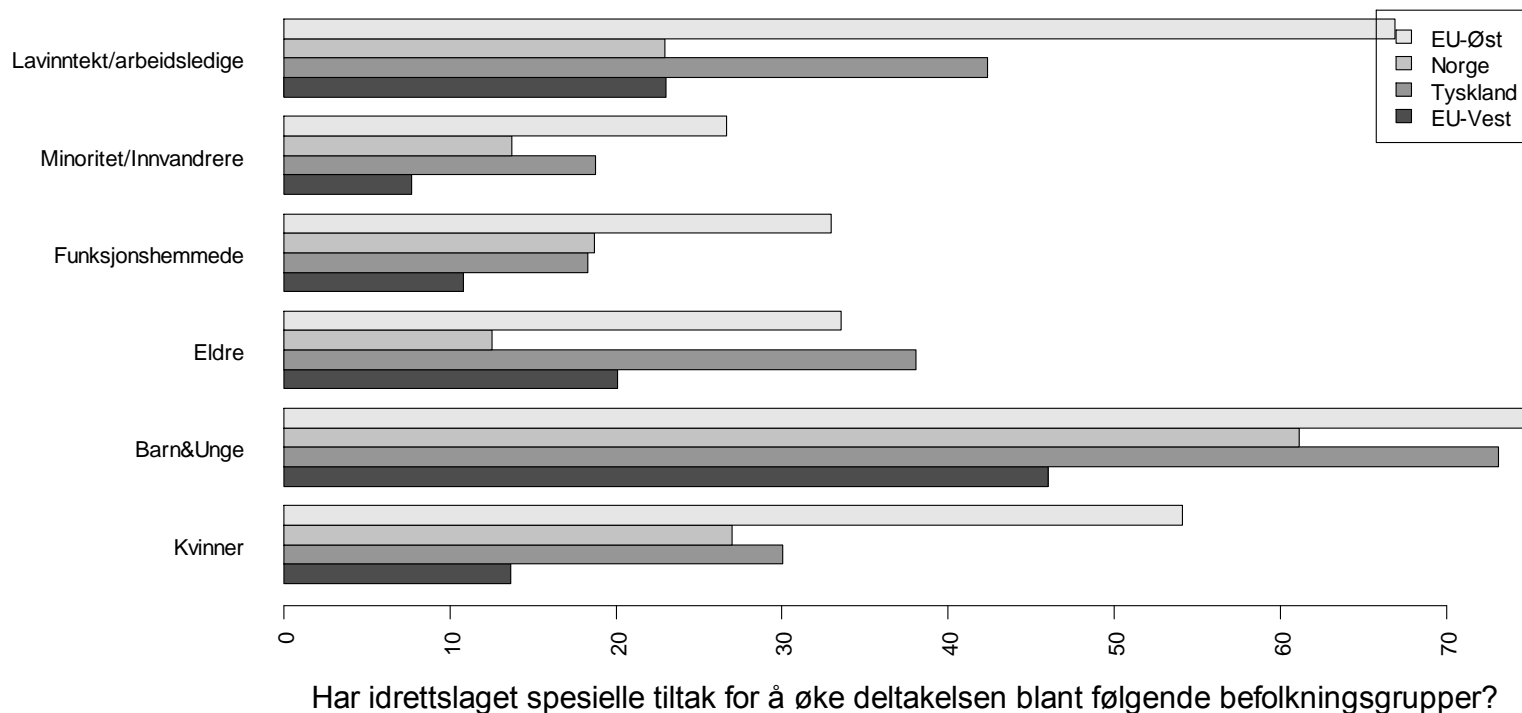


Idrettslaget informerer foreldrene til barn som er medlemmer at det forventes at de bidrar med frivillig arbeid

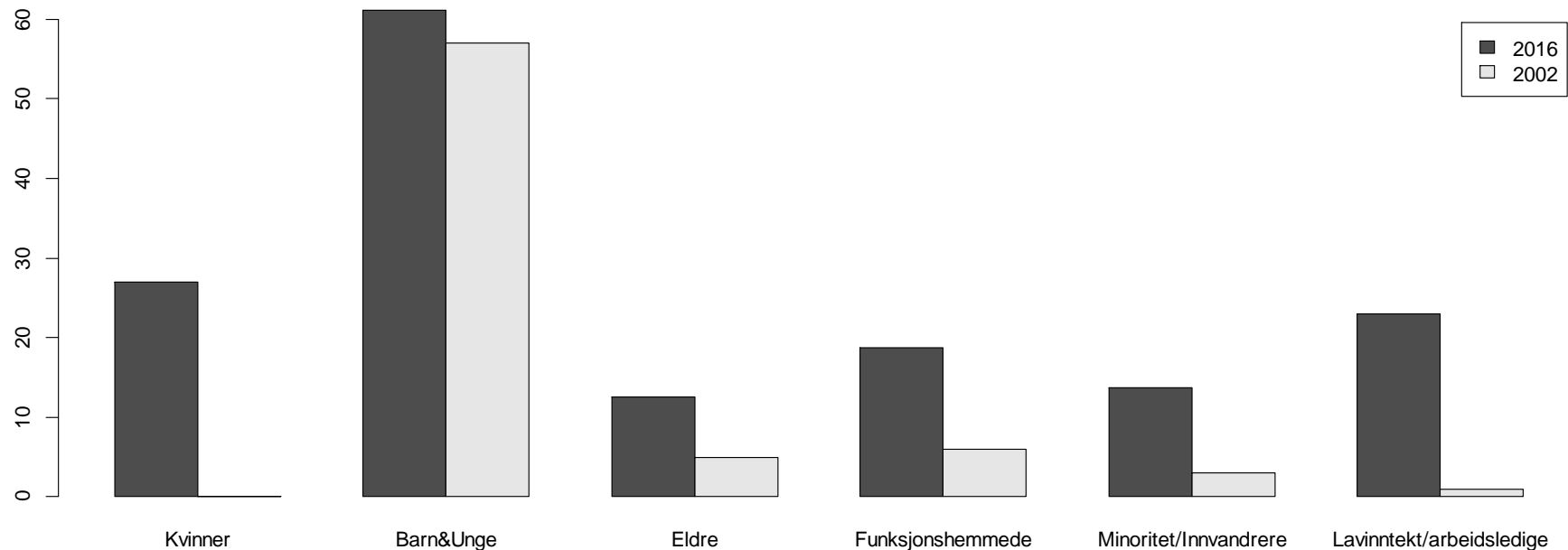




# Hva gjør man for ... spesielle grupper



# Hva gjør man for ... spesielle grupper: Før og nå

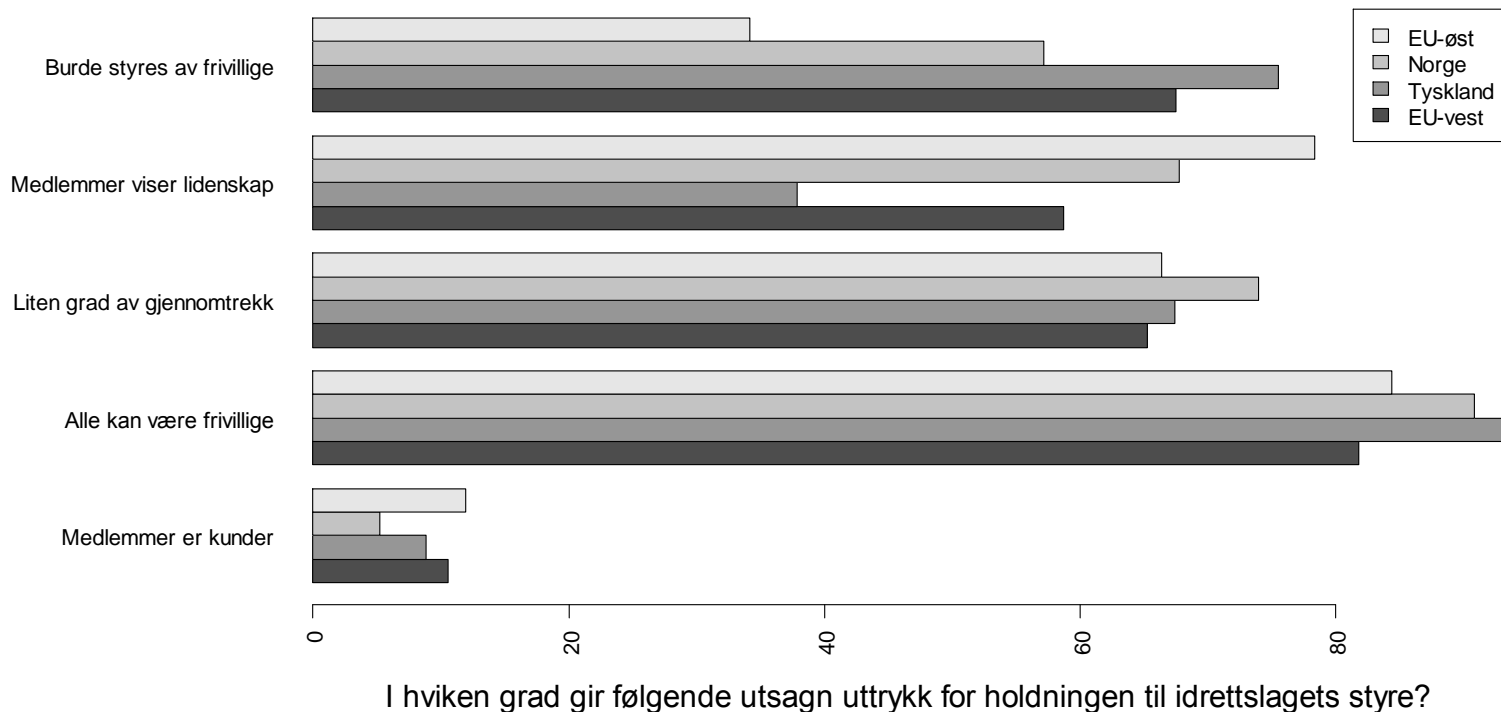


Har idrettslaget tiltak for å øke deltakelsen/rekruttere i ulike grupper

# Hva gjør man i Norge - oppsummering

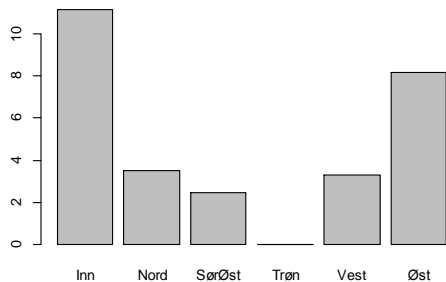
- For frivillig innsats:
  - Vi informerer og skaper forventinger?
  - Vi kurser?
  - Vi har også konkrete tiltak?
- For ulike grupper:
  - Vi er på EU-nivå når det gjelder barn/unge, kvinner, funksjonshemmede
  - Tyskland er foran oss når det gjelder lavinntekt og eldre
  - Tyskland er litt foran når det gjelder minoriteter

# Holdninger til ... medlemmer

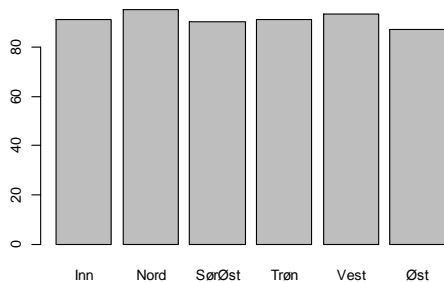


# Holdninger til ... medlemmer

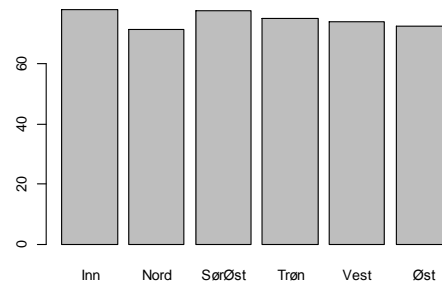
Medlemmer er kunder



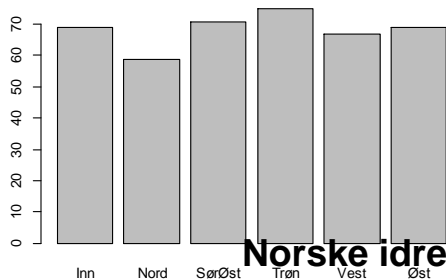
Alle kan være frivillige



Liten grad av gjennomtrekk



Medlemmer viser lidenskap

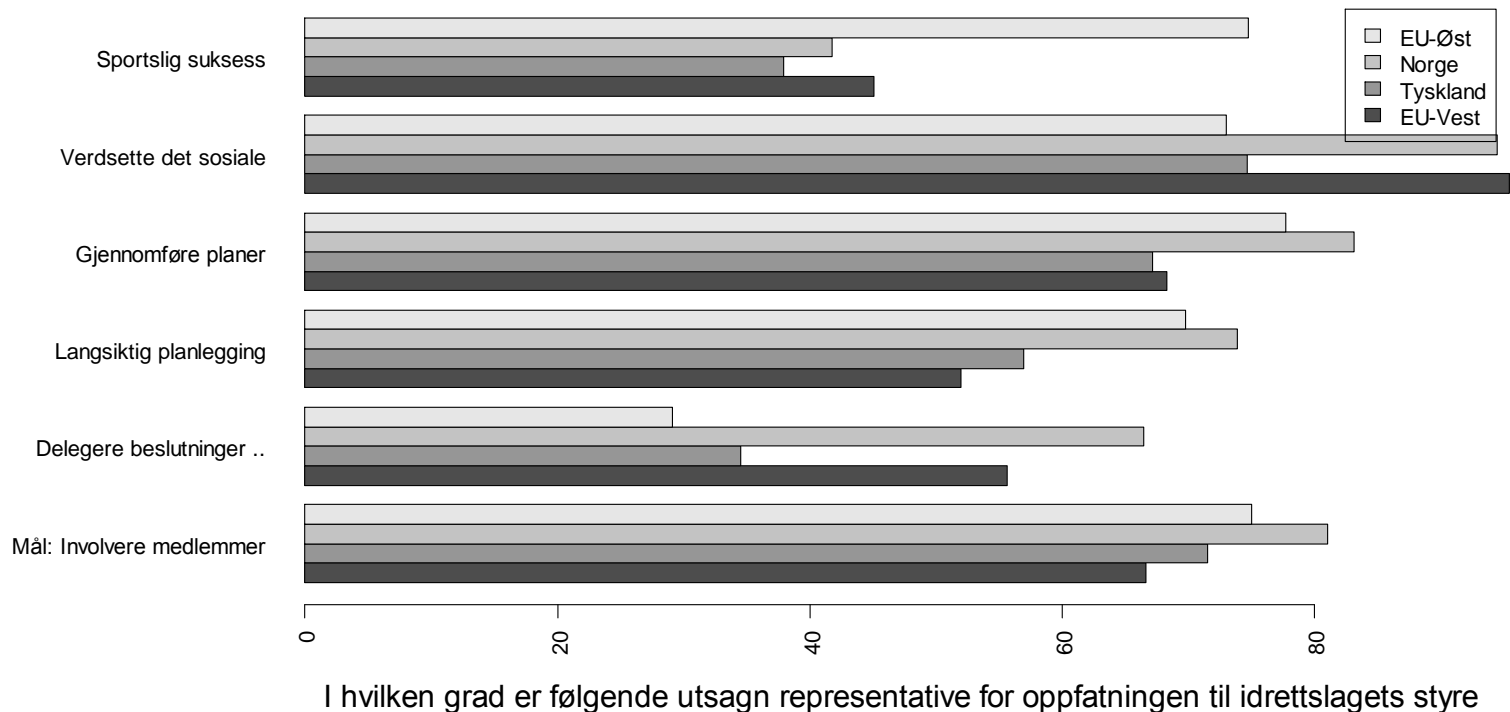


Burde styres av frivillige



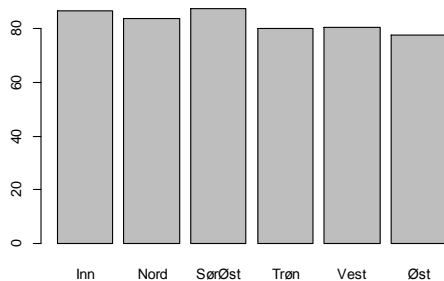
Norske idrettslag: Situasjon, utfordringer og strategier

# Holdninger til ... ledelse og styring

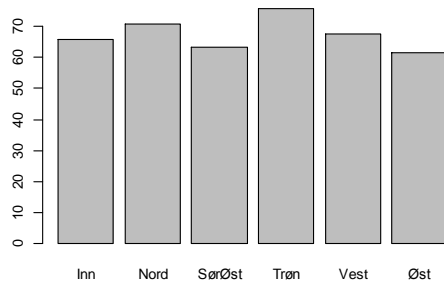


# Holdninger til ... ledelse og styring

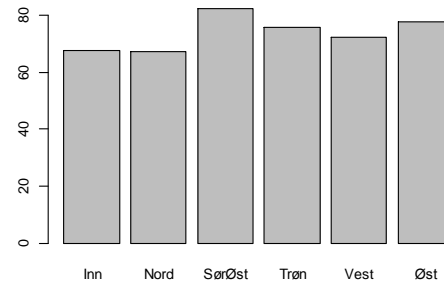
Medlemmer er kunder



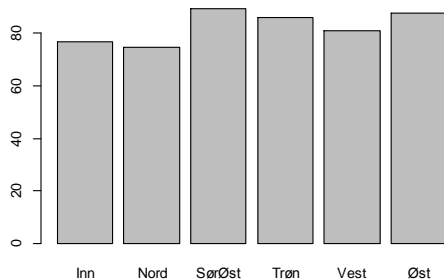
Alle kan være frivillige



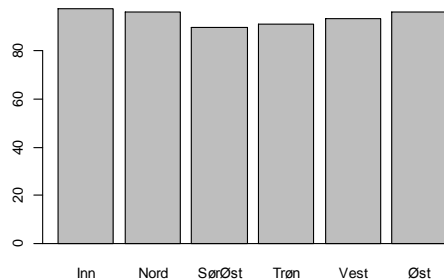
Liten grad av gjennomtrekk



Medlemmer viser lidenskap



Burde styres av frivillige



# Holdninger - oppsummering

- Stor tro på de frivillige?
- Medlemmer er ikke kunder
- Sportslig suksess lavt (relativt) prioritert
- Det sosiale verdsettes
- Ledelse og organisasjon fungerer?



# Hva snakket jeg om?

- Om SIVSCE-undersøkelsen
- Hvordan ser norske idrettslag ut?
  - Medlemmer, ansatte, anlegg
  - Utvikling i medlemmer, frivillige og ansatte
  - Alder og urbanitet
- Hva slags problemer står idrettslagene overfor?
  - Norge og EU
  - Norske regioner
  - Før og nå
- Hva gjør man for å ...
  - Rekruttere frivillige
  - For ulike grupper
  - Før og nå
- Hva mener norske idrettslag om?
  - Medlemmer
  - Ledelse og styring